

Научная статья

Original article

УДК 334.012.46

doi: 10.55186/2413046X_2025_10_10_238

**ИССЛЕДОВАНИЕ ПОДХОДОВ К РАССМОТРЕНИЮ СУЩНОСТИ
НЕКОММЕРЧЕСКИХ ОРГАНИЗАЦИЙ**

**A STUDY OF APPROACHES TO CONSIDERING THE NATURE OF
NON-PROFIT ORGANIZATIONS**



Ключко Елена Николаевна, доктор экономических наук, профессор кафедры менеджмента, Кубанский государственный аграрный университет имени И.Т. Трубилина, г. Краснодар, (magadan.79@mail.ru)

Коваленко Лидия Владимировна, кандидат философских наук, доцент кафедры менеджмента, Кубанский государственный аграрный университет имени И.Т. Трубилина, г. Краснодар, (kovalenko0801@yandex.ru)

Хачак Зарема Адамовна, старший преподаватель кафедры менеджмента, Кубанский государственный аграрный университет имени И.Т. Трубилина, г. Краснодар, (zarema97kh@mail.ru)

Рожков Даниил Владимирович, аспирант, Кубанский государственный аграрный университет имени И.Т. Трубилина, г. Краснодар, (daniel_rozhkov@mail.ru)

Klochko Elena Nikolaevna, Doctor of Economics, Professor of the Department of Management, Kuban State Agrarian University named after I.T. Trubilin, Krasnodar, (magadan.79@mail.ru)

Kovalenko Lidiya Vladimirovna, Candidate of Philosophy, Associate Professor of the Department of Management, Kuban State Agrarian University named after I.T. Trubilin, Krasnodar, (kovalenko0801@yandex.ru)

Khachak Zarema Adamovna, Senior Lecturer at the Department of Management, Kuban State Agrarian University named after I.T. Trubilin, Krasnodar, (zarema97kh@mail.ru)

Rozhkov Daniil Vladimirovich, Postgraduate Student, Kuban State Agrarian University named after I.T. Trubilin, Krasnodar, (daniel_rozhkov@mail.ru)

Аннотация. В современных условиях некоммерческие организации оказывают влияние на многие социально-экономические процессы. Сущность понятия некоммерческих организаций определяется множеством характеристик, основными из которых являются: юридический статус, выполняемый функционал, особенности влияния на социальные и экономические системы. Авторами рассмотрены различные подходы к определению сущности некоммерческих организаций, в частности правовой, функциональный, экономический и гражданско-социальный подходы, что позволяет исследовать специфику сущности организаций третьего сектора экономики. Выявлено, что с точки зрения социального управления существенный интерес имеет функциональный подход, позволяющий аккумулировать различные направления деятельности некоммерческих организаций для формирования социальных благ. Определено, что в практике управления целесообразно комбинирование подходов к рассмотрению сущности некоммерческих организаций, позволяющее достичь синергии их сильных сторон.

Abstract. In modern conditions, non-profit organizations influence many socio-economic processes. The essence of the concept of non-profit organizations is determined by many characteristics, the main of which are: legal status, functionality performed, features of influence on social and economic systems. The authors considered various approaches to determining the essence of non-profit

organizations, in particular, legal, functional, economic and civil-social approaches, which makes it possible to study the specifics of the essence of organizations of the third sector of the economy. It was revealed that from the point of view of social management, a functional approach is of significant interest, which allows accumulating various areas of activity of non-profit organizations for the formation of social benefits. It was determined that in management practice it is advisable to combine approaches to considering the essence of non-profit organizations, allowing to achieve synergy of their strengths.

Ключевые слова: регулирование, процесс, некоммерческие организации, подход, функция, общество

Keywords: regulation, process, non-profit organizations, approach, function, society

Введение

В функционировании современных социально-экономических систем существенную роль выполняют некоммерческие организации.

Некоммерческая организация представляет собой организационное формирование, основная цель которого заключается не в получении прибыли для распределения между ее участниками (учредителями, членами), а в выполнении социально-значимых функций различного типа. Некоммерческая организация может получать прибыль (доходы), но она направляется исключительно на достижение уставных социальных целей.

В рамках исследований, проводимых в сфере менеджменте и социальном управлении, выделяются несколько взаимодополняющих подходов к сущности некоммерческих организаций, каждый из которых выделяет один или несколько основных признаков некоммерческих организаций функционального типа.

Основная часть

Правовой подход к исследованию сущности некоммерческих организаций подразумевает два направления:

- институционально-формальный подход;
- нормативно-процессуальный подход.

