



Столыпинский  
вестник

Научная статья

Original article

УДК 338.48

**ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ РАЗВИТИЯ ИНФРАСТРУКТУРЫ  
ЭКОЛОГИЧЕСКОГО ТУРИЗМА: МОДЕЛИ И ПОДХОДЫ**  
THEORETICAL FOUNDATIONS FOR THE DEVELOPMENT OF  
ECOTOURISM INFRASTRUCTURE: MODELS AND APPROACHES

**Ибрагимова Наталья Сергеевна**, магистрант кафедры государственного и муниципального управления, Уральский государственный экономический университет, г. Екатеринбург, Россия

**Курилова Елена Владимировна**, кандидат экономических наук, доцент кафедры государственного и муниципального управления, Уральский государственный экономический университет, г. Екатеринбург, Россия

**Ibragimova Natalia Sergeevna**, Master's student, Department of Public and Municipal Administration, Ural State University of Economics, Yekaterinburg

**Kurilova Elena Vladimirovna**, Candidate of Economics Science, Associate Professor, Department of Public and Municipal Administration, Ural State University of Economics, Yekaterinburg

**Аннотация.** В условиях глобализации и увеличивающегося внимания к вопросам устойчивого развития экологический туризм становится важным направлением экономического роста. Развитие инфраструктуры является ключевым фактором, обеспечивающим успешную реализацию экологических

туристических инициатив. В данной статье рассматриваются основные теоретические основы развития инфраструктуры экологического туризма, анализируются различные модели и подходы, применяемые в данной сфере. Особое внимание уделяется стратегическому планированию, управлению ресурсами и интеграции экологических принципов в инфраструктурные проекты. Проведен сравнительный анализ зарубежного и отечественного опыта, выявлены основные тенденции и вызовы, стоящие перед развитием экологического туризма. На основе анализа предложены рекомендации по оптимизации инфраструктурных решений, направленных на поддержание баланса между экономическими, экологическими и социальными аспектами. Табличный анализ демонстрирует эффективность различных моделей развития инфраструктуры в различных региональных контекстах. Исследование подчеркивает важность междисциплинарного подхода и сотрудничества между государственными и частными секторами для достижения устойчивого развития экологического туризма.

**Abstract.** In the context of globalization and increasing attention to sustainable development issues, ecotourism has become an important direction for economic growth. Infrastructure development is a key factor ensuring the successful implementation of ecological tourism initiatives. This article examines the fundamental theoretical foundations for the development of ecotourism infrastructure, analyzing various models and approaches applied in this field. Special attention is given to strategic planning, resource management, and the integration of ecological principles into infrastructure projects. A comparative analysis of international and domestic experiences is conducted, identifying key trends and challenges facing the development of ecotourism. Based on the analysis, recommendations are proposed for optimizing infrastructural solutions aimed at maintaining a balance between economic, environmental, and social aspects. A tabular analysis demonstrates the effectiveness of different infrastructure development models in various regional contexts. The study emphasizes the importance of an interdisciplinary approach and collaboration between public and private sectors to achieve sustainable development in ecotourism.

**Ключевые слова:** экологический туризм, инфраструктура, устойчивое развитие, модели, подходы, стратегическое планирование, управление ресурсами

**Keywords:** ecotourism, infrastructure, sustainable development, models, approaches, strategic planning, resource management

Экологический туризм, как одна из форм устойчивого туризма, приобретает все большую значимость в условиях современных экологических и экономических вызовов. Он представляет собой вид туризма, направленный на посещение природных объектов с целью сохранения природы и повышения экологической осведомленности. В последние годы наблюдается значительный рост интереса к экологическому туризму как среди туристов, так и среди региональных и национальных правительств, стремящихся диверсифицировать экономику и развивать малые и средние предприятия.

