



ISSN 2413-046X

MOSCOW ECONOMIC JOURNAL

МОСКОВСКИЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ЖУРНАЛ



Т.8 №7
2023



№ 7/2023

Научно-практический ежеквартальный
сетевой журнал

Scientific-practical quarterly journal

СВИДЕТЕЛЬСТВО о регистрации
средства массовой информации Эл №
ФС77-62150

CERTIFICATE of registration media
AI № FS77-62150

Международный стандартный
серийный номер **ISSN 2413-046X**

International standard serial number
ISSN 2413-046X

Публикации в журнале
направляются в международную базу
данных **AGRIS ФАО ООН** и размещаются
в системе Российского индекса научного
цитирования (**РИНЦ**)

Publication in the journal to the database
of the International information system for
agricultural science and technology AGRIS,
FAO of the UN and placed in the system of
Russian index of scientific citing

«Московский экономический журнал»
включен в **перечень ВАК рецензируемых
научных изданий**, в которых должны
быть опубликованы основные научные
результаты диссертаций на соискание
ученых степеней кандидата и доктора наук

“Moscow economic journal” is included
in the VAK list of peer-reviewed scientific
publications, where must be published basic
scientific results of dissertations on
competition of a scientific degree of candidate
of Sciences, on competition of a scientific
degree of doctor of science

Издатель ООО «Электронная наука»

Publisher «E-science Ltd»

Главный редактор: Иванов Николай
Иванович, д.э.н., заведующий кафедрой
экономической теории и менеджмента
Государственного университета по
землеустройству

Editor in chief: Ivanov Nikolai
Ivanovich, doctor of Economics, head of
Department of economic theory and
management State University of land
management

**Заместитель главного
редактора:** Казённова Т.

Deputy editor-in-chief: Kazennova T.

Редактор выпуска: Якушкина Г.

Editor: Yakushkina G.

Редакторы: Удалова Е., Сямина Е.

Editors: Udalova E., Siamina E.

105064, г. Москва, ул. Казакова, д.
10/2, (495)543-65-62, info@mshj.ru

105064, Moscow, Kazakova str., 10/2,
(495)543-65-62, info@mshj.ru

Редакционный совет

Главный редактор: Иванов Николай Иванович, д.э.н., доцент, заведующий кафедрой экономической теории и менеджмента, врио проректора по учебной работе, ФГБОУ ВО «Государственный университет по землеустройству»

Вершинин В.В. - председатель редакционного совета, д.э.н., профессор, заведующий кафедрой почвоведения экологии и природопользования, заслуженный работник высшей школы Российской Федерации, академик РАЕН, ФГБОУ ВО «Государственный университет по землеустройству»; ORCID iD 0000-0001-9046-827X

Андреа Сегре – д.э.н., профессор, декан, профессор кафедры международной и сравнительной аграрной политики на факультете сельского хозяйства, Университет г.Болоньи (Италия)

Белобров В.П. – д.с.-х.н., профессор, заместитель директора, академик РАН, ФГБНУ «Почвенный институт им. В.В. Докучаева»; ORCID ID 0000-0001-6126-5676

Бунин М.С. - д.с.-х.н., профессор, директор, заслуженный деятель науки РФ, ФГБНУ «Центральная научная сельскохозяйственная библиотека», действительный государственный советник Российской Федерации 3 класса

Волков С.Н. – д.э.н., профессор, заведующий кафедрой землеустройства, академик РАН, заслуженный деятель науки РФ, ФГБОУ ВО «Государственный университет по землеустройству»; ORCID iD 0000-0002-0931-065X

Гордеев А.В. – д.э.н., профессор, академик РАН, академик РАСХН, Заместитель председателя Государственной думы Федерального собрания Российской Федерации

Гусаков В.Г. – д.э.н., профессор, академик НАН Беларуси, заслуженный деятель науки Республики Беларусь, академик РАСН, академик УААН, Председатель Президиума, Национальная академия наук Беларуси; ORCID ID 0000-0001-9897-9349

Иванов А.И. – д.с.-х.н., профессор, заведующий отделом и лабораторией опытного дела, член-корреспондент РАН, ФГБНУ «Агрофизический научно-исследовательский институт»

Коробейников М.А. – д.э.н., профессор, член-корреспондент РАН, вице-президент Международного союза экономистов, действительный государственный советник Российской Федерации 1 класса

Орлов С.В. – к.э.н., доцент, заведующий кафедрой истории общественных движений и политических партий, ФГБОУ ВО «Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова», Заместитель Председателя Московской городской Думы

Пармакли Д.М. – д.э.н., профессор, профессор кафедры экономики кафедры экономики, Комратский государственный университет (Республика Молдова)

Петриков А.В. – д.э.н., профессор, академик РАН, директор, ФГБНУ «Всероссийский институт аграрных проблем и информатики им. А. А. Никонова»

Романенко Г.А. – д.э.н., профессор, академик РАН, заслуженный деятель науки РФ, вице-президент РАН

Саблук П.Т. – д.э.н., профессор, академик УАН, директор, Национальный научный центр «Институт аграрной экономики» Украинской академии аграрных наук

Серова Е.В. – д.э.н., профессор, директор Института аграрных исследований, НИУ «Высшая школа экономики»; руководитель, Московский офис Продовольственной и сельскохозяйственной организации Объединенных Наций (ФАО ООН)

Таранова И.В. – д.э.н., профессор, профессор кафедры экономической теории и менеджмента, ФГБОУ ВО «Государственный университет по землеустройству»

Узун В.Я. – д.э.н., профессор, главный научный сотрудник Центра агропродовольственной политики ИПЭИ, ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы»

Хлыстун В.Н. – д.э.н., профессор, профессор кафедры экономики управления, академик РАН, ФГБОУ ВО «Государственный университет по землеустройству»

Хольгер Магель - почетный профессор Технического Университета Мюнхена, почетный президент Международной федерации геодезистов, президент Баварской Академии развития сельских территорий

Цыпкин Ю.А. – д.э.н., профессор, заведующий кафедрой маркетинга, ФГБОУ ВО «Государственный университет по землеустройству»; ORCID ID 0000-0002-0774-485X

Чабо Чаки – д.э.н., профессор, заведующий кафедрой и декан экономического факультета Университета Корвинуса г. Будапешт (Венгрия)

Шагайда Н.И. - д.э.н., доцент, зав. лабораторией аграрной политики Научного направления «Реальный сектор»; директор Центра агропродовольственной политики Института прикладных экономических исследований, ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ»

Широкова В.А. – д.г.н., профессор, профессор кафедры почвоведения, экологии и природопользования, ФГБОУ ВО «Государственный университет по землеустройству»; заведующая отделом истории наук о Земле, ФГБНУ Институт истории естествознания и техники имени С.И. Вавилова Российской академии наук; ORCID ID 0000-0003-0839-1416

Editorial board

Chief Editor: Ivanov Nikolai Ivanovich, Doctor of Economics, Associate Professor, Head of the Department of Economic Theory and Management, Acting Vice-Rector for Academic Affairs, State University of Land Use Planning

Vershinin V.V. - Chairman of the Editorial Board, Doctor of Economics, Professor, Head of the Department of Soil Science, Ecology and Nature Management, Honored Worker of the Higher School of the Russian Federation, Academician of the Russian Academy of Sciences, State University of Land Use Planning; ORCID iD 0000-0001-9046-827X

Andrea Segrè – Doctor of Economics, Professor, Dean, Professor of the Department of International and Comparative Agrarian Policy at the Faculty of Agriculture, University of Bologna (Italy)

Belobrov V.P. – Doctor of Agricultural Sciences, Professor, Deputy Director, Academician of the Russian Academy of Sciences, V.V. Dokuchaev Soil Institute; ORCID ID 0000-0001-6126-5676

Bunin M.S. - Doctor of Agricultural Sciences, Professor, Director, Honored Scientist of the Russian Federation, Central Scientific Agricultural Library, Full State Councilor of the Russian Federation, 3rd class

Volkov S.N. – Doctor of Economics, Professor, Head of the Department of Land Management, Academician of the Russian Academy of Sciences, Honored Scientist of the Russian Federation, State University of Land Use Planning; ORCID iD 0000-0002-0931-065X

Gordeev A.V. – Doctor of Economics, Professor, Academician of the Russian Academy of Sciences, Academician of RAS, Deputy Chairman of the State Duma of the Federal Assembly of the Russian Federation

Gusakov V.G. – Doctor of Economics, Professor, Academician of the National Academy of Sciences of Belarus, Honored Scientist of the Republic of Belarus, Academician of RASN, Academician of UAAS, Chairman of the Presidium, National Academy of Sciences of Belarus; ORCID ID 0000-0001-9897-9349

Ivanov A.I. – Doctor of Agricultural Sciences, Professor, Head of the Department and Laboratory of Experimental Business, Corresponding Member of the Russian Academy of Sciences, FGBNU «Agrophysical Research Institute»

Korobeinikov M.A. – Doctor of Economics, Professor, Corresponding Member of the Russian Academy of Sciences, Vice-President of the International Union of Economists, Full State Adviser of the Russian Federation, 1st class

Orlov S.V. – Candidate of Economics, Associate Professor, Head of the Department of History of Social Movements and Political Parties, Moscow State University named after M.V. Lomonosov, Deputy Chairman of the Moscow City Duma

Parmakli D.M. – Doctor of Economics, Professor, Professor of the Department of Economics, Department of Economics, Comrat State University (Republic of Moldova)

Petrikov A.V. – Doctor of Economics, Professor, Academician of the Russian Academy of Sciences, Director, All-Russian Institute of Agrarian Problems and Informatics named after A.A. Nikonov

Romanenko G.A. – Doctor of Economics, Professor, Academician of the Russian Academy of Sciences, Honored Scientist of the Russian Federation, Vice President of the Russian Academy of Sciences

Sabluk P.T. – Doctor of Economics, Professor, Academician of the Ukrainian Academy of Agricultural Sciences, Director, National Research Center «Institute of Agrarian Economics» of the Ukrainian Academy of Agrarian Sciences

Serova E.V. – Doctor of Economics, Professor, Director of the Institute of Agricultural Research, Higher School of Economics; Head, Moscow Office of the Food and Agriculture Organization of the United Nations (UN FAO)

Taranova I.V. – Doctor of Economics, Professor, Professor of the Department of Economic Theory and Management, State University of Land Use Planning

Uzun V.Ia. – Doctor of Economics, Professor, Chief Researcher of the Center for Agri-Food Policy of IPEI, Russian Academy of National Economy and Public Administration

Khlystun V.N. – Doctor of Economics, Professor, Professor of the Department of Management Economics, Academician of the Russian Academy of Sciences, State University of Land Use Planning

Holger Magel - Honorary Professor of the Technical University of Munich, Honorary President of the International Federation of Surveyors, President of the Bavarian Academy of Rural Development

Tsyarkin Iu.A. – Doctor of Economics, Professor, Head of the Marketing Department, State University of Land Use Planning; ORCID ID 0000-0002-0774-485X

Csaba Csáki – Doctor of Economics, Professor, Head of the Department and Dean of the Faculty of Economics of the University of Corvinus, Budapest (Hungary)

Shagaida N.I. - Doctor of Economics, Associate Professor, Head. Laboratory of Agrarian Policy of the Scientific direction «Real Sector»; Director of the Center for Agri-Food Policy of the Institute of Applied Economic Research, the Russian Presidential Academy of National Economy and Public Administration

Shirokova V.A. – PhD, Professor, Professor of the Department of Soil Science, Ecology and Nature Management, State University of Land Use Planning; Head of the Department of the History of Earth Sciences, S.I. Vavilov Institute of the History of Natural Sciences and Technology of the Russian Academy of Sciences; ORCID ID 0000-0003-0839-1416

СОДЕРЖАНИЕ

Науки о земле

Гусев А.С., Варнина В.А., Броницкая С.А., Беличев А.А., Вяткина Г.В. Применение стереомодели при мониторинге земель сельскохозяйственного назначения.....	9
Петров А.А., Асаул А.Н., Асаул М.А., Щербина Г.Ф. К вопросу о возмещении стоимости за земельный участок сельскохозяйственного назначения, изымаемый для нужд Российской Федерации	18
Скрипка Г.И., Ивлиева О.В., Беспалова Л.А., Сапрыгин В.В. Использование беспилотных летательных аппаратов для определения параметров рельефа водоохраных зон и берегов водных объектов	38
Кириллов Р.А., Антропов Д.В., Гасанов А.З., Сеница Ю.С. Практика осуществления землеустроительной экспертизы при уточнении границ земельных участков и возникающих пересечениях смежных земель лесного фонда.....	48
Мезенина О.Б., Ле Чунг Хиеу, Кюршеева О.В. Развитие землепользования страны: опыт социалистической Республики Вьетнам	64
Петров А.А., Асаул А.Н., Асаул М.А., Щербина Г.Ф. К вопросу о выявлении наиболее эффективных методов определения координат при установлении границ территориальных зон	74
Мезенина О.Б., Листвин В.А., Михайлова А.Д. «Пятно застройки», ЗОУИТ и образование земельных участков для ИЖС: возможные проблемы.....	99
Хончев М.А. Механизмы устойчивого развития предпринимательских структур в условиях кризиса	107
Сеница Ю.С., Бородина О.Б., Рассказова А.А., Колбнева Е.Ю., Ковалевская Г.В. Трансформация кадастра в системе управления земельными ресурсами (обзор международной практики).....	120
Сорокина О.А., Федоринов А.В., Нилиповский В.И., Шаповалов Д.А., Комаров С.И. Методические вопросы вовлечения земель сельскохозяйственного назначения в активный экономический оборот.....	128

Отраслевая и региональная экономика

Татоян Г.А. Трансформация инфляционного таргетирования как актуального режима денежно-кредитной политики и взгляды на его результативность с учетом задействования институциональных факторов.....	144
Аблаев Р.Р., Двухшорстнова Е.Ю. Новые взаимосвязи ЕАЭС в регионе Большого Средиземноморья	169
Дедеева С.А. Проблемы повышения энергетической эффективности и использования альтернативных источников энергии.....	180

Руденко В.Е. Инструменты интенсификации экономического развития проблемных регионов	195
Бзыков Д.А., Казманбетова Г.Ш. Разработка рекомендаций по улучшению показателей социально-экономического развития, влияющих на финансовую безопасность и эффективность региональной экономической политики	205
Саенко И.А., Дмитриева Н.О., Шаврова А.А. Разработка методического подхода к оценке самодостаточности объектов инфраструктуры жилого микрорайона	211
Улыбина Л.К., Черняк И.И. Состояние рынка агрострахования в РФ и Краснодарском крае	222
Ибрашева Л.Р., Обухова Н.И., Быстренина И.Е., Васильев В.В., Сычева И.Н., Манухина О.А. Международная торговля агропродовольственными товарами: факторы, тенденции, основные подгруппы	231

Сельскохозяйственные науки

Фомин А.А., Сямина Е.И. ESG-трансформация в сельском хозяйстве и устойчивое развитие территорий	267
Таранова И.В., Сыроватская В.И. Методологический аппарат оценки рисков в сфере природопользования и земельно-имущественных отношений в РФ	274
Новосельцева А.П., Михайличенко Н.А., Строй Г.В. Контроль и ревизия агропромышленного комплекса как основной фактор обеспечения продовольственной безопасности	282
Юдин А.А., Тарабукина Т.В. Развитие сельскохозяйственной инфраструктуры в целях обеспечения инновационного развития АПК Республики Коми	291
Эссауленко Д.В. Оценка динамики инвестиций в основной капитал в сельском хозяйстве Российской Федерации	298

Экология и природопользование

Иноземцева Э.А., Зимовец А.А., Петренко М.А., Мотрунич В.В. Анализ погодных условий и климатическая уязвимость территории Ростовской области	308
---	-----

Экономическая теория

Чернер Н.В. Некоторые методологические аспекты взаимодействия субъектов агрохолдинга в процессе ценового управления	320
Калмыкова М.А., Ордов К.В. Оценка эффективности использования интеллектуальной собственности компаний машиностроительной отрасли	327
Повесьма Л.А. Инновационные подходы к управлению интеллектуальным капиталом предприятия как фактор экономического развития	336
Щербина А.В. Организационно-экономические особенности и тенденции развития сервисной индустрии с позиции концепции устойчивого развития	342

Панфилова Е.Е. ESG-повестка устойчивого развития: практика реализации в особых экономических зонах	353
Фальковская К.И. Теоретическое осмысление понятия «экономическое поведение».....	365
Ильинов А.В. Информационно-статистический анализ развития цифровизации в Российской Федерации в условиях неустойчивого развития	379
Холохоев И.С. Системологический взгляд на проблему управления сложными социально-экономическими системами в неустойчивой и цифровой среде.....	389
Дядюнов Д.А., Белова Ю.Н., Качурина А.Д. Применение методов интеллектуального анализа данных для формирования единого профиля клиента банковской сферы в рамках концепции «Клиент 360».....	403
Бамба Ш.И., Шарпова Н.В. Особенность учета арендных операций в странах Европейского союза на примере Франции	417
Кононов А.А. Архитектуры построения свёрточных нейронных сетей и их сравнительный анализ.....	427
Пестряков Р.В. О некоторых особенностях банкротства строительных организаций в Российской Федерации.....	435
Чернер Н.В. Методология учетно-аналитического обеспечения ценового управления в агрохолдинге	445
Зеленин В.А., Кириченко О.С. Особенности аутсорсинга при проведении ремонтных работ оборудования компаний газовой отрасли	458
Кафиятуллина Ю.Н., Панфилова Е.Е. Управление клиентоориентированностью в организации с использованием логистического подхода.....	471
Цветков Ю.А. Формирование структуры мониторинга выполнения государственного строительного заказа.....	483
Шевелева Н.П., Елгин В.В., Курушина Е.В. Роботизация как направление промышленной политики страны	491
Бодриков А.В. Расчёт экономического эффекта от интеграции системы менеджмента бережливого производства в систему менеджмента качества.....	502
Ткачук Е.В., Липка В.М. Анализ возможности автоматизации логистических операций для предприятий тяжелого машиностроения	514
Предеус Ю.В., Савин А.А., Алтухов П.Л. Первичное наблюдение как объект внутреннего контроля фактов хозяйственной жизни автодилера	524
Астафьев Р.У., Пронина Е.В., Пихтилькова О.А., Игонина Т.Р., Манаенкова Т.А., Козлова О.Ю., Евсеева О.А. Синтез алгоритма оценки эффективности программ образовательного кредитования в Российской Федерации	539

Чунихин С.А., Ленкова О.В. Трансформация логистических бизнес-процессов нефтесервисной компании: обзор цифровых инструментов	562
Комолов О.О. Современное рабство и «красный рынок»	575
Хончев М.А. Стратегические аспекты развития малого бизнеса в современных реалиях.....	586
Кириченко О.С., Новикова П. Анализ подходов по переоценке основных средств в Российской Федерации	600
Панфилова Е.Е. Управление ассортиментом продукции промышленной организации.....	611
Широкорад И.И., Болдырев Б.П., Кондаков А.М. Подготовка кадров для сельскохозяйственного производства в системе среднего профессионального образования.....	627
Ларионов Д.А. Возможности использования данных из CRM системы для развития бизнеса в сфере электронной торговли.....	635
Саенко А.Н. Состояние и перспективы развития рынка ценных бумаг Центральной Африки.....	643

НАУКИ О ЗЕМЛЕ

EARTH SCIENCES

Научная статья

Original article

УДК 631:004

doi: 10.55186/2413046X_2023_8_7_314

**ПРИМЕНЕНИЕ СТЕРЕОМОДЕЛИ ПРИ МОНИТОРИНГЕ ЗЕМЕЛЬ
СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОГО НАЗНАЧЕНИЯ
APPLICATION OF THE STEREO MODEL IN MONITORING AGRICULTURAL
LAND**



Гусев Алексей Сергеевич, к.б.н., доцент кафедры землеустройства, ФГБОУ ВО Уральский государственный аграрный университет, E-mail: a_anser@mail.ru

Варнина Валерия Андреевна, преподаватель кафедры землеустройства, ФГБОУ ВО Уральский государственный аграрный университет, E-mail: inyshevav@mail.ru

Броницкая Софья Александровна, преподаватель кафедры землеустройства, ФГБОУ ВО Уральский государственный аграрный университет, E-mail: ledysona@mail.ru

Беличев Алексей Анатольевич, к.с.-х.н., доцент кафедры землеустройства, ФГБОУ ВО Уральский ГАУ, E-mail: aabel@list.ru

Вяткина Галина Владимировна, к.с.-х.н., доцент кафедры землеустройства, ФГБОУ ВО Уральский государственный аграрный университет, E-mail: vyatkina.galya@mail.ru

Gusev Alexey Sergeevich, Candidate of Biological Sciences, Associate Professor, Head of the Land Management Department, Ural State Agrarian University, E-mail: a_anser@mail.ru

Varnina Valeria Andreevna, lecturer of the Department of Land Management, Ural State Agrarian University, E-mail: inyshevav@mail.ru

Bronitskaya Sofia Alexandrovna, lecturer of the Department of Land Management, Ural State Agrarian University, E-mail: ledysona@mail.ru

Belichev Alexey Anatolyevich, Candidate of Agricultural Sciences, Associate Professor of the Department of Land Management, Ural State Agrarian University, E-mail: aabel@list.ru

Vyatkina Galina Vladimirovna, Candidate of Agricultural Sciences, Associate Professor of the Land Management Department, Ural State Agrarian University, E-mail: vyatkina.galya@mail.ru

Аннотация. В настоящее время сельское хозяйство активно меняется и переходит на новую ступень развития, все больше хозяйств применяет технологии точного земледелия, что в свою очередь требует качественной и немаловажно — достоверной информации и состоянии земель на интересующий момент времени. [7] Земли сельскохозяйственного назначения – это стратегический ресурс нашей страны, поэтому мониторинг за состоянием земельных ресурсов является важной задачей в управлении земельным фондом. В век информационных технологий при проведении мероприятий по отслеживанию состояния земель, большим спросом пользуются методы дистанционного зондирования, в частности применение беспилотных летательных аппаратов. Данные полученные при выполнении аэрофотосъемки позволяют получить точную и достоверную информацию в короткие сроки. Таким образом при применении методов дистанционного зондирования практически нет необходимости в выполнении наземных манипуляций, что существенно облегчает работу специалистов, именно поэтому во многих отраслях, в том числе и при кадастровых работах уже долгое время практикуются данные методы. В зависимости от поставленной задачи будут необходимы различные продукты, полученные методами дистанционного зондирования. [1]

В данной статье рассмотрены перспективы применения в сельском хозяйстве стереомодели территории. Стереомодель – изображение местности в трехмерном виде, полученное с данных, выполненных при аэрофотосъемке. При использовании стереомодели можно получить всю необходимую информацию о состоянии земель на текущих момент времени. В статье приводится обоснование выбора данного метода как инструмента осуществления мониторинга за состоянием земельных ресурсов на основе анализа преимуществ и недостатков других методов обследования земель.

Abstract. Currently, agriculture is actively changing and moving to a new stage of development, more and more farms are using precision farming technologies, which in turn requires high-quality and, importantly, reliable information and the state of the land at the time of interest. [7] Agricultural land is a strategic resource of our country, therefore monitoring the state of land resources is an important task in the management of the land fund. In the age of information technology, remote sensing methods, in particular the use of unmanned aerial vehicles, are in great demand when carrying out measures to monitor the state of the land. The data obtained

during aerial photography allows you to get accurate and reliable information in a short time. Thus, when using remote sensing methods, there is practically no need to perform ground manipulations, which greatly facilitates the work of specialists, which is why in

Ключевые слова: стереомодель, мониторинг, рельеф, аэрофотосъемка, сельское хозяйство, стереофотограмметрический метод

Keywords: stereomodel, monitoring, relief, aerial photography, agriculture, stereophotogrammetric method

Для актуализации сведений и более качественного использования земель сельскохозяйственного назначения необходим такой инструмент как мониторинг земель. Полученные данные в ходе мониторинга обеспечивают актуальной информацией субъекты земельных отношений и состоянии земельных ресурсов.

Земли сельскохозяйственного назначения как стратегический ресурс требуют более тщательного наблюдения. Ухудшение состояния пахотных угодий, эрозия и деградация почвенного покрова, все это является острой проблемой в сфере сельского хозяйства. Учет, инвентаризация и контроль за использованием земель сельскохозяйственного назначения необходимы для дальнейшего эффективного и рационального их использования.

Таким образом специфика учета земель сельскохозяйственного назначения несколько отличается от земель других категорий. Основой мониторинга и его важной информационной составляющей служат карты землепользований и хозяйств, которые отражают ситуацию на текущий момент времени. Именно поэтому необходимо наличие цифровых карт и планов местности, отражающих состояние и текущее положение объектов земельного фонда. [3]

Среди множества задач, решаемых при помощи методов дистанционного зондирования, к задачам решаемым в отрасли сельского хозяйства можно отнести:

1. Учет и инвентаризация сельскохозяйственных угодий, выявление нарушенных и неиспользуемых земель;
2. Мониторинг состояния посевов;
3. Создание цифровых карт полей, а также создание тематических карт;
4. Расчет планируемой урожайности, норм внесения удобрений и т.д.

По данным, полученным при выполнении аэрофотосъемки при помощи БПЛА, можно создать электронные карты полей, которые отражают всю необходимую информацию о состоянии земель, посевов и т.д. на текущий момент времени. [8] При выполнении

комплекса кадастровых работ, а также мониторинговых работ на сегодняшний день активно пользуется спросом стереомодель местности, преимущество которой заключается в простоте использования, а также ввиду ее трехмерности, что позволяет решать намного больше задач, чем обычная цифровая модель территории. Кроме того, использование стереомодели позволяет провести анализ состояния земельного участка детально во всех его аспектах как по горизонтальным, так и по вертикальным параметрам. [4,5]

К видам работ, решаемым при помощи стереомодели в сельском хозяйстве можно отнести:

1. Создание и актуализация карт полей;
2. Мониторинг за состоянием сельскохозяйственных угодий;
3. Определение точек рельефа;
4. Определение зон подверженных водной и ветровой эрозии;
5. Вычисление фактической площади сельскохозяйственных угодий;
6. Вычисление объемов выполняемых работ;
7. Контроль неблагоприятных процессов и т.д.

Таким образом, можно сказать, что перечень задач, решаемых при помощи стереомодели достаточно широк. Основным преимуществом данного метода является существенное сокращение объёмов полевых работ, все вышеперечисленные задачи возможно выполнить в камеральных условиях, что сокращает в значительной степени стоимость работ.

Одним из важных направлений для сельского хозяйства является – создание электронных карт сельскохозяйственных угодий, это необходимо для выявления неиспользуемых земель или используемых не по целевому назначению, а также для выявления очагов эрозии, переувлажнения и заболачивания и других проявлений деградации земель. На первых этапах для создания электронных карт использовались топографические карты с условными обозначениями, горизонталями и т.д, далее начали активно использовать ортофотопланы местности, если были необходимы высотные характеристики или данные рельефа, создавали цифровую модель рельефа. На сегодняшний день для работы над созданием цифровых карт полей подходит стереомодель местности, ввиду ее трехмерности можно получить достоверные данные о рельефе, границах, состоянии растительности на полях.

Для работы со стереомоделью необходимо специальное оборудование – стереомонитор и программное обеспечение, Российским программным продуктом

является цифровая стереофотограмметрическая система «Информационный стереоскопический образ территории» («ИНСОТ», «INSOT») [147943] включена в единый реестр российских программ для электронных вычислительных машин и баз данных. Программа предназначена для работы со стереомоделями местности, имеет достаточно удобный и простой интерфейс, наглядность, возможность векторизации объектов и рисовки рельефа. [4,5]

Для создания единой стеремодели используются обработанные снимки полученные при аэрофотосъемки. В процессе работы на готовой стеремодели были нанесены характерные точки рельефа для последующей отрисовки горизонталей (рисунок 1). Полученные данные о рельефе позволяют нам иметь наглядную информацию о состоянии земель, есть возможность вычислить фактическую площадь полей, составить характеристику рельефа и сделать выводы о пригодности земель для выращивания тех или иных культур.

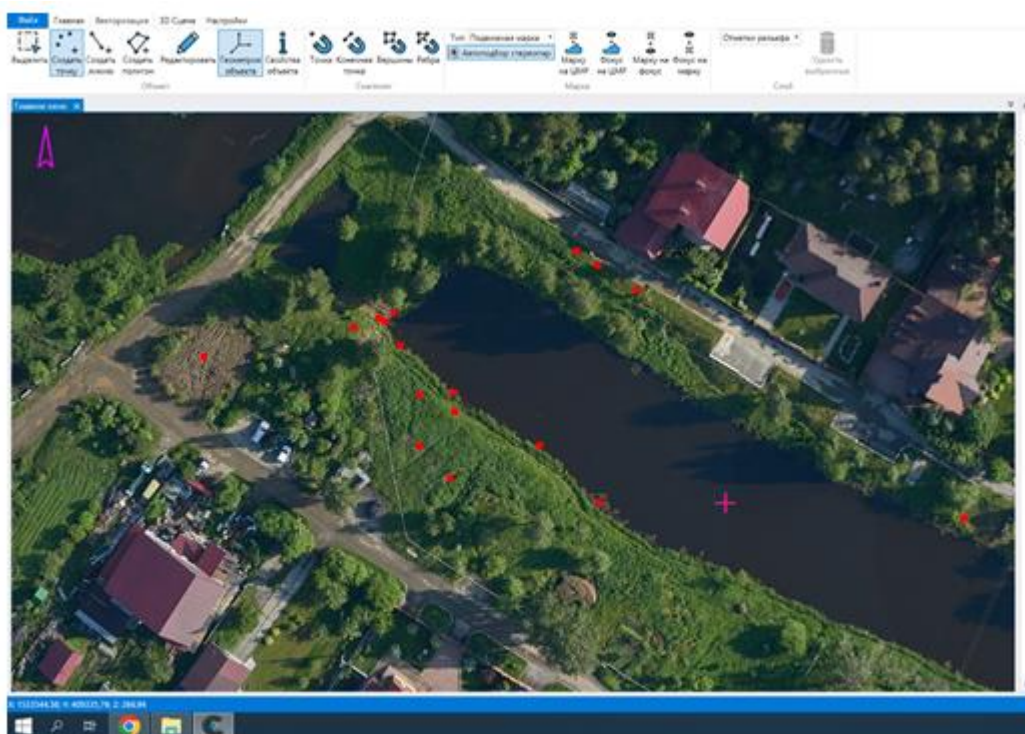


Рисунок 1 – Определение отметок рельефа в программном обеспечении ЦФС ИНСОТ

Определение границ земельных участков (рисунок 2), при использовании стеремодели границы контуров земельных участков можно получить камеральным путем, при этом в полевых работах нет необходимости, что существенно облегчает работу специалиста и сокращает сроки предоставления готового результата. Данные о границах

контуров земельных участков используются при создании цифровых карт полей, а также для актуализации устаревших топографических планов местности. Данная информация позволяет в реальном времени иметь представление о том, что происходит на поле.

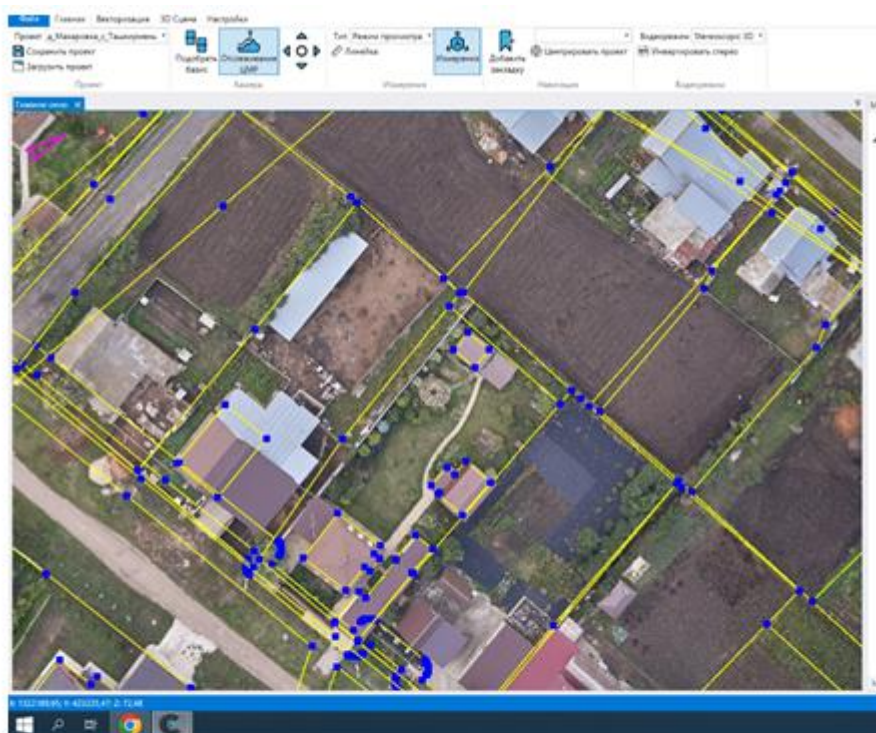


Рисунок 2 – Отрисовка границ земельных участков в программном обеспечении ЦФС ИНСОТ

Еще одним важным преимуществом использования стереомодели в сельском хозяйстве является мониторинг за посевом сельскохозяйственных культур, при высоком разрешении снимка и качественной стереомодели мы можем получить информацию о том, что происходит с посевами на полях на текущий момент времени, измерить высоту растений и отследить динамику их развития, а также рассчитать необходимые нормы внесения удобрений и просчитать затраты на данные виды работ.

Таким образом, использование стереомодели при мониторинге земель сельскохозяйственного назначения позволяет получать точную информацию об объектах на территории, получать ее в режиме реального времени и производить оперативный анализ данных. Кроме того, использование стереомодели позволяет уменьшить затраты на проведение мониторинга и внедрение новых технологий в сельском хозяйстве.

По данным проведенного анализа был составлен SWOT анализ использования стереофотограмметрического метода в сельском хозяйстве (таблица 1).

Таблица 1 – SWOT стереофотограмметрического метода

<p>Сильные стороны</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Ускорение технологических процессов в сельскохозяйственном производстве 2. Экономия производственных ресурсов 3. Визуализация производственных процессов 4. Камеральные работы (сведение к минимуму объема полевых работ) 5. Безопасность при выполнении работ 6. Выполнение работ не зависит от времени и погодных условий 7. Неограниченные возможности повторных контрольных измерений 	<p>Слабые стороны</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Затраты на приобретение оборудования и программного обеспечения 2. Корректная интерпретация полученных данных «человеческий фактор» 3. Затраты на обучение
<p>Возможности</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Создание единой цифровой модели хозяйства, облегчающего планирование сельскохозяйственного производства 2. Возможность оперативного изменения договорных обязательств в соответствии с погодными условиями вегетационного периода 3. Необходимая и достоверная информация на текущий момент времени о состоянии земель хозяйства 	<p>Угрозы</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Возможны системные сбои компьютерной техники, могущие повлиять на ход технологических процессов 2. Системные ошибки при анализе производственной ситуации, могущие привести к нарушению технологического процесса

В результате проведенного анализа, можно сказать, что применение стереомодели для мониторинга сельскохозяйственных угодий является эффективным методом контроля за состоянием земель. Полученная информация позволит предприятиям применять технологии точного земледелия, планировать использование ресурсов, выявлять неиспользуемые земли и таким образом повысить эффективность своей деятельности. Кроме того, огромным плюсом является возможность камерально отслеживать рост и развитие растений на поле, выявлять неблагоприятные очаги и устранять их в самые короткие сроки. Данные технологии позволят не только более эффективно использовать сельскохозяйственные угодья, но и упростят осуществление контроля за использованием земель, а также повысят урожайность выращиваемых культур и существенно помогут снизить материальные затраты.

Список источников

1. Блохина С. Ю. Применение дистанционного зондирования в точном земледелии // Вестник Российской сельскохозяйственной науки, 2018. № 5.
2. Васенев И. Смарт-системы агроэкологического мониторинга для интеллектуальных систем поддержки принятия решений (СППР) [Электронный ресурс] / Ресурсосберегающее земледелие. 2022. № 3 (55). URL: <https://agriecomission.com/base/smart-sistemy-agroekologicheskogo-monitoringa-dlya-intellektualnyh-sistem-podderjki-prinyatiya-reshenii-sppr> (дата обращения 31.05.2023)
3. Ведомственный проект «Цифровое сельское хозяйство»: официальное издание. – М.: ФГБНУ «Росинформагротех», 2019. – 48 с. URL: <https://mcx.gov.ru/upload/iblock/900/900863fae06c026826a9ee43e124d058.pdf>
4. Литвинцев К.А., Кобзева Е.А., Струнина Е.Н. Применение стереофотограмметрического метода в кадастре недвижимости и земельном надзоре // Геопрофи, No. 6, 2019. pp. 20-23.
5. Алябьев А.А. Пространственные данные как развитие цифровой экономики России // Технологические особенности стереофотограмметрического метода в комплексных кадастровых работах. Москва. 2018
6. Петушков, А.В. Спутниковые системы и технологии позиционирования Санкт-Петербург: НОИР, 2018, -88 с.
7. Гусев А.С., Скворцов Е.А. Применение технологий точного земледелия в Свердловской области // Вестник Мичуринского государственного аграрного университета. 2020. № 4 (63).
8. Использование элементов точного сельского хозяйства в России / Е. В. Труфляк. Краснодар : КубГАУ, 2018. 26 с.