В обобщенном виде правовой подход определяет некоммерческие организации через их юридический статус, организационно-правовые формы и регламентацию деятельности государственными институтами. С этой точки зрения ключевыми являются критерии неприбыльной направленности, отсутствие распределения прибыли между участниками и наличие социально-полезных целей.

Институционально-формальный подход фокусируется на критериях создания и признания некоммерческих организаций:

- порядок регистрации организации;
- уставные цели;
- ограничение распределения прибыли.

Важной характеристикой институционально-формального подхода к исследованию сущности некоммерческих организаций является ориентация на регулирование публичного реестра и налогового режима, но сам по себе не отвечает на вопрос о социальной роли и степени государственно-правового вмешательства.

Нормативно-процессуальный подход рассматривает сущность некоммерческих организаций через призму их юридических прав и обязанностей. Основными характеристиками некоммерческих организаций здесь выступают:

- автономия управления;
- прозрачность деятельности;
- подотчетность социальным обязательствам;
- право на участие в публичных процедурах.

Важность нормативно-процессуального подхода высока с точки зрения возможности установления баланса между свободой деятельности коммерческих организаций и необходимостью государственного контроля за

использованием благ социального типа. В системах муниципального менеджмента некоммерческие организации выступают в качестве обособленного типа субъектов [3].

В российском праве понятие «некоммерческая организация» закреплено в федеральном законодательстве (Федеральный закон «О некоммерческих организациях», Гражданский кодекс РФ), где выделены организационно-правовые формы НКО и предусмотрен общий критерий – отсутствие цели извлечения прибыли, направляемой на распределение между участниками.

Авторами были сгруппированы основные виды некоммерческих организаций в соответствии с критерием формы деятельности в рамках обобщенного правового подхода (рисунок 1).

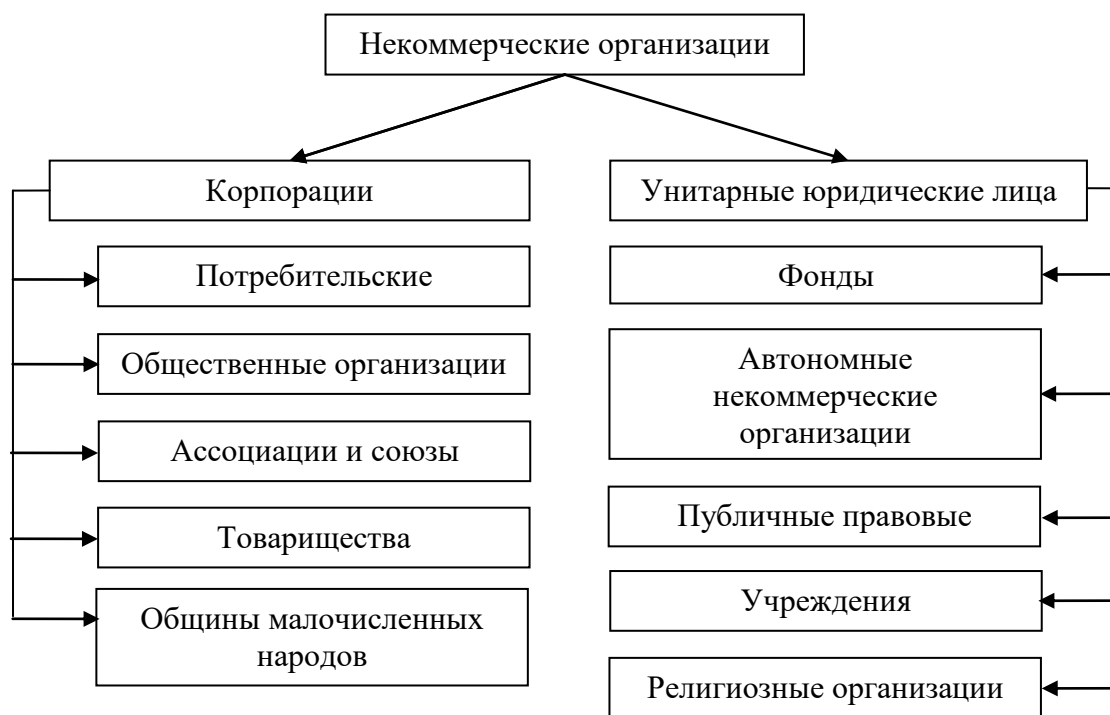


Рисунок 1 – Классификация некоммерческих организаций
в соответствии с критерием формы деятельности

Согласно фундаменту правового подхода, практика регулирования деятельности некоммерческих организаций характеризуется:

– развитием регистрационных процедур;

- наличием специального налогового режима для отдельных видов некоммерческих организаций (благотворительных фондов);
- усилением требований к отчетности.