Развитие инфраструктуры является краеугольным камнем успешного функционирования экологического туризма. Инфраструктура включает в себя не только физические объекты, такие как дороги, гостиницы, туристические центры и информационные пункты, но и организационные структуры, нормативно-правовые акты, а также информационно-коммуникационные технологии, обеспечивающие взаимодействие между всеми участниками туристического процесса. Эффективная инфраструктура способствует не только привлечению туристов, но и сохранению природных ресурсов, поддержанию биологического разнообразия и улучшению качества жизни местного населения.

Существует множество моделей и подходов к развитию инфраструктуры экологического туризма, каждая из которых имеет свои преимущества и ограничения. Среди них можно выделить централизованные и децентрализованные модели, устойчивые и традиционные подходы, а также интегративные стратегии, сочетающие элементы различных моделей. Выбор конкретной модели зависит от множества факторов, включая географические условия, уровень экономического развития региона, наличие природных

ресурсов и культурного наследия, а также социально-экономические потребности местного населения.

Стратегическое планирование играет ключевую роль в развитии инфраструктуры экологического туризма. Оно предполагает разработку долгосрочных целей и задач, оценку текущего состояния инфраструктуры, анализ потенциала и рисков, а также разработку конкретных мер по улучшению и расширению инфраструктурных объектов. Важным аспектом стратегического планирования является привлечение инвестиций и эффективное использование ресурсов, что требует взаимодействия между государственными органами, частным сектором и местными сообществами.

Управление ресурсами также является важным компонентом развития инфраструктуры экологического туризма. Это включает в себя рациональное использование природных и материальных ресурсов, минимизацию негативного воздействия на окружающую среду, а также обеспечение устойчивости туристических объектов. В современных условиях особое внимание уделяется внедрению инновационных технологий, способствующих снижению энергетических затрат, уменьшению выбросов парниковых газов и улучшению качества обслуживания туристов.

Интеграция экологических принципов в инфраструктурные проекты позволяет не только сохранить природные ресурсы, но и повысить привлекательность региона для туристов, ориентированных на экологический и устойчивый туризм. Это включает в себя разработку экологически чистых маршрутов, создание информационных центров о природных и культурных объектах, а также проведение образовательных программ для туристов и местного населения.

Таким образом, развитие инфраструктуры экологического туризма требует комплексного подхода, включающего стратегическое планирование, эффективное управление ресурсами и интеграцию экологических принципов в инфраструктурные проекты. В данной статье рассматриваются основные теоретические основы этого процесса, анализируются различные модели и

подходы, а также предлагаются рекомендации по оптимизации инфраструктурных решений для обеспечения устойчивого развития экологического туризма.

Исследования в области экологического туризма и его инфраструктуры охватывают широкий спектр тем и подходов. Афанасьева А.В. [2] анализирует зарубежный опыт управления в сфере экологического туризма, выявляя ключевые тренды и модели развития, которые могут быть адаптированы к отечественным условиям. В свою очередь, Морозов М.А. [7] подчеркивает региональные особенности развития туристской инфраструктуры и их влияние на общее развитие туризма, отмечая важность учета местных специфических условий при разработке инфраструктурных проектов.

Кружалин В.И. [5] и Мильштейн С.М. [6] акцентируют внимание на стратегическом планировании как основе устойчивого развития туризма. Они подчеркивают необходимость долгосрочного подхода и интеграции различных факторов для достижения устойчивости. Гарбузова Т.Г. [3] исследует бизнес-возможности в развитии устойчивого экотуризма на особо охраняемых природных территориях России и Европы, указывая на потенциал для экономического роста при соблюдении экологических норм.

Шабалина Н.В. [11] рассматривает особенности и проблемы развития экологического туризма в России, обращая внимание на необходимость решения административных и организационных вопросов. Оборин М.С. [8] предлагает современную концепцию развития экологического туризма в России, подчеркивая важность инновационных подходов и междисциплинарного сотрудничества. Шимановский Д.В. [12] фокусируется на моделировании социо-эколого-экономических взаимосвязей как способе оценки устойчивого развития регионов РФ, что подчеркивает необходимость комплексного анализа при планировании инфраструктуры.