References

1. Blokhina S. Yu. Application of remote sensing in precision agriculture // Bulletin of Russian Agricultural Science, 2018. No. 5.
2. Vasenev I. Smart agroecological monitoring systems for intelligent decision support systems (DSS) [Electronic resource] / Resource-saving agriculture. 2022. No. 3 (55). URL: <https://agriecomission.com/base/smart-sistemy-agroekologicheskogo-monitoringa-dlya-intellektualnyh-sistem-podderjki-prinyatiya-reshenii-sppr> (accessed 31.05.2023)

3. Departmental project «Digital Agriculture»: official publication. – Moscow: FSBI «Rosinformagrotech», 2019. – 48 p. URL: <https://mcx.gov.ru/upload/iblock/900/900863fae06c026826a9ee43e124d058.pdf>
4. Litvintsev K.A., Kobzeva E.A., Strunina E.N. Application of the stereophotogrammetric method in the real estate cadastre and land supervision // Geoprofi, No. 6, 2019. pp. 20-23.
5. Alyabyev A.A. Spatial data as the development of the digital economy of Russia // Technological features of the stereophotogrammetric method in complex cadastral works. Moscow. 2018
6. Petushkov, A.V. Satellite systems and positioning technologies St. Petersburg: NOIR, 2018, -88 p.
7. Gusev A.S., Skvortsov E.A. Application of precision farming technologies in the Sverdlovsk region // Bulletin of the Michurinsk State Agrarian University. 2020. № 4 (63).
8. The use of elements of precision agriculture in Russia / E. V. Truflyak. Krasnodar : KubGAU, 2018. 26 p.

Для цитирования: Гусев А.С., Варнина В.А., Броницкая С.А., Беличев А.А., Вяткина Г.В. Применение стеремодели при мониторинге земель сельскохозяйственного назначения // Московский экономический журнал. 2023. № 7. URL: <https://qje.su/nauki-o-zemle/moskovskij-ekonomicheskij-zhurnal-7-2023-2/>

© Гусев А.С., Варнина В.А., Броницкая С.А., Беличев А.А., Вяткина Г.В., 2023. Московский экономический журнал, 2023, № 7.

Научная статья

Original article

УДК 528.44

doi: 10.55186/2413046X_2023_8_7_321

**К ВОПРОСУ О ВОЗМЕЩЕНИИ СТОИМОСТИ ЗА ЗЕМЕЛЬНЫЙ УЧАСТОК
СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОГО НАЗНАЧЕНИЯ, ИЗЫМАЕМЫЙ ДЛЯ НУЖД
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

**ON THE ISSUE OF REIMBURSEMENT OF THE COST OF AN AGRICULTURAL
LAND PLOT WITHDRAWN FOR THE NEEDS OF THE RUSSIAN FEDERATION**



Петров Александр Алексеевич, доктор экономических наук, профессор, Санкт-Петербургский государственный аграрный университет, Санкт-Петербург, Россия

Асаул Анатолий Николаевич, доктор экономических наук, профессор, Санкт-Петербургский государственный архитектурно-строительный университет, Санкт-Петербург, Россия

Асаул Максим Анатольевич, доктор экономических наук, профессор, Санкт-Петербургский государственный университет морского и речного флота им. адмирала С. О. Макарова, Санкт-Петербург, Россия

Щербина Геннадий Филиппович, доктор экономических наук, группа компаний “Эталон”

Petrov Alexander A., DSc in Economics, professor, Saint Petersburg State Agrarian University, Saint Petersburg, Russia

Asaul Anatoly N., DSc in Economics, professor, Saint-Petersburg State University of Architecture and Civil Engineering, St. Petersburg, Russia

Asaul Maksim A., DSc in Economics, professor, Admiral Makarov State University of Maritime and Inland Shipping

Shcherbina Gennadiy F., DSc in Economics, “Etalon” Group

Аннотация. Проанализированы теоретические и методологические основы, касающиеся изъятия земель для государственных или муниципальных нужд, а также основы рыночной оценки.

Выявлены проблемы, касающиеся правового регулирования изъятия земельных участков и проведения оценочных работ с целью определения компенсационной выплаты. На основе методологии рыночной оценки земельных участков и определения стоимости убытков изымаемой недвижимости для государственных и муниципальных нужд, определена рыночная стоимость изымаемого земельного участка сельскохозяйственного назначения и рассчитана стоимость убытков, причиненных изъятием.

Размер возмещения за земельный участок, подлежащий изъятию для строительства федеральной автомобильной дороги М-8 “Холмогоры” составил: 15 916 900 рублей, однако, эта сумма не является абсолютным показателем всех причиненных убытков собственнику изымаемого участка, так как для определения размера убытков не имеется четких методических указаний и стоимость земельного участка определена только сравнительным рыночным подходом.

Abstract. Theoretical and methodological foundations concerning the withdrawal of land for state or municipal needs, as well as the basis of market valuation, are analyzed.

Problems related to the legal regulation of the withdrawal of land plots and the conduct of appraisal work in order to determine the compensation payment are identified. Based on the methodology of market valuation of land plots and determination of the cost of losses of the seized real estate for state and municipal needs, the market value of the seized agricultural land plot was determined and the cost of losses caused by the seizure was calculated.

The amount of compensation for the land plot subject to withdrawal for the construction of the federal highway М-8 «Kholmogory» amounted to: 15,916,900 rubles, however, this amount is not an absolute indicator of all losses caused to the owner of the withdrawn plot, since there are no clear guidelines and the cost of a land plot is determined only by a comparative market approach.

Ключевые слова: изъятие земельного участка, оценка объектов недвижимости, выкупная стоимость, убытки, сельскохозяйственные земли

Keywords: withdrawal of a land plot, real estate appraisal, redemption value, losses, agricultural land

Введение

Земля — основной и очень специфический объект использования. В настоящее время в Российской Федерации процесс формирования рынка земли, включая сельскохозяйственные земли, остается еще очень активным. В связи с этим в стране сформированы волевые общественные отношения к земле: специальное земельное

законодательство и налогообложение, регулирование арендных отношений и государственные земельные программы.

Земли (земельные участки) в РФ обязательно находятся в собственности: собственность РФ (федеральная), собственность субъектов РФ или муниципальных образований (муниципальная) и собственность граждан и юридических лиц (частая). Право частной собственности на земельные участки и объекты, расположенные на них, может быть прекращено в случае изъятия земельного участка для государственных или муниципальных нужд. Практическая потребность в изъятии земельных участков для государственных и муниципальных нужд, как правило возникает в процессе интенсивного развития инженерной, транспортной и социальной инфраструктуры страны.

Изъятие земельного участка является прекращением в установленном порядке права собственности, пользования, владения или аренды, поскольку «земля и другие природные ресурсы могут быть отчуждены или переданы от одного лица другому иными способами в той мере, в какой их оборот допускается законами о земле и других природных ресурсах» [1].

Развитие государства в целом обуславливает необходимость строительства различных объектов: автомобильных дорог, нефтепроводов и газопроводов, железных дорог и т. д [2,4]. Любые масштабные инфраструктурные и девелоперские проекты связаны с необходимостью изъятия земли у собственников или прекращением прав на объект недвижимости, расположенный на этих участках.

В настоящее время большая часть земель в РФ уже отнесена к одной из семи категорий и имеет землепользователей или землевладельцев [5,6]. Поэтому изъятие земель под строительство новых проектов осуществляется с учетом существующих земельных отношений, а также знания основных подходов и методов в области рыночной оценки земель [7-9], и государственной регистрации прав на объекты недвижимости и кадастрового учета [10-12].

В монографии [13] что «под изъятием земельных участков за выкуп для государственных и муниципальных нужд следует понимать действия органов государственной власти или органов местного самоуправления, направленные на принудительное прекращение права собственности на земельные участки граждан и юридических лиц в судебном порядке и на возмездной основе, не вызванное совершением противоправных действий, обусловленное необходимостью удовлетворения общественных интересов».

Методы анализа рынка недвижимости, в том числе и земель сельскохозяйственного назначения, анализ результатов исследования изложены в работах [14,15]. Также актуальны вопросы как налогообложения объектов недвижимости включая и земельные участки [16]. Инновационные продукты и модели, используемые в сфере строительства и оборота объектов недвижимости [17-20] в фокусе исследований научной школы “Методологические проблемы эффективности региональных ИСК как саморегулируемой и самоуправляемой системы” [21-24].

Анализируя нормативно-правовую литературу, можно сделать вывод, о том что законодательство, регулирующее земельные отношения в части изъятия земельных участков для государственных и муниципальных нужд имеет ряд недостатков снижающих эффективность реализации этой процедуры, о чем отмечается ниже.

Раскрытию многих важных проблем, существенным образом влияющих как на процесс изъятия земель сельскохозяйственного назначения, так и определения возможных убытков и нанесения ущерба не уделяется должного внимания. Публикуемые аналитические материалы редко посвящаются рассмотрению вышеизложенных проблем. Все это указывает на актуальность темы исследования, важность проведения которого вызвана реализацией масштабных инфраструктурных и девелоперских проектов.

Цель исследования: на основе анализа теоретических и методических основ касающихся изъятия земель для государственных и муниципальных нужд выявить возникающие проблемы и предложить на конкретном примере определить рыночную стоимость убытков, причиненных собственнику в случае изъятия земельного участка.

Объект исследования — процесс определения рыночной стоимости и размера убытков земельного участка сельскохозяйственного назначения, попавшего под изъятие в зоне строительства федеральной автомобильной дороги М-8 «Холмогоры».

Предмет исследования — расчет рыночной стоимости и размера реального ущерба, в том числе упущенной выгоды при изъятии земельного участка.

Методы исследования

Теоретической базой исследования послужили работы российских ученых в сфере определения рыночной стоимости и размера убытка при изъятии земельного участка для нужд РФ. Научные методы исследования: анализ и обобщение научных трудов, экономико-статистический, расчетно-конструктивный.

Результаты исследования

Изъятие земельных участков для строительства регулируется Федеральными законами РФ, Указами Президента РФ, постановлениями Правительства РФ. При подготовке документов по изъятию земельных участков необходимо соблюдать требования в полном соответствии с Земельным, Гражданским, Градостроительным, Водным, Лесным, Налоговым Кодексами РФ, Федеральными законами «О недрах», «Об охране окружающей среды», «О санитарно-эпидемиологическом благополучии населения», «Об особо охраняемых природных территориях» и другими нормативно-правовыми актами РФ и субъектов РФ при решении вопросов с субъектами права владения, пользования и распоряжения земельными участками, недрами, водными и другими природными ресурсами, также в области природопользования, охраны окружающей среды, особо охраняемых природных территорий и объектов, памятников истории и культуры, обеспечения экологической безопасности, предупреждения чрезвычайных ситуаций и ликвидации их последствий.

Конституция РФ (ст. 9) устанавливает, что земля и другие природные ресурсы используются и охраняются в РФ как основа жизни и деятельности народов, проживающих на соответствующей территории. Земля как объект недвижимости является объектом гражданского оборота. Установление экологических требований и общественных сервитутов в интересах всех землепользователей в интересах общества, контроль землепользования и определение охранных зон осуществляется государством.

В соответствии с чьими потребностями земельный участок изымается, выкуп осуществляется Российской Федерацией, соответствующими субъектами РФ или муниципалитетом. Решение об изъятии принимается федеральными органами исполнительной власти, органами исполнительной власти субъекта РФ или органами местного самоуправления в соответствии со статьей 56.2 Земельного кодекса РФ [6]. Но земельный участок может быть изъят и бесплатно по решению суда, это продиктовано ст. 50 Земельного кодекса РФ. Однако отчуждение земли также может осуществляться методом реквизиции (статья 51 Земельного кодекса РФ). Реквизиция – принудительное возмездное изъятие имущества в собственность или во временное пользование государством. Следует отметить, что этот метод используется только в чрезвычайных ситуациях, когда земля может быть временно отозвана у собственника уполномоченным органом исполнительной власти в целях защиты жизненно важных интересов граждан, общества и государства от возникающих чрезвычайных ситуаций. Земельное законодательство также устанавливает ограничение в изъятии земли. Изъятие земельного

участка может проводиться путем выкупа. Согласно статье 49 земельного кодекса РФ основанием изъятия земельных участков для государственных и муниципальных нужд является следующее (Рис. 1).

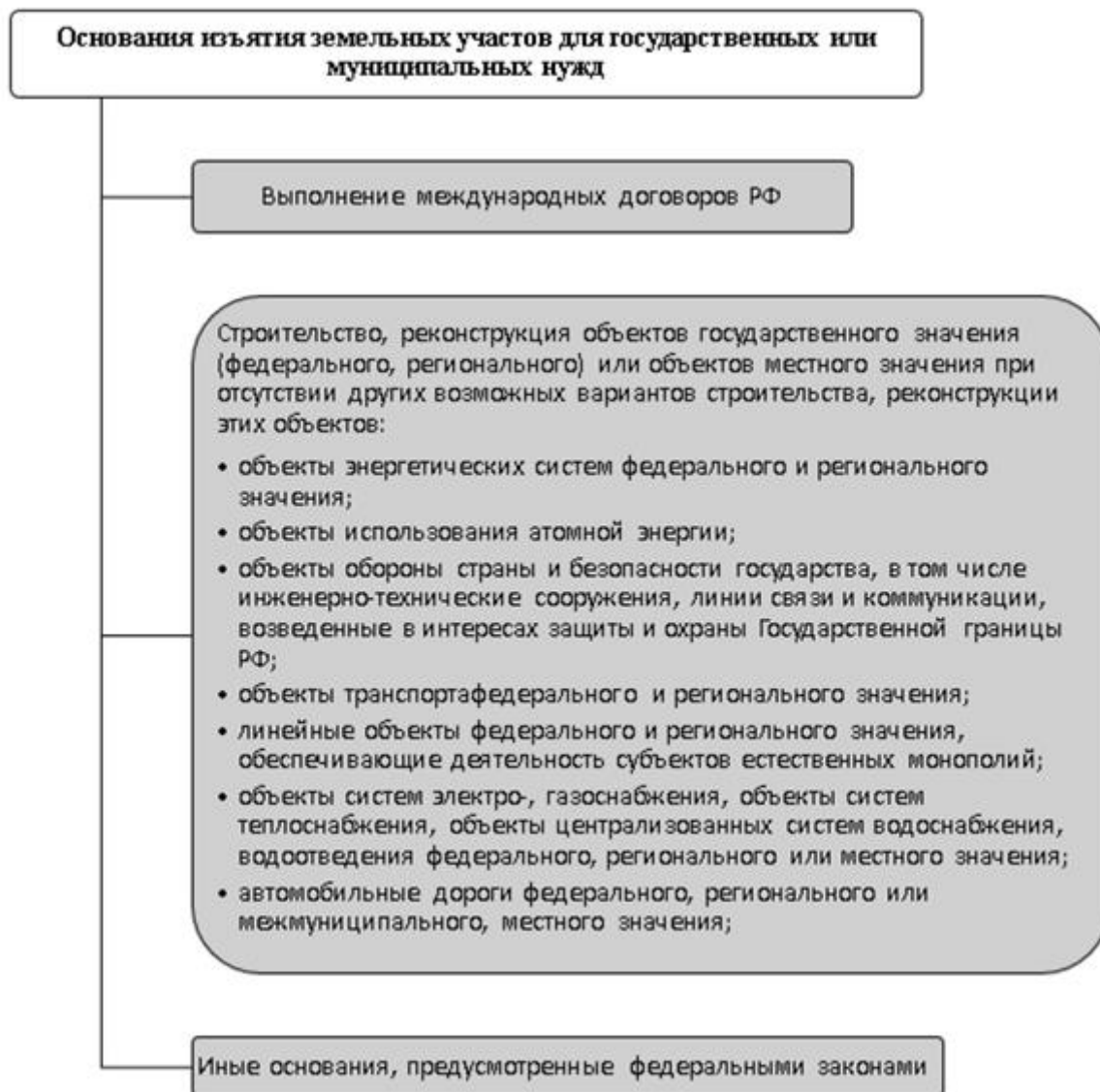


Рисунок 1. Основания изъятия земельных участков для государственных или муниципальных нужд.

Действующим законодательством порядок подготовки и принятия решения об изъятии земельного участка не установлен. Решения принимаются в соответствии с общим установленным порядком, определяющим порядок деятельности и принятия решений (Рис. 2).

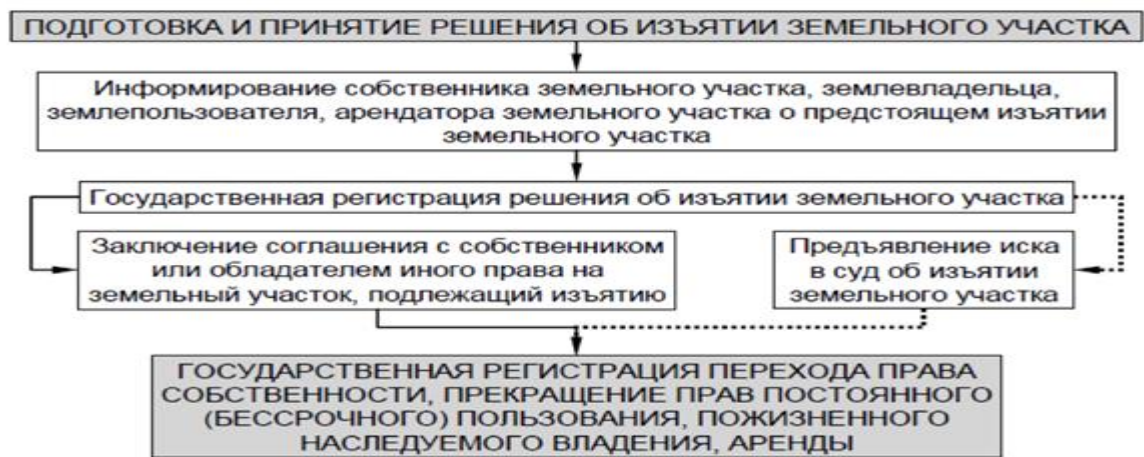


Рисунок 2. Порядок изъятия земельных участков.

Информирование собственника изымаемого земельного участка обязательно до принятия решения об изъятии, а именно о предварительном решении о возможности изъятия участка, и после принятия решения об изъятии земельного участка путем опубликования решения об изъятии в сети «Интернет» либо обнародовании решения в местной публикуемой газете, а также направление копии решения по почте и извещением о получении.

Обязательность государственной регистрации решения об изъятии земельного участка предусмотрена только пунктом 4 ст. 279 Гражданского кодекса РФ. Правовые последствия государственной регистрации решений об изъятии земельных участков заключаются в том, что с момента регистрации лицо, у которого изъят земельный участок, несет риск отнесения на него расходов, связанных с новым строительством, расширением и реконструкцией объектов недвижимости.

Заключение соглашения с собственником или обладателем иного права на земельный участок, подлежащий изъятию, происходит с согласия правообладателя с предстоящим изъятием его имущества и при отсутствии спора об условиях изъятия. Основной целью соглашения является определение цены выкупа изымаемого участка, сроков уплаты выкупной цены или убытков, также других условий изъятия. Договор с собственником или другим владельцем прав на земельный участок, подлежащий изъятию, является основанием для государственной регистрации перехода права собственности на земельный участок к изымаемой стороне.

Анализируя практику проведения оценочных работ выявлены пробелы в методических указаниях для справедливой компенсационной выплаты собственнику изымаемого земельного участка.

Проведение оценочных работ для определения выкупной стоимости в случае изъятия земельного участка для нужд государственных либо муниципальных отличаются методологией проведения работ при определении рыночной стоимости земельного участка, на основе государственной ценности, а именно:

— выкупная стоимость включает, помимо рыночной стоимости, все убытки, повлекшие за собой срочное прекращение права на земельный участок и другие объекты недвижимости. Но согласно федеральным стандартам оценки определений «потери» и «убытки» таких объектов нет.

— дата, на которую определяется рыночная стоимость земельного участка трактуется по-разному:

— состояние земельного участка на день, предшествующий принятию решения о его изъятии для государственных и муниципальных нужд;

— на дату регистрации решения об изъятии земельного участка;

— на дату оповещения собственника земельного участка о зарегистрированном решении об изъятии земельного участка.

Ознакомившись с практическим опытом оценщиков, сталкивающихся с процедурой определения рыночной стоимости земельного участка, в случае его изъятия, дата оценки наступает, когда собственнику вручено решение об изъятии участка. Анализируя затрачиваемое время на всю процедуру изъятия, просматривается закономерность, что срок между регистрацией решения и информированием собственника значительно разнится. Это влечет за собой проблемы для правообладателя земельного участка, поскольку за это время возможно создание новых улучшений земельного участка, которые не будут учтены при оценке величины возмещения. Правильным было бы если в случае изъятия земельного участка для государственных или муниципальных нужд его рыночная стоимость определялась исходя из его качественного состояния на дату оповещения собственника о предстоящем его изъятии и размещении на земельном участке объектов инфраструктуры.

Зарубежный опыт определения рыночной стоимости земельного участка с целью определения выкупной цены при изъятии объектов недвижимости для государственных и муниципальных нужд, подсказывающий нам, что необходимы специальные методические рекомендации.

Осмысливая законодательство, регулирующее земельные отношения в части изъятия земельных участков для государственных и муниципальных нужд были выявлены недостатки, снижающие эффективность реализации процедур изъятия земель:

— Недостаточное нормативное регулирование сроков выполнения этапов изъятия земельного участка, что приводит к увеличению сроков перехода имущества в государственную собственность. Следует установить четкие сроки выполнения каждого этапа процедуры изъятия земельного участка для государственных и муниципальных нужд;

— Отсутствие единой методологии оценки земель подлежащих изъятию и ущерба, наносимого государством собственнику. Необходимо разработать методические указания и рекомендации регламентирующие не только оценку стоимости земельного участка и находящихся на нем объектов недвижимости, но и определения размера реального ущерба;

— Статья 49 Земельного кодекса РФ, помимо перечисленных случаев изъятия земли, предусматривает и “иные случаи”. Представляется целесообразным определить законодательно исчерпывающий перечень случаев, когда земельный участок может быть изъят.

В российском законодательстве понятие “рыночная стоимость” имеет противоречивый характер. В процессе изъятия земли участвуют как государство, так и частные структуры, и они по отдельности формируют административные документы об изъятии, оценке и экспертизе, согласование процедуры с владельцем, чье имущество подлежит изъятию, и выплатой компенсации. Это приводит не только к увеличению сроков ввода объектов строительства в эксплуатацию, но и к разногласиям по размеру компенсационных выплат. Для решения этой проблемы целесообразно сконцентрировать в одной контролирующей все этапы, начиная с осуществления контроля при разработке проектной документации и заканчивая выплатой денежной компенсации, структуре.

Процедура определения стоимости возмещения убытков в случае изъятия земельных участков для государственных или муниципальных нужд является актуальнейшим вопросом в современных условиях.

В соответствии со статьей 281 Гражданского кодекса в выкупную стоимость изымаемого земельного участка включаются его рыночная стоимость и рыночная стоимость расположенного на участке и принадлежащего собственнику земельного

участка и объектов недвижимости, убытки, причиненные собственнику посредством изъятия земельного участка.

Выкуп для государственных или муниципальных нужд производится только путем рыночной оценки объектов недвижимости, находящихся на изымаемом земельном участке, проводимой оценщиками, действующими в соответствии с требованиями Федерального закона от 29 июля 1998 г. № 135-ФЗ «Об оценочной деятельности в Российской Федерации». В случае несогласия собственника с выкупной стоимостью, возникает правовой спор, решаемый в суде. Именно суд должен определить выкупную цену основанную на рыночной стоимости изымаемого недвижимого имущества.

Согласно статье 57 Земельного кодекса возмещаются в полном объеме убытки, в том числе и упущенная выгода [6]: Под убытками понимаются расходы, которое лицо, чье право нарушено, произвело или должно будет произвести для восстановления нарушенного права, утрата или повреждение его имущества (реальный ущерб), а также неполученные его доходы, которые это лицо получило бы при обычных условиях гражданского оборота, если бы его право не было нарушено (упущенная выгода) [1].

Существует несколько вариантов определения убытков:

- без привлечения независимых оценщиков, стороны достигли соглашения;
- с привлечением независимых оценщиков в случае недостижения соглашения сторон;
- с привлечением независимых оценщиков если оплата убытков будет производиться из бюджета федеральных, региональных и муниципальных органов или в бюджет этих органов, то есть плательщиками стоимости убытков (или получателями) являются органы государственной власти или органы местного самоуправления.

Объектом оценки рыночной стоимости и определения размера убытков является изымаемый земельный участок с кадастровым номером 35:25:0705041:818 площадью 48490 м², расположенный по адресу: Российская Федерация, Вологодская область, Вологодский район, с/п Спасское, подлежащий изъятию для нужд Российской Федерации. Текущее использование – выращивание сельскохозяйственных культур – капуста. Земельный участок принадлежит сельскохозяйственному производственному кооперативу (колхоз) «Племзавод Пригородный» на праве собственности. Ограничений (обременений) права не зарегистрировано. Транспортная доступность к объекту – хорошая. На земельном участке нет капитальных строений и сооружений. Земельный участок имеет форму неправильного многоугольника. Ситуационный план земельного участка представлен на рисунке 3.



Рисунок 3. Ситуационный план земельного участка 35:25:0705041:818

На основании выписки из ЕГРН имеются сведения о наличии решения об изъятии объекта недвижимости для государственных и муниципальных нужд. Принято решение об изъятии объекта недвижимости для государственных или муниципальных нужд, в соответствии с Распоряжением Министерства транспорта Российской Федерации Федерального дорожного агентства (Росавтодор) для строительства (реконструкции) автомобильной дороги М-8 “Холмогоры” (линейный объект недвижимости).

Экологическая обстановка прилегающей территории – хорошая. Транспортная доступность автомобильным транспортом характеризуется как хорошая, общественным — удовлетворительная, покрытие дорог – асфальт, грунт в удовлетворительном состоянии. Уровень интенсивности пешеходных и транспортных потоков в непосредственной близости от объекта – ниже среднего. Ближайшие транспортные магистрали: трасса Вологда-Норово. Район расположения Объекта оценки обеспечен электричеством. (Рис. 4)

Ближайшая окружающая застройка – сельскохозяйственная.

Ближайший населенный пункт – поселок Непотягово, село Дмитриевское, деревня Яскино.



Рис. 4 Местоположение оцениваемого объекта недвижимости (с использованием данных поисково-информационного сервиса "Wikimapia" - интерактивная карта мира)

Основываясь на анализе рынка сельскохозяйственных земель и изучении информации, размещенной в открытом доступе мы пришли к выводу, что рост цен на земельные участки сельскохозяйственного назначения на территории Вологодской области за последнее время отсутствуют.

На портале Росреестра была изучена информация по мониторингу рынка недвижимости Вологодского района за период 2010-2020 гг. В зависимости от местоположения, физических характеристик, средняя стоимость цен сделок 1 м² подобных земельных участков за исследуемый период составляет 255 руб./м² и колеблется от 11 коп. до 1272 рублей за м².

Площади земельных участков, предлагаемых к продаже, в среднем варьируют в интервале от 4 176 до 50 000 м². Выявлено, что при других равных условиях площадь подобных земельных участков слабо влияет на удельный показатель стоимости. Средняя цена предложения 1 м² подобных земельных участков составляет 330,15 руб./м² и колеблется от 150,00 до 1 005,55 рублей за квадратный метр, т.е. цены на земли сельскохозяйственного назначения, в период с 2014 г. (начало валютного кризиса в России) до даты оценки имели тенденцию к снижению, средний темп снижения составляет 10-25% в год, однако наметились тенденции сокращения падения цен на подобную недвижимость.

Сельскохозяйственные земли – пахотные земли, сенокосы, пастбища, залежи, земли, занятые многолетними насаждениями – как часть сельскохозяйственных земель имеют приоритетное использование и подлежат особой защите. В сельском хозяйстве Вологодской области на долю отраслей растениеводства приходится 33,3% всей произведенной продукции в стоимостном выражении, овощи открытого грунта (капуста) от общего числа структурных единиц составляют 0,05%.

Заключение

Оценивая текущее состояние рынка земель сельскохозяйственного назначения, мало кто сомневается в необходимости ускорения формирования рыночных отношений как в самом сельскохозяйственном секторе, так и в оценочной деятельности, что позволит правильно оценивать и использовать сельскохозяйственные земли, обеспечивающие производство отечественной конкурентной и качественной продукции.

В настоящее время в условиях жестких экономических санкций со времен холодной войны объявленных Западом России, введение в хозяйственный оборот, например,

сельскохозяйственных угодий, определяют стратегию и тактику развития как отдельных хозяйствующих субъектов, так и всего сельского хозяйства страны.

Разработка принципов и методов оценки рыночной стоимости земель сельскохозяйственного назначения позволит решить ряд научных и методологических проблем в области их оценки и создать основу как для ученых, так и для практикующих оценщиков, соответствующую реальному рынку. Особое значение при этом приобретает оценка для целей возмещения убытков при изъятии сельскохозяйственных земельных угодий для государственных и муниципальных нужд у обладателей различных прав на объекты недвижимости.

Проанализированы теоретические и методологические основы, касающиеся изъятия земель для государственных или муниципальных нужд, а также основы рыночной оценки. Выявлены проблемы, касающиеся правового регулирования изъятия земельных участков и проведения оценочных работ с целью определения компенсационной выплаты.

На основе методологии рыночной оценки земельных участков и определения стоимости убытков изымаемой недвижимости для государственных и муниципальных нужд. В соответствии с Федеральными стандартами оценки определение рыночной стоимости объекта может производиться тремя подходами:

- затратным, отражающим точку зрения по созданию объекта оценки с позиции понесенных затрат;
- сравнительным, отражающим совокупность ценообразующих факторов конкретного рынка, присутствующих на дату оценки.
- доходным, отражающим позиции наиболее вероятного покупателя.

В результате определена рыночная стоимость изымаемого земельного участка сельскохозяйственного назначения и рассчитана стоимость убытков, причиненных изъятием. Определение рыночной стоимости земельного участка проводилась сравнительным подходом, методом сравнения продаж. При оценке размера убытков использовался доходный подход. При анализе полученных данных выявлено, что основными убытками, причиненными собственнику земельного участка, являются — упущенная выгода, которая в этой работе рассчитана путем дисконтирования будущих денежных потоков.

По итогам рыночной оценки земельного участка, попадающего под изъятие в зоне строительства федеральной автомобильной дороги М-8 “Холмогоры”, на октябрь 2022 года получены следующие результаты:

— рыночная стоимость земельных участков сельскохозяйственного назначения — 14 819 000 руб.;

— рыночная стоимость убытков — 1 097 900.

Таким образом, размер возмещения за земельный участок, подлежащий изъятию для строительства федеральной автомобильной дороги М-8 “Холмогоры” составил: 15 916 900 рублей, однако, эта сумма не является абсолютным показателем всех причиненных убытков не имеется четких методических указаний и стоимость земельного участка определена только сравнительным рыночным подходом. Для повышения точности в расчетах стоимости земельного участка рекомендуется использовать как минимум два подхода.

Список источников

1. Гражданский кодекс Российской Федерации (часть первая) от 30.11.1994 №51-ФЗ (ред. от 03.08.2018) / Собрание законодательства РФ, 05.12.1994, №32, ст. 129
2. Asaul, A. Implementation of development function of business entity in investment and construction cycle / A. Asaul, M. Asaul // European Journal of Natural History. – 2018. – No. 3. – P. 35-38. – EDN USMIFT.
3. Девелопмент: эволюция функции и интеграция в региональный инвестиционно-строительный комплекс / А. А. Алексеев, А. Н. Асаул, А. С. Иванов [и др.] ; Санкт-Петербургский государственный экономический университет. – Санкт-Петербург : Санкт-Петербургский государственный экономический университет, 2013. – 104 с. – ISBN 978-5-7310-2916-2. – EDN USRLXZ.
4. Асаул, А. Н. Управление, эксплуатация и развитие имущественных комплексов : научное и учебно — методическое справочное пособие / А. Н. Асаул, Х. С. Абаев, Ю. А. Молчанов ; А. Н. Асаул, Х. С. Абаев, Ю. А. Молчанов. – Санкт-Петербург : Гуманистика, 2007. – 239 с. – (Экономическое возрождение России : сер. изд. / Международная акад. инвестиций и экономики стр-ва, Ин-т проблем экономического возрождения). – ISBN 5-86050-271-0. – EDN QRWENR.
5. Экономика недвижимости : Учебник / А. Н. Асаул, Г. М. Загидуллина, Р. М. Сиразетдинов, П. Б. Люлин. – 18-е изд., испр. и доп. – Москва : Издательство Юрайт, 2020. – 1 с. – (Высшее образование). – ISBN 978-5-534-06508-4. – EDN OCURNT.
6. Экономика недвижимости (4-е издание) : Учебник для вузов / А. Н. Асаул, М. А. Асаул, В. П. Грахов, Е. В. Грахова. – Санкт-Петербург : Институт проблем экономического возрождения, 2014. – 432 с. – ISBN 978-5-91460-044-7. – EDN VRSSSTL.

7. Асаул, А. Н. Оценка стоимости объектов недвижимости : Учебник / А. Н. Асаул, Г. Р. Шуленбаева. – Алматы : ТОО «Компания «CopyLand», 2022. – 175 с. – ISBN 978-601-222-142-8. – EDN RZKXBF.
8. Инновационные технологии в решении проблемы кадастрового учета и государственной регистрации прав на объекты недвижимости / А. Н. Асаул, Г. Ф. Щербина, М. А. Асаул // Вестник Алтайской академии экономики и права. – 2022. – № 10-2. – С. 207-213. – DOI 10.17513/vaael.2450. – EDN CFSNJV.
9. Концептуальный подход к формированию модели кадастровой оценки недвижимости / А. В. Осенняя, А. Н. Асаул, Б. А. Хахук [и др.]. – Краснодар : Кубанский государственный технологический университет, 2019. – 138 с. – ISBN 978-5-8333-0907-0. – EDN SXWGND.
10. Инновационные технологии в решении проблемы кадастрового учета и государственной регистрации прав на объекты недвижимости / А. Н. Асаул, Г. Ф. Щербина, М. А. Асаул // . – Иктисоидёт ва инновацион технологияр. (Узбекистан) – 2022. – Т. 10, № 5. – С. 155-164. – DOI 10.55439/EIT/vol10_iss5/a18. – EDN WBBRXL
11. Асаул, А. Н. Инновационные технологии в решении проблемы кадастрового учета и государственной регистрации прав на объекты недвижимости / А. Н. Асаул, Г. Ф. Щербина, М. А. Асаул // Вестник Алтайской академии экономики и права. – 2022. – № 10-2. – С. 207-213. – DOI 10.17513/vaael.2450. – EDN CFSNJV.
12. Особенности постановки на государственный кадастровый учет земельного участка / А. Н. Асаул, М. А. Асаул, Д. А. Заварин // . – Таврический научный обозреватель – 2015. – № 5-1. – С. 107-115. – EDN TGWOAC.
13. Анисимов, А. П. Право муниципальной собственности на земельные участки в Российской Федерации. Вопросы теории и практики : Монография / А. П. Анисимов, А. Я. Рыженков, М. С. Сотникова. – Москва : Новый индекс, 2010. – 256 с. – ISBN 978-5-94268-034-3. – EDN RYSNZH.
14. Анализ и прогнозирование рынка : Учебник / А. Н. Асаул, М. А. Асаул, В. Н. Старинский, Г. Ф. Щербина. – 2-е изд.. – Москва : Издательство Юрайт, 2022. – 296 с. – (Высшее образование). – ISBN 978-5-534-15179-4. – EDN WBRGRH.
15. Анализ научно-технических данных и результатов исследований : учебник для вузов / А. Н. Асаул, Е. И. Рыбнов, Г. Ф. Щербина, М. А. Асаул. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 240 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-15448-1.