Проблемы, возникающие при использовании правового подхода, связаны с неоднородностью толкований, сложным процессом квалификации деятельности общественных организаций как «социально полезной», высокий уровень контроля в отдельных сферах.

Результаты исследования зарубежного опыта применения правового подхода свидетельствуют о том, что данный подход активно применяется в юридической практике, например, при определении форм деятельности организационных единиц, их классификации и т. д.

Так, в США некоммерческие организации часто классифицируются по налоговому статусу (наиболее известен статус «благотворительные организации»). Налоговый кодекс США устанавливает строгие требования к политической деятельности и к распределению доходов, одновременно предоставляя значительные налоговые льготы некоммерческим организациям.

В Великобритании в рамках правового подхода понятие некоммерческих организаций рассматривается через критерии социальной пользы. Государство как субъект управления регулирует реестр благотворительных организаций, осуществляет надзор за их деятельностью.

В целом, анализ зарубежных практик применения правового подхода в исследовании сущности некоммерческих организаций свидетельствует, что данный подход позволяет сочетать правовую защиту автономии некоммерческих организаций с механизмами отчетности и контроля за использованием общественных благ, что важно в условиях системной реализации социальной политики [9].

В практике управления важным подходом к исследованию сущности некоммерческих организаций выступает функциональный подход. Смысл

данного подхода заключается в ориентации субъекта управления на функции, реализуемые некоммерческими организациями. В данном контексте, общественные организации являются:

- поставщиками социальных услуг;
- объектами общественных трансформаций;
- защитниками интересов социально слаб защищенных групп населения;
- посредниками между гражданами и государством;
- субъектами, охраняющими культурное наследие и инициаторами локального развития [5].

Возможность исполнения функций некоммерческими организациями является основанием функционального подхода. Данные функции представляют собой многомерное явление, которое отражает сложные взаимодействия между государством, рынком и гражданским обществом и служит предметом внимания как прикладных, так и теоретических исследований.

В широком смысле некоммерческие организации выполняют ряд ключевых функций:

- предоставление социальных услуг, содействие функционированию социальной инфраструктуры [8];
- защита прав и интересов различных социальных групп и субъектов системы социальной защиты населения [3];
- мобилизация ресурсов и волонтерской активности;
- создание и поддержание социальных связей и общественного доверия, содействие в функционировании прочих субъектов социального предпринимательства [10];
- содействие инновационная деятельность в решении социальных проблем;
- контроль и влияние на государственную политику.

Каждая из этих функций имеет свою специфику и проявляется в зависимости от исторического, институционального и культурного контекста.

Экономический подход рассматривает деятельность некоммерческих организаций как альтернативную в контексте функционирования предприятий, ориентированных на прибыль. Для государства в рамках данного подхода некоммерческие организации выполняют важную функцию, заключающуюся в реализации социально-ориентированной поддержки слабо защищенных категорий населения. Через призму теории общественной полезности деятельность некоммерческих организаций интерпретируется как механизм распределения благ, восполняющий пробелы в государственных услугах, ориентированных на удовлетворение базовых социальных потребностей населения.

Несмотря на то, что ключевой целью деятельности коммерческих организаций не является получение прибыли, в их распоряжении находятся финансовые ресурсы, необходимые для реализации соответствующего функционала. Рисунок 2 отражает их основные виды.