Анимица Е.Г. [1] рассматривает развитие парадигмальных идей в отечественной региональной экономике, что может быть применимо к развитию экологического туризма. Тихомирова А.В. [10] предоставляет обзор

экологического туризма, обсуждая его основные компоненты и вызовы. Сулимин В.В. [9] анализирует технологии для экологии умного города, что может быть интегрировано в инфраструктуру экологического туризма для повышения ее эффективности и устойчивости. Джанджугазова Е.А. [4] обсуждает новые горизонты развития экологического туризма в РФ, подчеркивая важность адаптации к современным условиям и изменениям в туристических предпочтениях.

Развитие инфраструктуры экологического туризма требует комплексного подхода, включающего различные модели и подходы, направленные на обеспечение устойчивости и эффективности. В таблице 1 представлен анализ основных моделей развития инфраструктуры экологического туризма, их преимуществ и ограничений в различных региональных контекстах.

Таблица 1. Анализ моделей развития инфраструктуры экологического туризма

Модель	Преимущества	Ограничения	Примеры применения
Централизованная модель	Координация ресурсов, единый стандарт качества	Высокие административные затраты, низкая гибкость	Развитие национальных парков
Децентрализованная модель	Гибкость, адаптация к местным условиям	Недостаток координации, возможные несоответствия стандартам	Региональные эко-дороги, локальные турфирмы
Устойчивая модель	Баланс экономических, экологических и социальных факторов	Требует комплексного планирования и сотрудничества	Экотуристические зоны с ограниченным доступом
Традиционная модель	Быстрое развитие, использование проверенных практик	Часто игнорирует экологические аспекты	Коммерческие туристические комплексы
Интегративная стратегия	Сочетание различных моделей, междисциплинарный подход	Сложность реализации, необходимость координации	Комплексные туристические проекты с участием различных секторов

Каждая из представленных моделей имеет свои особенности, которые делают их подходящими для различных региональных условий и целей. Централизованная модель, например, эффективна для создания масштабных

инфраструктурных проектов, таких как национальные парки, где необходима строгая координация и единые стандарты качества. Однако, эта модель может столкнуться с высокими административными затратами и низкой гибкостью в ответ на изменения местных условий.

Децентрализованная модель, напротив, позволяет адаптировать инфраструктурные решения к специфическим потребностям и особенностям региона, способствуя гибкости и инновациям. Тем не менее, отсутствие координации может привести к несоответствиям стандартам и неэффективному использованию ресурсов. Устойчивая модель направлена на создание баланса между экономическими, экологическими и социальными аспектами, что требует комплексного планирования и активного сотрудничества между различными заинтересованными сторонами.

Традиционная модель, основанная на быстрых коммерческих решениях, может быть эффективной для привлечения туристов в краткосрочной перспективе, но часто игнорирует долгосрочные экологические последствия, что может привести к деградации природных ресурсов. Интегративная стратегия представляет собой сочетание различных подходов, обеспечивая междисциплинарный подход и сотрудничество между государственными и частными секторами. Это позволяет создавать комплексные туристические проекты, учитывающие разнообразные факторы, но требует высокой степени координации и взаимодействия.

В современных условиях важным аспектом развития инфраструктуры экологического туризма является внедрение инновационных технологий. Это включает использование информационно-коммуникационных технологий для улучшения обслуживания туристов, создание экологически чистых маршрутов и применение устойчивых строительных материалов. Кроме того, интеграция умных технологий, как это предложено Сулиминым В.В. [9], может значительно повысить эффективность управления ресурсами и снизить негативное воздействие на окружающую среду.

Стратегическое планирование, как отмечают Кружалин В.И. [5] и Мильштейн С.М. [6], является основой для устойчивого развития туризма. Оно включает разработку долгосрочных целей, оценку текущего состояния инфраструктуры, анализ потенциала и рисков, а также разработку конкретных мероприятий по улучшению инфраструктурных объектов. Важно также учитывать мнение местного населения и туристов, что способствует созданию инфраструктуры, отвечающей их потребностям и ожиданиям.