16. А. Н. Асаул, М. К. о. Соян / Налог на недвижимость и система формирования объекта недвижимости // Вестник гражданских инженеров. – 2011. – № 2(27). – С. 154-160. – EDN OFUYGZ.
17. А. Н. Асаул, М. А. Асаул / Выбор моделей монетизации при организации предпринимательской деятельности в сфере строительства и оборота объектов недвижимости / А. Н. Асаул, М. А. Асаул // Вестник Алтайской академии экономики и права. – 2020. – № 4-2. – С. 163-169. – DOI 10.17513/vaael.1068. – EDN FQIYEI.
18. Автоматизация маркетинга при осуществлении предпринимательской деятельности в сфере оборота недвижимости с использованием информационно-коммуникационных технологий / А. Н. Асаул, Г. Ф. Щербина, М. А. Асаул // Вестник гражданских инженеров. – 2021. – № 6(89). – С. 196-204. – DOI 10.23968/1999-5571-2021-18-6-196-204. – EDN EIGRQE.
19. А. Н. Асаул, М. А. Асаул / Инновационные продукты и модели, регулируемые субъектами предпринимательства в сфере строительства и оборота недвижимости // Вестник гражданских инженеров. – 2020. – № 3(80). – С. 197-207. – DOI 10.23968/1999-5571-2020-17-3-197-207. – EDN THRRYQ.
20. Технологии, методы и инструменты обеспечения предпринимательского сообщества инновационными знаниями / А. Н. Асаул, М. А. Асаул, В. Н. Старинский, Г. Ф. Щербина. – Санкт-Петербург : АНО ИПЭВ, 2022. – 448 с. – EDN OCQXZV.
21. Асаул, А. Н. Научная школа «Методологические проблемы эффективности региональных ИСК как самоорганизующейся и самоуправляемой системы». Истоки, этапы и результаты / А. Н. Асаул // Технологическое предпринимательство и коммерциализация инноваций в инвестиционно-строительной сфере (Часть 1) : Международная XX научная конференция – Санкт-Петербург: АНО “ИПЭВ”, 2018. – С. 13-48. – EDN NSITSS.
22. Асаул, А. Н. Количественная и экспертная оценки вклада научного коллектива в науку / А. Н. Асаул // Ценность результатов научно-исследовательской деятельности заключается в отражении объективной потребности отечественной экономики : Материалы региональной XXI научной конференции с международным участием, Санкт-Петербург, февраль 2020 года. – Санкт-Петербург: АНО “ИПЭВ”, 2020. – С. 417-423. – EDN YXAEVU.

23. Асаул, А. Н. Впервые в мире. Изобретено в Российской Федерации : Научно-популярное издание / А. Н. Асаул, М. А. Асаул. – Санкт-Петербург : АНО «ИПЭВ», 2022. – 256 с. – ISBN 978-5-91460-066-9. – EDN JYHJHV.
24. Гераськина, И. Н. Сбалансированное инновационное развитие социально-экономических систем: концептуальные и методологические основания / И. Н. Гераськина, А. А. Петров // Форсайт «Россия»: будущее технологий, экономики и человека : сборник докладов Санкт-Петербургского Международного Экономического Конгресса (СПЭК-2019), Санкт-Петербург, «Институт нового индустриального развития им. С.Ю. Витте», 2019. – С. 212-222. – EDN BDKHTD.
25. Пуряева, А. Ю. Государственный контроль на землях лесного фонда / А. Ю. Пуряева // Аграрное и земельное право. – 2008. – № 6(42). – С. 97-99. – EDN KVOXIN. Мазуров А. Лесная амнистия // ЭЖ-Юрист. — 2017. — №13.
26. Совершенствование методики кадастровой оценки объектов недвижимости на основе градостроительной ценности территории. Часть I / А. В. Осенняя, Б. А. Хахук, А. А. Кушу, А. А. Коломыцева // Вопросы региональной экономики. – 2018. – № 2(35). – С. 53-60. – EDN USTWJG.

References

1. Grazhdanskiy kodeks Rossijskoj Federacii (chast` pervaya) ot 30.11.1994 №51-FZ (red. ot 03.08.2018) / Sobranie zakonodatel'stva RF, 05.12.1994, №32, st. 129
2. Asaul, A. Implementation of development function of business entity in investment and construction cycle / A. Asaul, M. Asaul // European Journal of Natural History. – 2018. – No. 3. – P. 35-38. – EDN USMIFT.
3. Development: e`volyuciya funkcii i integraciya v regional`ny`j investicionno-stroitel`ny`j kompleks / A. A. Alekseev, A. N. Asaul, A. S. Ivanov [i dr.] ; Sankt-Peterburgskij gosudarstvenny`j e`konomicheskij universitet. – Sankt-Peterburg : Sankt-Peterburgskij gosudarstvenny`j e`konomicheskij universitet, 2013. – 104 s. – ISBN 978-5-7310-2916-2. – EDN USRLXZ.
4. Asaul, A. N. Upravlenie, e`kspluatsiya i razvitie imushhestvenny`x kompleksov : nauchnoe i uchebno — metodicheskoe spravochnoe posobie / A. N. Asaul, X. S. Abaev, Yu. A. Molchanov ; A. N. Asaul, X. S. Abaev, Yu. A. Molchanov. – Sankt-Peterburg : Gumanistika, 2007. – 239 s. – (E`konomicheskoe vrozozhdenie Rossii : ser. izd. / Mezhdunarodnaya akad. investicij i e`konomiki str-va, In-t problem e`konomicheskogo vrozozhdeniya). – ISBN 5-86050-271-0. – EDN QRWENR.

5. Экономика недвижимости : Учебник / А. Н. Асaul, Г. М. Загидуллина, Р. М. Сиразетдинов, П. В. Лyлин. – 18-е изд., испр. и доп. – Москва : Издательство Yurajt, 2020. – 1 с. – (Высшее образование). – ISBN 978-5-534-06508-4. – EDN OCURNT.
6. Экономика недвижимости (4-е издание) : Учебник для вузов / А. Н. Асaul, М. А. Асaul, В. П. Грахов, Е. В. Грахова. – Санкт-Петербург : Институт проблем экономического возрождения, 2014. – 432 с. – ISBN 978-5-91460-044-7. – EDN VRSSTL.
7. Асaul, А. Н. Оценка стоимости объектов недвижимости : Учебник / А. Н. Асaul, Г. Р. Шулeнбаева. – Алматы : ТОО «Компания «CopyLand», 2022. – 175 с. – ISBN 978-601-222-142-8. – EDN RZKXBF.
8. Инновационные технологии в решении проблемы кадастрового учета и государственной регистрации прав на объекты недвижимости / А. Н. Асaul, Г. Ф. Шхербина, М. А. Асaul // Вестник Алтайской академии экономики и права. – 2022. – № 10-2. – С. 207-213. – DOI 10.17513/vaael.2450. – EDN CFSNJV.
9. Концептуальный подход к формированию модели кадастровой оценки недвижимости / А. В. Осeнняя, А. Н. Асaul, В. А. Хакук [и др.]. – Краснодар : Кубанский государственный технологический университет, 2019. – 138 с. – ISBN 978-5-8333-0907-0. – EDN SXWGND.
10. Инновационные технологии в решении проблемы кадастрового учета и государственной регистрации прав на объекты недвижимости / А. Н. Асaul, Г. Ф. Шхербина, М. А. Асaul // . – Иктисойдот ва инновацион технологичар. (Uzbekistan) – 2022. – Т. 10, № 5. – С. 155-164. – DOI 10.55439/EIT/vol10_iss5/a18. – EDN WBBRXL
11. Асaul, А. Н. Инновационные технологии в решении проблемы кадастрового учета и государственной регистрации прав на объекты недвижимости / А. Н. Асaul, Г. Ф. Шхербина, М. А. Асaul // Вестник Алтайской академии экономики и права. – 2022. – № 10-2. – С. 207-213. – DOI 10.17513/vaael.2450. – EDN CFSNJV.
12. Особенности постановки на государственный кадастровый учет земельного участка / А. Н. Асaul, М. А. Асaul, Д. А. Заварин // . – Таврический научный обозреватель – 2015. – № 5-1. – С. 107-115. – EDN TGWOAC.
13. Анимов, А. П. Право муниципальной собственности на земельные участки в Российской Федерации. Вопросы теории и практики : Монография / А. П. Анимов, А. Я. Рыженков, М. С. Сотникова. – Москва : Новый индекс, 2010. – 256 с. – ISBN 978-5-94268-034-3. – EDN RYSNZH.

14. Analiz i prognozirovanie ry`nka : Uchebnik / A. N. Asaul, M. A. Asaul, V. N. Starinskij, G. F. Shherbina. – 2-e izd.. – Moskva : Izdatel`stvo Yurajt, 2022. – 296 s. – (Vy`sshee obrazovanie). – ISBN 978-5-534-15179-4. – EDN WBRGRH.
15. Analiz nauchno-texnicheskix dannyx i rezul`tatov issledovanij : uchebnik dlya vuzov / A. N. Asaul, E. I. Ry`bnov, G. F. Shherbina, M. A. Asaul. — Moskva : Izdatel`stvo Yurajt, 2023. — 240 s. — (Vy`sshee obrazovanie). — ISBN 978-5-534-15448-1.
16. A. N. Asaul, M. K. o. Soyana / Nalog na nedvizhimost` i sistema formirovaniya ob`ekta nedvizhimosti // Vestnik grazhdanskix inzhenerov. – 2011. – № 2(27). – S. 154-160. – EDN OFUYGZ.
17. A. N. Asaul, M. A. Asaul / Vy`bor modelej monetizacii pri organizacii predprinimatel`skoj deyatel`nosti v sfere stroitel`stva i oborota ob`ektov nedvizhimosti / A. N. Asaul, M. A. Asaul // Vestnik Altajskoj akademii e`konomiki i prava. – 2020. – № 4-2. – S. 163-169. – DOI 10.17513/vaael.1068. – EDN FQIYEI.
18. Avtomatizaciya marketinga pri osushhestvlenii predprinimatel`skoj deyatel`nosti v sfere oborota nedvizhimosti s ispol`zovaniem informacionno-kommunikacionny`x texnologij / A. N. Asaul, G. F. Shherbina, M. A. Asaul // Vestnik grazhdanskix inzhenerov. – 2021. – № 6(89). – S. 196-204. – DOI 10.23968/1999-5571-2021-18-6-196-204. – EDN EIGRQE.
19. A. N. Asaul, M. A. Asaul / Innovacionny`e produkty` i modeli, reguliruemyye sub`ektami predprinimatel`stva v sfere stroitel`stva i oborota nedvizhimosti // Vestnik grazhdanskix inzhenerov. – 2020. – № 3(80). – S. 197-207. – DOI 10.23968/1999-5571-2020-17-3-197-207. – EDN THRRYQ.
20. Texnologii, metody` i instrumenty` obespecheniya predprinimatel`skogo soobshhestva innovacionny`mi znaniyami / A. N. Asaul, M. A. Asaul, V. N. Starinskij, G. F. Shherbina. – Sankt-Peterburg : ANO IPE`V, 2022. – 448 s. – EDN OCQXZV.
21. Asaul, A. N. Nauchnaya shkola «Metodologicheskie problemy` e`ffektivnosti regional`ny`x ISK kak samoorganizuyushhejsya i samoupravlyaemoj sistemy`». Istoki, e`tapy` i rezul`taty` / A. N. Asaul // Texnologicheskoe predprinimatel`stvo i kommercializaciya innovacij v investicionno-stroitel`noj sfere (Chast` 1) : Mezhdunarodnaya XX nauchnaya konferenciya – Sankt-Peterburg: ANO “IPE`V”, 2018. – S. 13-48. – EDN NSITSS.
22. Asaul, A. N. Kolichestvennaya i e`kspertnaya ocenki vklada nauchnogo kollektiva v nauku / A. N. Asaul // Cennost` rezul`tatov nauchno-issledovatel`skoj deyatel`nosti zaklyuchaetsya v otrazhenii ob`ektivnoj potrebnosti otechestvennoj e`konomiki : Materialy` regional`noj XXI

nauchnoj konferencii s mezhdunarodny`m uchastiem, Sankt-Peterburg, fevral` 2020 goda. – Sankt-Peterburg: ANO “IPE`V”, 2020. – S. 417-423. – EDN YXAEVU.

23. Asaul, A. N. Vpervy`e v mire. Izobreteno v Rossijskoj Federacii : Nauchno-populyarnoe izdanie / A. N. Asaul, M. A. Asaul. – Sankt-Peterburg : ANO «IPE`V», 2022. – 256 s. – ISBN 978-5-91460-066-9. – EDN JYHJHV.

24. Geras`kina, I. N. Sbalansirovannoe innovacionnoe razvitie social`no-e`konomicheskix sistem: konceptual`ny`e i metodologicheskie osnovaniya / I. N. Geras`kina, A. A. Petrov // Forsajt «Rossiya»: budushhee texnologij, e`konomiki i cheloveka : sbornik dokladov Sankt-Peterburgskogo Mezhdunarodnogo E`konomicheskogo Kongressa (SPE`K-2019), Sankt-Peterburg, «Institut novogo industrial`nogo razvitiya im. S.Yu. Vitte», 2019. – S. 212-222. – EDN BDKHTD.

25. Puryaeva, A. Yu. Gosudarstvenny`j kontrol` na zemlyax lesnogo fonda / A. Yu. Puryaeva // Agrarnoe i zemel`noe pravo. – 2008. – № 6(42). – S. 97-99. – EDN KVOXIN. Mazurov A. Lesnaya amnistiya // E`Zh-Yurist. — 2017. — No13.

26. Sovershenstvovanie metodiki kadastrovoj ocenki ob`ektov nedvizhimosti na osnove gradostroitel`noj cennosti territorii. Chast` I / A. V. Osennaya, B. A. Xaxuk, A. A. Kushu, A. A. Kolomy`ceva // Voprosy` regional`noj e`konomiki. – 2018. – № 2(35). – S. 53-60. – EDN USTWJG.

Для цитирования: Петров А.А., Асаул А.Н., Асаул М.А., Щербина Г.Ф. К вопросу о возмещении стоимости за земельный участок сельскохозяйственного назначения, изымаемый для нужд Российской Федерации // Московский экономический журнал. 2023. № 7. URL: <https://qje.su/nauki-o-zemle/moskovskij-ekonomicheskij-zhurnal-7-2023-9/>

© Петров А.А., Асаул А.Н., Асаул М.А., Щербина Г.Ф., 2023. Московский экономический журнал, 2023, № 7.

Научная статья

Original article

УДК 551.435:502.55:528

doi: 10.55186/2413046X_2023_8_7_333

**ИСПОЛЬЗОВАНИЕ БЕСПИЛОТНЫХ ЛЕТАТЕЛЬНЫХ АППАРАТОВ ДЛЯ
ОПРЕДЕЛЕНИЯ ПАРАМЕТРОВ РЕЛЬЕФА ВОДООХРАННЫХ ЗОН И БЕРЕГОВ
ВОДНЫХ ОБЪЕКТОВ**

**USING PILOTLESS AIRCRAFTS TO DETERMINE RELIEF PARAMETERS OF
WATER PROTECTION ZONES AND BANKS OF WATER BODIES**



Скрипка Григорий Иванович, канд. геол.-минерал. наук, заведующий отделом создания систем управления водными ресурсами с элементами искусственного интеллекта ФГБУ «Российский научно-исследовательский институт комплексного использования и охраны водных объектов», e-mail: skripka-grisha@yandex.ru

Ивлиева Ольга Васильевна, д.г.н., профессор, ФГБУ «Российский научно-исследовательский институт комплексного использования и охраны водных ресурсов», e-mail: ivlieva.o@mail.ru.

Беспалова Людмила Александровна, д.г.н., профессор, ФГБУ «Российский научно-исследовательский институт комплексного использования и охраны водных ресурсов», e-mail: bespalowaliudmila@yandex.ru.

Сапрыгин Владислав Валерьевич, канд. геогр. наук, главный специалист отдела создания систем управления водными ресурсами с элементами искусственного интеллекта ФГБУ «Российский научно-исследовательский институт комплексного использования и охраны водных объектов», e-mail: vlad_rostov@inbox.ru

Skripka Grigoriy Ivanovich, Cand. Sc (Geol.-Mineral.), Head of Creating Systems for Water Resources Management with Elements of Artificial Intelligence Dept., « FGBI Russian Research Institute of Multipurpose Use and Conservation of water Bodies», e-mail: skripka-grisha@yandex.ru

Ivlieva O. Vasilievna, Doctor of Geographical Sciences, professor, Russian Research Institute for Integrated Water Management and Protection; e-mail: ivlieva.o@mail.ru

Bespalova L. Aleksandrovna, Doctor of Geographical Sciences, professor, Russian Research Institute for Integrated Water Management and Protection; e-mail: bespalowaliudmila@yandex.ru

Saprygin Vladislav Valerievich, Cand Sc., (Geogr.), Principal Expert of Creating Systems for Water Resources Management with Elements of Artificial Intelligence Dept., « FGBI Russian Research Institute of Multipurpose Use and Conservation of water Bodies», e-mail: vlad_rostov@inbox.ru

Аннотация.

Актуальность. Изменение рельефа водоохранных зон (ВЗ) и конфигурации берегов водных объектов вследствие проявления экзогенных геологических процессов (ЭГП) может как существенно повлиять на возможность их использования, так и создать угрозу для расположенных здесь объектов. Для получения информации о состоянии ВЗ водных объектов проводится государственный мониторинг и измерения по наблюдательной сети государственного мониторинга водных объектов (ГМВО). Однако наземные обследования не могут охватить всю территорию ВЗ, а информация о положении береговой линии достоверна только непосредственно для линии створов ГМВО. Большая часть береговой линии и площади ВЗ остаётся неохваченной наблюдениями.

Методы. Фотоматериалы о строении рельефа ВЗ и положении береговой линии, полученные с использованием беспилотных летательных аппаратов (БПЛА), могут заполнить данный пробел. В статье рассматривается возможность использования материалов аэрофотосъёмки с БПЛА для оценки изменения морфометрических параметров ВЗ и берегов водных объектов.

Результаты. Показана возможность существенно повысить эффективность и достоверность мониторинга ВЗ и берегов водных объектов за счёт использования материалов аэросъёмки с БПЛА, обработанных с использованием программы Agisoft PhotoScan, включая количественное определение морфометрических параметров эрозионного рельефа ВЗ, величины смещения береговой линии, площади утраченных в результате проявления ЭГП земель.

Abstract.

Urgency. Changing of both the relief of water protection zones and the coast configuration of water bodies as a result of manifestation of exogenous geologic processes (EGP) can both influence essentially the opportunity of their using and create threat for situated here facilities. To obtain information on the state of water bodies protection zones, state monitoring and

measurements by the observation network of water bodies state monitoring (GMD) are carried out. Ground-based observations, however, cannot, cover the whole area of the water protection zone and the information about the coastline position is reliable only directly for the GMVO gauge lines. The great part of the coastline and the water protection zone are not enveloped by observations.

Methods. Photo materials on the relief structure of the water protection zone and the coastline position obtained by using pilotless aircrafts (PLA) can bridge this gap. In the article, a possibility of using materials of air survey by PLA for assessing changes of morphometric parameters in the water protection zone and water bodies coasts are considered.

Results. It is shown the possibility to increase essentially efficiency and reliability of monitoring of the water protection zone and water bodies banks at the expense of using materials of air survey by PLA, processes by applying Agisoft PhotoScan programmer including quantitative determination of morphometric parameters of the of the water protection zone erosive relief, the value of the coastline displacement, they are of lands lost as a results of EGP processes manifestation.

Ключевые слова: беспилотный летательный аппарат, мониторинг водных объектов, морфометрические характеристики рельефа, береговая линия, ортофотопланов

Keywords: pilotless aircraft, monitoring of water bodies, relief morphometric parameters

ВВЕДЕНИЕ

Беспилотные летательные аппараты (БПЛА) могут эффективно использоваться для изучения и оценки морфометрических характеристик рельефа водоохранных зон и берегов водных объектов, в том числе при обследовании участков с низкой транспортной доступностью [1-4].

Отсутствие достоверной информации о динамике и результатах экзогенных геологических процессов (ЭГП), происходящих на всём протяжении водоохранных зон (ВЗ), не позволяет объективно оценивать ситуацию, прогнозировать изменение положения берегового уступа, дать количественную оценку площади и объёмов земель, утраченных в результате проявления ЭГП, разрабатывать и реализовывать меры по минимизации негативных последствий.

Существующая сеть наблюдений ГМВО позволяет достаточно точно отслеживать ежегодное изменение положения берегов водохранилища по створам данной сети. Но данная методика не может быть использована для оценки и, следовательно, достоверного прогноза смещения бровки обрыва на всем протяжении побережья водного объекта.

С использованием БПЛА появляется возможность проведения наблюдений за положением береговой линии между створами сети ГМВО, включая участки, получение информации по которым во время наземных обследований вообще невозможно. Создаются условия для увеличения частоты наблюдений при минимизации затрат на транспортные расходы. Расширяются возможности повышения объективности прогноза развития ситуации. Отсутствует необходимость расположения контрольного репера в прямой видимости от бровки обрыва [5-7].

Наличие архива фотоматериалов и продуктов их компьютерной обработки позволяет анализировать изменения положения бровки берегового обрыва и рельефа ВЗ за период осуществления дистанционных наблюдений.

МАТЕРИАЛЫ И МЕТОДЫ ИССЛЕДОВАНИЯ

Приводимые в данной статье материалы, основанные на результатах обследований, полученных при аэросъёмке с БПЛА моделей Phantom 4 Pro и Luftera побережья Цимлянского, Белгородского и Пролетарского водохранилищ и обработанные с использованием программы Agisoft PhotoScan, позволили разработать методические рекомендации для оценки:

- морфометрических характеристик эрозионных форм рельефа водоохранных зон;
- изменения положения и скорости перемещения бровки береговых уступов;
- размеров площади участков и объёмов толщ горных пород, утерянных при обрушении береговых уступов в результате проявления абразионных и эрозионных процессов.

Для получения корректных результатов необходимо выполнение нескольких условий.

Во-первых, реперные точки, имеющие координаты, должны уверенно фиксироваться на аэроснимках независимо от погодных-климатических и других условий съёмки.

Во-вторых, для обеспечения точности совмещения разновременных ортофотопланов необходимо с использованием высокоточной наземной аппаратуры определить координаты нескольких опорных точек.

Возможность использования БПЛА может быть существенно ограничена погодными условиями, характером освещения объекта съёмки, а также его состоянием, например, наличием вдоль границы берегового обрыва травянистой и иной растительности, имеющей сезонное развитие.

РЕЗУЛЬТАТЫ ИССЛЕДОВАНИЯ

Определение морфометрических характеристик линейных эрозионных форм рельефа водоохранных зон по материалам, полученным с помощью БПЛА

Общее представление о характере рельефа ВЗ и отдельных эрозионных форм можно получить на основе визуального анализа материалов фото- и видеосъёмки, выполненных с БПЛА, в том числе панорамных фотоснимков, а также ортофотопланов, охватывающих значительные по площади участки ВЗ и прилегающих к ней территорий.

В качестве основного материала для определения морфометрических характеристик используется ортофотоплан (вид сверху) выбранных исследователем участков, на которых определяют площадь, периметр, длину тальвега эрозионной формы, а также морфометрические характеристики её поперечного и продольного профилей. С этой целью, используя стандартный инструментарий геоинформационной системы, производят оконтуривание долины эрозионной формы рельефа и площади его водосбора, измерение её периметров и площади. В заданных точках определяют координаты и измеряют длину проекции тальвега долины эрозионной формы на горизонтальную плоскость. Можно также получить рисунки продольного и поперечных профилей долины эрозионной формы и фактическую длину тальвега.

Непосредственно по построенным профилям продольного и поперечных сечений долины эрозионной формы можно измерить высоту склонов, ширину днища долины, уклон бортов долины и склона обрыва, длину тальвега.

Для определения изменения положения границ эрозионных форм рельефа, занимаемой ими площади и других морфометрических характеристик необходимо проведение повторной съёмки и сравнение полученных материалов с данными предыдущего зондирования.

Определение изменения положения бровки береговых обрывов, величины и скорости её отступления по заданному интервалу

Для получения информации о произошедших изменениях проводится сравнение ортофотопланов береговой зоны, построенных по сериям снимков, полученных с некоторым временным интервалом. Выявление произошедших изменений осуществляют методами:

- относительного взаимного позиционирования ортофотопланов;
- последовательного параллельного сопоставления ортофотопланов.

Метод относительного взаимного позиционирования ортофотопланов

По опорным точкам выполняется «привязка» (выравнивание) сравниваемых ортофотопланов береговой зоны водного объекта.

В качестве опорных точек (объектов-реперов) могут быть использованы природные и антропогенные объекты. Обязательными требованиями для использования объекта в качестве опорной точки являются:

- доступность наблюдения при выполнении съёмки в надири;
- стабильность в течение анализируемого периода времени формы, размеров, положения, независимо от изменения внешних факторов;
- незначительное превышение над поверхностью земли;
- отсутствие антропогенных и природных объектов, изменение состояния которых будет препятствовать наблюдению.

Для интервалов, на которых отсутствуют природные и антропогенные объекты, пригодные для использования в качестве опорных точек, но характеризующиеся относительно высокой подвижностью бровки берегового обрыва, необходимо создание дополнительной наблюдательной сети из реперов, обеспечивающих дистанционное зондирование берега с помощью БПЛА. Обязательным требованием, кроме хорошей видимости с принятой высоты полёта БПЛА, является наличие ориентира, позволяющего однозначно установить направление, по которому выполняется измерение от центра репера до бровки берегового обрыва.

В качестве опорных точек могут использоваться и реперы государственной наблюдательной сети при выполнении специальных мероприятий по их визуализации для наблюдения с БПЛА.

Проведенные исследования показывают, что совмещение разновременных ортофотопланов по опорным точкам, расположенным друг от друга на расстоянии до 1-1,2 км, позволяет оценить изменение положения бровки берегового обрыва между створами наблюдения, уверенно выделив блоки обрушения длиной от 1 м.

Менее значительные смещения границ бровки берегового уступа на разновременных ортофотопланах могут быть следствием разрушения берега, а также погрешностей, обусловленных техническими возможностями фотокамеры.

Информацию об изменении положения бровки берегового обрыва получают путём сопоставления линии бровки, оцифрованной по серии взаимно позиционированных ортофотопланов. За основу берут ортофотоплан, построенный по материалам самой ранней съёмки рассматриваемого участка, позиционируя остальные ортофотопланы серии относительно него.

Получение информации об изменении положения бровки берегового обрыва на всём протяжении рассматриваемого участка за определённый период времени позволяет установить средние значения величины и скорости отступления для любого из выбранных интервалов. С этой целью, в зависимости от требуемой детальности оценки, участок побережья разбивают на равные отрезки линиями, перпендикулярными к усреднённому направлению простираения берегового обрыва (рис.1). Разделив среднее значение смещения бровки обрыва для участка на период времени между проведением наблюдений, находят среднюю скорость отступления берегового обрыва для данного временного интервала.



Рис.1. Графические построения для определения величины отступления бровки берегового обрыва Цимлянского водохранилища в районе хутора Кривский

Fig. 1 – Graphic constructions to determine the value of edge deviating of the Tsimlyansk reservoir bank precipice in the region of Krivsky khuto

Метод последовательного параллельного сопоставления ортофотопланов

Используется для участков, на которых отсутствуют объекты, идентифицируемые в качестве реперов, наблюдаемых с БПЛА. Визуальное сопоставление ортофотопланов одного и того же участка, обследованного через некоторый промежуток времени, не гарантирует выявления всех незначительных деформаций линейных объектов и обычно не позволяет дать количественное определение обнаруженных изменений. Метод позволяет установить заметные изменения положения бровки берегового склона и выявить участки активизации ЭГП на интервалах, не обеспеченных регулярными наблюдениями по створам сети ГМВО.

Оценка площади земли, утерянной в результате разрушения берегов водохранилищ при активизации экзогенных геологических процессов, и объёма материала блока обрушения

Возможность объективного решения данных задач государственного мониторинга водных объектов является необходимым условием для разработки адекватных решений по обеспечению безопасности жилых и хозяйственных объектов, расположенных в ВЗ водного объекта, минимизации негативных последствий для его экосистемы.

С целью определения площади земли, утерянной вследствие активизации ЭГП, необходимо провести оцифровку бровки берегового обрыва на ортофотопланах, построенных по материалам аэросъёмки в начале и конце рассматриваемого временного интервала, и выполнить их взаимное позиционирование.

Полученный слой позволяет наглядно визуализировать площади обрушений берегового уступа на интервалах времени, ограниченных датами проведённых съёмок, и определить её величину.

Определение объёмов горных пород, обрушившихся вследствие активизации склоновых ЭГП, осуществляется в следующем порядке:

- по материалам двух аэросъёмок необходимо построить цифровые модели поверхностей (ЦМП) ортофотопланов и выполнить их взаимное позиционирование. Область обрушения оцифровывают путём создания полигонального шейп-файла и оконтуривают замкнутую область, образованную пересекающимися линиями кромки берегового обрыва по ортофотопланам;
- вычисляют площади области обрушения;
- определяют разницу высот между ЦМП, построенных по материалам 2-х съёмок;
- определяют объём обрушения берегового уступа, для него по растру разницы высот вычисляют сумму значений в ячейках этого раstra, ограниченных выделенной ранее областью обрушения. Умножив полученную сумму на площадь ячейки раstra, получают объём обрушения.

ВЫВОДЫ

1. Беспилотные летательные аппараты могут эффективно использоваться при осуществлении мониторинга морфологии и морфометрических характеристик линейных форм эрозионного рельефа объектов, позволяя во многих случаях отказаться от проведения трудоёмких наземных полевых работ, особенно на участках низкой транспортной доступности.

2. Материалы фотосъёмки с БПЛА позволяют дать количественную оценку изменений морфологии рельефа ВЗ и берегов водного объекта: величину и скорость отступления береговой линии на всём обследованном интервале или его отдельных участках, сокращение площади берега в результате его обрушения за определённый промежуток времени и объём горных пород в обрушившемся блоке.
3. Использование БПЛА позволяет выявить участки активизации ЭПП на интервалах, не обеспеченных регулярными наблюдениями по створам сети ГМВО.
4. Использование материалов, полученных с помощью БПЛА, во многих случаях может существенно повысить достоверность и обоснованность прогноза изменения рельефа ВЗ и положения бровки береговых обрывов.

Список источников

1. Крыленко М. В., Крыленко В. В. Особенности выполнения высокоточной съёмки рельефа абразионного берега с помощью БПЛА // Бюл. науки и практики. Науки о Земле. 2020. Т.6, № 2. С. 10-19.
2. Банщикова Л.С., Банщиков А.А. Оперативный мониторинг водоохранных зон с применением БПЛА //Тр. II Всерос. Конф. «Гидрометеорология и экология: достижения и перспективы развития». 2018. С.79-82.
3. Turner I.L., Harley M.D., Drummond C.D. UAVs for coastal surveying //Coastal engineering. 2016. No. 114. P. 19 – 24.
4. Papakonstantinou A., Doukari M., Topouzelis K. Coastline change detection using unmanned Aerial Vehicles and Image Processing Techniques // Fresenius Environmental Bulletin, Greece. No. 26. P. 5564 – 5571.
5. Лучников А.И., Ляхин Ю.С., Лепихин А.П. Опыт применения беспилотных летательных аппаратов для оценки состояния берегов поверхностных водных объектов //Водное хозяйство России: проблемы, технологии, управление. 2018. № 1. С. 37-46.
6. Скрипка Г.И., Ивлиева О.В., Беспалова Л.А., Филатов А.А., Сапрыгин В.В. Мониторинг опасных береговых процессов Цимлянского водохранилища с использованием ГИС-технологий. //Материалы Междунар. конф. «ИнтерКарто. ИнтерГИС». Геоинформационное обеспечение устойчивого развития территорий. Изд-во Моск. ун-та, 2020. Т. 26. Ч.2. С.253-263.
7. Ивлиева О.В., Беспалова Л.А., Глинка В.В., Сердюк Л.В., Чмыхов А.А. Использование беспилотных летательных аппаратов для оценки интенсивности проявления опасных

береговых процессов водоохраной зоны Цимлянского водохранилища. // Изв. вузов. Сев-Кавк. регион /2021. Т. 2. С. 56-65.

References

1. Krylenko, M., & Krylenko, V. (2020). Features of Performing High-precision Survey of the Abrasion Coast Relief by UAV. *Bulletin of Science and Practice*, 6(2), 10-19. <https://doi.org/10.33619/2414-2948/51/01> (in Russian).
2. Banshchikova L.S., Banshchikov A.A. Real-time monitoring of water protection zones using uav //Proceedings of the II Russian national conference “Hydrometeorology and ecology: scientific and educational achievements and perspectives, 2018. 79 – 82.
3. Turner I. L., Harley M. D., Drummond C. D. UAVs for coastal surveying //Coastal engineering. 2016. No. 114. 19 – 24.
4. Papakonstantinou A., Doukari M., Topouzelis K. Coastline change detection using unmanned Aerial Vehicles and Image Processing Techniques // Fresenius Environmental Bulletin, Greece. 2017. No. 26. 5564 – 5571.
5. Luchnikov A.I., Lyakhin Yu.S., Lepikhin A.P. Experience of using pilotless aircrafts to assess the state of banks for surface water bodies. // Water Industry of Russia: problems, technologies, management. 2018. №1. P. 37-46 (in Russian).
6. Skripka G.I., Ivlieva O.V., Bepalova L.A., Filatov A.A., Saprygin V.V. Monitoring of dangerous coastal processes of the Tsimlyansk reservoir using GIS-technologies. // Proceeding of the International conference ”InterKarto. Inter GIS.” Geoinformational securing sustainable development of areas. Moscow University Publishers. 2020. Vol.26. Part 2. P. 253-263 (in Russia).
7. Ivlieva O.V., Bepalova L.A., Glinka V.V., Serdyuk L.V., Chmykhov A.A. Using pilotless aircraft to assess intensity manifestation of dangerous coastal processes in the water protection zone of the Tsimlyansk reservoir. // Transactions of Higher Schools. North Caucasian-region. 2021. Vol.2. P. 56-65. (in Russia).

Для цитирования: Скрипка Г.И., Ивлиева О. В., Беспалова Л. А., Сапрыгин В. В. Использование беспилотных летательных аппаратов для определения параметров рельефа водоохраных зон и берегов водных объектов // Московский экономический журнал. 2023. №7. URL: <https://qje.su/nauki-o-zemle/moskovskij-ekonomicheskij-zhurnal-7-2023-21/>

© Скрипка Г.И., Ивлиева О. В., Беспалова Л. А., Сапрыгин В. В., 2023. Московский экономический журнал, 2023, №7.

Научная статья

Original article

УДК 332.33

doi: 10.55186/2413046X_2023_8_7_334

**ПРАКТИКА ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ЗЕМЛЕУСТРОИТЕЛЬНОЙ ЭКСПЕРТИЗЫ ПРИ
УТОЧНЕНИИ ГРАНИЦ ЗЕМЕЛЬНЫХ УЧАСТКОВ И ВОЗНИКАЮЩИХ
ПЕРЕСЕЧЕНИЯХ СМЕЖНЫХ ЗЕМЕЛЬ ЛЕСНОГО ФОНДА
THE PRACTICE OF IMPLEMENTATION OF LAND-MANAGEMENT
EXAMINATION IN THE CLARIFICATION OF THE BORDERS OF LAND PLOTS
AND EMERGING CROSSINGS OF ADJACENT LANDS OF THE FOREST FUND**



Кириллов Роман Андреевич, старший преподаватель кафедры кадастра недвижимости и землепользования, ФГБОУ ВО Государственный университет по землеустройству, E-mail: romone@yandex.ru

Антропов Дмитрий Владимирович, кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры кадастра недвижимости и землепользования, ФГБОУ ВО Государственный университет по землеустройству, E-mail: antropovzem@gmail.com

Гасанов Александр Закарьяевич, кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры кадастра недвижимости и землепользования, ФГБОУ ВО Государственный университет по землеустройству, E-mail: az@yandex.ru

Синица Юлия Станиславовна, кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры кадастра недвижимости и землепользования, ФГБОУ ВО Государственный университет по землеустройству, E-mail: sinitsay@mail.ru

Kirillov Roman Andreevich, Senior Lecturer of the Department of Real Estate Cadastre and Land Use, State University of Land Management, E-mail: romone@yandex.ru

Antropov Dmitry Vladimirovich, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor, Associate Professor of the Department of Real Estate Cadastre and Land Use, State University of Land Management, E-mail: antropovzem@gmail.com

Gasanov Alexander Zakaryevich, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor, Associate Professor of the Department of Real Estate Cadastre and Land Use, State University of Land Management, E-mail: az@yandex.ru

Sinitza Julia Stanislavovna, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor, Associate Professor of the Department of Real Estate Cadastre and Land Use, State University of Land Management, E-mail: sinitsay@mail.ru

Аннотация. В статье авторы рассматривают особенности практического решения возникающих проблем, при проведении работ по уточнению границ земельных участков и возникающих пересечениях смежных земель лесного фонда. Таким образом, рассматривая практику исправления реестровых ошибок наложения границ земельных участков лесного фонда на иные граничащие с ними земельные участки эксперт в заключении готовит и отражает графически ситуационный план фактического пользования земельного участка, на который накладывается земельный участок лесного фонда, с указанием его фактической площади, нанесением существующих фактических границ и границ, указанных в ЕГРН. Определена примерная стоимость работ.

Abstract. In the article, the authors consider the features of the practical solution of emerging problems in the course of work to clarify the boundaries of land plots and emerging intersections of adjacent lands of the forest fund. Thus, considering the practice of correcting registry errors of imposing the boundaries of land plots of the forest fund on other land plots bordering them, the expert in conclusion prepares and reflects graphically a situational plan for the actual use of the land plot on which the land plot of the forest fund is superimposed, indicating its actual area, drawing the existing actual borders and the borders specified in the USRN. The estimated cost of the work has been determined.