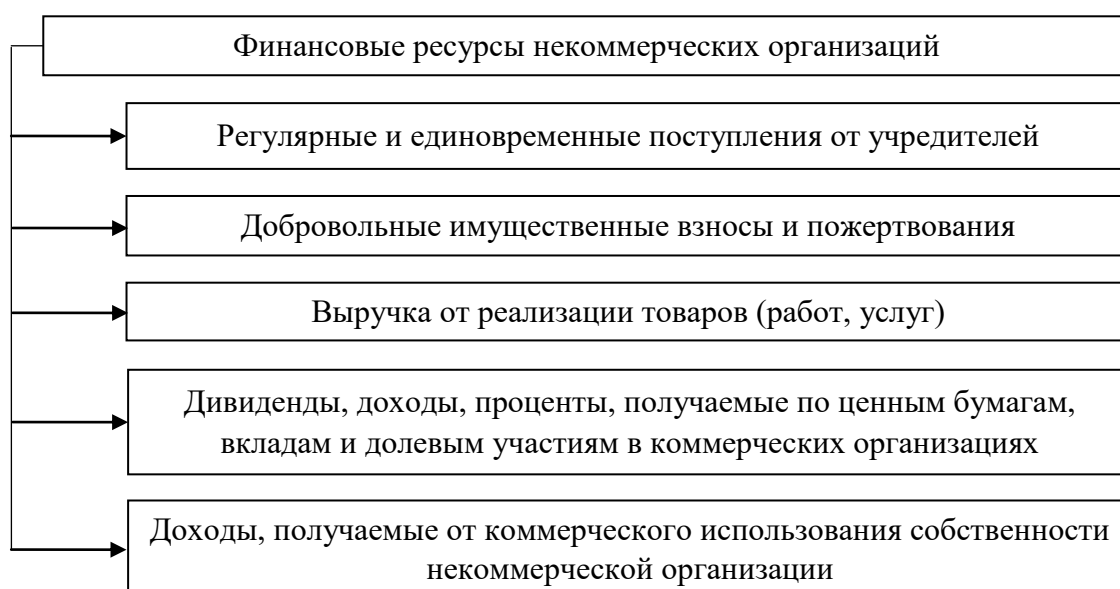


Рисунок 2 – Виды финансовых ресурсов некоммерческих организаций

Благодаря целевому расходованию финансовых ресурсов, согласно экономическому подходу, некоммерческие организации исполняют социально-ориентированные функции в соответствии с системой их целеполагания и назначением каждого организационного субъекта. Некоммерческие организации в рамках исследуемого подхода активно взаимодействуют с субъектами социально-ориентированного предпринимательства [1]. Организации данного типа объединяет их функционал [6].

Также, в рамках гражданско-социального подхода следует отметить существенную роль некоммерческих организаций в функционировании социальной инфраструктуры [4]. Они выступают активными субъектами в реализации государственной и муниципальной социальной политики [7].

Гражданско-социальный подход акцентирует внимание на рассмотрении коммерческих организаций как элемента гражданского общества, движущей силы социального капитала. Согласно гражданско-социальному подходу, деятельность некоммерческих организаций влияет не только на удовлетворение материальных потребностей, но и на укрепление социальных связей в обществе, а также содействует политической социализации граждан.

Заключение

Согласно социальному назначению деятельности некоммерческих организаций, их можно определить как институты, обладающие особой миссией и организационной формой. Организации данного типа функционируют в рамках «буферной среды» между рынком и государством, в функциональном измерении они выступают поставщиками социально-ориентированных услуг.

Таким образом, некоммерческие организации выступают ключевым ресурсом для устойчивого развития общества, в том числе как катализатор его положительных социальных трансформаций. Считаем, что научно и практически обоснованный выбор к рассмотрению сущности

некоммерческих организаций позволяет повысить эффективность реализации их функционала.

Список источников

1. Ахметов М.М. К вопросу о перспективах развития социально-ориентированного предпринимательства в Краснодарском крае / М.М. Ахметов, А.А. Кулик // Экономика и управление в условиях современной России. Материалы VII национальной научно-практической конференции. Краснодар, 2022. – С. 30-33.
2. Бережной А.В. Муниципальный менеджмент и местное самоуправление / А.В. Бережной, А.Ю. Савва // Международный журнал гуманитарных и естественных наук. – 2019. – №6-1. – С. 107-109.
3. Ключко, Е. Н. Совершенствование управления некоммерческими организациями в сфере профилактики и коррекции социально опасных форм поведения граждан / Е. Н. Ключко, В. А. МIRONЧУК // Вестник Алтайской академии экономики и права. – 2019. – № 5-1. – С. 80-84.
4. Коваленко Л.В. К вопросу о качестве социальной инфраструктуры как фактора благополучия развития сельских территорий / Л.В. Коваленко, З.А. Хачак // Экономика и предпринимательство. – 2023. – №10(159). – С. 695-699.
5. Коваленко Л.В. Сохранение межнациональных традиций и культурный обмен в условиях российского села / Л.В. Коваленко, З.А. Хачак // Научное обеспечение агропромышленного комплекса. Сборник статей по материалам 75-й научно-практической конференции студентов по итогам НИР за 2019 год. – 2020. – С. 723-725.
6. Мовчан И.Н. Проблемы менеджмента в социально-ориентированных организациях: опыт предприятий Краснодарского края / И.Н. Мовчан, А.А. Кулик // Молодежь и наука: шаг к успеху. Сборник научных статей 6-й Всероссийской научной конференции перспективных разработок молодых

ученых. В 3-х томах. Том 1. Отв. редактор М.С. Разумов. Курск, 2022. – С. 138-140.