Интеграция экологических принципов в инфраструктурные проекты позволяет не только сохранить природные ресурсы, но и повысить привлекательность региона для туристов, ориентированных на экологический и устойчивый туризм. Это включает разработку экологически чистых маршрутов, создание информационных центров о природных и культурных объектах, а также проведение образовательных программ для туристов и местного населения. Такие меры способствуют повышению экологической осведомленности и ответственности среди всех участников туристического процесса.

Важным аспектом является также междисциплинарный подход к развитию инфраструктуры экологического туризма. Это требует сотрудничества между экологами, экономистами, архитекторами, урбанистами и другими специалистами для создания комплексных решений, отвечающих как экономическим, так и экологическим требованиям. Такой подход позволяет учитывать все аспекты устойчивого развития и создавать инфраструктуру, способствующую гармоничному взаимодействию между природой и человеческой деятельностью.

Таким образом, развитие инфраструктуры экологического туризма требует использования различных моделей и подходов, стратегического планирования, эффективного управления ресурсами и интеграции экологических принципов. Только комплексный и междисциплинарный подход позволяет обеспечить устойчивое развитие экологического туризма, способствующее экономическому

росту, сохранению природных ресурсов и улучшению качества жизни местного населения.

Развитие инфраструктуры экологического туризма является сложным и многогранным процессом, требующим комплексного подхода и учета множества факторов. В ходе исследования были проанализированы различные модели и подходы, применяемые в данной сфере, что позволило выявить их преимущества и ограничения в различных региональных контекстах. Стратегическое планирование и эффективное управление ресурсами оказались ключевыми факторами, обеспечивающими устойчивость и эффективность инфраструктурных решений.

Интеграция экологических принципов в инфраструктурные проекты способствует не только сохранению природных ресурсов, но и повышению привлекательности региона для туристов, ориентированных на экологический туризм. Внедрение инновационных технологий и междисциплинарный подход позволяют создавать инфраструктуру, отвечающую современным требованиям и способствующую гармоничному взаимодействию между экономическими, экологическими и социальными аспектами.

Сравнительный анализ зарубежного и отечественного опыта показал, что успешное развитие экологического туризма возможно при условии координации усилий между государственными органами, частным сектором и местными сообществами. Важно учитывать региональные особенности и специфические потребности, адаптируя модели и подходы к местным условиям.

Результаты исследования подчеркивают необходимость дальнейших исследований и разработки рекомендаций по оптимизации инфраструктурных решений для обеспечения устойчивого развития экологического туризма. В частности, необходимо сосредоточиться на разработке стратегий, способствующих привлечению инвестиций, повышению экологической осведомленности и улучшению качества обслуживания туристов.

Таким образом, развитие инфраструктуры экологического туризма требует интеграции различных моделей и подходов, стратегического планирования,

эффективного управления ресурсами и внедрения инновационных технологий. Только комплексный и междисциплинарный подход позволит достичь устойчивого развития экологического туризма, способствующего экономическому росту, сохранению природных ресурсов и улучшению качества жизни местного населения.