Ключевые слова: экспертиза, землеустройство. кадастровый инженер, кадастровые работы, лесной фонд, реестровые ошибки

Keywords: expertise, land management. cadastral engineer, cadastral works, forest fund, registry errors

К вопросам, связанным с уточнением теоретических и методических положений осуществления землеустроительной экспертизы, обращались многие ученые. Так, довольно большие споры вызывает сам «понятийный аппарат» данной категории. Как отмечает Бородина О.Б. «само название «землеустроительная экспертиза» не соответствует современной ситуации в землеустройстве, экспертиза с таким названием проводится, когда необходимо получить достоверные сведения о границах земельного

участка или иные сведения о земельном участке (при этом, земельный участок не является объектом землеустройства)» [1]. Д.В. Самойленко отмечает, что «в настоящее время можно констатировать складывающееся видовое деление судебных землеустроительных экспертиз — исследование объектов землеустройства, в том числе с определением их границ на местности» [2,3,4]. Таким образом одним из главных вопросов в рассматриваемом контексте остается: «распространяется ли понятие «объекты землеустройства» на земельные участки?» [6,8] Очевидно, что одним из подвидов таких экспертиз будет и ее применение при уточнении границ земельных участков и возникающих пересечениях смежных земель лесного фонда.

Постановка на учет земель лесного фонда, а именно лесных массивов, в виде земельных участков не внесла ясности, а только создала судебные прецеденты на территории всей Российской Федерации. Отсутствие привязки к элементам существующих границ и использование картографических и аэрофотоснимков в качестве основного материала привели к тому, что многие земельные участки, граничащие с землями лесного фонда, так или иначе оказались частично или полностью накрыты землями лесов.

Рассмотрим применение землеустроительной экспертизы на одном показательном примере. Гражданин Р обратился в компанию, осуществляющую кадастровые работы, с целью закрепления границ его земельного участка в ЕГРН, так как имеющееся у него недвижимое имущество имеет статус ранее учтенного и не имеет координат. После полевых обследований, ознакомления с материалами, а также камеральной обработки полевых измерений по данному земельному участку были выявлены следующие недостатки:

- 1) **Пересечение границ** земельного участка с кадастровым номером 50:05:0140144:564, принадлежащем на праве собственности гражданину Р с земельными участками 50:05:0000000:77204 и 50:05:0000000:77452, являющимися землями лесного фонда.
- 2) **Превышение площади** по сведениям ЕГРН и фактической площади земельного участка с кадастровым номером 50:05:0140144:564.

Исходя из вышеописанных проблем кадастровым инженером предложен путь решения данных вопросов в судебном порядке. После получения подтверждения от гражданина Р, кадастровым инженером составлен межевой план и заключение, для **инициации судебного разбирательства**, что в дальнейшем приведет к проведению судебной землеустроительной экспертизы

Сергиево-Посадским городским судом Московской области назначена судебная землеустроительная экспертиза по делу 2-5785/**** по иску гражданина Р к Федеральному агентству по управлению государственным имуществом (Росимущество) об установлении границ земельного участка, исправлении реестровой ошибки в координатах границ земельного участка. Судом назначен судебный эксперт С, на разрешение которого поставлены следующие вопросы:

- 1) Определить фактические границы земельного участка с кадастровым номером 50:05:0140144:564.
- 2) Обследовать земельные участки с кадастровыми номерами 50:05:0000000:77204 и 50:05:0000000:77452 в районе местоположения земельного участка истца.
- 3) Входит ли земельный участок с кадастровым номером 50:05:0140144:564 в границы землеотвода СНТ «Воздвиженское-3» согласно проекту организации и застройки территории СНТ.
- 4) Предложить варианты установления границ земельного участка с кадастровым номером 50:05:0140144:564.

В соответствии с определением Сергиево-Посадского городского суда Московской области по делу № 2-5785/****, был проведен осмотр земельного участка и строения, расположенных по адресу: Московская область, Сергиево-Посадский район, Воздвиженский с/с, район дер. Воздвиженское, ст «Воздвиженское-3», уч. 1. Обследование производилось путем осмотра на месте объектов исследования, фиксации результатов осмотра, производства необходимых измерений, выполненных методом сопоставления исходных данных, указанных в определении суда о назначении экспертизы в материалах гражданского дела с результатами осмотра на месте.

По данным, полученным в ходе изучения выписок из ЕГРН на земельный участок, представленных в материалах дела, а также общедоступных сервисов Росреестра: публичной кадастровой карты (<https://pkk.rosreestr.ru/>) и сервиса «Справочная информация по объектам недвижимости в режиме online» (<https://lk.rosreestr.ru/eservices/real-estate-objects-online>), экспертом были приведены характеристики земельных участков с кад.№ №50:05:0140144:564, 50:05:0000000:77204 и 50:05:0000000:77452 .

На рисунке 1 представлено графическое изображение фактического пользования земельным участком с кадастровым номером 50:05:0140144:564, совмещенное с данными ЕГРН, показано расположение объектов капитального строительства в границах

указанного участка, отражены дороги общего пользования СНТ «Воздвиженское-3» и коммуникации, проходящие в районе определения границ участков.

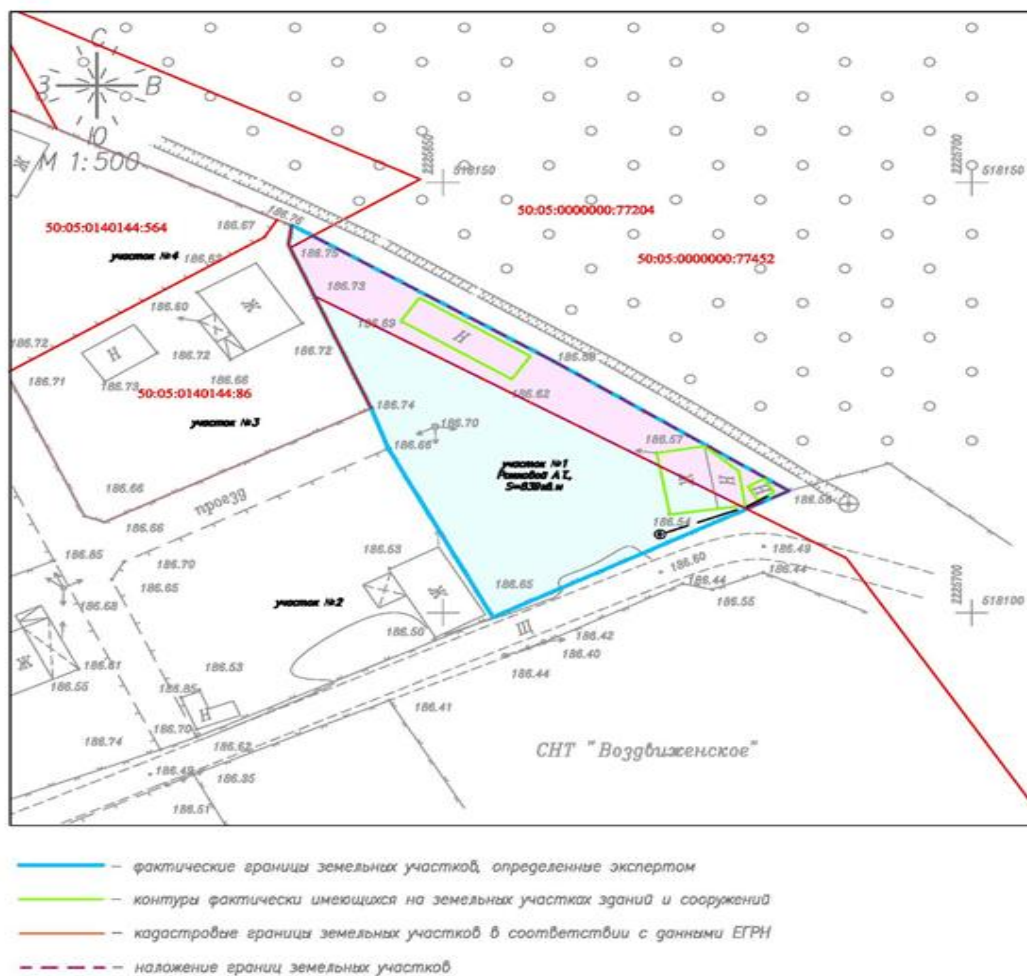


Рисунок 1 - Расположение объектов капитального строительства в границах указанного участка

Как видно из рисунка 1, границы земельного участка с кадастровым номером 50:05:0140144:564 не установлены в соответствии с действующим законодательством, поэтому сведения о границах указанного участка в ЕГРН отсутствуют. Фактические границы земельного участка с кадастровым номером 50:05:0140144:564 по адресу: по адресу: Московская область, Сергиево-Посадский район, Воздвиженский с/с, район дер. Воздвиженское, ст «Воздвиженское-3», уч. 1, собственником которого является гражданин Р, по фасадной, тыльной и правой межам закреплены в натуре объектами искусственного происхождения – заборами. На земельном участке имеется жилое здание, несколько вспомогательных нежилых зданий, туалет, септик, летний водопровод, земельный участок обработан, на участке имеются плодово-ягодные деревья и кустарники, участок не имеет уклона. Общая площадь земельного участка с кад. №

50:05:0140144:564 в фактических границах, ограниченных забором, составляет 839 +/-20 кв.м., что больше площади участка с кад. № 50:05:0140144:564 по сведениям ЕГРН (570 кв.м.) на 269 кв.м, что превышает среднюю квадратическую погрешность определения площади данного земельного участка и равную $\Delta P = 3,5 * M_t * \sqrt{P_{\text{док}}} = 3,5 * 0,2 * \sqrt{570} = 17$ кв.м.

Согласно п.3 ст. 61 Федерального закона РФ от 13.07.2015 года № ФЗ-218 «О государственной регистрации недвижимости» воспроизведенная в ЕГРН ошибка, содержащаяся в межевом плане, техническом плане, карте-плане территории или акте обследования, возникшая вследствие ошибки, допущенной лицом, выполнившим кадастровые работы, или ошибка, содержащаяся в документах, направленных или представленных в орган регистрации прав иными лицами и (или) органами в порядке информационного взаимодействия, а также в ином порядке, установленном настоящим Федеральным законом (далее — реестровая ошибка), подлежит исправлению по решению государственного регистратора прав в течение пяти рабочих дней со дня получения документов, в том числе в порядке информационного взаимодействия, свидетельствующих о наличии реестровых ошибок и содержащих необходимые для их исправления сведения, либо на основании вступившего в законную силу решения суда об исправлении реестровой ошибки. Исправление реестровой ошибки осуществляется в случае, если такое исправление не влечет за собой прекращение, возникновение, переход зарегистрированного права на объект недвижимости.

Земельные участки с кадастровыми номерами 50:05:0000000:77204 и 50:05:0000000:77452 фактических ограждений не имеют, категория земель данных земельных участков – земли лесного фонда. Таким образом, в рамках данного экспертного исследования можно говорить только о фактических границах леса, а не земельных участков с кадастровыми номерами 50:05:0000000:77204 и 50:05:0000000:77452.

Из сопоставления фактической границы лесного массива с материалами лесоустройства и сведениями ЕГРН установлено, что фактическая граница лесного массива не совпадает с данными ЕГРН и материалами лесоустройства. Земельные участки с кадастровыми номерами 50:05:0000000:77204 и 50:05:0000000:77452 по сведениям ЕГРН в районе участка по адресу: Московская область, Сергиево-Посадский район, Воздвиженский с/с, район дер. Воздвиженское, ст «Воздвиженское-3», уч. 1, частично накладывается на фактическое землепользование этого участка.

Координаты земельных участков лесного фонда с кадастровыми номерами 50:05:0000000:77204 и 50:05:0000000:77452 получены картометрическим методом без

проведения полевых измерений, заявленная точность определения координат поворотных точек границы составляет 5 м, в то время как нормативная точность определения координат для указанных земельных участков составляет 0,20 м на точку. Анализ части границы участков с кадастровыми номерами земельные участки с кадастровыми номерами 50:05:0000000:77204 и 50:05:0000000:77452, смежной с участком, расположенным по адресу: Московская область, Сергиево-Посадский район, Воздвиженский с/с, район дер. Воздвиженское, ст «Воздвиженское-3», уч. 1., сопоставление с материалами дела, данными ЕГРН, местоположением фактически существующих на местности объектов недвижимости позволяют утверждать, что в местоположении части границы участков с кадастровыми номерами 50:05:0000000:77204 и 50:05:0000000:77452, которая является смежной с участком № 1 СНТ «Воздвиженское-3», имеется реестровая ошибка.

Согласно ч. 1 ст. 60.2 закона № 218-ФЗ если при осуществлении государственного кадастрового учёта в связи с уточнением границ земельного участка, права на который возникли до 1 января 2016 года и до даты внесения в Единый государственный реестр недвижимости сведений о местоположении границ лесного участка, было выявлено пересечение границ такого земельного участка с границами лесного участка, лесничества, данное обстоятельство не является препятствием для осуществления государственного кадастрового учёта указанного земельного участка.

Согласно ч. 2 ст. 60.2 закона № 218-ФЗ Если при осуществлении государственного кадастрового учета и (или) государственной регистрации прав на образуемый земельный участок, на котором расположен объект недвижимости, права на который возникли до 1 января 2016 года и зарегистрированы в Едином государственном реестре недвижимости, было выявлено пересечение границ указанного земельного участка с границами лесного участка, лесничества, лесопарка, данное обстоятельство не является препятствием для осуществления государственного кадастрового учета и (или) государственной регистрации прав на указанный земельный участок.

При этом, согласно ч. 3 ст. 60.2, в случаях, предусмотренных частями 1 и 2 настоящей статьи, орган регистрации прав вносит в Единый государственный реестр недвижимости изменения описания местоположения границ и площади лесного участка в целях приведения их в соответствие с описанием местоположения границ, содержащимся в межевом плане земельного участка, представленном вместе с заявлением о государственном кадастровом учёте в связи с уточнением границ земельного участка.

Таким образом, пересечение границ земельного участка с кад.№ 50:05:0140144:564 расположенного по адресу: Московская область, Сергиево-Посадский район, Воздвиженский с/с, район дер. Воздвиженское, ст «Воздвиженское-3», уч. 1 и земельных участков лесного фонда с кадастровыми номерами 50:05:0000000:77204 и 50:05:0000000:77452 должно исправляться путём исключения из участков с кадастровыми номерами 50:05:0000000:77204 и 50:05:0000000:77452 площади пересечения с участком в зависимости от выбранного варианта.

Экспертом осуществлено сопоставление фактических границ земельного участка с кад.№ 50:05:0140144:564 расположенного по адресу: Московская область, Сергиево-Посадский район, Воздвиженский с/с, район дер. Воздвиженское, ст «Воздвиженское-3», уч. 1 с Проектом организации и застройки территории СНТ, утвержденного постановлением руководителя муниципального образования сельское поселение Лозовское Сергиево-Посадского муниципального района от 29.12.2017г.

Для оценки точности определения координат характерных точек, определенных по графическому отображению Проекта, представленному эксперту в аналоговом виде, применялась формула, указанная в п.14 Приложения №1 Приказа Росреестра от 23 октября 2020 г. N П/0393 «Об утверждении требований к точности и методам определения координат характерных точек границ земельного участка и контура здания, сооружения или объекта незавершенного строительства на земельном участке, требования к определению площади здания, сооружения, помещения, машино-места»: — с использованием карт (планов), фотокарт, ортофотопланов, созданных в аналоговом виде, величина средней квадратической погрешности принимается равной 0,0012 метра в масштабе соответствующей карты (плана), фотокарты, ортофотоплана (что соответствует формуле $0,0012 * M$). Точность сопоставления чертежа Проекта с результатами геодезических экспертных измерений и величина средней квадратической погрешности характерных точек, определенных по чертежу составляет: $0,0012 \text{ м} * 1000 = 1,2 \text{ м}$.

Отправная точка отсчета – выбираемая экспертом условная точка в части застройки земельных участков домовладения, расположение которой с момента проведения первичной инвентаризации (либо с момента, нарезки, выделения, предоставления) и по настоящее время осталось неизменным. Не рекомендуется принимать в качестве точки отсчета существующие заборы, поскольку данные объекты могут менять свое местоположение.

Экспертом в качестве отправной точки для сопоставления чертежа Проекта с данными геодезических измерений были использованы кадастровые границы смежного земельного участка с кад.№ 50:05: 0140144:564 , отображенные на чертеже Проекта.

Таким образом, фактические границы земельного участка с кад.№ 50:05:0140144:564 соответствуют чертежу Проекта, площадь по данному чертежу, установленная при сопоставлении с данными геодезической съемки составляет 839 кв.м.

Таким образом, исходя из вышеизложенного, экспертом установлено, что данный земельный участок полностью входит в границы землеотвода СНТ «Воздвиженское-3» согласно проекту организации и застройки территории СНТ, утвержденного постановлением руководителя муниципального образования сельское поселение Лозовское Сергиево-Посадского муниципального района от 29.12.2017г.

Для ответа на указанный вопрос, экспертом были исследованы актуальные общедоступные сведения о земельном участке с кадастровым номером 50:05: 0140144:564, полученные с официального сайта Росреестра (<https://rosreestr.gov.ru/>) и правоустанавливающие документы на земельный участок – свидетельство о государственной регистрации права от 06.02.2013г. 50-АД №907715.

Сведения об объекте

Земельный участок

Дата обновления информации: 21.10.2022

ДЕЙСТВИЯ ...

Общая информация

Вид объекта недвижимости	Земельный участок
Статус объекта	Актуально
Кадастровый номер	50:05:0140144:564
Дата присвоения кадастрового номера	07.08.2019
Форма собственности	Частная

Характеристики объекта

Адрес (местоположение)	Российская Федерация, Московская область, Сергиево-Посадский городской округ, территория садоводческого некоммерческого товарищества "Воздвиженское-3", земельный участок 1
Площадь, кв.м	570
Категория земель	Категория не установлена
Вид разрешенного использования	Для ведения гражданами садоводства и огородничества

Рисунок 2 - Справочная информация по объектам недвижимости в режиме online

Из рис.2 следует, что по сведениям ЕГРН земельный участок с кад.№ 50:05:0140144:564 имеет категорию земель – земли сельскохозяйственного назначения, разрешенный вид использования — для ведения гражданами садоводства и огородничества. Для указанного земельного участка установлена допустимая средняя квадратическая погрешность определения координат характерных точек, установленная Приказом Росреестра от 23 октября 2020 г. № П/0393 «Об утверждении требований к точности и методам определения координат характерных точек границ земельного участка и контура здания, сооружения или объекта незавершенного строительства на земельном участке, требования к определению площади здания, сооружения, помещения, машино-места» – 0,20 м на точку (нормативная точность определения координат). В пункте 16 Приложения №1 Требований к точности установлено: «Если смежные земельные участки имеют различные требования к точности определения координат их характерных точек, то общие характерные точки границ земельных участков определяются с точностью, соответствующей наиболее высокой точности определения координат характерных точек границ земельного участка.», поэтому учитывая, что координаты характерных точек границ смежного земельного участка с кад.№ 50:05:0140144:86 (в соответствии с п.2.3 исследовательской части данного заключения эксперта) имеет точность 0,20 м на точку, в целях данного исследования для земельного участка с кад.№ 50:05:0140144:564 принята средняя квадратическая погрешность определения координат характерных точек — 0,20 м на точку.

Из анализа фактических границ земельных участков, полученных экспертом, правоустанавливающих документов на земельный участок и актуальных сведений ЕГРН, экспертом подготовлен единственный вариант установления границ земельного участка с кад.№ 50:05:0140144:564 в соответствии с правоустанавливающим документом, фактическим пользованием земельным участком и сведений ЕГРН о границах смежного земельного участка с кад.№ 50:05:0140144:86.

Границы земельного участка с кад.№ 50:05:0140144:86 установлены в соответствии с действующим законодательством, в сведениях ЕГРН содержатся координаты характерных точек границ данного земельного участка, определенные с точностью 0,20 м на точку, поэтому экспертом при подготовке варианта установления границ земельного участка с кад.№ 50:05:0140144:564 учитывались кадастровые границы земельного участка с кад. № 50:05:0140144:86.

Для оценки точности определения площади земельных участков экспертом использовалась формула вычисления средней квадратической погрешности определения площади земельного участка, приведенная в «Методических рекомендациях по проведению межевания объектов землеустройства» (утв. Росземкадастром 17.02.2003) (ред. от 18.04.2003):

$$\Delta P = 3,5 * M_t * \sqrt{P_{\text{док}}},$$

где M_t — средняя квадратическая погрешность положения межевого знака;

$P_{\text{док}}$ — площадь земельного участка, кв.м.

При данном варианте установления границ площадь земельного участка с кад.№ 50:05:0140144:564 составляет 839 кв.м, что превышает величину предельно допустимой погрешности определения площади данного земельного участка, равную +/- 17 кв.м.

Исходя из комплексного анализа положений Федерального закона от 13.07.2015 № 218-ФЗ «О государственной регистрации недвижимости» установлено, что при государственном кадастровом учете в связи с уточнением сведений о площади земельного участка допускается увеличение значения такой уточненной площади:

— не более чем на 10 процентов площади, сведения о которой относительно этого земельного участка содержатся в ЕГРН, если для разрешенного использования и категории земель, к которым отнесен такой земельный участок, не установлен предельный минимальный размер;

— не более чем на предельный минимальный размер земельного участка, который установлен в соответствии с федеральным законом для разрешенного использования и категории земель, к которым отнесен такой земельный участок.

Согласно Правил землепользования и застройки территории (части территории) Сергиево-Посадского городского округа Московской области, утвержденных Постановлением администрации Сергиево-Посадского городского округа Московской области от 06.07.2021 №991-ПП, земельный участок с кад. № 50:05:0140144:564, расположен в территориальной зоне СХ-2 — зона, предназначенная для ведения садоводства (см.рис.3).

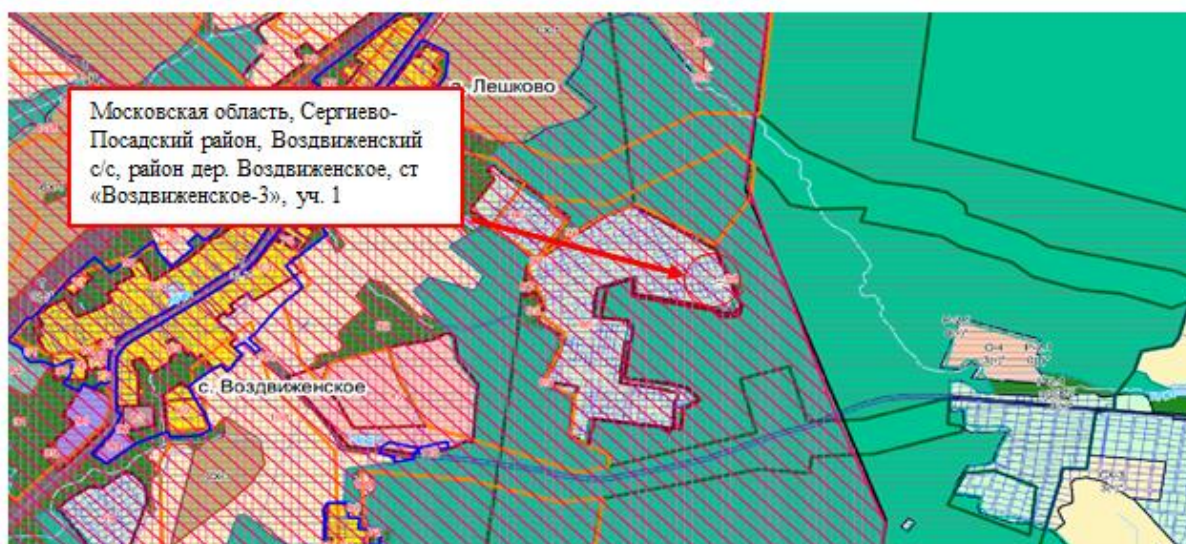


Рисунок 3 - Фрагмент ПЗЗ части территории Сергиево-Посадского городского округа Московской области

Согласно описательной части ПЗЗ по территориальной зоне СХ-2, к объектам, расположенным в пределах данной зоны, установлены градостроительные регламенты, приведенные на рис.4.

СХ-2 ЗОНА, ПРЕДНАЗНАЧЕННАЯ ДЛЯ ВЕДЕНИЯ САДОВОДСТВА

Зона, предназначенная для ведения садоводства СХ-2, установлена для обеспечения возможности размещения объектов сельскохозяйственного назначения и для ведения гражданами садоводства.

Основные виды разрешенного использования

№ п/п	Наименование ВРИ	Код (числовое обозначение ВРИ)	Предельные размеры земельных участков (кв. м)		Максимальный процент застройки	Минимальные отступы от границ земельного участка (м)
			min	max		
1.	Ведение личного подсобного хозяйства на полевых участках	1.16	500	Не подлежат установлению	0%	Не подлежат установлению
2.	Коммунальное обслуживание	3.1	30	10 000	75%	3
3.	Предоставление коммунальных услуг	3.1.1	30	10 000	75%	3
4.	Обеспечение деятельности в области гидрометеорологии и смежных с ней областях	3.9.1	Не подлежат установлению			
5.	Автомобильный транспорт	7.2	Не распространяется			
6.	Водные объекты	11.0	Не подлежат установлению			
7.	Земельные участки (территории) общего пользования	12.0	Не распространяется			
8.	Земельные участки общего назначения	13.0	Не подлежат установлению			
9.	Ведение огородничества	13.1	200	390	0%	Не подлежат установлению
10.	Ведение садоводства	13.2*	400	50 000	40%	3

* - До границы соседнего приквартирного участка расстояния по санитарно-бытовым условиям должны быть не менее: от усадебного, одно-двухквартирного и блокированного дома - 3 м с учетом требований п. 4.1.5 СП 30-102-99; от постройки для содержания скота и птицы - 4 м; от других построек (бани, гаража и др.) - 1 м; от стволов высокорослых деревьев - 4 м; среднерослых - 2 м; от кустарника - 1 м.

Вспомогательные виды разрешенного использования

1. Коммунальное обслуживание – 3.1
2. Обеспечение внутреннего правопорядка – 8.3.

Рисунок 4 - Фрагмент описательной части ПЗЗ Сергиево-Посадского городского округа Московской области

Исходя из вышеизложенного, площадь земельного участка с кад.№ 50:05:0140144:564 – 839 кв.м, полученная по предложенному экспертом варианту установления границ, не превышает предельный минимальный размер земельного участка, установленный

градостроительным регламентом $S_{min} = 400$ кв.м, поэтому данное увеличение площади является допустимым.

Координаты поворотных точек границ земельного участка с кад.№ 50:05:0140144:564 по предлагаемому варианту установления границ определены в системе координат МСК-50 с точность 0,20 м на точку.

Таким образом, рассматривая практику исправления реестровых ошибок наложения границ земельных участков лесного фонда на иные граничащие с ними земельные участки эксперт в заключении готовит и отражает графически ситуационный план фактического пользования земельного участка, на который накладывается земельный участок лесного фонда, с указанием его фактической площади, нанесением существующих фактических границ и границ, указанных в ЕГРН. Далее устанавливается наличие реестровой ошибки в сведениях ЕГРН о земельном участке лесного фонда. Исправление ошибки в координатах границ земельного участка лесного фонда производится путем исключения из земельного участка лесного фонда площади пересечения с земельным участком в зависимости от выбранного варианта. В большинстве случаев разрабатывается один вариант исправления реестровой ошибки наложения границ земельных участков. Также, важно установить отсутствие нарушений линий застройки и нахождение земельного участка в границах застройки. Комплекс этих мер позволяет исправить реестровую ошибку в координатах границ земельных участка лесного фонда и позволить установить границы смежным земельным участкам.

Приказом ФБУ РФЦСЭ при Минюсте России от 17.08.2022 N 141/1-1 стоимость экспертного часа определена в 2 861 рубль 09 копеек. При определении стоимости экспертизы экспертная организация исходила из расчёта потраченного времени (трудоемкость) не менее, чем в 17 часов.

Расчёт времени составил:

- обследование объекта экспертизы – $t_1 = 1,1$ ч/ч;
- изучение документов (материалов дела) о земельных участках – $t_2 = 2,7$ ч/ч;
- анализ градостроительной и землеустроительной проектной документации, топографических съемок – $t_3 = 3,5$ ч/ч;
- анализ наличия и взаиморасположение зон с особыми условиями территории (ЗОУИТ) – $t_4 = 1,5$ ч/ч;
- составление чертежей $t_5 = 2$ чертежа * $0,9$ ч/ч = $1,8$ ч/ч;
- оформление текстовой части заключения – $t_6 = 6,4$ ч/ч.

Общий расчёт стоимости экспертизы следующий: 17 (час) * 2 861,09 (стоимость одного часа в рублях) = 48 638.53 рублей. Руководствуясь принципом разумной достаточности, а также стимулирования своевременной оплаты с целью снижения издержек по взысканию, экспертная организация предоставила скидку до 40 000 р. (сорока тысяч рублей 00 коп).

Список источников

1. Бородина, О.Б. Теоретические аспекты землеустроительной экспертизы / О.Б. Бородина, Ю.С. Сеница // Московский экономический журнал. – 2023. – Т. 8, № 3. – DOI 10.55186/2413046X_2023_8_3_97.
2. Самойленко, Д.В. К проблеме разрешения судебным экспертом вопроса о наличии реестровой ошибки в описании местоположения границ земельных участков / Д.В. Самойленко // Вопросы российского и международного права. – 2020. – Т. 10, № 3-1. – С. 197-203. – DOI 10.34670/AR.2020.93.3.015.
3. О видовом делении судебной землеустроительной экспертизы / Д.В. Самойленко, С. М. Салов, Д. В. Антропов [и др.] // Московский экономический журнал. – 2022. – Т. 7, № 6. – DOI 10.55186/2413046X_2022_7_6_339.
4. Самойленко, Д.В. Рецензия на заключение эксперта-землеустроителя как доказательство в судебном процессе / Д.В. Самойленко, С.М. Салов, А.В. Фаткулина // Журнал юридических исследований – 2022. – Т. 7, № 4 – С. 37-47.
5. Федоринов, А.В. Экспертная деятельность в области землеустройства / А.В. Федоринов, Т.А. Астахова // Землеустройство, кадастр и мониторинг земель. – 2020. – № 12(191). – С. 25-31. – DOI 10.33920/sel-04-2012-03.
6. Федоринов, А. В. Роль экспертизы на заключение эксперта в современном судопроизводстве / А.В. Федоринов, Т.А. Астахова // Землеустройство, кадастр и мониторинг земель. – 2021. – № 2. – С. 109-114. – DOI 10.33920/sel-04-2102-05.
7. Федоринов, А.В. Назначение и проведение судебной землеустроительной экспертизы / А.В. Федоринов, Т.А. Астахова // Землеустройство, кадастр и мониторинг земель. – 2021. – № 1. – С. 32-37. – DOI 10.33920/sel-04-2101-05.
8. Салов, С.М. О некоторых проблемах в постановке вопроса эксперту о соответствии фактических и юридических границ в судебной землеустроительной экспертизе / С.М. Салов, Д.В. Самойленко // Вопросы экспертной практики. – 2019. – № S1. – с. 587-592.
9. Ситуации, возникающие при осуществлении правосудия и требующие применения специальных знаний из сферы землеустройства / С.М. Салов, Е. В. Серегина, А.В.

Фаткулина, Д.В. Самойленко // Землеустройство, кадастр и мониторинг земель. – 2021. – № 7. – с. 536-543. – DOI 10.33920/sel-04-2106-09.

10. Хаметов, Т. И. Комплексное освоение территорий застройки Пензенской области / Т. И. Хаметов, И. Х. Ишамятова // Региональная архитектура и строительство. – 2017. – № 2(31). – С. 174-180.

References

1. Borodina, O. B. Theoretical aspects of land management expertise / O. B. Borodina, Yu. S. Sinitsa // Moscow Economic Journal. – 2023. – V. 8, No. 3. – DOI 10.55186/2413046X_2023_8_3_97.

2. Samoylenko, D.V. On the problem of resolving by a forensic expert the issue of the presence of a registry error in the description of the location of the boundaries of land / D.V. Samoylenko // Issues of Russian and International Law. — 2020. — Т. 10, No. 3-1. — S. 197-203. – DOI 10.34670/AR.2020.93.3.015.

3. Samoylenko D.V., Salov S.M., Antropov D.V. [et al.] On the specific division of judicial land management expertise // Moscow Economic Journal. – 2022. – V. 7, N^o. 6. – DOI 10.55186/2413046X_2022_7_6_339.

4. Samoylenko, D. V. Review of the opinion of a land surveyor expert as evidence in a trial / D. V. Samoylenko, S. M. Salov, A. V. Fatkulina // Journal of Legal Studies. — 2022. — V. 7, No. 4. — S. 37-47.

5. Fedorinov, A. V. Expert activity in the field of land management / A. V. Fedorinov, T. A. Astakhova // Land management, cadastre and land monitoring. — 2020. — No. 12 (191). — S. 25-31. – DOI 10.33920/sel-04-2012-03.

6. Fedorinov, A. V. The role of expertise in the expert opinion in modern legal proceedings / A. V. Fedorinov, T. A. Astakhova // Land management, cadastre and land monitoring. — 2021. — No. 2. — P. 109-114. – DOI 10.33920/sel-04-2102-05.

7. Fedorinov, A. V. Appointment and conduct of judicial land management expertise / A. V. Fedorinov, T. A. Astakhova // Land management, cadastre and land monitoring. — 2021. — No. 1. — P. 32-37. – DOI 10.33920/sel-04-2101-05.

8. Salov, S. M., Samoylenko D. V. On some problems in posing a question to an expert about the compliance of actual and legal boundaries in judicial land management expertise / S. M. Salov, D. V. Samoylenko // Questions of expert practice. — 2019. — No. S1. – S. 587-592.

9. Situations arising in the administration of justice and requiring the use of special knowledge from the field of land management / S. M. Salov, E. V. Seregina, A. V. Fatkulina, D. V.

Samoylenko // Land management, cadastre and land monitoring. — 2021. — No. 7. — P. 536-543. – DOI 10.33920/sel-04-2106-09.

10. Khametov, T. I. Integrated development of development areas in the Penza region / T. I. Khametov, I. Kh. Ishamyatova // Regional architecture and construction. — 2017. — No. 2 (31). — S. 174-180.

Для цитирования: Кириллов Р.А., Антропов Д.В., Гасанов А.З., Сеница Ю.С. Практика осуществления землеустроительной экспертизы при уточнении границ земельных участков и возникающих пересечениях смежных земель лесного фонда // Московский экономический журнал. 2023. № 7. URL: <https://qje.su/nauki-o-zemle/moskovskij-ekonomicheskij-zhurnal-7-2023-22/>

© Кириллов Р.А., Антропов Д.В., Гасанов А.З., Сеница Ю.С., 2023. Московский экономический журнал, 2023, № 7.

Научная статья

Original article

УДК 332.3

doi: 10.55186/2413046X_2023_8_7_341

**РАЗВИТИЕ ЗЕМЛЕПОЛЬЗОВАНИЯ СТРАНЫ: ОПЫТ СОЦИАЛИСТИЧЕСКОЙ
РЕСПУБЛИКИ ВЬЕТНАМ**
**DEVELOPMENT OF LAND USE IN THE COUNTRY: THE EXPERIENCE OF THE
SOCIALIST REPUBLIC OF VIETNAM**



Мезенина Ольга Борисовна, д.э.н., заведующая кафедры землеустройства и кадастров, ФГБОУ ВО Уральский государственный лесотехнический университет, E-mail: mob.61@mail.ru

Ле Чунг Хиеу, кандидат экономических наук, Данангский Экономический университет, г. Дананг, Вьетнам, E-mail: hieult@due.edu.vn

Кюрсеева Ольга Васильевна, магистрант, ФГБОУ ВО Уральский государственный лесотехнический университет, E-mail: kyursheeva@mail.ru

Mezenina Olga Borisovna, Doctor of Economics, Head of Land Management and Cadastre Department, Ural State Forestry Engineering University, E-mail: mob.61@mail.ru

Le Chung Hieu, PhD in Economics, Da Nang University of Economics, Da Nang, Vietnam, E-mail: hieult@due.edu.vn

Kyursheeva Olga Vasilievna, Master student, Ural State Forestry Engineering University, E-mail: kyursheeva@mail.ru

Аннотация. Статья посвящена рассмотрению и анализу механизмов и инструментов регулирования землепользования и особенностей их применения во Вьетнаме и других странах в интересах повышения эффективности сельского хозяйства на длительную перспективу. Авторами рассмотрены особенности использования сельскохозяйственных земель, основные механизмы государственного управления земельными ресурсами во Вьетнаме. Обращено внимание на недостатки в сфере управления и использования сельскохозяйственных земель в современном Вьетнаме и даны рекомендации в обозначенной области. В настоящее время, перед Вьетнамом стоит задача формирования

механизма, позволяющего реализовать надлежащее использование сельскохозяйственных земель. При разработке соответствующей земельной политики законодателям целесообразно учитывать имеющийся зарубежный опыт по регулированию использования земель сельскохозяйственного назначения. Авторами представлены результаты изучения зарубежного опыта организации и управления сельскохозяйственным землепользованием с целью выявления существующих эффективных механизмов правового регулирования. В статье показано, что опыт землепользования в зарубежных странах весьма разнообразен и имеет свою специфику, что вызывает интерес исследуемой темы. Для повышения эффективности управления и использования сельскохозяйственных земель необходимо применять рычаги организационно-экономического механизма (например, сочетание государственного и рыночного механизмов управления землями; защиту высокопродуктивных земель сельскохозяйственного назначения зон; развитие крупных сельскохозяйственных предприятий; компенсацию ущерба от изъятия и загрязнения земли; экономические стимулы для улучшения качества земли). Авторы подчеркивают важность интереса организаций и компаний к развитию эколого-ориентированных инновационных процессов в сельском хозяйстве для повышения его эколого-экономической эффективности. В статье отмечается необходимость разработки и совершенствования основных и специальных мер государственного регулирования использования сельскохозяйственных земель Вьетнама.