7. Нестеренко М.А. Особенности государственной политики в экономической и социальной сферах: частные аспекты / М.А. Нестеренко, А.В. Бережной // Гуманитарные, социально-экономические и общественные науки. – 2019. – №4. – С. 224-226.

8. Ризникова Ю.С. Оценка эффективности управления социальной инфраструктурой территории / Ю.С. Ризникова, М.В. Зелинская // Экономика и управление: актуальные вопросы теории и практики. Материалы XVII международной научно-практической конференции текстовое электронное издание. Краснодар, 2021. – С. 364-369.

9. Солоха А.А. Формы и инструменты реализации социальной политики Российской Федерации / А.А. Солоха, М.В. Зелинская // Экономика и управление: актуальные вопросы теории и практики. Материалы XVIII международной научно-практической конференции текстовое электронное издание. Краснодар, 2022. – С. 221-225.

10. Юрочкина Д.А. Роль проектов в сфере социального предпринимательства в России / Д.А. Юрочкина, Е.Н. Ключко // Экономика и управление: актуальные вопросы теории и практики. Материалы XXII международной научно-практической конференции. Краснодар, 2024. – С. 300-305.

References

1. Akhmetov M.M. On the Prospects for the Development of Socially Oriented Entrepreneurship in the Krasnodar Territory / M.M. Akhmetov, A.A. Kulik // Economy and Management in Modern Russia. Proceedings of the VII National Scientific and Practical Conference. Krasnodar, 2022. - Pp. 30-33.

2. Berezhnoy A.V. Municipal Management and Local Self-Government / A.V. Berezhnoy, A.Yu. Savva // International Journal of Humanitarian and Natural Sciences. - 2019. - No. 6-1. - Pp. 107-109.

3. Klochko E.N. Improving the management of non-profit organizations in the field of prevention and correction of socially dangerous forms of behavior of citizens / E.N. Klochko, V.A. Mironchuk // Bulletin of the Altai Academy of Economics and Law. – 2019. – № 5-1. - P. 80-84.
4. Kovalenko L.V. On the Quality of Social Infrastructure as a Factor in the Well-Being of Rural Areas / L.V. Kovalenko, Z.A. Khachak // Economy and Entrepreneurship. – 2023. – No. 10 (159). – P. 695-699.
5. Kovalenko L.V. Preservation of Interethnic Traditions and Cultural Exchange in the Russian Village / L.V. Kovalenko, Z.A. Khachak // Scientific Support for the Agro-Industrial Complex. Collection of Articles Based on the Materials of the 75th Scientific and Practical Conference of Students on the Results of R&D for 2019. – 2020. – P. 723-725.
6. Movchan I.N. Management Problems in Socially Oriented Organizations: Experience of Enterprises in Krasnodar Krai / I.N. Movchan, A.A. Kulik // Youth and Science: A Step Toward Success. Collection of scientific articles from the 6th All-Russian Scientific Conference of Promising Developments of Young Scientists. In 3 volumes. Volume 1. Editor-in-Chief M.S. Razumov. Kursk, 2022. – Pp. 138-140.
7. Nesterenko M.A. Features of state policy in the economic and social spheres: private aspects / M.A. Nesterenko, A.V. Berezhnoy // Humanities, socio-economic and social sciences. – 2019. – No. 4. – Pp. 224-226.
8. Riznikova Yu.S. Evaluation of the effectiveness of social infrastructure management of the territory / Yu.S. Riznikova, M.V. Zelinskaya // Economics and Management: current issues of theory and practice. Proceedings of the XVII international scientific and practical conference, text electronic publication . Krasnodar, 2021. – Pp. 364-369.
9. Solokha A.A. Forms and Instruments for Implementing Social Policy of the Russian Federation / A.A. Solokha, M.V. Zelinskaya // Economy and Management: Current Issues of Theory and Practice. Proceedings of the XVIII

International Scientific and Practical Conference, text electronic publication.
Krasnodar, 2022. – Pp. 221-225.

10. Yurochkina D.A. The Role of Projects in the Sphere of Social Entrepreneurship in Russia / D.A. Yurochkina, E.N. Klochko // Economy and Management: Current Issues of Theory and Practice. Proceedings of the XXII International Scientific and Practical Conference. Krasnodar, 2024. – Pp. 300-305.

© Клочко Е.Н., Коваленко Л.В., Хачак З.А., Рожков Д.В., 2025. Московский
экономический журнал, 2025, № 10.