### Список литературы

1. Анимица Е.Г. Развитие парадигмальных идей в отечественной региональной экономике / Е. Г. Анимица, В. С. Антонюк, Т. А. Балина [и др.] ; Уральский государственный экономический университет. – Екатеринбург : Уральский государственный экономический университет, 2022. – 346 с. – ISBN 978-5-9656-0327-5. – EDN IPTIVT.
2. Афанасьева, А. В. Зарубежный опыт управления в сфере экологического туризма: тренды и модели развития / А. В. Афанасьева // Сервис в России и за рубежом. – 2020. – Т. 14, № 3(90). – С. 27-56. – DOI 10.24411/1995-042X-2020-10303. – EDN DANLHY.
3. Гарбузова, Т. Г. Бизнес-возможности в развитии устойчивого экотуризма на особо охраняемых природных территориях России и Европы / Т. Г. Гарбузова, А. Э. Воскресенская // Экономика и управление народным хозяйством (Санкт-Петербург). – 2021. – № 14(16). – С. 158-164. – EDN NGIEPP.
4. Джанджугазова, Е. А. Экологический туризм в РФ: новые горизонты развития / Е. А. Джанджугазова // Российские регионы: взгляд в будущее. – 2020. – Т. 7, № 1. – С. 17-25. – EDN QGHGQX.
5. Кружалин, В. И. Стратегическое планирование как основа устойчивого развития туризма в регионах Российской Федерации / В. И. Кружалин, Т. Н. Меньшикова, К. В. Кружалин // Географический вестник. – 2022. – № 1(60). – С. 136-149. – DOI 10.17072/2079-7877-2022-1-136-149. – EDN MMXGLL.
6. Мильштейн, С. М. Стратегическое планирование в эпоху глобальных вызовов: новые подходы в государственном и муниципальном управлении /

- С. М. Мильштейн, Е. С. Куликова // Экономические исследования и разработки. – 2024. – № 5. – С. 237-243. – EDN PWVANG.
7. Морозов, М. А. Региональные особенности развития туристской инфраструктуры и их влияние на туризм / М. А. Морозов, Н. С. Морозова // Регионология. – 2021. – Т. 29, № 3(116). – С. 588-610. – DOI 10.15507/2413-1407.116.029.202103.588-610. – EDN UWAOSR.
  8. Оборин, М. С. Современная концепция развития экологического туризма в России / М. С. Оборин // Сервис в России и за рубежом. – 2020. – Т. 14, № 4(91). – С. 22-32. – DOI 10.24411/1995-042X-2020-10402. – EDN JQHLE.
  9. Сулимин, В. В. Анализ технологий для экологии умного города / В. В. Сулимин, В. В. Шведов // Наука и бизнес: пути развития. – 2022. – № 7(133). – С. 119-121. – EDN LSWQTT.
  10. Тихомирова, А. В. Экологический туризм / А. В. Тихомирова // Вестник Южно-Уральского государственного университета. Серия: Право. – 2020. – Т. 20, № 1. – С. 80-83. – DOI 10.14529/law200112. – EDN SXQHZV.
  11. Шабалина, Н. В. Экологический туризм: особенности и проблемы развития в России / Н. В. Шабалина, А. Д. Никанорова, Е. Е. Александрова // Вестник Ассоциации вузов туризма и сервиса. – 2021. – Т. 15, № 1. – С. 4-14. – EDN PFNHPK.
  12. Шимановский, Д. В. Моделирование социо-эколого-экономических взаимосвязей как способ оценки устойчивого развития регионов РФ / Д. В. Шимановский, Е. А. Третьякова // Вестник Пермского университета. Серия: Экономика. – 2020. – Т. 15, № 3. – С. 369-384. – DOI 10.17072/1994-9960-2020-3-369-384. – EDN OWGUCX.

### References

1. Animica E.G. Razvitie paradigmal'nyh idej v otechestvennoj regional'noj ekonomike / E. G. Animica, V. S. Antonyuk, T. A. Balina [i dr.] ; Ural'skij gosudarstvennyj ekonomicheskij universitet. – Ekaterinburg : Ural'skij gosudarstvennyj ekonomicheskij universitet, 2022. – 346 s. – ISBN 978-5-9656-0327-5. – EDN ITPIVT.