Abstract. The article is devoted to the review and analysis of mechanisms and tools for regulating land use and peculiarities of their application in Vietnam and other countries to improve the efficiency of agriculture in the long term. The authors considered the peculiarities of agricultural land use, the main mechanisms of state land management in Vietnam. The drawbacks in the management and use of agricultural land in modern Vietnam are highlighted and recommendations in this area are given. At present, Vietnam is facing the task of forming a mechanism to realize the proper use of agricultural land. In developing an appropriate land policy it is advisable for legislators to take into account the available foreign experience in regulating the use of agricultural land. The authors present the results of the study of foreign experience in the organization and management of agricultural land use in order to identify existing effective mechanisms of legal regulation. The article shows that the experience of land use in foreign countries is very diverse and has its own specific features which makes the researched theme interesting. To increase the efficiency of management and use of agricultural lands it is necessary to apply the levers of organizational-economic mechanism (for example, the

combination of state and market mechanisms of land management; protection of highly productive lands of agricultural zones; development of large agricultural enterprises; compensation of damage from land withdrawal and pollution; economic incentives for improvement of land quality). The authors emphasize the importance of the interest of organizations and companies in the development of eco-oriented innovation processes in agriculture to improve its eco-economic efficiency. The article notes the need to develop and improve the basic and special measures of state regulation of agricultural land use in Vietnam.

Ключевые слова: механизм управления земельными ресурсами Вьетнама; регулирование землепользования; сельскохозяйственные земли; экология природопользования; экономика природопользования

Keywords: Vietnam's land management mechanism; regulation of land use; agricultural land; ecology of natural resource use; economics of natural resource use

Вьетнам – маленькая страна с большим потенциалом экономического развития, демонстрирующая в последние десятилетия самый высокий рост экономики в Юго-Восточной Азии. Немного статистики: на территории в 331 тысяч кв. км проживает около 93 миллионов человек, средняя плотность населения 278 чел/кв. км. При этом в горных районах она наименьшая, а в прибрежных областях и в мегаполисах может достигать 1100 чел/кв. км. Продолжительность жизни высокая – почти 70 лет у мужчин и около 75 лет – у женщин. Ежегодные темпы роста ВВП достигают 6,7% [1].

С момента первого введения Закона о земле в 1987 г., проходя процесс совершенствования политики и законов о земельных ресурсах страны время от времени в соответствии с процессом обновления и развития страны в Закон о земле (1993, 2003 и 2013 гг.) внесены изменения и дополнения в 1998 и 2001 гг.[2]

До сих пор система политик и законов о земле в основном решала проблемы, связанные с управлением земельными ресурсами в современных условиях развития страны. Генеральные планы и планы землепользования создали важную правовую основу для отвода земли, аренды земли, выдачи сертификатов на право землепользования, права собственности на дома и другое имущество, неразрывно связанное с землей.

Приобретение земли, компенсация, поддержка и переселение также заметно изменились, чтобы лучше обеспечить права людей на земельные участки. Финансовая политика в отношении земли и инновация в области цен на землю способствовали созданию значительного источника доходов для государственного бюджета, постепенно внедряя государственное управление землей экономическими мерами [3,4,5].

Реформа административных процедур в земельном секторе свела к минимуму административные процедуры в земельном секторе. Инспекция по землеустройству и использованию земельных ресурсов проводится тщательно в соответствии законодательства страны. Рынок недвижимости и рынок права землепользования постепенно приходят в порядок и стабильность. Консультационные подразделения по оценке земель формируются и работают все более профессионально, поддерживая рынок недвижимости. В стране проявляется заметное оживление на рынке недвижимости в связи с выходом закона «О Жилом Доме». Он разрешил и иностранцам приобретать недвижимость во Вьетнаме [5].

Завершение разработки механизмов, политики и законов о земле облегчит доступ к земле для людей и предприятий и позволит использовать финансовые ресурсы земли путем перераспределения государственной земли; инвестировать, эксплуатировать экономическую инфраструктуру, промышленную инфраструктуру, транспорт и прилегающие территории; благоустройство и строительство новых городских территорий. В результате постепенно совершенствуется управление и эффективное использование земли, создаются большие ресурсы для экономического развития страны.

Политика эксплуатации земельных ресурсов включает в себя сбор платы за пользование землей и земельной ренты; налоги, сборы и платежи, связанные с землепользованием. Политика земельного финансирования постепенно институционализировалась в соответствии с рыночными принципами, прозрачностью и равенством между секторами экономики, сужая различия между отечественными и иностранными организациями. Платежи, собранные с земли в бюджет государства, с годами увеличились с 3025,22 млн. долл. в 2014 году до 11080,61 млн. долл. в 2020 году (табл.1) [1,4].

Таблица 1. Доходы земельно-имущественных отношений (млн. долл.)

Доходы	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Сбор платы за пользование землей	1921,65	2948,91	4331,22	5452,57	6423,04	6679,65	7508,70
Плата за аренду водной поверхности	409,61	671,61	1015,30	1295,04	1403,30	1559,78	1709,09
Налог на использование земель сельскохозяйственного назначения	2,65	2,48	2,61	1,70	1,22	0,87	0,26
Налог на несельскохозяйственное использование земли	62,09	63,43	60,74	72,30	81,48	88,70	89,87
Налог на регистрацию недвижимости	92,70	121,43	134,57	199,74	237,57	253,83	278,39
Продажа государственных домов	73,04	75,91	76,61	78,22	91,96	40,87	47,22
Налог на прибыль от передачи земли	253,57	255,61	349,83	515,22	663,09	866,70	742,48
Налог на доходы физических лиц от передачи земли	209,91	297,35	368,30	470,30	563,52	626,52	704,61
Итого	3025,22	4436,74	6339,17	8085,09	9465,17	10116,91	11080,61

Использование экономических и финансовых инструментов является основным направлением землеустройства в социалистически ориентированной рыночной экономике. В соответствии с положениями Закона о земле, Закона о налоге на использование земель сельскохозяйственного назначения, Закона о налоге на несельскохозяйственное использование земель, Закона о подоходном налоге с населения и Закона о подоходном налоге с предприятий, финансовые доходы от земли включают: сбор платы за пользование землей, земельную ренту; налоги на землепользование, налог на доходы физических лиц от передачи земли; сборы, доходы от штрафов за нарушения земельного законодательства, возмещение государству от причинения ущерба при управлении и использовании земли [2,3,5].

Закон о земле предусматривает, что государство регулирует добавленную стоимость земли, которая не создается в результате инвестиций пользователя, посредством налоговой политики, сбора за пользование землей и арендной платы. Государство отзывает землю в связи с нарушениями земельного законодательства, такими как неиспользование, ненадлежащее использование, незаконная ссуда или аренда, земельный участок, подлежащий захвату, задержке или не предоставлению земли в пользование [2].

Однако, положения действующего закона в основном сосредоточены на административных мерах, которые не связаны с финансовыми и налоговыми санкциями; налоговая система на землю не эффективна, налоговые поступления еще низки по

сравнению с общемировым уровнем, не стали действенным инструментом для принуждения людей, которым выделена или арендована земля, сдать землю в пользование; положение спекулятивных, неиспользуемых и залежных земель еще не преодолено.

Согласно последним результатам, в настоящее время существует 3205 проектов площадью около 85163,77 га (без учета площади земель, выделенных государством домашним хозяйствам и физическим лицам для сельскохозяйственного производства), по которым государство выделило или сдало в аренду землю, изменило назначение землепользования, но не использовало землю или медлило с вводом земли в использование [6].

Представим в статье организацию государственного аппарата по управлению земельными ресурсами Вьетнама.

Обязанности по государственному управлению землей устанавливаются следующим образом. Правительство осуществляет единое государственное управление землей на всей территории страны. Министерство природных ресурсов и окружающей среды несет ответственность за распределение землепользования перед Правительством, Народные комитеты всех уровней несут ответственность за государственное управление землей на территориях в соответствии со своей компетенцией. Организационная структура аппарата государственного управления землей представлена на рисунке 1 [с исп.3,6].



Рисунок 1. Организация государственного аппарата Вьетнама по управлению земельными ресурсами

Соответственно, Государственные органы управления земельными ресурсами делятся на 4 специализированных учреждения, распределенных от центрального до местного уровня.

Во-первых, органом государственного управления земельными ресурсами на центральном уровне является Министерство природных ресурсов и окружающей среды. Это государственное учреждение, выполняющее функции государственного управления земельными, водными, минеральными ресурсами, окружающей средой, метеорологией, гидрологией, геодезией и картографией в масштабах страны и управляющее государственными услугами в сфере землепользования и управления.

Во-вторых, Департамент природных ресурсов и окружающей среды является агентством по управлению земельными ресурсами в провинциях с функцией управления и картографирования и подчиняется профессиональному руководству Министерства природных ресурсов и окружающей среды.

В-третьих, Секция природных ресурсов и окружающей среды является органом управления земельными ресурсами в районах, поселках, провинциальных городах и имеет функции государственного управления землей и окружающей средой.

В-четвертых, Кадастровые чиновники на уровне коммуны — это те, кто помогает народным комитетам коммун, районов и поселков в управлении земельными ресурсами. Кадастровые чиновники на уровне коммун назначаются народными комитетами районного уровня. В настоящее время есть много случаев, когда кадастровые работники на уровне коммуны переводятся с другой работы на землеустроительную, поэтому их профессиональная квалификация не соответствует требованиям.

На центральном уровне Министерство природных ресурсов и окружающей среды берет на себя основную ответственность и координирует с Министерством внутренних дел определяет функции, задачи и организационную структуру местного агентства по управлению земельными ресурсами и задачи у кадастровых чиновник на уровне коммун районов и поселков. На местном уровне, в том числе Департамент природных ресурсов и окружающей среды, Секция природных ресурсов и окружающей среды и Отдел земельной регистрации, возложено выполнение ряда задач в сфере государственного управления земельными ресурсами.

В статье в заключении считаем необходимым показать тезисно современные взгляды вьетнамских органов власти и ученых на совершенствование государственного управления землей [2,3,4].

В целях дальнейшего повышения эффективности и действенности государственного управления землей в ближайшее время необходимо сосредоточить усилия на решении следующих проблем:

- необходимо уточнить режим землепользования и распоряжения, права и обязанности землепользователей;
- пересмотреть полномочия, децентрализацию и ответственность органов государственного управления от центрального до местного уровня в планировании, разрешении изменения назначения землепользования, рекультивации земли, отводе земли, аренде земли и выдаче разрешения, сертификате на право землепользования, решении о цене земли;
- увеличить инвестиции в ресурсы для измерения, картирования, создания баз данных, реформирования административных процедур, ускорения выдачи сертификатов на право землепользования, права собственности на дома и другие активы, неразрывно связанных с землей;
- применять комплексное планирование землепользования в соответствии с ландшафтным подходом, чтобы планирование землепользования было комплексным,

сбалансированным, рационально распределенным и эффективно используемым земельным участком по отраслям, районам, территориям;

— выделение земли и аренда земли должны осуществляться в основном через аукционы на право землепользования, торги по проектам использования земли;

— обновить механизм регулирования добавленной стоимости земли путем картирования цен на землю до планирования, после планирования, после строительства объектов транспортной, экономической и социальной инфраструктуры.

— применение технологий для определения цен на землю, создание базы данных о ценах на землю, служащей основой для государственного управления ценами на землю, поэтапное внедрение инновационных методов построения преЙскурантов земли и корректировочных коэффициентов в соответствии с рыночными сигналами.

Вьетнам, будучи развивающейся страной, является также государством с трансформирующейся экономикой. Важнейшей задачей, которую необходимо выдвинуть в сфере управления землей является сочетание результативного использования механизмов и инструментов регулирования землепользования в целях достижения эффективности их использования и развития на длительную перспективу [6].

Список источников

1. Главное статистическое управление Вьетнама. Статистический ежегодник 2021. – Ханой: Издательство Статистическое, 2021.114. Официальный сайт таможенной службы Вьетнама. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.customs.gov.vn>
2. Земельный закон Вьетнама. №45/2013/QН13 от 29.11.2013
3. Нгуен Динь Тхо, Модель управления земельными ресурсами во Вьетнаме –Журнал природных ресурсов и окружающей среды, 2021.
4. Постановление ЦК №18-NQ/TW от 16 июня 2022 г. о продолжении инноваций, совершенствовании институтов и политики, повышении эффективности и результативности управления и использования земель, создании мотивации для превращения нашей страны в развитую страну с высоким уровнем дохода.
5. Фам Лан Хьонг, Государственное управление землей. Издательство Национального экономического университета, 2020.
6. Ву Т.Т.Х., Киселева С.П. Анализ влияния производственных факторов на эколого-экономическую эффективность сельского хозяйства в дельте Красной реки (Вьетнам) // Вестник Евразийской науки, 2019 №1, <https://esj.today/PDF/32ECVN119.pdf> (доступ свободный). Загл. с экрана. Яз. рус., англ.

References

1. Glavnoe statisticheskoe upravlenie V`etnama. Statisticheskij ezhegodnik 2021. – Ханой: Izdatel`stvo Statisticheskoe, 2021.114. Oficial`ny`j sajt tamozhennoj sluzhby` V`etnama. [E`lektronny`j resurs]. – Rezhim dostupa: <http://www.customs.gov.vn>
2. Zemel`ny`j zakon V`etnama. №45/2013/QH13 ot 29.11.2013
3. Nguen Din` Тхо, Model` upravleniya zemel`ny`mi resursami vo V`etname –Zhurnal prirodny`x resursov i okruzhayushhej sredy`, 2021.
4. Postanovlenie CzK №18-NQ/TW ot 16 iyunya 2022 g. o prodolzhenii innovacij, sovershenstvovanii institutov i politiki, povu`shenii e`ffektivnosti i rezul`tativnosti upravleniya i ispol`zovaniya zemel`, sozdanii motivacii dlya prevrashheniya nashej strany` v razvituyu stranu s vy`sokim urovnem doxoda.
5. Fam Lan Ху`ong, Gosudarstvennoe upravlenie zemlej. Izdatel`stvo Nacional`nogo e`konomicheskogo universiteta, 2020.
6. Vu T.T.X., Kiseleva S.P. Analiz vliyaniya proizvodstvenny`x faktorov na e`kologo-e`konomicheskuyu e`ffektivnost` sel`skogo khozyajstva v del`te Krasnoj reki (V`etnam) // Vestnik Evrazijskoj nauki, 2019 №1, <https://esj.today/PDF/32ECVN119.pdf> (dostup svobodny`j). Zagl. s e`krana. Yaz. rus., angl.

Для цитирования: Мезенина О.Б., Ле Чунг Хиёу, Кюршеева О.В. Развитие землепользования страны: опыт социалистической Республики Вьетнам // Московский экономический журнал. 2023. № 7. URL: <https://qje.su/nauki-o-zemle/moskovskij-ekonomicheskij-zhurnal-7-2023-29/>

© Мезенина О.Б., Ле Чунг Хиёу, Кюршеева О.В., 2023. Московский экономический журнал, 2023, № 7.

Научная статья

Original article

УДК 528.44

doi: 10.55186/2413046X_2023_8_7_349

**К ВОПРОСУ О ВЫЯВЛЕНИИ НАИБОЛЕЕ ЭФФЕКТИВНЫХ МЕТОДОВ
ОПРЕДЕЛЕНИЯ КООРДИНАТ ПРИ УСТАНОВЛЕНИИ ГРАНИЦ
ТЕРРИТОРИАЛЬНЫХ ЗОН**

**ON THE ISSUE OF IDENTIFYING THE MOST EFFECTIVE METHODS OF
DETERMINING COORDINATES WHEN ESTABLISHING THE BOUNDARIES OF
TERRITORIAL ZONES**



Петров Александр Алексеевич, доктор экономических наук, профессор (Санкт-Петербургский государственный аграрный университет, Санкт-Петербург, Россия)

Асаул Анатолий Николаевич, доктор экономических наук, профессор (Санкт-Петербургский государственный архитектурно-строительный университет, Санкт-Петербург, Россия)

Асаул Максим Анатольевич, доктор экономических наук, профессор (Санкт-Петербургский государственный университет морского и речного флота им. адмирала С. О. Макарова, Санкт-Петербург, Россия)

Щербина Геннадий Филиппович, доктор экономических наук (группа компаний “Эталон”)

Petrov Alexander A., DSc in Economics, professor (Saint Petersburg State Agrarian University, Saint Petersburg, Russia).

Asaul Anatoly N., DSc in Economics, professor (Saint-Petersburg State University of Architecture and Civil Engineering, St. Petersburg, Russia).

Asaul Maksim A., DSc in Economics, professor (Admiral Makarov State University of Maritime and Inland Shipping).

Shcherbina Gennadiy F., DSc in Economics (“Etalon” Group).

Аннотация. На основе проведенного анализа статистических данных Управления Росреестра по Ленинградской области с целью оценки общей эффективности

действующей процедуры описания и установления границ территориальных зон и выявлении существующих проблем установлено, что большая часть пересечений при внесении сведений в ЕГРН о границах территориальных зон появляется из-за неверного подхода к координатному описанию границ различных землепользований. Однако на сегодняшний день в законодательстве Российской Федерации не существует каких-либо рекомендаций или установок, связанных с проведением работ по координатному описанию границ землепользований. В результате исследования предложен более эффективный метод определения координат при установлении границ территориальных зон. Научная новизна работы заключается, прежде всего, в том, что предложен последовательно обоснованный выбор наиболее эффективного метода определения координат характерных точек границ территориальных зон, учитывая назначение объекта работ, условия местности, себестоимости, объема работ, точности измерений.

Экономическая эффективность исследования заключается в том, что выбор наиболее эффективных методов координат при установлении границ территориальных зон позволит значительно сократить временные, финансовые и трудовые затраты при проведении работ по установлению и внесению границ объекта землеустройства в ЕГРН. Кроме того, выбор способствует повышению качества таких работ и, соответственно, качества сведений о границах землепользований, содержащихся в реестре.

Abstract. Based on the analysis of statistical data of the Rosreestr Department for the Leningrad region in order to assess the overall effectiveness of the current procedure for describing and establishing the boundaries of territorial zones and identifying existing problems, it was found that most of the intersections when entering information into the USRN about the boundaries of territorial zones appear due to an incorrect approach to the coordinate description of the boundaries of various land uses. However, to date, the legislation of the Russian Federation does not contain any recommendations or guidelines related to the work on the coordinate description of land use boundaries. As a result of the study, a more efficient method for determining coordinates when establishing the boundaries of territorial zones is proposed. The scientific novelty of the work lies, first of all, in the fact that a consistently justified choice of the most effective method for determining the coordinates of the characteristic points of the boundaries of territorial zones is proposed, taking into account the purpose of the work object, terrain conditions, cost, scope of work, measurement accuracy.

The economic efficiency of the study lies in the fact that the choice of the most effective methods of coordinates when establishing the boundaries of territorial zones will significantly

reduce time costs, financial costs and labor costs when carrying out work to establish and enter the boundaries of a land management object in the USRN. In addition, the choice contributes to improving the quality of such work and, accordingly, the quality of information about the boundaries of land use contained in the register.

Ключевые слова: объект землеустройства, границы землепользований, территориальные зоны, методы определения координат, установление границ.

Key words: land management object, land use boundaries, territorial zones, methods for determining coordinates, establishing boundaries.

Введение

Правительством Российской Федерации для реализации улучшения качества предоставления государственных услуг по постановке на кадастровый учет земельных участков определены целевые модели внесения в ЕГРН сведений о границах населенных пунктов и территориальных зон. Земельные участки являются особым видом имущества, так как они не создаются трудом человека, а выделяются, формируются из земли как не создаваемого и не потребляемого природного ресурса [1, с. 107].

Методы анализа рынка недвижимости и анализ результатов исследования изложены в работах [2,3]. Улучшение формирования объекта недвижимости облегчает определение стоимости объекта недвижимости в целях налогообложения [4, с. 154]. Развитие теории и методологии регулирования территорий субъектов РФ, а также муниципальных и других административно-территориальных образований, территориальных зон, земельных участков, а также их частей [5-7] в научной школе “Методологические проблемы эффективности региональных ИСК как саморегулируемой и самоуправяемой системы” [8-11] выделено в отдельное направление, включая такие актуальные вопросы, как инновационные продукты и модели [12-15], используемые в сфере строительства и оборота объектов недвижимости тоже в фокусе исследований.

Оценивая современное состояние решаемой научно-технической проблемы, следует отметить, что на сегодняшний день в Едином государственном реестре недвижимости (ЕГРН) отсутствуют сведения о большей части границ территориальных зон. В целях повышения эффективности по межеванию объектов землеустройства на региональном уровне, границы зон должны быть внесены в ЕГРН по всей территории страны. Однако прямые требования к описанию и установлению на местности границ отсутствуют.

Федеральным законом «О внесении изменений в Градостроительный кодекс Российской Федерации и отдельные законодательные акты Российской Федерации» с 11

января 2018 года территориальные зоны исключены из состава объектов землеустройства. Теперь для установления границ территориальных зон не требуется подготовка землеустроительных дел, карт (планов) объектов землеустройства, а также передача указанных документов в Государственный фонд данных. Для внесения в ЕГРН взамен карт (планов) объектов землеустройства должны предоставляться документы, содержащие графическое описание местоположения границ указанных территорий и перечень координат характерных точек этих границ, что упрощает процедуру установления границ объектов землеустройства. Федеральный закон № 507-ФЗ с 01.01.2021 запрещает выдачу разрешения на строительство при отсутствии в ЕГРН сведений о границе территориальной зоны, в которой расположен земельный участок [16] и до 01 января 2021 границы территориальных зон должны быть внесенными в ЕГРН.

При подготовке Правил землепользования и застройки (ПЗЗ) необходимо определить координаты характерных точек границ территориальных зон, в соответствии со ст. 30 ч. 4 ГРК РФ о принадлежности каждого земельного участка только к одной территориальной зоне. В результате исследования выявлено, что органы местного самоуправления как правило избегают описания границ землепользований с помощью определения координат на местности, а сплошь и рядом пользуются схематичным мелкомасштабным изображением [17-20]. Обоснований может быть много, но главное: отсутствие обязательных требований по выполнению работ связанных с установлением и внесением в ЕГРН сведений о территориальных зонах, и на практике пользуются правилами, установленными для объектов недвижимости и для объектов землеустройства [21-23].

В процессе работы над темой собраны и проанализированы пакеты документов, представляемые в орган кадастрового учета для внесения в ЕГРН сведений о границах территориальных зон, а также база данных, содержащихся в ЕГРН сведений о землепользованиях.

На сегодняшний день на законодательном уровне установлены пять методов определения координат характерных точек границ объектов землеустройства, установленных для земель определенного целевого назначения и разрешенного использования. Но какой метод и для каких категорий разрешенного использования земель можно применять в действующих нормативных документах не указано.

В условиях неисполнения положений имеющихся нормативных документов в практической деятельности и, как следствие, абсолютной неурегулированности выбора конкретного метода определения координат характерных точек границ территориальных

зон, очень важно выбрать наиболее эффективные методы определения координат границ объектов землеустройства. Так как «наличие в ЕГРН качественных сведений о границах территориальных зон позволит обеспечить соблюдение требований законодательства при постановке на ГКУ земельных участков и объектов капитального строительства, что повысит защищенность имущественных прав субъектов, юридических и физических лиц. Своевременная информация о границах зон позволит эффективно управлять территориями и земельными ресурсами, а также увеличит инвестиционную привлекательность регионов» [24].

Актуальность настоящей работы заключается в том, что на сегодняшний день нет четких регламентов и рекомендаций по разработке проекта установления границ территориальных зон, в котором представлен обоснованный выбор того либо иного метода определения координат. Отсутствие нормативных документов и инструкций по применению методов определения координат в землеустроительных и кадастровых работах приводит к пересечению и наложению границ различных землепользований в базе данных ЕГРН.

Объект исследования — землеустроительный процесс и кадастр недвижимости.

Предмет исследования — методы определения координат при установлении на местности границ землепользований.

Цель исследования: на основе анализа теоретических и методических основ, касающихся методов определения координат в землеустроительных и кадастровых работах, выявить на конкретных примерах, возникающие проблемы и предложить рекомендации по применению наиболее эффективных методов определения координат характерных точек границ территориальных зон.

Методы исследования. Теоретической базой исследования послужили работы российских ученых посвященных землеустроительному процессу и в особенности определению координат в кадастровых работах. Научные методы исследования: анализ и обобщение научных трудов, экономико-статистический, расчетно-конструктивный.

Результаты исследования и их обсуждение

В настоящее время пользуются спросом перевод земли в нужный статус, доведение до постановления правительства субъекта РФ и подготовка полного пакета документов [25-27]. Процесс перевода земель занимает 8-14 месяцев, но часто бывают ситуации, когда и этого срока недостаточно. Причиной является отсутствие в ЕГРН сведений о большей части границ территориальных зон. Анализ процесса установления и описания границ

территориальных зон показал целый ряд осложнений при установлении на местности границ территориальных зон. Это связано с тем, что часть документов готовится уже по утвержденным картам градостроительного зонирования, которые только схематично отображают контур границ территориальных зон; в большинстве случаев подготовленных без учета сведений о кадастровом делении территории и не имеющих сведений о координатах характерных точек границ объекта землепользования. На любой территории имеются неразграниченные земли, информация о границах которых отсутствует в ЕГРН.

Проведение межевых работ предусматривают установление границ объектов землепользований, проходящих по незакоординированным границам ранее учтенных земельных участков, применяя различные методы определения координат. Только изучив все имеющиеся способы и проанализировав оценку точности для каждого из способов, можно сделать вывод, какие же способы лучше всего применить для установления на местности границ территориальных зон.

Проведем исследование на конкретных примерах, потому что каждый способ имеет свои достоинства и недостатки, и в каких-то конкретных случаях лучше будет использовать одни методы, а в каких-то другие.

Пример, когда границы устанавливаемой зоны в описании местоположения границ и зоны в правилах землепользования и застройки не совпадают, представлен на рисунках 1,2. Граница части территориальной зоны «Внегородских (в т.ч. сельских) кладбищ – за границей города (СН-2)» представлена красным цветом на рисунке 1. А на рисунке 2 представлена граница части анализируемой зоны на карте градостроительного зонирования. Пример может показаться не очень значимым, так как это территориальная зона кладбищ, да еще и находящихся за границей города.



Рисунок 1 – Граница зоны СН-2, представленная в описании местоположения границ



Рисунок 2 – Граница зоны СН-2, представленная на карте градостроительного зонирования в ПЗЗ

Кроме того, на практике встречается немало примеров, где территориальную зону, имеющую очень большую площадь и много частей, расположенных на территории поселения, пытаются поставить на учет в виде маленькой части, иногда размером с земельный участок. И сведения о такой зоне вполне реально могут внести в ЕГРН. Однако, территориальную зону разрешено устанавливать только единым контуром, а не по частям, поэтому администрации муниципального образования необходимо заново подавать исправленные сведения об устанавливаемой границе зоны. Пример такой зоны представлен на рисунках 3,4.

На рисунке 3 представлен вид границы территориальной зоны индивидуального жилищного строительства (ТЖ-1) (представлены красным цветом), в том виде в котором

она была внесена в реестр, а на рисунке 4 — вид, в котором зона подана на внесение изменений в сведения о границе территориальной зоны. Территориальную зону разрешено устанавливать только единым контуром, а не по частям, поэтому администрации Ромашкинского сельского поселения Приозерского муниципального образования пришлось заново подавать сведения о границе зоны ТЖ-1.

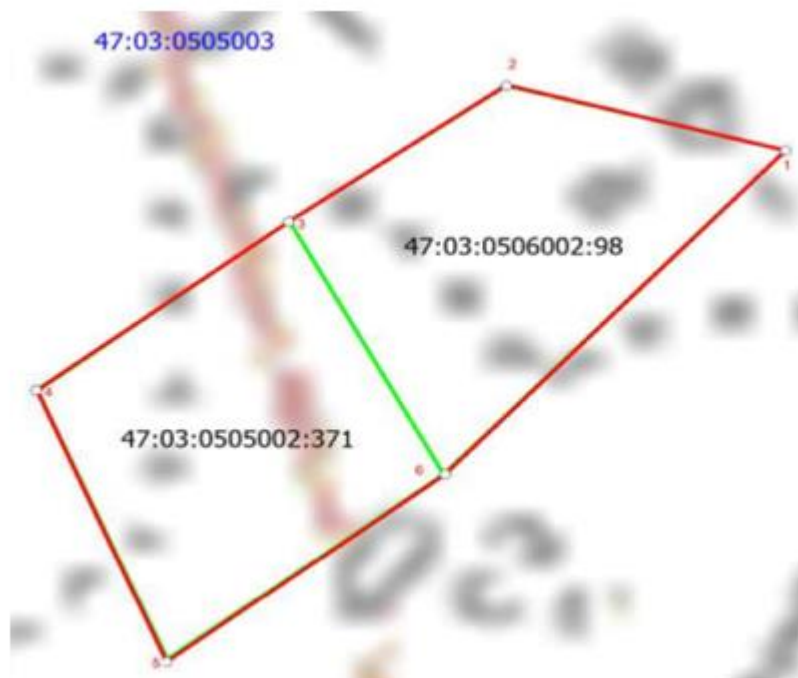


Рисунок 3 – Вид границы территориальной зоны ТЖ-1 внесенной в ЕГРН

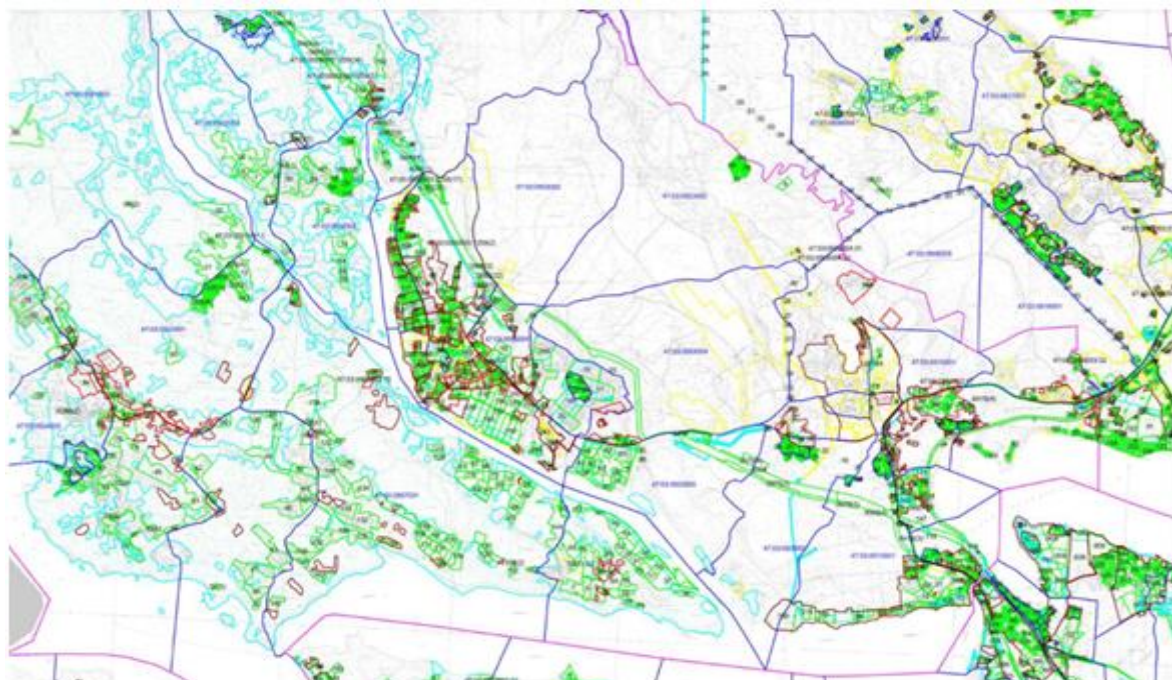


Рисунок 4 – Вид границы территориальной зоны ТЖ-1, находящейся на внесении изменений в сведения о границе

Часто встречаются случаи, когда земельные участки, которые по своему назначению должны относиться, к зоне сельскохозяйственного назначения, попадают, совершенно в другую зону, виды разрешенного использования которой кардинально отличаются от видов разрешенного использования, предусмотренных в зоне сельскохозяйственного назначения. Такой пример представлен на рисунке 5. Абсолютно очевидно, что в территориальной зоне не предусмотрен такой вид разрешенного использования. Тем не менее, это не является на данный момент ошибкой, так как он не пересекает по факту границы анализируемой территориальной зоны.



Рисунок 5 – Вхождение земельного участка 47:14:0203003:36 с/х назначения в зону инженерной и транспортной инфраструктуры (И-Т)

Немаловажной проблемой также является трудность в сроке рассмотрения заявления на установление территориальной зоны (15 дней). По истечении указанного срока может прийти приостановка не только касаясь пересечений с границами смежных землепользований, но и при выявлении ошибок при внесении сведений о границах территориальных зон в ЕГРН.

В связи с неопределенностью финансирования работ по внесению сведений о границах территориальных зон, как следствие, мы имеем низкое качество проводимых кадастровых работ, теряются высококвалифицированные кадры и им на смену в организации приходят недостаточно опытные кадры.

В приказе Минэкономразвития №90 приведены нормативные точности при определении координат границ земельных участков [28]. Что касается требований к точности определения координат характерных точек границ населенных пунктов, территориальных зон, особо охраняемых природных территорий, зон с особыми условиями использования территории, то в приказе Минэкономразвития от 23.11.2018 N 650 «Об установлении формы графического описания местоположения границ населенных пунктов, территориальных зон...» сказано, что границы землепользований «определяются с точностью не ниже точности картографической основы Единого государственного реестра недвижимости наиболее крупного масштаба, созданной на территорию кадастрового квартала, в котором расположена граница» [27]. Что обозначает данное требование до конца непонятно, так как картографическая основа ЕГРН очень бедна на наличие крупномасштабных планов, которые бы обеспечивали необходимую точность определения координат характерных точек границ земель населенных пунктов и сельскохозяйственного назначения (речь идет о масштабах 1:500 и крупнее). Кроме того для установления координат границ территориальных зон при использовании картометрического или фотограмметрического методов необходимо постоянное обновление карт – материала.

На практике для установления границ территориальных зон кадастровые инженеры предпочитают использовать именно карт-материал, так как границы могут располагаться на территории всего поселения, и по площади быть равными 8326523 кв.м., с количеством характерных точек границ, превышающих 6000 точек. Но в тоже время зона является жилой и ее устанавливают картометрическим методом с точностью 5 метров, при том, что в эту зону должны войти земельные участки, принадлежащие к категории земель – населенные пункты (требования к точности 0,1 м). В таком случае возникает большое количество пересечений при постановке зон на учет.

Поскольку в кадастровой деятельности на законодательном уровне недостаточно отрегулирован вопрос о выборе методов определения координат и требований к точности установления границ территориальных зон, исполнители работ, совершенно не думая о последствиях, выбирают наиболее удобные и наименее затратные для них методы определения координат. При этом точность в таких случаях оставляет желать лучшего, и, так как не все объекты внесены в реестр недвижимости, даже с такой точностью границы могут быть внесены в ЕГРН, что приведет к ошибкам в сведениях кадастра.

«При образовании земельного участка на основании утвержденной Схемы расположения земельных участков на кадастровом плане территории, с указанием списка координат характерных точек границы образуемого земельного участка выбор кадастровыми инженерами и указание в межевых (технических) планах «аналитического метода» определения координат характерных точек границ является внесением недостоверных (ложных) сведений в документы, за которые предусмотрена административная ответственность, установленная ч. 4 ст. 14.35 Кодекса РФ об административных правонарушениях» [30]. Но, для установления границ территориальных зон, аналитический метод активно применяется.

Координаты ранее представленной (см. рисунок 1) границы устанавливаемой территориальной зоны «Внегородских (в т.ч. сельских) кладбищ – за границей города (СН-2)», в которой граница, указанная в описании местоположения границ, не совпадает с границей зоны в правилах землепользования и застройки, судя по ОМГ представленному в таблице 1, были получены картометрическим методом с точностью 12,5 метров. Такая точность не удовлетворяет любым известным нам нормативным точностям.

Таблица 1 - Фрагмент из описания местоположения границы территориальной зоны (СН-2)

1. Система координат МСК 47 зона 3					
2. Сведения о характерных точках границ объекта					
Обозначение характерных точек границ	Координаты, м		Метод определения координат характерной точки	Средняя квадратическая погрешность положения характерной точки (Mt), м	Описание обозначения точки на местности (при наличии)
	X	Y			
1	2	3	4	5	6
1	382122.00	3243706.49	Картометрический метод	12.5	—
2	382093.92	3243722.95	Картометрический метод	12.5	—
3	382064.87	3243722.95	Картометрический метод	12.5	—
4	382037.75	3243725.86	Картометрический метод	12.5	—
5	382033.88	3243730.70	Картометрический метод	12.5	—
6	382033.88	3243741.35	Картометрический метод	12.5	—

Как показывает практика, в большинстве случаев приостановки по пересечениям границ территориальных зон с иными землепользованиями были в тех случаях, где-либо сама территориальная зона была установлена картометрическим методом с низкой точностью, либо точность пересекаемых ее иных землепользований не удовлетворяла требованиям, представленным в приказе Минэкономразвития №90.

Исходя из позиции действующих кадастровых инженеров, можно сделать вывод, что никто в действительности не устанавливает границы территориальных зон никакими другими методами кроме картометрического, а все остальные методы, прописываемые в опорной межевой сети, вместе с высокой и удовлетворительной точностью, на самом деле искажены, так как в некоторых из них можно заметить достаточно большие пересечения с землепользованиями. Кроме того ни для кого из исполнителей работ не представляется возможным, сделать определение координат границ геодезическим методом, так как по это очень финансово и трудозатратно.

Конечно, можно было бы проверить действительно ли граница зоны устанавливалась геодезическим методом, сделав обязательным предоставление вместе с имеющимся пакетом документов в орган внесения сведений еще и материалы геодезической съемки, но это требование нигде не прописано в нормативно-правовых актах, а, соответственно, информация о методах и точности определения координат характерных точек границ территориальных зон и вовсе не проверяется при внесении сведений о зоне в ЕГРН.

К проблеме в определении методов установления границ относится и тот факт, что этап закрепления (выноса) границ территориальных зон на местности в реальности не производится. Ведь раньше, когда территориальные зоны относились к объектам землеустройства, установление их границ проводилось в 2 этапа [31,32]:

- графическое отображение в проектной документации: местоположение, размер, границы и описание объекта землеустройства;
- межевание объектов землеустройства — установление границ на местности с закреплением их межевыми знаками.

Плюс ко всему, факт того, что территориальные зоны и населенные пункты теперь не относятся к объектам землеустройства, говорит о том, что сведения о вновь установленных границах объектов не будут поступать в государственный фонд данных. Отсюда назревает вопрос, насколько качественными будут исходные материалы при разработке проектов правил землепользования и застройки, на основе которых и будут вноситься сведения о вновь образованных территориальных зонах.

Вернемся к рисунку 1, где представлена граница зоны СН-2, установленная картометрическим методом с погрешностью, не допустимой ни для каких категорий земель (12, 5 м). Очевидно, что зона устанавливалась по устаревшим картографическим материалам.

Если взглянуть на рисунок 6, можно понять, что применение геодезического метода совершенно неуместно, так как в ближайшем радиусе от объекта описания границ, не расположено действующих пунктов геодезической сети, которые можно было бы использовать в качестве исходных пунктов для выноса в натуру границ геодезическими методами.

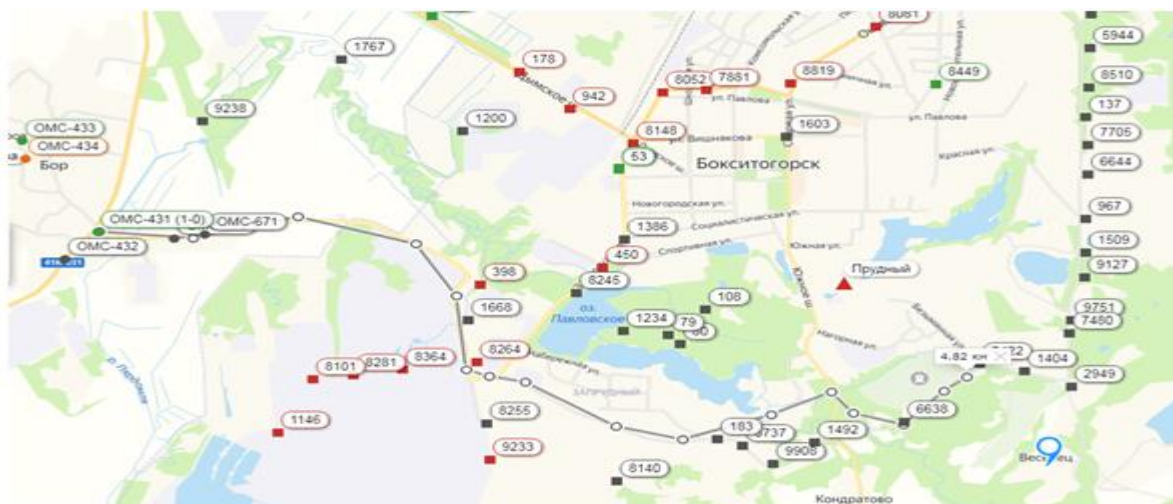


Рисунок 6 – Схема полигонометрического хода при применении геодезического метода определения координат

До ближайшего пункта опорной межевой сети (ОМС) (см. рис. 7) 4,82 км, а для проложения хода 2 разряда полигонометрии длина отдельного хода может составлять максимум 3 км, на что уйдет 5-6 дней, что не осуществимо в условиях местности.

Граница территориальной зоны СН-2 состоит из 40 поворотных точек: описания границ землепользований, имеющие определенные характеристики (координаты X,Y). С помощью простых расчетов можно понять, сколько будет стоить вынос границы на местность.

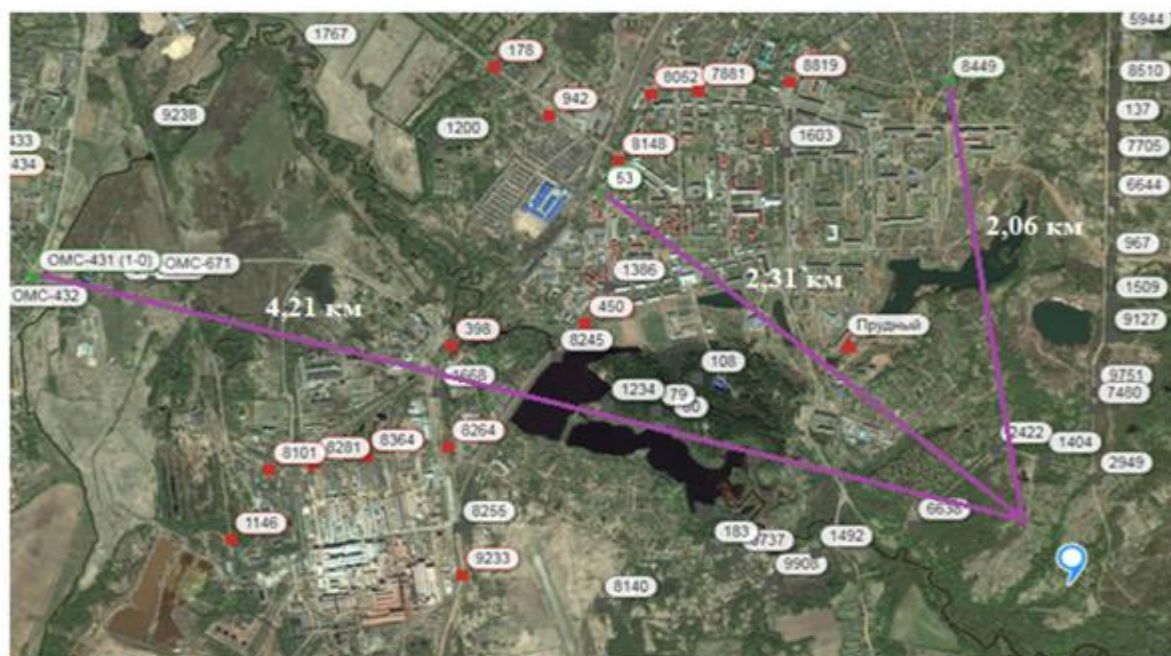


Рисунок 7 – Расстояние от границы зоны СН-2 до исходных пунктов

Средняя стоимость выноса границ территориальной зоны СН-2 на местности 30 тыс. рублей (табл.2).

Таблица 2 – Стоимость установления границы территориальной зоны СН-2

Наименование организации	Наименование работ	Количество точек, шт.	Стоимость за ед., руб.	Общая стоимость, руб.
ООО «ЛенОблКадастр»	Вынос в натуру поворотных точек (от 21 до 50 точек)	40	1000	40 000
ООО «ГеоМониторинг»	Вынос в натуру поворотных точек (более 30 межевых знаков)	40	500	20 000

Временные затраты на вынос в натуру поворотной точки при установлении границ СН-2 с точностью удовлетворяющей требованиям, принятым для земель любого целевого назначения, составляли ~ 7 часов (40 точек x 10 минут).

Для описания местоположения границы любого землепользования, необходим актуализированный картографический материал. Вернемся к рисунку 4: площадь территориальной зоны индивидуального жилищного строительства (ТЖ-1) составляет 5 639 712 кв. м, а количество поворотных точек составляет 3649 единиц. В описании местоположения границ объекта указано, что зона устанавливалась картометрическим методом с ошибкой установления границ равной 5-ти метрам.

В таблице 3 представлена стоимость создания картографического материала для описания границ территориальной зоны ТЖ-1. Данные для расчета взяты из прайс-листов.

Таблица 3 – Стоимость создания картографического материала для описания границ территориальной зоны ТЖ-1

Наименование организации	Наименование работ	S, га	Стоимость за га., руб.	Общая стоимость, руб.
ООО «ЛенОблКадастр»	Кадастровая съемка (за 1 га)	563,97	10000	5 639 700
ООО «ГеоМониторинг»	Топографическая съемка масштаба 1:500 (от 10 га)	563,97	10000	5 639 700
ГУП «Леноблинвентаризация»	Топографическая съемка	563,97	от 8000 до 14000	5 827 502

Срок исполнения работ по созданию картографического материала, например, в ГУП «Леноблинвентаризация» составляет 1 месяц, но как показывает практика в зависимости от объема работ сроки будут увеличены.

В среднем создание картографического материала анализируемой зоны ТЖ-1 методом спутниковых измерений будет стоить 3 900 000 руб. (см. таблицу 4), что почти в 2 раза

меньше, чем создавать актуальный картографический материал для описания границ зоны ТЖ-1.

Таблица 4 – Стоимость установления границы территориальной зоны ТЖ-1 спутниковым методом

Наименование организации	Наименование работ	Количество точек, шт.	Стоимость за ед., руб.	Общая стоимость, руб.
ООО “ЛенОблКадастр”	Вынос в натуру поворотных точек (от 51 точки)	3649	1000	3 649 00
ООО “ГеоМониторинг”	Вынос в натуру поворотных точек (более 100 межевых знаков)	3649	300	1 094 700

Временные затраты на установление на местности границ территориальной зоны ТЖ-1 составят 2,5 месяца (3649 x 10 мин).

Что касается фотограмметрического метода, то безусловно, стоимость аэрофотосъемки с БПЛА для создания ортофотоплана в системе координат WGS84, на тот же масштаб 1:500, будет стоить намного дешевле, нежели выносить границы спутниковым методом. Однако, создать ортофотоплан с привязкой к местным системам координат, будет стоить ровно столько же, сколько и выполнение топографической съемки (10 тыс. руб. за га). Но если же потребуется масштаб 1:2000 и мельче, что не подойдет для категории земель населенных пунктов, в которой и располагается большая часть территориальных зон, этот способ будет намного выгоднее.

Аналитический метод определения координат даже и рассматривать не стоит при проектировании границ территориальных зон, так как, по своей сути он существует для изменения уже установленных с определенной точностью границ объектов.

Спутниковый метод определения координат действительно является выходом, как при описании границ небольших территориальных зон, так и довольно больших по площади. Он способ наиболее выгоден не только по финансовым затратам, но также является наиболее точным и наименее долгосрочным, что является очень большим преимуществом, если учитывать, что обычное описание и внесение сведений о границах территориальных зон в ЕГРН по устаревшим данным, исходя из практических наблюдений, может занимать от 6 месяцев до года.

Заключение

В результате проведенной работы выявлено, что существует неясность, как именно проводить работы по установлению границ территориальных зон, чтобы не возникало

проблем при внесении сведений в ЕГРН об этих объектах землепользования. Большая часть пересечений появляется из-за неверного подхода к координатному описанию границ территориальных зон. Однако в законодательстве РФ не существует каких-либо рекомендаций, связанных с проведением работ по координатному описанию границ. Поэтому необходимо было провести исследование с выполнением подробного анализа современного состояния проблемы установления границ объектов землепользования. Кроме того, в работе проанализированы проблемы, возникающие при установлении границ территориальных зон, а самое главное, определены причины их возникновения.

Неправильно установленные границы территориальных зон приведут к невозможности определить их точную площадь, что в конечном итоге повлияет на эффективность управления земельными ресурсами, величину кадастровой стоимости и станет причиной неправильного начисления земельных налогов. Именно на решение этой проблемы направлена целевая задача выполненной работы: предложить наиболее эффективный метод определения координат характерных точек при установлении границ территориальных зон.

Исследование подтвержденное фактическим материалом показывает, что *наиболее эффективным методом* определения координат границ территориальных зон является *спутниковый метод*. При проведении работ по установлению и внесению границ объекта землеустройства в ЕГРН он наиболее выгоден не только по финансовым затратам, но и наиболее точен и наименее трудозатратен. Кроме того, выбор наиболее эффективных методов координат при установлении границ территориальных зон способствует повышению качества таких работ и, соответственно, качества сведений о границах землепользований, содержащихся в реестре. Такое обоснованное утверждение и является результатом исследования.

Научная новизна исследования: последовательно обоснован выбор наиболее эффективного метода определения координат характерных точек границ территориальных зон, с учетом назначения объекта землеустройства, условий местности, себестоимости, объема работ, точности измерений.

Список источников

1. Особенности постановки на государственный кадастровый учет земельного участка / А. Н. Асаул, М. А. Асаул, Д. А. Заварин // . – Таврический научный обозреватель – 2015. – № 5-1. – С. 107-115. – EDN TGWOAC.

2. Анализ и прогнозирование рынка / А. Н. Асаул, М. А. Асаул, В. Н. Старинский, Г. Ф. Щербина. – 2-е изд.. – Москва : Издательство Юрайт, 2022. – 296 с. – ISBN 978-5-534-15179-4. – EDN WBRGRH.
3. Анализ научно-технических данных и результатов исследований / А. Н. Асаул, Е. И. Рыбнов, Г. Ф. Щербина, М. А. Асаул. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 240 с. — ISBN 978-5-534-15448-1.
4. А. Н. Асаул, М. К. о. Соян / Налог на недвижимость и система формирования объекта недвижимости // Вестник гражданских инженеров. – 2011. – № 2(27). – С. 154-160. – EDN OFUYGZ.
5. Петров А.А., Асаул А.Н., Асаул М.А., Щербина Г.Ф. К вопросу упорядочения использования земель сельскохозяйственного назначения на основе реализации комплекса землеустроительных работ // Московский экономический журнал. 2023. № 5. – doi: 10.55186/2413046X_2023_8_5_204
6. Проблемы разработки документации по планировке территории для размещения на ней линейного объекта на землях лесного фонда с позиции устойчивого развития / Петров А.А., Асаул А.Н., Асаул М.А., Щербина Г.Ф. // Экономика и предпринимательство. – 2023. – № 4(153). – (Vol. 17 Nom. 4)
7. Петров А.А., Асаул А.Н., Асаул М.А., Щербина Г.Ф. К вопросу о возмещении стоимости за земельный участок сельскохозяйственного назначения, изымаемый для нужд российской федерации // Московский экономический журнал. 2023. № 7.
8. Асаул, А. Н. Научная школа «Методологические проблемы эффективности региональных ИСК как самоорганизующейся и самоуправяемой системы». Истоки, этапы и результаты // Технологическое предпринимательство и коммерциализация инноваций в инвестиционно-строительной сфере (Часть 1) : Международная XX научная конференция – Санкт-Петербург: АНО «ИПЭВ», 2018. – С. 13-48. – EDN NSITSS.
9. Асаул, А. Н. Научная школа — структура, где формируется критическая масса единомышленников // Международный журнал прикладных и фундаментальных исследований. – 2011. – № 9. – С. 72-74. – EDN NYGKFL.
10. Асаул, А. Н. Впервые в мире. Изобретено в Российской Федерации : Научно-популярное издание / А. Н. Асаул, М. А. Асаул. – Санкт-Петербург : АНО «ИПЭВ», 2022. – 256 с. – ISBN 978-5-91460-066-9. – EDN JYHJHV.
11. Асаул, А. Н. Количественная и экспертная оценки вклада научного коллектива в науку // Ценность результатов научно-исследовательской деятельности заключается в

отражении объективной потребности отечественной экономики : Материалы региональной XXI научной конференции с международным участием, Санкт-Петербург, февраль 2020 года. – Санкт-Петербург: АНО “ИПЭВ”, 2020. – С. 417-423. – EDN YXAEVU.

12. А. Н. Асаул, М. А. Асаул / Выбор моделей монетизации при организации предпринимательской деятельности в сфере строительства и оборота объектов недвижимости // Вестник Алтайской академии экономики и права. – 2020. – № 4-2. – С. 163-169. – DOI 10.17513/vaael.1068. – EDN FQIYEI.

13. А. Н. Асаул, М. А. Асаул / Инновационные продукты и модели, регулируемые субъектами предпринимательства в сфере строительства и оборота недвижимости // Вестник гражданских инженеров. – 2020. – № 3(80). – С. 197-207. – DOI 10.23968/1999-5571-2020-17-3-197-207. – EDN THRRYQ.

14. Автоматизация маркетинга при осуществлении предпринимательской деятельности в сфере оборота недвижимости с использованием информационно-коммуникационных технологий / А. Н. Асаул, Г. Ф. Щербина, М. А. Асаул // Вестник гражданских инженеров. – 2021. – № 6(89). – С. 196-204. – DOI 10.23968/1999-5571-2021-18-6-196-204. – EDN EIGRQE.

15. Технологии, методы и инструменты обеспечения предпринимательского сообщества инновационными знаниями / А. Н. Асаул, М. А. Асаул, В. Н. Старинский, Г. Ф. Щербина. – Санкт-Петербург : АНО ИПЭВ, 2022. – 448 с. – EDN OCQXZV.

16. Российская Федерация. Законы. О внесении изменений в Градостроительный кодекс Российской Федерации и отдельные законодательные акты Российской Федерации [Электронный ресурс]: федер. закон. [принят Гос. Думой 22 дек. 2017 г.: одобр. Советом Федерации 26 дек. 2017 г.] // Информационно-правовая система «Консультант Плюс».

17. Концептуальный подход к формированию модели кадастровой оценки недвижимости / А. В. Осенняя, А. Н. Асаул, Б. А. Хахук [и др.]. – Краснодар : Кубанский государственный технологический университет, 2019. – 138 с. – ISBN 978-5-8333-0907-0. – EDN SXWGND.

18. Совершенствование методики кадастровой оценки объектов недвижимости на основе градостроительной ценности территории. Часть I / А. В. Осенняя, А. Н. Асаул, Б. А. Хахук, А. А. Кушу, А. А. Коломыцева // Вопросы региональной экономики. – 2018. – № 2(35). – С. 53-60. – EDN USTWJG.

19. Экономика недвижимости / А. Н. Асаул, М. А. Асаул, В. П. Грахов, Е. В. Грахова. – Санкт-Петербург : АНО “ИПЭВ”, 2014. – 432 с. – ISBN 978-5-91460-044-7. – EDN VRSSTL.
20. Инновационные технологии в решении проблемы кадастрового учета и государственной регистрации прав на объекты недвижимости / А. Н. Асаул, Г. Ф. Щербина, М. А. Асаул // Вестник Алтайской академии экономики и права. – 2022. – № 10-2. – С. 207-213. – DOI 10.17513/vaael.2450. – EDN CFSNJV.
21. Управление, эксплуатация и развитие имущественных комплексов : научное и учебно — методическое справочное пособие / А. Н. Асаул, Х. С. Абаев, Ю. А. Молчанов ; А. Н. Асаул, Х. С. Абаев, Ю. А. Молчанов. – Санкт-Петербург : Гуманистика, 2007. – 239 с. – ISBN 5-86050-271-0. – EDN QRWENR.
22. Асаул А.Н. Экономика недвижимости – СПб. ; СПбГАСУ – М. : Изд-во АСВ, 2004. – 384.С
23. Асаул, А. Н. Оценка стоимости объектов недвижимости : Учебник / А. Н. Асаул, Г. Р. Шуленбаева. – Алматы : ТОО «Компания «СоруLand», 2022. – 175 с. – ISBN 978-601-222-142-8. – EDN RZKXBF.
24. Майоров, Е. Г. Порядок установления и внесения в ЕГРН границ территориальных зон на примере Р.П. Краснозерское Новосибирской области / Е. Г. Майоров, Е. С. Плахова, Н. О. Митрофанова // Интерэкспо Гео-Сибирь. – 2019. – Т. 7. – С. 239-244. – DOI 10.33764/2618-981X-2019-7-239-244. – EDN GVZSFI.
25. Девелопмент: эволюция функции и интеграция в региональный инвестиционно-строительный комплекс / А. А. Алексеев, А. Н. Асаул, А. С. Иванов [и др.] ; СПбГЭУ. – Санкт-Петербург : Санкт-Петербургский государственный экономический университет, 2013. – 104 с. – ISBN 978-5-7310-2916-2. – EDN USRLXZ.
26. Asaul, A. Implementation of development function of business entity in investment and construction cycle / A. Asaul, M. Asaul // European Journal of Natural History. – 2018. – No. 3. – P. 35-38. – EDN USMIFT.
27. Асаул, А. Н. Сущность девелопмента как институциональной единицы / А. Н. Асаул, А. С. Иванов // Современные проблемы науки и образования. – 2012. – № 6. – С. 407. – EDN TODQCP.
28. Приказ Минэкономразвития России “Об утверждении требований к точности и методам определения координат характерных точек границ земельного участка, требований к точности и методам определения координат характерных точек контура

здания, сооружения или объекта незавершенного строительства на земельном участке, а также требований к определению площади здания, сооружения и помещения” от 1 марта 2016 г. № 90 // Зарегистрировано в Минюсте России. 2016 г. № 41712. с изм. и допол. в ред. от 09.08.2018 г.

29. Приказ Минэкономразвития России “Об установлении формы графического описания местоположения границ населенных пунктов, территориальных зон, особо охраняемых природных территорий, зон с особыми условиями использования территории, формы текстового описания местоположения границ населенных пунктов, территориальных зон, требований к точности определения координат характерных точек границ населенных пунктов, территориальных зон, особо охраняемых природных территорий, зон с особыми условиями использования территории, формату электронного документа, содержащего сведения о границах населенных пунктов, территориальных зон, особо охраняемых природных территорий, зон с особыми условиями использования территории...” от 23 ноября 2018 г. №650 // Зарегистрировано в Минюсте России. 2019 г. №53701.

30. Типичные нарушения кадастровыми инженерами требований, установленных нормативно-техническими документами при выполнении геодезических работ в составе кадастровых // Росреестр. Федеральная служба государственной регистрации, кадастра и картографии URL: <http://www.frs74.ru/kadastryuj-uchet/geodeziya-i-kartografiya/tipichnye-%20narusheniya-kadaastrovymi-inzhenerami-trebovanij-ustanovlennykh-normativno-%20tekhnicheskimi-dokumentami-pri-vypolnenii-geodezicheskikh-rabot-v-sostave-%20kadaastrovykh> (дата обращения: 14 марта 2023)

31. Экономика недвижимости / А. Н. Асаул, Г. М. Загидуллина, П. Б. Люлин, Р. М. Сиразетдинов ; под ред. А. Н. Асаула. — М. : Издательство Юрайт, 2018. — 353 с. — ISBN 978-5-534-06508-4

32. Экономика недвижимости : Учебник / А. Н. Асаул, Г. М. Загидуллина, Р. М. Сиразетдинов, П. Б. Люлин. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 353 с. — EDN OCURNT.

References

1. Osobennosti postanovki na gosudarstvenny`j kadastryuj`j uchet zemel`nogo uchastka / A. N. Asaul, M. A. Asaul, D. A. Zavarin // . — Tavricheskij nauchny`j obozrevatel` — 2015. — № 5-1. — S. 107-115. — EDN TGWOAC.

2. Analiz i prognozirovanie ry`nka / A. N. Asaul, M. A. Asaul, V. N. Starinskij, G. F. Shherbina. – 2-e izd.. – Moskva : Izdatel`stvo Yurajt, 2022. – 296 s. – ISBN 978-5-534-15179-4. – EDN WBRGRH.
3. Analiz nauchno-texnicheskix dannyx i rezul`tatov issledovanij / A. N. Asaul, E. I. Ry`bnov, G. F. Shherbina, M. A. Asaul. — Moskva : Izdatel`stvo Yurajt, 2023. — 240 s. — ISBN 978-5-534-15448-1.
4. A. N. Asaul, M. K. o. Soyana / Nalog na nedvizhimost` i sistema formirovaniya ob`ekta nedvizhimosti // Vestnik grazhdanskix inzhenerov. – 2011. – № 2(27). – S. 154-160. – EDN OFUYGZ.
5. Petrov A.A., Asaul A.N., Asaul M.A., Shherbina G.F. K voprosu uporyadocheniya ispol`zovaniya zemel` sel`skoxozyajstvennogo naznacheniya na osnove realizacii kompleksa zemleustroitel`ny`x rabot // Moskovskij e`konomicheskij zhurnal. 2023. № 5. – doi: 10.55186/2413046X_2023_8_5_204
6. Problemy` razrabotki dokumentacii po planirovke territorii dlya razmeshheniya na nej linejnogo ob`ekta na zemlyax lesnogo fonda s pozicii ustojchivogo razvitiya / Petrov A.A., Asaul A.N., Asaul M.A., Shherbina G.F. // E`konomika i predprinimatel`stvo. – 2023. – № 4(153). – (Vol. 17 Nom. 4)
7. Petrov A.A., Asaul A.N., Asaul M.A., Shherbina G.F. K voprosu o vozmeshhenii stoimosti za zemel`ny`j uchastok sel`skoxozyajstvennogo naznacheniya, izy`maemy`j dlya nuzhd rossijskoj federacii // Moskovskij e`konomicheskij zhurnal. 2023. № 7.
8. Asaul, A. N. Nauchnaya shkola «Metodologicheskie problemy` e`ffektivnosti regional`ny`x ISK kak samoorganizuyushhejsya i samoupravlyaemoj sistemy`». Istoki, e`tapy` i rezul`taty` // Texnologicheskoe predprinimatel`stvo i kommercializaciya innovacij v investicionno-stroitel`noj sfere (Chast` 1) : Mezhdunarodnaya XX nauchnaya konferenciya – Sankt-Peterburg: ANO «IPE`V», 2018. – S. 13-48. – EDN NSITSS.
9. Asaul, A. N. Nauchnaya shkola — struktura, gde formiruetsya kriticheskaya massa edinomy`shlennikov // Mezhdunarodny`j zhurnal prikladny`x i fundamental`ny`x issledovanij. – 2011. – № 9. – S. 72-74. – EDN NYGKFL.
10. Asaul, A. N. Vpervy`e v mire. Izobreteno v Rossijskoj Federacii : Nauchno-populyarnoe izdanie / A. N. Asaul, M. A. Asaul. – Sankt-Peterburg : ANO «IPE`V», 2022. – 256 s. – ISBN 978-5-91460-066-9. – EDN JYHJHV.
11. Asaul, A. N. Kolichestvennaya i e`kspertnaya ocenki vklada nauchnogo kollektiva v nauku // Cennost` rezul`tatov nauchno-issledovatel`skoj deyatel`nosti zaklyuchaetsya v otrazhenii

ob«ektivnoj potrebnosti otechestvennoj e`konomiki : Materialy` regional`noj XXI nauchnoj konferencii s mezhdunarodny`m uchastiem, Sankt-Peterburg, fevral` 2020 goda. – Sankt-Peterburg: ANO “IPE`V”, 2020. – S. 417-423. – EDN YXAEVU.

12. A. N. Asaul, M. A. Asaul / Vy`bor modelej monetizacii pri organizacii predprinimatel`skoj deyatel`nosti v sfere stroitel`stva i oborota ob«ektov nedvizhimosti // Vestnik Altajskoj akademii e`konomiki i prava. – 2020. – № 4-2. – S. 163-169. – DOI 10.17513/vaael.1068. – EDN FQIYEI.

13. A. N. Asaul, M. A. Asaul / Innovacionny`e produkty` i modeli, reguliruemy`e sub«ektami predprinimatel`stva v sfere stroitel`stva i oborota nedvizhimosti // Vestnik grazhdanskix inzhenerov. – 2020. – № 3(80). – S. 197-207. – DOI 10.23968/1999-5571-2020-17-3-197-207. – EDN THRRYQ.

14. Avtomatizaciya marketinga pri osushhestvlenii predprinimatel`skoj deyatel`nosti v sfere oborota nedvizhimosti s ispol`zovaniem informacionno-kommunikacionny`x texnologij / A. N. Asaul, G. F. Shherbina, M. A. Asaul // Vestnik grazhdanskix inzhenerov. – 2021. – № 6(89). – S. 196-204. – DOI 10.23968/1999-5571-2021-18-6-196-204. – EDN EIGRQE.

15. Texnologii, metody` i instrumenty` obespecheniya predprinimatel`skogo soobshhestva innovacionny`mi znaniyami / A. N. Asaul, M. A. Asaul, V. N. Starinskij, G. F. Shherbina. – Sankt-Peterburg : ANO IPE`V, 2022. – 448 s. – EDN OCQXZV.

16. Rossijskaya Federaciya. Zakony`. O vnesenii izmenenij v Gradostroitel`ny`j kodeks Rossijskoj Federacii i odel`ny`e zakonodatel`ny`e akty` Rossijskoj Federacii [E`lektronny`j resurs]: feder. zakon. [prinyat Gos. Dumoj 22 dek. 2017 g.: odobr. Sovetom Federacii 26 dek. 2017 g.] // Informacionno-pravovaya sistema «Konsul`tant Plyus».

17. Konceptual`ny`j podxod k formirovaniyu modeli kadaastrovoj ocenki nedvizhimosti / A. V. Osennyaya, A. N. Asaul, B. A. Xaxuk [i dr.]. – Krasnodar : Kubanskij gosudarstvenny`j texnologicheskij universitet, 2019. – 138 s. – ISBN 978-5-8333-0907-0. – EDN SXWGND.

18. Sovershenstvovanie metodiki kadaastrovoj ocenki ob«ektov nedvizhimosti na osnove gradostroitel`noj cennosti territorii. Chast` I / A. V. Osennyaya, A. N. Asaul, B. A. Xaxuk, A. A. Kushu, A. A. Kolomy`ceva // Voprosy` regional`noj e`konomiki. – 2018. – № 2(35). – S. 53-60. – EDN USTWJG.

19. E`konomika nedvizhimosti / A. N. Asaul, M. A. Asaul, V. P. Graxov, E. V. Graxova. – Sankt-Peterburg : ANO “IPE`V”, 2014. – 432 s. – ISBN 978-5-91460-044-7. – EDN VRSSTL.

20. Innovacionny`e texnologii v reshenii problemy` kadaastrovogo ucheta i gosudarstvennoj registracii prav na ob«ekty` nedvizhimosti / A. N. Asaul, G. F. Shherbina, M. A. Asaul // Vestnik

- Altajskoj akademii e`konomiki i prava. – 2022. – № 10-2. – S. 207-213. – DOI 10.17513/vaael.2450. – EDN CFSNJV.
21. Upravlenie, e`kspluatatsiya i razvitie imushhestvenny`x kompleksov : nauchnoe i uchebno — metodicheskoe spravocnoe posobie / A. N. Asaul, X. S. Abaev, Yu. A. Molchanov ; A. N. Asaul, X. S. Abaev, Yu. A. Molchanov. – Sankt-Peterburg : Gumanistika, 2007. – 239 s. – ISBN 5-86050-271-0. – EDN QRWENR.
22. Asaul A.N. E`konomika nedvizhimosti – SPb. ; SPbGASU – M. : Izd-vo ASV, 2004. – 384.S
23. Asaul, A. N. Ocenka stoimosti ob«ektov nedvizhimosti : Uchebnik / A. N. Asaul, G. R. Shulenbaeva. – Almaty` : TOO «Kompaniya «CopyLand», 2022. – 175 s. – ISBN 978-601-222-142-8. – EDN RZKXBF.
24. Majorov, E. G. Poryadok ustanovleniya i vneseniya v EGRN granicz territorial`ny`x zon na primere R.P. Krasnozerskoe Novosibirskoj oblasti / E. G. Majorov, E. S. Plaxova, N. O. Mitrofanova // Intere`kspo Geo-Sibir`. – 2019. – T. 7. – S. 239-244. – DOI 10.33764/2618-981X-2019-7-239-244. – EDN GVZSFI.
25. Development: e`volyuciya funkcii i integraciya v regional`ny`j investicionno-stroitel`ny`j kompleks / A. A. Alekseev, A. N. Asaul, A. S. Ivanov [i dr.] ; SPbGE`U. – Sankt-Peterburg : Sankt-Peterburgskij gosudarstvenny`j e`konomicheskij universitet, 2013. – 104 s. – ISBN 978-5-7310-2916-2. – EDN USRLXZ.
26. Asaul, A. Implementation of development function of business entity in investment and construction cycle / A. Asaul, M. Asaul // European Journal of Natural History. – 2018. – No. 3. – P. 35-38. – EDN USMIFT.
27. Asaul, A. N. Sushhnost` developmenta kak institucional`noj edinicy / A. N. Asaul, A. S. Ivanov // Sovremenny`e problemy` nauki i obrazovaniya. – 2012. – № 6. – S. 407. – EDN TODQCP.
28. Prikaz Mine`konomrazvitiya Rossii “Ob utverzhdenii trebovanij k tochnosti i metodam opredeleniya koordinat xarakterny`x toчек granicz zemel`nogo uchastka, trebovanij k tochnosti i metodam opredeleniya koordinat xarakterny`x toчек kontura zdaniya, sooruzheniya ili ob«ekta nezavershennogo stroitel`stva na zemel`nom uchastke, a takzhe trebovanij k opredeleniyu ploshhadi zdaniya, sooruzheniya i pomeshheniya” ot 1 marta 2016 g. № 90 // Zaregistrirvano v Minyuste Rossii. 2016 g. № 41712. s izm. i dopol. v red. ot 09.08.2018 g.
29. Prikaz Mine`konomrazvitiya Rossii “Ob ustanovlenii formy` graficheskogo opisaniya mestopolozheniya granicz naseleenny`x punktov, territorial`ny`x zon, osobo oxranyaemy`x

prirodny`x territorij, zon s osoby`mi usloviyami ispol`zovaniya territorii, formy` tekstovogo opisaniya mestopolozheniya granicz naselenny`x punktov, territorial`ny`x zon, trebovanij k tochnosti opredeleniya koordinat karakterny`x toчек granicz naselenny`x punktov, territorial`ny`x zon, osobo ohranyaemy`x prirodny`x territorij, zon s osoby`mi usloviyami ispol`zovaniya territorii, formatu e`lektronnogo dokumenta, sodержashhego svedeniya o graniczax naselenny`x punktov, territorial`ny`x zon, osobo ohranyaemy`x prirodny`x territorij, zon s osoby`mi usloviyami ispol`zovaniya territorii...” ot 23 noyabrya 2018 g. №650 // Zaregistrovano v Minyuste Rossii. 2019 g. №53701.

30. Tipichny`e narusheniya kadastryv`mi inzhenerami trebovanij, ustanovlenny`x normativno-tekhnicheskimi dokumentami pri vy`polnenii geodezicheskix rabot v sostave kadastryv`x // Rosreestr. Federal`naya sluzhba gosudarstvennoj registracii, kadastra i kartografii URL: <http://www.frs74.ru/kadastryvj-uchet/geodeziya-i-kartografiya/tipichnye-%20narusheniya-kadastryvmi-inzhenerami-trebovanij-ustanovlennykh-normativno-%20tekhnicheskimi-dokumentami-pri-vypolnenii-geodezicheskikh-rabot-v-sostave-%20kadastryvkh> (data obrashheniya: 14 marta 2023)

31. E`konomika nedvizhimosti / A. N. Asaul, G. M. Zagidullina, P. B. Lyulin, R. M. Sirazetdinov ; pod red. A. N. Asaula. — M. : Izdatel`stvo Yurajt, 2018. — 353 s. — ISBN 978-5-534-06508-4

32. E`konomika nedvizhimosti : Uchebnik / A. N. Asaul, G. M. Zagidullina, R. M. Sirazetdinov, P. B. Lyulin. – Moskva : Izdatel`stvo Yurajt, 2020. – 353 s. – EDN OCURNT.

Для цитирования: Петров А.А., Асаул А.Н., Асаул М.А., Щербина Г.Ф. К вопросу о выявлении наиболее эффективных методов определения координат при установлении границ территориальных зон // Московский экономический журнал. 2023. № 7. URL: <https://qje.su/nauki-o-zemle/moskovskij-ekonomicheskij-zhurnal-7-2023-37/>

© Петров А.А., Асаул А.Н., Асаул М.А., Щербина Г.Ф., 2023. Московский экономический журнал, 2023, № 7.