2. Afanas'eva, A. V. Zarubezhnyj opyt upravleniya v sfere ekologicheskogo turizma: trendy i modeli razvitiya / A. V. Afanas'eva // Servis v Rossii i za rubezhom. – 2020. – T. 14, № 3(90). – S. 27-56. – DOI 10.24411/1995-042X-2020-10303. – EDN DAHLHY.
3. Garbuzova, T. G. Biznes vozmozhnosti v razvitii ustojchivogo ekoturizma na osobo ohranyaemyh prirodnyh territoriyah Rossii i Evropy / T. G. Garbuzova, A. E. Voskresenskaya // Ekonomika i upravlenie narodnym hozyajstvom (Sankt-Peterburg). – 2021. – № 14(16). – S. 158-164. – EDN HGIEPP.
4. Dzhandzhugazova, E. A. Ekologicheskij turizm v RF: novye gorizonty razvitiya / E. A. Dzhandzhugazova // Rossijskie regiony: vzglyad v budushchee. – 2020. – T. 7, № 1. – S. 17-25. – EDN QGHGQX.
5. Kruzhalin, V. I. Strategicheskoe planirovanie kak osnova ustojchivogo razvitiya turizma v regionah Rossijskoj Federacii / V. I. Kruzhalin, T. N. Men'shikova, K. V. Kruzhalin // Geograficheskij vestnik. – 2022. – № 1(60). – S. 136-149. – DOI 10.17072/2079-7877-2022-1-136-149. – EDN MMXGLL.
6. Mil'shtejn, S. M. Strategicheskoe planirovanie v epohu global'nyh vyzovov: novye podhody v gosudarstvennom i municipal'nom upravlenii / S. M. Mil'shtejn, E. S. Kulikova // Ekonomicheskie issledovaniya i razrabotki. – 2024. – № 5. – S. 237-243. – EDN PWVAHG.
7. Morozov, M. A. Regional'nye osobennosti razvitiya turistskoj infrastruktury i ih vliyanie na turizm / M. A. Morozov, N. S. Morozova // Regionologiya. – 2021. – T. 29, № 3(116). – S. 588-610. – DOI 10.15507/2413-1407.116.029.202103.588-610. – EDN UWAOSR.
8. Oborin, M. S. Sovremennaya koncepciya razvitiya ekologicheskogo turizma v Rossii / M. S. Oborin // Servis v Rossii i za rubezhom. – 2020. – T. 14, № 4(91). – S. 22-32. – DOI 10.24411/1995-042X-2020-10402. – EDN JQHLLIE.
9. Sulimin, V. V. Analiz tekhnologij dlya ekologii umnogo goroda / V. V. Sulimin, V. V. SHvedov // Nauka i biznes: puti razvitiya. – 2022. – № 7(133). – S. 119-121. – EDN LSWQTT.

10. Tihomirova, A. V. Ekologicheskij turizm / A. V. Tihomirova // Vestnik YUzhno-Ural'skogo gosudarstvennogo universiteta. Seriya: Pravo. – 2020. – Т. 20, № 1. – S. 80-83. – DOI 10.14529/law200112. – EDN SXQHZV.
11. Shabalina, N. V. Ekologicheskij turizm: osobennosti i problemy razvitiya v Rossii / N. V. SHabalina, A. D. Nikanorova, E. E. Aleksandrova // Vestnik Associacii vuzov turizma i servisa. – 2021. – Т. 15, № 1. – S. 4-14. – EDN PFNHPK.
12. Shimanovskij, D. V. Modelirovanie socio-ekologo-ekonomicheskikh vzaimosvyazej kak sposob ocenki ustojchivogo razvitiya regionov RF / D. V. SHimanovskij, E. A. Tret'yakova // Vestnik Permskogo universiteta. Seriya: Ekonomika. – 2020. – Т. 15, № 3. – S. 369-384. – DOI 10.17072/1994-9960-2020-3-369-384. – EDN OWGUCX.

© *Ибрагимова Н.С., Курилова Е.В. 2025 Научный сетевой журнал «Столтыпинский вестник» № 1/2025.*

**Для цитирования:** Ибрагимова Н.С., Курилова Е.В. Теоретические основы развития инфраструктуры экологического туризма: модели и подходы // Научный сетевой журнал «Столтыпинский вестник» № 1/2025.