Научная статья

Original article

УДК 332.7:711.1

doi: 10.55186/2413046X_2023_8_7_354

**«ПЯТНО ЗАСТРОЙКИ», ЗОУИТ И ОБРАЗОВАНИЕ ЗЕМЕЛЬНЫХ УЧАСТКОВ
ДЛЯ ИЖС: ВОЗМОЖНЫЕ ПРОБЛЕМЫ
THE «DEVELOPMENT SPOT», THE ZONES WITH A SPECIAL CONDITION FOR
THE USE OF THE TERRITORY AND THE FORMATION OF LAND PLOTS FOR
RESIDENTIAL DEVELOPMENT: POSSIBLE PROBLEMS**



Мезенина Ольга Борисовна, д.э.н., заведующая кафедры землеустройства и кадастров, ФГБОУ ВО Уральский государственный лесотехнический университет, E-mail: mob.61@mail.ru

Листвин Валерий Анатольевич, ФГБОУ ВО Уральский государственный лесотехнический университет, E-mail: 2910435@mail.ru

Михайлова Анна Дмитриевна, доцент, к.э.н., ФГБОУ ВО Уральский государственный лесотехнический университет, E-mail: anna.mihaylova.73@mail.ru

Mezenina Olga Borisovna, Doctor of Economics, Head of Land Management and Cadastre Department, Ural State Forestry Engineering University, E-mail: mob.61@mail.ru

Listvin Valery Anatolyevich, Ural State Forestry Engineering University, E-mail: 2910435@mail.ru

Mikhailova Anna Dmitrievna, Associate Professor, PhD in Economics, Ural State Forestry Engineering University, E-mail: anna.mihaylova.73@mail.ru

Аннотация. В статье авторы представляют краткие выводы исследования проблем, с которыми могут столкнуться собственники при индивидуальном жилом строительстве. Земельные участки неразграниченной собственности в муниципальных образованиях составляют основной ресурс в сфере распоряжения государственной собственностью и вовлечения ее в экономический оборот путем предоставления таких участков под индивидуальное жилищное строительство. При этом важным аспектом является процедура создания градостроительного плана земельного участка и определение

допустимого пятна застройки при образовании земельных участков для индивидуального жилищного строительства.

Abstract. In the article, the authors present brief conclusions of the study of the problems that owners may face during individual residential construction. Land plots of non-delimited property in municipalities constitute the main resource in the sphere of disposal of state property and its involvement in economic turnover by providing such plots for individual housing construction. At the same time, it is important to improve the procedures for creating a town-planning plan for a land plot and determining the permissible development spot when forming land plots for individual housing construction.

Ключевые слова: земельные участки неразграниченной собственности, допустимое пятно застройки, красная линия, индивидуальное жилищное строительство, зоны с особым условием использования территории, санитарно-защитные зоны

Keywords: land plots of non-delimited property, permissible development spot, red line, individual housing construction, zones with a special condition for the use of the territory, sanitary protection zones

Теоретический аспект. Согласно Федерального закона «О разграничении государственной собственности на землю» [1] разграниченная земля – это земля, находящаяся в собственности: частной, федеральной, федерального субъекта или муниципальной. Неразграниченная – это та земля, на которую нет правоудостоверяющих документов. Земля считается государственной неразграниченной до возникновения и регистрации прав на нее. Предоставление земельных участков, государственная собственность на которые не разграничена, осуществляется органами государственной власти и регламентировано частью 2 статьи 3.3 Федерального закона от 25.10.2001 N 137-ФЗ «О введении в действие Земельного Кодекса РФ» [2].

Известно, что планирование любого земельного участка осуществляется на основе градостроительного плана земельного участка.

Красные линии на участке определяют область, в пределах которой разрешается строительство – это и есть пятно застройки. Таким образом, чтобы вести какие-либо строительные работы, важно понимать, как проходят красные линии. Об их наличии и расположении проще всего узнать из Публичной кадастровой карты (она доступна на сайте Росреестра). Есть и другие источники, например, документы межевания или проекты планировки территории.

Особенностью «пятна застройки» (ПЗ) является неизменность его площади, что связано со свойствами красных линий. Поскольку изменение границ красных линий – это нарушение, то и выход строительства за пределы ПЗ также является нарушением, которое влечет за собой множество проблем, например, для этого придется обращаться в главархитектуру для согласования изменений.

Нужные сведения по строительным нормам и характеристикам пятна застройки необходимо изучить по следующим нормативным документам:

- Градостроительный кодекс. Содержит основополагающие правила строительства (градостроительной деятельности).
- СНиП 11-3-99. Регулирует правила получения разрешения на застройку территорий малоэтажного жилищного строительства. Правила касаются разработки, согласования, утверждения и состава проектно-планировочной документации.
- СНиП 31. 02. 2001. Регулирует строительные нормы и правила для возведения дома на участке.

Также образование земельных участков, в том числе для индивидуального жилищного строительства, регламентировано нормами земельного законодательства, в частности федеральным законом «О государственной регистрации недвижимости» от 13.07.2015 N 218-ФЗ [3], федеральным законом «О кадастровой деятельности» от 24.07.2007 N 221-ФЗ [4], Земельным кодексом Российской Федерации от 25.10.2001 N 136-ФЗ [5].

При соблюдении требований этих законов можно беспрепятственно поставить участок на государственный кадастровый учет и зарегистрировать право собственности либо аренды. Однако несмотря на то, что земельный участок образован без нарушений требований земельного законодательства и расположен в территориальной зоне, предназначенной для строительства индивидуальных жилых домов, существуют «подводные камни», препятствующие использованию такого земельного участка по его целевому назначению.

Напомним, ЗОУИТ — это территории, где действует особый правовой режим и могут быть ограничения, например по строительству или эксплуатации участков. Такие территории нужны, чтобы обеспечить безопасность и благоприятные условия для жизнедеятельности человека, а также ограничить негативное воздействие на окружающую среду.

Всего по закону существует 28 видов ЗОУИТ. Перечислим некоторые:

- водоохранные и рыбоохранные зоны;

- зоны санитарной охраны источников питьевого и хозяйственно-бытового водоснабжения;
- охранные и защитные зоны объектов культурного наследия;
- придорожные полосы автомобильных дорог;
- охранные зоны трубопроводов: газопроводов, нефтепроводов, нефтепродуктопроводов, аммиакопроводов;
- зоны минимальных расстояний магистральных трубопроводов;
- приаэродромная территория;
- охранные зоны особо охраняемых природных территорий, например нацпарков и природных заповедников, округа санитарной охраны лечебно-оздоровительных местностей, курортов и природных лечебных ресурсов;
- зоны затопления и подтопления;
- санитарно-защитные зоны коммунальных и промышленных объектов.

Есть и территории в законе не представленные, но тоже являются ЗОУИТ:

- сами особо охраняемые природные территории и объекты культурного наследия;
- охранные зоны канализационных и водопроводных сетей;
- береговые полосы;
- санитарные разрывы, например минимальные удаления жилой застройки от автомобильных и ж/д дорог;
- территории двойного учета — которые пересекаются с государственным лесным фондом;
- зоны, в которых планируют построить объекты автомобильного и ж/д транспорта;
- зоны специального режима в местах проезда и пребывания охраняемых лиц, например государственный комплекс «Завидово», в котором 86 населенных пунктов;
- зоны публичных и частных сервитутов;
- территории миграции животных, карстовых проявлений, оползней и схода лавин;
- достопримечательные места — некий гибрид объектов культурного наследия и особо охраняемых природных территорий;
- мелиорированные и мелиорируемые земли;
- месторождения полезных ископаемых в местах застройки;
- исторические поселения.

Практический аспект. В нашей статье представим тезисно результаты тематического исследования выявления проблем на примере участков с наличием зон с особым условием

использования территории (ЗОИУТ) [6], таких как охранные зоны линий электропередач, газопроводов и других надземных и подземных коммуникаций, расположенных даже не на самом участке, а в непосредственной близости от него, но где ЗОУИТы накладываются на земельный участок.

В данных ЗОУИТах правилами охраны этих коммуникаций запрещено строительство капитальных объектов, но не запрещено существование земельных участков с видом разрешенного использования «для индивидуального жилищного строительства». Также существуют различные санитарно-защитные зоны (СЗЗ), например, какого-либо предприятия и радиус таких СЗЗ может достигать 30 и более км.

Интересным для нас примером в исследовании стала история проблем собственников земельных участков в Свердловской области, которые попали в запретную зону Минобороны РФ, которые в итоге могут быть решены в договорном и судебном порядке. Речь идет о ЗОУИТ, которые находятся в ведении федерального законодательства.

Во-первых, если ЗОУИТ установлен на территории, где ранее существовали какие-либо объекты, то тот, кто установил эту зону, должен принять решение, могут там находиться эти объекты или нет, и установить параметры объектов и виды ограничений.

Во-вторых, если люди получили разрешение на строительство до установления ЗОУИТа, то тот, кто установил зону, должен решить самостоятельно вопрос с теми, кто ведет строительство, в договорном или судебном порядке.

И третье: если после установления ЗОУИТа кто-то на этой территории начал строить, то, в силу закона, органы исполнительной власти или муниципалитет не могут выдать разрешение на строительство.

Представим пример проблем с застройкой ИЖС в одном из районов Свердловской области, где владельцы более чем трех тысяч земельных участков в Белоярском районе (район Белоярской атомной электростанции) находятся в подвешенном состоянии с начала 2021 года: им не разрешают строить и регистрировать дома на своей земле. Причина кроется в том, что в конце января 2021 года вокруг поселка Уральского, где расположена воинская часть РВСН № 56653, установили ЗОУИТ. По итогам проверки военная прокуратура РВСН констатировала, что дома все же можно строить, если они не создают угрозу военным, а значит, права людей ничем не ограничены. Вместе с этим владельцам участков пришло письмо от первого заместителя командующего РВСН Н. Кизименко, что угрозы для воинской части они не создают. В итоге, суды, письма и активность собственников участков все-таки дают результаты.

Вернемся к нашим исследованиям по соответствию жилого строительства и «пятна застройки». Представим, что дом оказался возведенным за пределами ПЗ. Так как выступать за красную линию категорически запрещено, такая ситуация считается нарушением СНиП, и зарегистрировать постройку будет непросто. Специалисты предлагают 3 варианта решения данного вопроса, с которыми согласны и авторы статьи [7]:

1. Воспользоваться для регистрации прав собственности новым способом «уведомления». В этом случае есть шанс зарегистрировать жилье без возражений. В случае отказа необходимо обращаться в суд.
2. Зарегистрировать дом с нарушениями (как самовольную постройку) можно в судебном порядке. Однако результатом может стать штраф, необходимость перестройки или вовсе снос.
3. Есть возможность зарегистрировать дом как нежилое строение. В такой ситуации отказы по регистрации случаются редко, но такой путь подходит не всем собственникам.»

К сожалению, выявление вышеназванных «подводных камней» не является обязательным при осуществлении процедуры образования и предоставления земельного участка гражданину, а обнаруживаются в последствии, при оформлении разрешительных документов на строительство жилого дома уже самим гражданином. Одним из таких документов является градостроительный план земельного участка (ГПЗУ) [8], который определяет допустимое пятно застройки внутри земельного участка. Нередко на практике бывает, что большая часть, а иногда и весь земельный участок расположен в ЗОИУТ или в СЗЗ, что влияет на уменьшение или полное отсутствие допустимого пятна застройки и, как следствие, земельный участок становится бесполезными и не подходит для строительства индивидуального жилого дома.

Чтобы исключить подобные случаи, при образовании и предоставлении земельного участка необходимо ввести законодательно, как минимум, обязательной процедуру выдачи ГПЗУ, возложив эту обязанность на орган, осуществляющий распоряжение государственными неразграниченными землями, из которых происходит образование земельных участков для индивидуального жилищного строительства.

В этом случае приобретатель земельного участка будет наглядно видеть реальную возможность его использования по целевому назначению и тем самым будет обеспечена «прозрачность» каждого земельного участка и понятна его ликвидность.

Список источников

1. Федеральный закон «О разграничении государственной собственности на землю» от 17.07.2001 N 101-ФЗ (последняя редакция) Электронный ресурс: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_32515/
2. Федеральный закон «О введении в действие Земельного кодекса Российской Федерации» от 25.10.2001 N 137-ФЗ (последняя редакция) Электронный ресурс: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_33764/
3. Федеральный закон «О государственной регистрации недвижимости» от 13.07.2015 N 218-ФЗ (последняя редакция) Электронный ресурс: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_182661/
4. Федеральный закон «О кадастровой деятельности» от 24.07.2007 N 221-ФЗ (последняя редакция). Электронный ресурс: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_70088/
5. Земельный кодекс Российской Федерации от 25.10.2001 N 136-ФЗ (ред. от 03.04.2023) Электронный ресурс: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_33773/
6. Федеральный закон «О внесении изменений в Градостроительный кодекс Российской Федерации и отдельные законодательные акты Российской Федерации» от 03.08.2018 N 342-ФЗ (последняя редакция) Электронный ресурс: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_304066/
7. Пятно застройки: планирование и размещение дом на земельном участке Электронный ресурс: <https://m-strana.ru/articles/pyatno-zastroyki/>
8. Градостроительный кодекс Российской Федерации от 29.12.2004 N 190-ФЗ (ред. от 29.12.2022) Электронный ресурс: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_51040/

References

1. Federal'nyj zakon «O razgranichenii gosudarstvennoj sobstvennosti na zemlyu» ot 17.07.2001 N 101-FZ (poslednyaya redakciya) E`lektronnyj resurs: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_32515/
2. Federal'nyj zakon «O vvedenii v dejstvie Zemel'nogo kodeksa Rossijskoj Federacii» ot 25.10.2001 N 137-FZ (poslednyaya redakciya) E`lektronnyj resurs: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_33764/
3. Federal'nyj zakon «O gosudarstvennoj registracii nedvizhimosti» ot 13.07.2015 N 218-FZ (poslednyaya redakciya) E`lektronnyj resurs: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_182661/

4. Federal'nyj zakon «O kadastrovoj deyatel'nosti» ot 24.07.2007 N 221-FZ (poslednyaya redakciya). E`lektronnyj resurs: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_70088/
5. Zemel'nyj kodeks Rossijskoj Federacii ot 25.10.2001 N 136-FZ (red. ot 03.04.2023) E`lektronnyj resurs: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_33773/
6. Federal'nyj zakon «O vnesenii izmenenij v Gradostroitel'nyj kodeks Rossijskoj Federacii i otdel'ny'e zakonodatel'ny'e akty` Rossijskoj Federacii» ot 03.08.2018 N 342-FZ (poslednyaya redakciya) E`lektronnyj resurs: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_304066/
7. Pyatno zastroyki: planirovanie i razmeshhenie dom na zemel'nom uchastke E`lektronnyj resurs: <https://m-strana.ru/articles/pyatno-zastroyki/>
8. Gradostroitel'nyj kodeks Rossijskoj Federacii ot 29.12.2004 N 190-FZ (red. ot 29.12.2022) E`lektronnyj resurs: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_51040/

Для цитирования: Мезенина О.Б., Листвин В.А., Михайлова А.Д. «Пятно застройки», ЗОУИТ и образование земельных участков для ИЖС: возможные проблемы // Московский экономический журнал. 2023. № 7. URL: <https://qje.su/nauki-o-zemle/moskovskij-ekonomicheskij-zhurnal-7-2023-42/>

© Мезенина О.Б., Листвин В.А., Михайлова А.Д., 2023. Московский экономический журнал, 2023, № 7.

Научная статья

Original article

УДК 338.583

doi: 10.55186/2413046X_2023_8_7_355

**МЕХАНИЗМЫ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКИХ
СТРУКТУР В УСЛОВИЯХ КРИЗИСА
MECHANISMS OF SUSTAINABLE DEVELOPMENT OF BUSINESS STRUCTURES
IN A CRISIS**



Хончев Михаил Анатольевич, к.э.н., доцент, доцент, Департамент маркетинга и спортивного бизнеса, Факультет «Высшая школа управления», Финансовый университет при Правительстве РФ, makhonchev@fa.ru

Honchev Mikhail Anatolyevich, Candidate of Economics, Associate, Professor, Department of Marketing and Sports Business, Faculty «Higher School of Management», of the Financial University under the Government of the Russian Federation, makhonchev@fa.ru

Аннотация. В статье рассматриваются вопросы определения сущности устойчивого развития предпринимательских структур, особенностей проявления кризиса в результате наступления событий «черный лебедь». Особое внимание в исследовании уделяется тематике формирования финансовых резервов с целью обеспечения устойчивого развития предпринимательских структур в период кризиса.

Abstract. The article discusses the issues of determining the essence of the sustainable development of business structures, the features of the manifestation of the crisis as a result of the onset of the «black swan» events. Special attention in the study is paid to the formation of financial reserves in order to ensure the sustainable development of business structures during the crisis.

Ключевые слова: устойчивое развитие, предпринимательская структура, кризис, событие «черный лебедь», финансовый резерв

Keywords: sustainable development, business structure, crisis, black swan event, financial reserve

Введение

Актуальность темы исследования заключается в усилении экономического кризиса, обусловленного наступлением редких и значительных по масштабам воздействия событий, именуемых как «черный лебедь». Начиная с 2008 года, наступление таких событий стало регулярным, а их влияние на экономику значительным. Предпринимательские структуры, действующие на рынке, вынуждены приспосабливаться к новым реалиям и готовиться к очередному глобальному событию. В соответствии с этим возникает потребность в разработке механизма, который позволит обеспечить устойчивое развитие предприятий в период новой волны кризиса.

Объект исследования – предпринимательские структуры в условиях кризиса. Предмет исследования – механизмы устойчивого развития предпринимательских структур.

Цель исследования заключается в разработке механизма обеспечения устойчивого развития предпринимательских структур в период кризиса.

Достижение обозначенной цели опосредовано решением ряда задач:

- исследовать сущность устойчивого развития предпринимательских структур и факторы, на него влияющие;
- выявить особенности кризисного состояния экономики в результате наступления события по типу «черных лебедей»;
- разработать механизм начисления финансовых резервов для обеспечения устойчивого развития предпринимательской структуры в период кризиса.

В рамках данного исследования гипотезой является предположение о том, что для обеспечения устойчивого роста предпринимательской структуры в период кризиса необходимо создавать финансовые резервы, которые позволят компенсировать убытки от существенного снижения эффективности ее деятельности.

Методологию исследования в рамках статьи составляют общенаучные и специальные методы исследования, включающие: анализ, синтез, обобщение, абстрагирование, аналогию, сравнение, наблюдение, мониторинг, моделирование, статистические методы.

Научную базу исследования составляют монографии и научные статьи по теме финансовой устойчивости бизнес-структур, а также формирования механизмов устойчивого развития предпринимательских структур в условиях кризиса.

Основным результатом являются рекомендации по формированию механизма обеспечения устойчивого развития предпринимательских структур в условиях кризиса.

Сущность устойчивого развития предпринимательских структур и факторы, на него влияющие

В условиях кризиса особое значение имеет обеспечение устойчивого развития предпринимательских структур с целью сохранения имеющегося производственного, кадрового потенциала, активов, платежеспособности предприятия. Обеспечение устойчивости бизнеса в период кризиса позволяет сохранить рабочие места, что важно с социальной точки зрения. Кроме того, сохранение функционирующей части бизнеса в условиях кризиса способствует более скорой стабилизации экономической ситуации.

Категория «устойчивое развитие» часто используется современными авторами и исследователями, предлагающими свои варианты определений данного термина. С.В. Ропотан приводит исследование дефиниций, выделяя наиболее точные и соответствующим существующим представлениям об устойчивом развитии предпринимательской структуры. Анализ данных определений представлен в таблице 1.

Тем самым, в качестве основных критериев устойчивого развития рассмотренные исследователи приводят:

- прогрессивные изменения системы;
- наличие потенциала в сфере инноваций;
- прочность элементов системы.

Таблица 1 – Дефиниции категории «устойчивое развитие»

Автор/источник	Определение
Т.В. Терентьева	«Устойчивость развития – это процесс постоянного перехода системы под воздействием внешних возмущений и управленческих решений из менее эффективного состояния в более эффективное, осуществляемый в прогрессивном направлении, интенсивном режиме и в соответствии со стратегическими целями» [9, с. 50]
А.С. Барканов	«Устойчивость развития – это наличие инновационного потенциала устойчивого развития и его эффективное использование для нейтрализации внешних воздействий и факторов дестабилизации» [1, с. 20]
И. Богданов	Устойчивое развития «отражает прочность и надежность ее элементов, вертикальных, горизонтальных и других связей внутри системы» [2, с. 68]

Источник: составлено автором

По нашему мнению, данные дефиниции также следует дополнить определением условий обеспечения устойчивого развития предпринимательских структур, а именно наличием:

- финансовых ресурсов для обеспечения устойчивого развития;

— знаний и опыта менеджмента, способного управлять предпринимательской структурой в условиях кризиса.

На основе рассмотренных дефиниций и представленных дополнений сформулируем более точное определение устойчивого развития в контексте предпринимательства: устойчивое развитие предпринимательских структур – это характеристика прогрессивного изменения состояния организации на основе инновационного потенциала, наличия запаса финансовых ресурсов и эффективного менеджмента, а также внешних условий хозяйствования.

Из определения следует, что устойчивое развитие предпринимательских структур является результатом действия совокупности факторов – внешних и внутренних.

С.В. Ропотан в качестве важнейших внешних факторов выделяет государственную поддержку и регулирование. Действующие меры государственной поддержки являются важным условием формирования внешнего механизма обеспечения устойчивого развития предпринимательских структур, создавая условия для осуществления деятельности в условиях кризиса и нестабильной экономики.

На наш взгляд, недостаточное внимание в современных исследованиях уделяется вопросу влияния экосистемы предприятия на устойчивость его развития. Любая предпринимательская структура, функционирующая на рынке, создает системы взаимосвязей с другими контрагентами – поставщиками, клиентами, партнерами – что способствует формированию прочных связей и устойчивому развитию всех входящих в экосистему структур.

Как представлено в определении, к внутренним факторам обеспечения устойчивого развития предпринимательской структуры относятся:

- инновационный потенциал;
- наличие запаса финансовых ресурсов;
- эффективный менеджмент.

Рассмотрим механизм действия внутренних факторов обеспечения устойчивого развития предпринимательской структуры в условиях кризиса (таблица 2).

Таблица 2 – Механизм действия внутренних факторов обеспечения устойчивого развития предпринимательской структуры в условиях кризиса

Фактор	Механизм действия в период кризиса
Инновационный потенциал	Оптимизация затрат Предложение рынку более дешевого товара с сохранением потребительских характеристик товара
Наличие запаса финансовых ресурсов	Инвестирование в текущую деятельность Сохранение рабочих мест на период простоя Сохранение производственных ресурсов
Эффективный менеджмент	Своевременное реагирование на изменение внешней среды Осуществление эффективных контрдействий

Источник: составлено автором

Следовательно, инновационный потенциал в период кризиса позволяет оптимизировать затраты предприятия, а также предложить рынку более дешевый товар с привычными характеристиками и, тем самым, сохранить уровень прибыли. Запас финансовых ресурсов позволит инвестировать их в текущую хозяйственную и инновационную деятельность в случае возникновения кризиса и появления потребности в источниках финансирования с целью обеспечения устойчивого состояния предприятия. Эффективность управления в условиях кризиса зависит во многом от принципов руководства, правильности, точности и своевременности принятия управленческих решений. Эффективный менеджмент способен своевременно реагировать на изменения внешней среды и формировать систему соответствующих контрдействий.

Таким образом, устойчивое развитие предпринимательских структур – это характеристика прогрессивного изменения состояния организации на основе инновационного потенциала, наличия запаса финансовых ресурсов и эффективного менеджмента, а также внешних условий хозяйствования. К основным внешним факторам обеспечения устойчивого развития предприятия в условиях кризиса относятся меры государственной поддержки бизнеса и экосистема предприятия. В состав внутренних факторов, обеспечивающих устойчивое развитие предприятия в условиях кризиса, входят: инновационный потенциал, наличие запаса финансовых ресурсов, эффективный менеджмент.

Современная экономика с регулярной периодичностью входит в кризисную фазу под влиянием наступления глобальных непрогнозируемых событий. Исследуем данный аспект подробнее.

Особенности кризисного состояния экономики в результате наступления события по типу «черных лебедей»

Совокупность рисков предприятия характеризует неопределенность среды, в которой оно действует. Как показывают исследования различных авторов, современное общество является наиболее рискогенным, при этом существенное значение имеют крупные события, наступление которых спрогнозировать сложно, но их последствия существенны для любой экономики и любой ее отрасли [5, с. 467]. Для таких событий в 2004 году известный философ Н. Талеба в своей книге «Одураченные случайностью» сформулировал термин «Черный лебедь», которому множество ученых дали различные определения [3, с. 123]. Так, по мнению А. Зуйковой, «черный лебедь» — это «событие, которое изначально кажется редким и труднопрогнозируемым, но постфактум часто оказывается вполне логичным, исходя из сложившейся ситуации» [4].

Как отмечает Н. Талеба, такие явления могут иметь не только отрицательные, но и также положительные последствия. К событиям по типу «черный лебедь» Н. Талеба относит, например, появление Интернета, Первую мировую войну, распад СССР, атаку 11 сентября, Мировой экономической кризис [10]. Список таких событий за последнее столетие представлен в таблице 3.

Таблица 3 – Перечень некоторых событий по типу «черных лебедей»

Период наступления	Наименование
1914г.	Первая мировая война
1917г.	Приход большевиков к власти
1960-е гг.	Появление Интернета
1986г.	Авария на Чернобыльской АЭС
1991г.	Распад СССР
2001г.	Пузырь доткомов
2001г.	Атака 11 сентября в Нью-Йорке
2008г.	Кризис субстандартного ипотечного кредитования в США
2014 г.	Присоединение Крыма к России, конфликт на Украине
2019-2021гг.	Пандемия COVID19
2022 год	Демилитаризация и денацификация Украины Россией

Источник: [53]

Таким образом, «черный лебедь» — это аномальное событие с большим потенциалом и масштабом воздействия, которое является редким и труднопрогнозируемым, но при рассмотрении в ретроспективе является логичным, как в том случае, если бы оно было ожидаемым (рисунок 1).

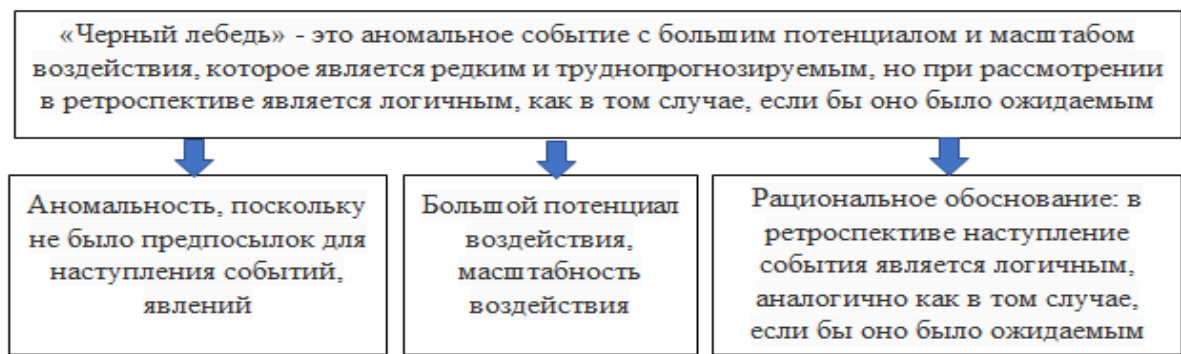


Рисунок 1 – Сущность эффекта «черных лебедей»

Источник: составлено автором

Стремление к рациональности не позволяет в должной мере прогнозировать и предвидеть наступление иррациональных событий [7, с. 100]. Так, по мнению М. Вебера, рационализация в большей степени приводит к упорядочиванию общества, попытке построения логики в развитии социально-экономической системы, что, в свою очередь, снижает критичность мышления и прогнозирования, поскольку рациональное общество и рациональное мышление не способны принять и предвидеть варианты иррациональных действий и событий [3, с. 124].

Таким образом, для экономики последних двух десятилетий наступление событий по типу «черный лебедь», то есть аномального события с большим потенциалом и масштабом воздействия, — не является редкостью. За последние четыре года такие события наступили дважды – пандемия COVID-19 и конфликт в Украине. Наступление событий по типу «черных лебедей» предполагает существенные потери для отдельных людей, хозяйствующих субъектов, а также целых регионов, государств и мира в целом. Для обеспечения устойчивого развития предпринимательских структур в данный период требуется разработка особых механизмов в системе риск-менеджмента. Рассмотрим данный аспект подробнее.

Финансовые резервы как основа обеспечения устойчивого развития предпринимательской структуры в период кризиса

Поскольку события по типу «черных лебедей» действуют определенный период времени, то риск-менеджмент в данном случае должен разрабатывать инструменты, направленные на поддержание функционирования бизнес-структуры в данный период. В среднем эффект «черных лебедей» длится 2-3 года. Следовательно, у хозяйствующего субъекта должны быть разработаны инструменты, с помощью которых компания сможет функционировать в кризисных условиях с минимальными потерями. Полярные варианты

риск-менеджмента – уклонение от риска и принятие риска – в данном случае рассматриваться не могут, поскольку уклониться от данного риска невозможно, ввиду сложности прогнозирования и внешнего характера воздействия, а принятие риска эквивалентно полному поражению.

В условиях неопределенности и наличия вероятности наступления события по типу «черных лебедей» наиболее эффективным способом снижения рисков существенного снижения финансовых результатов и ухудшения финансовой устойчивости организации является формирование финансовых резервов [6, с. 30]. Резервы должны формироваться на длительный период и использоваться только в момент всеобщего кризиса, образованного наступлением события «черный лебедь». Финансовые резервы должны обеспечивать финансовые возможности функционирования предприятия в период кризиса.

По нашему мнению, управление рисками наступления событий по типу «черный лебедь» должно основываться на формировании резервов. Резервы следует формировать с учетом основных ожидаемых последствий наступления кризиса, к таким последствиям относятся: снижение выручки; снижение платежеспособности заказчиков; увеличение себестоимости.

Для определения размера финансовых ресурсов, необходимых для существования предприятия в период действия события по типу «черный лебедь», необходимо рассчитать финансовые потребности предприятия на данный период. По нашему мнению, расчет показателя должен основываться на значении убытка от наступления последствия и вероятности его наступления. Формулы расчета финансового резерва, который будет использован для покрытия убытка от снижения выручки в период действия события «черный лебедь», представлены в таблице 4.

Таблица 4 – Рекомендуемый алгоритм расчета значения финансового резерва предприятия на покрытие убытка от снижения выручки при наступлении событий по типу «черный лебедь»

Последствие	Финансовые потери (убыток)	Вероятность	Примечание
Снижение выручки			V – Выручка (годовой показатель) ПЕР - Переменные затраты (годовой показатель) U_1, U_2, \dots - значение убытка для каждого варианта событий
10-19%	$(V - \text{ПЕР}) * 0,15$	P_1	
20-39%	$(V - \text{ПЕР}) * 0,30$	P_2	
40-59%	$(V - \text{ПЕР}) * 0,50$	P_3	
60-79%	$(V - \text{ПЕР}) * 0,70$	P_4	
80-100%	$(V - \text{ПЕР}) * 0,90$	P_5	
Годовой резерв = $(U_1 * P_1 + U_2 * P_2 + U_3 * P_3 + U_4 * P_4 + U_5 * P_5) / (P_1 + P_2 + P_3 + P_4 + P_5)$			

Источник: составлено автором

Таким образом, алгоритм определения резервов на случай убытка от снижения выручки должен включать следующие этапы:

- определить значение переменных расходов предприятия;
- определить вероятность снижения выручки предприятия на случай наступления события «черный лебедь» для интервалов снижения – 10-19%, 20-39%, 40-59%, 60-79%, 80-100%;
- произвести расчет убытков для каждого интервала снижения выручки;
- методом среднеарифметического взвешенного произвести расчет среднего показателя убытка, который предприятие получит в результате снижения выручки от наступления события «черный лебедь».

Вторым существенным последствием для предприятия в период действия события «черный лебедь», как правило, является появление системной просроченной задолженности заказчиков, что также нарушает нормальный ритм работы предприятия и грозит полному приостановлению деятельности.

Значение резерва в данном случае будет равен значению резерва по сомнительным долгам. При этом особое внимание уделяется прогнозированию значения просроченной задолженности по каждому сроку неисполнения обязательств. Расчет значения финансового резерва на случай появления системной просроченной задолженности представлен в таблице 5.

Таблица 5 – Расчет значения финансового резерва предприятия на покрытие убытка от снижения платежеспособности контрагентов при наступлении событий по типу «черный лебедь»

Появление системной просроченной задолженности заказчиков			
Период просрочки	Прогноз задолженности	Действия	Вероятность, %
До 45 дней	ДЗ ₁	Не создавать	P ₁
45-90 дней	ДЗ ₂	50% от суммы долга	P ₂
Более 90 дней	ДЗ ₃	На полную сумму долга	P ₃
$\text{Годовой резерв} = (ДЗ_1 * 0 * P_1 + ДЗ_2 * 0,5 * P_2 + ДЗ_3 * 1 * P_3) / (P_1 + P_2 + P_3)$			

Источник: составлено автором

Таким образом, алгоритм определения резервов на случай появления системной просроченной задолженности заказчиков должен включать следующие этапы:

- определение прогнозных значений дебиторской задолженности для каждого период просрочки – до 45 дней, 45-90 дней, более 90 дней;

- определение вероятности появления просроченной задолженности в период наступления события по типу «черных лебедей»;
- расчет значения резерва по формуле средневзвешенной средней с учетом правил начисления сомнительной задолженности: по задолженности до 45 дней резерв не начисляется, по задолженности сроком 45-90 дней размер резерва составляет 50% задолженности, по задолженности более 90% резерв составляет 100% от суммы задолженности.

Существенное негативное влияние на деятельность предприятия и его финансовую устойчивость может оказать рост себестоимости производства и продаж. Как правило, событие «черный лебедь» сопровождается значительной инфляцией, что, в свою очередь, отражается на итоговом финансовом результате предприятия. Расчет финансового резерва в данном случае основывается на значении убытка от наступления последствия и вероятности его наступления. Формулы расчета финансового резерва, который будет использован для покрытия убытка от увеличения себестоимости в период действия события «черный лебедь», представлены в таблице 6.

Таблица 6 – Расчет значения финансового резерва предприятия на покрытие убытка от увеличения себестоимости при наступлении событий по типу «черный лебедь»

Увеличение себестоимости		
Процент увеличения себестоимости	Прогноз значения убытка	Вероятность, %
10-19%	$C*0,15 = Y1$ (C – себестоимость, Y – убыток)	P1
20-29%	$C*0,25 = Y2$	P2
30-39%	$C*0,35 = Y3$	P3
40-49%	$C*0,45 = Y4$	P4
50% и более	$C*0,55 = Y5$	P5
Годовой резерв = $(Y1*P1 + Y2*P2 + Y3*P3 + Y4*P4 + Y5*P5) / (P1 + P2 + P3 + P4 + P5)$		

Источник: составлено автором

Источником формирования резервов должна стать прибыль организации до ее распределения между участниками.

Таким образом, для обеспечения устойчивого роста предпринимательской структуры в период кризиса необходимо создавать финансовые резервы, которые позволят компенсировать убытки от существенного снижения выручки, увеличения себестоимости,

а также появления сомнительной и невозвратной задолженности контрагентов, связанной со значительным снижением платежеспособности и даже банкротством компаний-партнеров. Нами разработан алгоритм расчета значения финансовых резервов, которые компания должна формировать в период стабильной экономики.

Заключение

Устойчивое развитие предпринимательских структур – это характеристика прогрессивного изменения состояния организации на основе инновационного потенциала, наличия запаса финансовых ресурсов и эффективного менеджмента, а также внешних условий хозяйствования. Современная экономика с регулярной периодичностью входит в кризисную фазу под влиянием наступления глобальных непрогнозируемых событий. Для экономики последних двух десятилетий наступление событий по типу «черный лебедь», то есть аномального события с большим потенциалом и масштабом воздействия, — не является редкостью. За последние четыре года такие события наступили дважды – пандемия COVID-19 и конфликт в Украине. Наступление событий по типу «черных лебедей» предполагает существенные потери для отдельных людей, хозяйствующих субъектов, а также целых регионов, государств и мира в целом. Для обеспечения устойчивого развития предпринимательских структур в данный период требуется разработка особых механизмов в системе риск-менеджмента.

Исследование показало, что для обеспечения устойчивого роста предпринимательской структуры в период кризиса необходимо создавать финансовые резервы, которые позволят компенсировать убытки от существенного снижения выручки, увеличения себестоимости, а также появления сомнительной и невозвратной задолженности контрагентов, связанной со значительным снижением платежеспособности и даже банкротством компаний-партнеров. Это, в свою очередь, подтверждает правильность выдвинутой гипотезы.

Нами разработан алгоритм расчета значения финансовых резервов, которые компании необходимо формировать в период стабильной экономики, чтобы использовать их в кризис. Таким образом, можно сделать вывод о достижении поставленной цели исследования.

Список источников

1. Барканов А.С. Оценка экономической устойчивости строительного предприятия / А.С. Барканов// Экономика строительства. — 2009. — №8 – С. 20-25

2. Богданов И.Я. Экономическая безопасность России: теория и практика / И.Я. Богданов. — М.: ИНФРА, 2010. — 410 с.
3. Данилов С.А. «Черный лебедь» Н. Талеба как философская рефлексия рискогенного общества. // Изв. Саратов. ун-та Нов. сер. Сер. Философия. Психология. Педагогика, №2, 2018. — С. 122-126
4. Зуйкова А. «Черный лебедь» — что это и как к нему подготовиться [Электронный ресурс] Режим доступа: <https://trends.rbc.ru/trends/futurology/60be57219a794724c40c369a> (дата обращения: 01.11.2022)
5. Крыжановский, О.А. Анализ современных подходов к пониманию терминов «риск» и «финансовый риск» / О. А. Крыжановский, Л. К. Попова. — Текст: непосредственный // Молодой ученый, № 19 (123), 2019. — С. 467-471
6. Лебедев В.М., Тупикова А. В. Автоматизация управления финансовыми рисками на предприятии // Актуальные исследования, №23 (26), 2020. — С. 29-32
7. Минеев Д.Г., Попова И.В. Предпринимательские риски // StudNet. 2020. — №10 – С. 100-105
8. Ропотан, С.В. Факторы устойчивости развития предпринимательских структур / С. В. Ропотан. — Текст: непосредственный // Молодой ученый. — 2012. — № 8 (43). — С. 139-142
9. Терентьева Т.В. Обеспечение устойчивости развития рыбохозяйственных предпринимательских структур в период кризиса [Текст] / Т. В. Терентьева. — СПб.: Санкт-Петербургский Политехнический университет, 2011. — 210 с.
10. Черный лебедь Нассима Талеба [Электронный ресурс] Режим доступа: <https://medium.com/eggheado-startups/a8cf8cb3d16e> (дата обращения: 08.02.2022)

References

1. Barkanov A.S. Assessment of the economic sustainability of a construction company / A.S. Barkanov// Economics of construction. — 2009. — No. 8 – pp. 20-25
2. Bogdanov I.Ya. Economic security of Russia: theory and practice / I.Ya. Bogdanov. — М.: INFRA, 2010. — 410 p.
3. Danilov S.A. N. Taleb's «Black Swan» as a philosophical reflection of a risky society. // Izv. Sarat. un-ta Nov. ser. Ser. Philosophy. Psychology. Pedagogy, No. 2, 2018. — pp. 122-126
4. Zuikova A. «Black Swan» — what is it and how to prepare for it [Electronic resource] Access mode: <https://trends.rbc.ru/trends/futurology/60be57219a794724c40c369a> (accessed: 01.11.2022)

5. Kryzhanovsky, O.A. Analysis of modern approaches to understanding the terms «risk» and «financial risk» / O. A. Kryzhanovsky, L. K. Popova. — Text: direct // Young scientist, № 19 (123), 2019. — Pp. 467-471
6. Lebedev V.M., Tupikova A.V. Automation of financial risk management at the enterprise // Actual research, №23 (26), 2020. — Pp. 29-32
7. Mineev D.G., Popova I.V. Entrepreneurial risks // StudNet. 2020. — No.10 – pp. 100-105
8. Ropotan, S.V. Factors of sustainability of development of entrepreneurial structures / S. V. Ropotan. — Text: direct // Young scientist. — 2012. — № 8 (43). — Pp. 139-142
9. Terentyeva T.V. Ensuring the sustainability of the development of fisheries business structures during the crisis [Text] / T. V. Terentyeva. — St. Petersburg: St. Petersburg Polytechnic University, 2011. – 210 p.
10. Nassim Taleb's Black Swan [Electronic resource] Access mode: <https://medium.com/eggheado-startups/a8cf8cb3d16e> (accessed: 08.02.2022)

Для цитирования: Хончев М.А. Механизмы устойчивого развития предпринимательских структур в условиях кризиса // Московский экономический журнал. 2023. № 7.
URL: <https://qje.su/nauki-o-zemle/moskovskij-ekonomicheskij-zhurnal-7-2023-43/>

© Хончев М.А., 2023. Московский экономический журнал, 2023, № 7.

Научная статья

Original article

УДК 338.2

doi: 10.55186/2413046X_2023_8_7_356

**ТРАНСФОРМАЦИЯ КАДАСТРА В СИСТЕМЕ УПРАВЛЕНИЯ ЗЕМЕЛЬНЫМИ
РЕСУРСАМИ (ОБЗОР МЕЖДУНАРОДНОЙ ПРАКТИКИ)
TRANSFORMATION OF THE CADASTRE IN THE LAND ADMINISTRATION
SYSTEM (REVIEW OF INTERNATIONAL PRACTICE)**



Синица Юлия Станиславовна, к.э.н. доцент кафедры кадастра недвижимости и землепользования ФГБОУ ВО Государственный университет по землеустройству, e-mail: sinitsay@mail.ru

Бородина Ольга Борисовна, к.э.н., доцент кафедры кадастра недвижимости и землепользования, ФГБОУ ВО Государственный университет по землеустройству, e-mail: olga2700@mail.ru

Рассказова Анна Александровна, к.э.н., доцент кафедры кадастра недвижимости и землепользования, ФГБОУ ВО Государственный университет по землеустройству, e-mail: annar78@mail.ru

Колбнева Елена Юрьевна, к.э.н., доцент кафедры земельного кадастра, ФГБОУ ВО Воронежский государственный аграрный университет имени императора Петра I, aneler@mail.ru

Ковалевская Галина Васильевна, старший преподаватель кафедры русского и иностранных языков, ФГБОУ ВО Государственный университет по землеустройству, e-mail: kovalevskaya_galina@hotmail.com

Sinitsa Yulia Stanislavovna, candidate of economic sciences, Associate Professor of the Department of Real Estate Cadastre and Land Use, Federal State Budgetary Educational Higher Education State University of Land Use Planning, e-mail: sinitsay@mail.ru

Borodina Olga Borisovna, candidate of economic sciences, Associate Professor of the Department of Real Estate Cadastre and Land Use, Federal State Budgetary Educational Higher Education State University of Land Use Planning, e-mail: olga2700@mail.ru

Rasskazova Anna Alexandrovna, State University of Land Management, Department of Real Estate Cadastre and Land Use, Candidate of Economic Sciences, Docent, Moscow, Russia, e-mail: annar78@mail.ru

Kolbneva Elena Yurievna, candidate of economic sciences, associate professor of department of land cadaster, Voronezh State Agrarian University named after Emperor Peter the Great, aneler@mail.ru

Kovalevskaia Galina Vasilievna, senior Lecturer of the department Russian and foreign languages, Federal State Budgetary Education Institution of Higher Education «State University of Land Use Planning» (105064, Moscow, st. Kazakova, 15), kovalevskaya_galina@hotmail.com

Аннотация. Трансформация мировых кадастровых систем продолжается почти уже 30 лет. Этому способствует государственная политика, программы экономического и социального развития общества, а также новые технические возможности, переход на цифровые платформы, внедрение искусственного интеллекта в кадастровую сферу и в систему управления земельными ресурсами. А также амбициозные задачи, которые ставятся правительствами и геодезическим сообществом, перед национальными кадастровыми системами. И одна из них создание своего рода симулятора городской среды в системе управления земельными ресурсами на базе многомерного кадастра, BIM-технологии, пользовательских географических систем, краудсорсинга с применением геометрических и семантических данных в режиме реального времени. Авторами рассматриваются вопросы трансформации кадастра в системе управления земельными ресурсами от начала 90-х по настоящее время, а также какие амбициозные задачи стоят перед кадастром в будущем.

Abstract. The transformation of the world's cadastral systems has been going and social development of society, as well as new technical capabilities, the transition to digital platforms, the introduction of artificial intelligence in the cadastral sphere and in the land management system. As well as the ambitious tasks set by governments and the geodetic community for national cadastral systems. And one of them is the creation of a kind of simulator of the urban environment in the land administration system based on a multidimensional cadastre, BIM technology, custom geographic systems, crowdsourcing using geometric and semantic data in real time. The authors consider the transformation of the cadastre in the land administration system from the beginning of the 90s to the present, as well as what ambitious tasks the cadastre faces in the future.

Ключевые слова: симулятор городской среды, систем управления земельными ресурсами, многомерный кадастр, BIM-технологии, пользовательские географические системы, краудсорсинга, геометрические данные, семантические данные

Key words: simulator of urban environment, land management systems, multidimensional cadastre, BIM technologies, custom geographic systems, crowdsourcing, geometric data, semantic data

Кадастр в европейских странах до конца 1970-х годов представлял из себя набор кадастровых сведений, показывающих текстовые записи, описывающие земельные атрибуты, а также размер и положение земельных участков на бумажных 2D-картах.

Правовые вопросы регистрации прав и обременений на землю в основном были подведомственны Министерству юстиции, обеспечивающему гарантию сделок с недвижимостью.

В зависимости от типа кадастровой системы определялись и наборы кадастровых данных, а также правосубъектность земельно-имущественных отношений.

В международной практике выделяют четыре типа кадастровых систем: немецкий кадастровый тип (Австрия, Хорватия, Чехия, Польша), наполеоновский кадастровый тип (Испания, Италия, Франция), кадастровый тип англоязычных стран (Ирландия, Шотландия) и нордический кадастровый тип (Нидерланды, Финляндия, Швеция). Каждый тип кадастровой систем имеет свои особенности конституционного и декларативного характера регистрации прав на землю [2].

Начиная с 1996 началось крупномасштабное реформирование кадастровых систем, в котором приняли участие 86 стран. Среди ключевых направлений развития были заявлены следующие:

- самокупаемость кадастровых систем;
- автоматизация кадастровых систем;
- формирование многоцелевого кадастра;
- информационное взаимодействие организационных структур [5;7].

Начиная с 2000-х годов начался этап автоматизации и цифровизации кадастровых систем с возможностью интеграции данных. На этом этапе были отмечены существенные проблемы, в частности:

- цифровые системы разрабатывались на разных технических платформах и с разной степенью готовности;
- отсутствовала единая методологии сбора и анализа кадастровых данных;

— выявлялось дублирование сведений о земельных участках в кадастре.

Решение данных проблем лежало в проведении реформ организационной системы ведения национальных кадастровых систем, в частности создание условий для формирования единого кадастра путем интеграции или взаимодействия двух основных реестров: земельного кадастра и реестра прав [5].

Общие тенденции начала 2000-х ориентированные на развитие цифровых технологий повлияли и на кадастровую сферу деятельности. Стали появляться новые формы кадастра, такие как: электронный кадастр, электронная регистрация и электронная передача прав на землю и т.д. К 2005 году фактически были сформированы условия для ведения электронного кадастра и предоставления кадастровых и регистрационных услуг через web-порталы кадастровых служб.

Национальное агентство картографии и кадастровой съемки (NMCA) при взаимодействии с органами государственной власти и различными правительственными ведомствами интегрировали кадастровые данные и общенациональные геопространственные записи, что привело созданию многоуровневой инфраструктуры пространственных данных: глобальной, национальной и региональной.

К началу 2000-х годов сформировались многоцелевые кадастры, которые обеспечивали функционирование устойчивых рынков недвижимости и включали в себя различные области, такие как землеустройство, землепользование, землевладение, оценка земли и налогообложение.

С 2015 года кадастровые системы рассматриваются в аспекте управления земельными ресурсами и направлены на обеспечение гарантий и прав владения и пользования землей, предоставления земли людям на различных условиях и устойчивое управление землепользованием и природными ресурсами. Данная позиция вошла в концепцию «Повестка для ООН в области устойчивого развития на период до 2030 года». Особое внимание было уделено именно вопросу «права собственности на землю» определив его ключевым для реализации государственной политики и социального развития общества. Вопрос о «праве собственности на землю» рассматривается не только со стороны защиты прав и интересов, заявленных собственниками, но в контексте введения в правовое поле земельных наделов. По заявлениям ООН порядка 70% земель не зарегистрированы, что приводит отсутствию возможности включения земель в экономический и хозяйственный оборот, а главное отсутствие контроля над этими землями [3].

Юридическое признание земель одни из важных факторов экономики и земельной политики.

Помимо правовой определенности земли для разработки устойчивых рынков недвижимости необходима оценка земли и имущества. Такой подход имеет важное значение для развития земельной политики, проведения земельных реформ и разработки планирования землепользования на определенные сроки.

Начиная с 2015 года ведутся работы в области расширения сотрудничества между государственным и частным секторами в сфере наблюдения Земли и получения геопространственных данных с целью обеспечения национальной безопасности и поддержания национальных кадастровых систем.

Согласно позиции ООН в области устойчивого развития до 2030 года планируется, что наборы кадастровых данных во взаимодействии с демографической, статистической и другой геопространственной информацией будут способствовать реализацией эффективного управления земельными ресурсами [4].

Современное видение кадастра в системе управления земельными ресурсами ориентировано на внедрение новых методов получения и интеграции данных с различными информационными ресурсами с целью повышения качества кадастровой информации, ее доступности заинтересованным лицам в режиме реального времени, а также технологий позволяющих минимизировать кадастровые ошибки и повысить точность кадастровых данных.

Наиболее популярными способами сбора кадастровых данных в европейских странах за последние пять лет стали краудсорсинг и пользовательские географические системы. Данные концепции направлены на привлечение общественности к сбору данных при поддержке государственных экспертов и геодезистов. Суть пользовательской географической системы заключается в том, что граждане через пользовательский интерфейс передают информацию об объектах недвижимости, строениях, сооружениях (фотографии объектов, место их нахождения, физическое состояние объектов недвижимости и т.д.) в централизованную базу данных геоинформационной системы. Краудсорсинг приложения позволяют использовать возможность больших групп людей в сборе информации разного типа, причем эти данные объединяются с приложениями, обрабатывающими данные, полученными с помощью дистанционного зондирования и в результате формируются тематические базы данных без особых финансовых и временных затрат.

Применение пользовательских географических систем и краудсорсинга активно применяется Греческим кадастровым агентством с 2020 года. В частности, внедрение данных методов в кадастровую систему позволили правообладателям имущества самостоятельно проводить сделки с недвижимостью, формировать декларации о своих правах собственности на имущество, регистрировать земельный участок и т.д. Такие новшества существенно снизили затраты собственников на регистрационно-учетные действия в отношении недвижимости, поскольку отпала надобность обращаться за услугами к разного рода специалистам (экологам, риелторам и т.д.), оплата услуг, которых отчислялась процентами с продажи имущества.

Со временем изменился и сам кадастр, обретая многомерность в пространстве. Начиная с 2021 года постепенно внедряются трехмерные модели кадастра, а сейчас уже заявлены и четырехмерные кадастры, которые визуализацию объектов недвижимости в плотно застроенных городских территориях отображают в заданном временном интервале.

Информационное моделирование зданий (BIM) позволило дополнить кадастр данными об архитектуре, структурными и инженерными элементами, как зданий, так и объектов инфраструктуры в целях создания эффективного управления земельными ресурсами в городской черте. В настоящее время ведутся работы по решению проблем интеграции и функциональной совместимости BIM технологии с ГИС [1;3].

Современное и будущее представление кадастра в системе управления земельными ресурсами определяется созданием многомерных моделей городов, с использованием BIM технологий, с загруженным набором геометрических и семантических данных, с установленными датчиками, которые в режиме реального времени фактически будут формировать симуляцию городской среды.

Список источников

1. Гвоздева, О. В. Применение «умного землепользования» в России и зарубежных странах / О. В. Гвоздева, Ю. С. Сеница, Е. Ю. Колбнева // Московский экономический журнал. – 2020. – № 10. – С. 2. – DOI 10.24411/2413-046X-2020-10677. – EDN TERRGU.
2. Сеница, Ю. С. Тенденции развития кадастра и управления земельными ресурсами (обзор международной практики) / Ю. С. Сеница, Г. В. Ковалевская // Теория и практика инновационных технологий в землеустройстве и кадастрах : материалы V национальной научно-практической конференции, Воронеж, 29 сентября 2022 года. – Воронеж:

- Воронежский государственный аграрный университет им. Императора Петра I, 2022. – С. 308-311. – EDN OHHKNJ.
3. Geospatial Data in the 2020s. Transformative Power and Pathways to Sustainability. International Federation of Surveyors (FIG) / ISBN 978-87-93914-01-8 (pdf)
 4. Innovation Groups for Sustainable Land Management // <https://innovationsgruppen-landmanagement.de/en/>
 5. Some aspects of the provision of land in the implementation of housing in order to fulfill the agreement on integrated development of the territory // Borodina O.B, Rasskazova A.A, Kuznecova S.G. IOP Conference Series: Earth and Environmental Science. 2020. T. 579. С. 012119
 6. Schaffert, M. Becker, T., Steensen, T. Wenger, F.C. (2020). Qualitative GIS to Support Sustainable Regional Branding and Transition in Northern Germany, in: Hepperle, E., Paulsson, J., Maliene, V., Mansberger, R., Auzins, A., Valciukiene, J. (eds). Methods and Concepts of Land Management: Diversity, Changes and New Approaches. Zürich: vdf Hochschulverlag 2020, 149–168.
 7. UNECE (2021). Scenario Study on Future Land Administration in the UNECE Region. United Nations publication, ECE/HBP/209, eISBN 978-92-1-001120-4, 24 p. https://unece.org/sites/default/files/2021-12/Scenario%20Study_E_0.pdf.

References

1. Gvozdeva, O. V. Primenenie «umnogo zemlepol'zovaniya» v Rossii i zarubezhny`x stranax / O. V. 1. Gvozdeva, O. V. Primenenie «umnogo zemlepol'zovaniya» v Rossii i zarubezhny`x stranax / O. V. Gvozdeva, Yu. S. Sinicza, E. Yu. Kolbneva // Moskovskij e`konomicheskij zhurnal. – 2020. – № 10. – S. 2. – DOI 10.24411/2413-046X-2020-10677. – EDN TERRGU.
2. Sinicza, Yu. S. Tendencii razvitiya kadastra i upravleniya zemel'ny`mi resursami (obzor mezhdunarodnoj praktiki) / Yu. S. Sinicza, G. V. Kovalevskaya // Teoriya i praktika innovacionny`x tehnologij v zemleustrojstve i kadastrax : materialy` V nacional'noj nauchno-prakticheskoy konferencii, Voronezh, 29 sentyabrya 2022 goda. – Voronezh: Voronezhskij gosudarstvenny`j agrarny`j universitet im. Imperatora Petra I, 2022. – S. 308-311. – EDN OHHKNJ.
3. Geospatial Data in the 2020s. Transformative Power and Pathways to Sustainability. International Federation of Surveyors (FIG) / ISBN 978-87-93914-01-8 (pdf)
4. Innovation Groups for Sustainable Land Management // <https://innovationsgruppen-landmanagement.de/en/>

5. Some aspects of the provision of land in the implementation of housing in order to fulfill the agreement on integrated development of the territory // Borodina O.B, Rasskazova A.A, Kuznecova S.G. IOP Conference Series: Earth and Environmental Science. 2020. T. 579. С. 012119

6. Schaffert, M. Becker, T., Steensen, T. Wenger, F.C. (2020). Qualitative GIS to Support Sustainable Regional Branding and Transition in Northern Germany, in: Hepperle, E., Paulsson, J., Maliene, V., Mansberger, R., Auzins, A., Valciukiene, J. (eds). Methods and Concepts of Land Management: Diversity, Changes and New Approaches. Zürich: vdf Hochschulverlag 2020, 149–168.

7. UNECE (2021). Scenario Study on Future Land Administration in the UNECE Region. United Nations publication, ECE/HBP/209, eISBN 978-92-1-001120-4, 24 p. https://unece.org/sites/default/files/2021-12/Scenario%20Study_E_0.pdf.

Для цитирования: Синица Ю.С., Бородина О.Б., Рассказова А.А., Колбнева Е.Ю., Ковалевская Г.В. Трансформация кадастра в системе управления земельными ресурсами (обзор международной практики) // Московский экономический журнал. 2023. № 7. URL: <https://qje.su/nauki-o-zemle/moskovskij-ekonomicheskij-zhurnal-7-2023-44/>

© Синица Ю.С., Бородина О.Б., Рассказова А.А., Колбнева Е.Ю., Ковалевская Г.В., 2023.

Московский экономический журнал, 2023, № 7.

Научная статья

Original article

УДК 332.77

doi: 10.55186/2413046X_2023_8_7_364

**МЕТОДИЧЕСКИЕ ВОПРОСЫ ВОВЛЕЧЕНИЯ ЗЕМЕЛЬ
СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОГО НАЗНАЧЕНИЯ В АКТИВНЫЙ
ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ОБОРОТ**
**METHODICAL ISSUES OF INVOLVING AGRICULTURAL LAND INTO ACTIVE
ECONOMIC TURNOVER**



Сорокина Ольга Анатольевна, к.э.н., доцент кафедры землеустройства, ФГБОУ ВО Государственный университет по землеустройству, E-mail: sorokinaoa81@gmail.com

Федоринов Александр Васильевич, к.с.х.н., доцент кафедры землеустройства, ФГБОУ ВО Государственный университет по землеустройству, E-mail: ezdok1@bk.ru

Нилиповский Василий Иванович, к.э.н., профессор кафедры менеджмента и управленческих технологий, ФГБОУ ВО Государственный университет по землеустройству, E-mail: v_i_n2000@mail.ru

Шаровалов Дмитрий Анатольевич, д.т.н., профессор, заведующий кафедрой информатики, ФГБОУ ВО Государственный университет по землеустройству, E-mail: sharoval_ecology@mail.ru

Комаров Станислав Игоревич, к.э.н., доцент кафедры кадастра недвижимости и землепользования, ФГБОУ ВО Государственный университет по землеустройству, E-mail: mosquitoes@gmail.com

Sorokina Olga Anatolyevna, Candidate of Sciences in Economics, Associate Professor of the Department of Land Management, State University of Land Use Planning, E-mail: sorokinaoa81@gmail.com

Fedorinov Alexander Vasilyevich, Candidate of Agricultural Sciences, Associate Professor of the Department of Land Management, State University of Land Use Planning, E-mail: ezdok1@bk.ru

Nilipovskiy Vasily Ivanovich, Candidate of Sciences in Economics, Professor of the Department of Management and Managerial Technologies, State University of Land Use Planning, E-mail: v_i_n2000@mail.ru

Shapovalov Dmitry Anatolyevich, Doctor of Technical Sciences, Professor, Head of the Department of Computer Science, State University of Land Use Planning, E-mail: shapoval_ecology@mail.ru

Komarov Stanislav Igorevich, Candidate of Sciences in Economics, Associate Professor of the Department of Real Estate Cadastre and Land Use, State University of Land Use Planning, E-mail: mosquitoes@gmail.com

Аннотация. В статье рассматриваются некоторые методические аспекты эффективного вовлечения в оборот земель сельскохозяйственного назначения и развития мелиоративного комплекса России. Отмечается, что в этом процессе ключевая роль должна отводиться землеустроительной науке и практике. Первоначально следует провести полную инвентаризацию земель сельскохозяйственного назначения, затем классифицировать выбывшие земли по пригодности использования в сельскохозяйственном производстве и в завершении — разработать и внедрить в производство соответствующие землеустроительные проекты. Предлагается обновить методику установления границ земель сельскохозяйственного назначения, а также разработать отдельный методический документ, который бы установил единый для всех регионов страны алгоритм действий по вовлечения земель сельскохозяйственного назначения в активный экономический оборот.

Abstract. The article discusses some methodological aspects of effective involvement in the turnover of agricultural land and the development of the reclamation complex of Russia. It is noted that land management science and practice should play a key role in this process. Initially, a complete inventory of agricultural lands should be carried out, then the retired lands should be classified according to their suitability for use in agricultural production and, finally, appropriate land management projects should be developed and put into production. It is proposed to update the methodology for establishing the boundaries of agricultural land, as well as to develop a separate methodological document that would establish a uniform algorithm for all regions of the country for involving agricultural land in active economic turnover.

Ключевые слова: земли сельскохозяйственного назначения, оборот земель, границы земель, инвентаризации земель, пригодность использования земель, землеустроительный проект, цифровая модель

Keywords: agricultural lands, land turnover, land boundaries, land inventory, land use suitability, land management project, digital model

Введение. Земли, а в особенности земли сельскохозяйственного назначения, являются основным ресурсом развития страны в любой экономической системе. В Российской Федерации сложилась уникальная ситуация. Согласно официальным источникам в настоящее время в России выведено из оборота и не используется под влиянием естественных и антропогенных процессов (почвообразования, зарастания лесом, задернения, залужения, заболачивания, загрязнения, подтопления и др.) от 30 до 50 млн. га сельскохозяйственных угодий. В ряде регионов России процент выбывших сельскохозяйственных угодий из активного экономического оборота превышает 50%. При этом необходимо отметить, что такое положение дел характерно далеко не для всех регионов, процент выбывших земель в основных аграрных областях не превышает 10 процентов. Министерство сельского хозяйства во взаимодействии с другими министерствами и ведомствами предложило решение данной проблемы. 14 мая 2021 года постановлением Правительства Российской Федерации утверждена Государственная программа эффективного вовлечения в оборот земель сельскохозяйственного назначения и развития мелиоративного комплекса Российской Федерации.

Работа по вовлечения в оборот неиспользуемых земель сельскохозяйственного назначения должна проводиться в кратчайшие сроки и в тоже время на строго научной основе. Вовлеченные в активный экономический оборот неиспользуемые земли могут и должны не только стать очередным шагом к формированию продовольственной безопасности страны, создать значительное количество рабочих мест в аграрном секторе экономики, в пищевой и перерабатывающей промышленности, в других секторах экономики, но и стать инвестиционно-привлекательными территориями. Необходимо вернуть в активный экономический оборот все пригодные для аграрного производства земли и, в первую очередь, ценные и особо ценные земли сельскохозяйственного назначения. С другой стороны, необходимо избежать ошибки советского периода. Площади пашни в ряде регионов Советской России превышали экологически допустимые нормы. Чрезвычайно высокий процент распашки на обширных земледельческих территориях РСФСР имел явно негативные экологические последствия. Площади естественных кормовых угодий были отеснены на маргинальные земли, был резко нарушен баланс гумуса, ухудшен водный режим почв. Обширные площади, подверженные процессам деградации, особенно водной и ветровой эрозии, постепенно

становились малопригодными под пашню, в результате деградации которых на значительных территориях и вовлечения в пашню преимущественно малопродуктивных земель, общий уровень плодородия почв и снижался, несмотря на значительные усилия государства по его поддержанию и увеличению (известкование, гипсование, орошение, осушение, внесение минеральных и органических удобрений и т. д.).

Материалы и методы исследования. Проведенное исследование имеет особую актуальность и практическую значимость. Так, в Государственной программе эффективного вовлечения в оборот земель сельскохозяйственного назначения и развития мелиоративного комплекса Российской Федерации отмечается, что на 1 января 2021 г. по официальным данным субъектов РФ, из имеющихся земель сельскохозяйственного назначения неиспользуемыми насчитывались около 19,4 млн. гектаров пашни или 5,1% общей площади земель сельскохозяйственного назначения в стране [1].

Следует отметить, что вопросы, связанные с тематикой исследования, рассмотрены в ряде монографий, где особое внимание уделяется анализу состояния и использования сельскохозяйственных угодий России, основным факторам, ограничивающим эффективность воспроизводства земельных ресурсов в сельском хозяйстве [2], а также разработке предложений по вовлечению неиспользуемых земель в эффективный сельскохозяйственный оборот [3]. Вовлечение неиспользуемых сельскохозяйственных угодий, предлагается проводить в зависимости от интегральных характеристик, а экономическую эффективность от включения угодий в оборот рассчитать, в частности, с учетом плодородия, степени зарастания участков неиспользуемых земель и характера зарастания [4].

Земельные ресурсы играют особую роль в устойчивом развитии агропромышленного комплекса России. В свою очередь, устойчивое развитие связано с корпоративным управлением и поведением на рынке, основанном на принципах ESG (Environmental, Social and Governance) — экология, социальная ответственность, руководство. Общепринятые стандарты направлены на решение проблем климатической повестки в мире и осуществление перехода на «зеленую экономику» и «углеродное регулирование» [5,6,7]. Система землепользования, обретая устойчивость, пребывает в постоянном движении и изменении. Субъекты земельных отношений могут менять вид деятельности, но несмотря ни на что, они должны строго выполнять свои обязанности землевладельцев или землепользователей, особенно что касается охраны и рационального использования земельных ресурсов [8].

В литературе справедливо отмечается роль социально-демографических факторов, связанных с вовлечением в оборот земель сельскохозяйственного назначения. Так, из-за существенного отставания уровня и качества жизни в сельских поселениях по сравнению с городами, происходит рост миграционного оттока сельского населения и усиление урбанизации [9]. Неудовлетворительное финансово-экономическое положение сельскохозяйственных товаропроизводителей на практике приводит к отказу от предоставленных земель, переводу земель в другие категории, неосуществлению мероприятий по мелиорации и восстановлению плодородия почв [10]. Другим аспектом изучения земли как важнейшего системообразующего элемента недвижимости является внедрение отлаженного механизма вовлечения в хозяйственный оборот земельных участков под промышленность без ущерба сельскому хозяйству [11]. Выявление и возврат в оборот неиспользуемых земель сельскохозяйственного назначения, прежде всего пашни, является важной управленческой задачей практически во всех регионах России [12,13,14]. В настоящее время остаются без внимания бесхозные мелиорируемые земли, поэтому предлагается вовлекать их в активный оборот, включая использование сетевых графиков [15].

С целью повышения эффективности сельского хозяйства и ускоренного роста АПК необходимо реализовать систему неотложных административно-правовых, организационных, финансово-экономических и других мер по проведению комплексных землеустроительных работ по выявлению и вовлечению в оборот неиспользуемых земель сельскохозяйственного назначения [16,17,18]. Во многих научных работах отмечается важность проведения инвентаризации земель сельскохозяйственного назначения для выявления неиспользуемых, нерационально используемых или используемых не по целевому назначению и не в соответствии с разрешенным использованием земельных участков [19,20,21]. Для принятия обоснованных решений по вовлечению земли в оборот и улучшению ее состояния и использования важно создать единую цифровую платформу, провести кадастровые работы, использовать цифровые системы управления агропромышленным комплексом, включая автоматизированные системы землеустроительного проектирования [22,23].

Результаты исследований. Вовлечение земель сельскохозяйственного назначения в активный экономический оборот должно проводиться в несколько этапов с применением современных технологий. Причем ключевая роль должна отводиться землеустроительной науке.

На первом этапе необходимо провести полную инвентаризацию земель сельскохозяйственного назначения с установлением границ сельскохозяйственных угодий и выявлением причин выбытия земель из активного оборота.

На втором этапе классифицировать выбывшие земли по пригодности использования в сельскохозяйственном производстве.

Наконец, на третьем завершающем этапе разработать и внедрить в производство проекты вовлечения земель в сельскохозяйственный оборот.

В 2021 году по заказу Министерства сельского хозяйства Российской Федерации в ГУЗ была разработана методика установления границ земель сельскохозяйственного назначения, включая ценные и особо ценные земли сельскохозяйственного назначения, на территории муниципального образования (с установлением границ сельскохозяйственных угодий). В 2022 году были выбраны шесть пилотных регионов (республики Татарстан, Удмуртия и Мордовия, Московская, Белгородская и Калининградская области) в которых по данной методике проведены землеустроительные работы. Общий анализ проведенных работ в пилотных регионах доказал качество и состоятельность Методики, разработанной в ГУЗ, но при этом показал и необходимость ее корректировки и доработки. Специалистами ГУЗ были учтены основные пожелания Министерства сельского хозяйства и ведущих производственных организаций и подготовлена вторая редакции Методики.

В новой редакции Методики определена обязательность запросов и приоритетности применения информационных баз (ЕГРН, ЕФИС ЗСН, данных дистанционного зондирования, документов территориального планирования, других федеральных и региональных гис-систем) при сборе исходных данных о границах земель. В рисунке 1 на примере территории Калининградской области представлена информация о границах земель лесного фонда исходя из материалов, получаемых из Росреестра и данных Рослесинфорга (красным цветом обозначены границы земель по данным Росреестра, зеленым — ФГБУ «Рослесинфорг»). Выбор между двумя источниками в первой редакции Методики отводился Исполнителям, что несло риск ошибки.

Во второй редакции Методики, опираясь на опыт создания Геопорталов Республик Татарстан, Удмуртия и Белгородской области, обоснована необходимость введения дополнительных слоев исходных данных в зависимости от природных особенностей региона. Например, в регионах с развитой водной эрозией целесообразно добавлять в

цифровую модель слои, характеризующие рельеф местности (крутизна склона, экспозиция склона и др.). На рисунке 2 представлен пример Республик Татарстан.

Использование таких слоев органами государственной власти субъектов Федерации и муниципальной власти позволит выявить перспективные земельные массивы с целью введения в активный сельскохозяйственный оборот.

Отдельное внимание при совершенствовании Методики было уделено обработке материалов Государственного фонда данных, полученных в результате проведения землеустройства.



Рисунок 1. Несовпадение сформированных векторных слоев о землях лесного фонда на территории Калининградской области

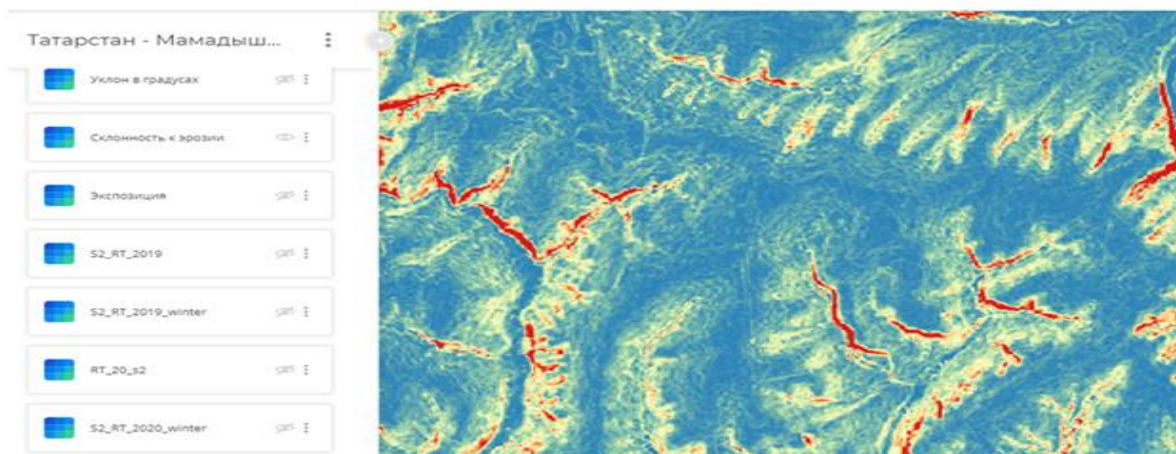


Рисунок 2. Дополнительные слои данных, характеризующие процессы развития водной эрозии почв на территории Республики Татарстан

Данные материалы служат основой для создания архивной карты состояния земель сельскохозяйственного назначения и являются одним из ключевых слоев многослойной модели установления границ.

Процесс обработки архивных материалов требовал доработки и уточнения. Анализ пилотных проектов показал, что ни один из Исполнителей не использовал «Схемы землеустройства районов» либо по причине их отсутствия, либо по причине невозможности их использования.

Материалы инвентаризации земель присутствуют только фрагментарно и не во всех пилотных проектах. Также данные пилотных проектов подтверждают, что наиболее информативным документом представляются «Проекты перераспределения земель», но, данные проекты выполнялись не для всех сельскохозяйственных организаций, а, следовательно, должны использоваться совместно с другими архивными материалами, такими как чертежи земель.

Методика была дополнена однозначным описанием приоритетности использования архивных материалов ГФДЗ — Государственного фонда данных, полученных в результате проведения землеустройства. Согласно мнениям авторов-землеустроителей, изложенным по теме Методики в научных публикациях в открытой печати (С.Н. Волков, Т.В. Папаскири, Е.В. Черкашина, Д.А. Шаповалов, А.В. Федоринов, О.А. Сорокина, С.И. Комаров и др.), основными документами, в которых зафиксированы вид и границы земель сельскохозяйственного назначения на 1992-1998 гг. являются проекты перераспределения земель. При отсутствии в ГФДЗ проектов перераспределения земель, необходимо применять проекты внутрихозяйственного землеустройства, а при их отсутствии — планшеты ВИСХАГИ.

В пилотных проектах явно видно, что при обработке архивных материалов перед привязкой и векторизацией необходимо проводить обрезку картографических материалов по границам хозяйств. Такая обработка бумажных отсканированных архивных материалов позволит избежать ошибок при сшивании отдельных карт в единый слой и единообразно провести цифровую трансформацию планово-картографического материала.

В качестве примера обрезки и сшивки архивного материала можно привести подготовленный слой «Проекты перераспределения земель» Алексеевского района Белгородской области (рис. 3).

В связи с тем, что архивные картографические материалы часто бывают низкого качества с заломами, потертостями и тому подобное, необходимо обязать Исполнителей контрактов приводить в пояснительных записках методику проверки точности сканирования и векторизации планово-картографических материалов.

В первой редакции Методики была предложена полная оцифровка материалов ГФДЗ для создания архивной карты «использования земель сельскохозяйственного назначения» в том числе и тех контуров земель сельскохозяйственного назначения, о которых достоверно известно, что они изменили категорию земельного фонда и в настоящий момент относятся к землям населенных пунктов, промышленности, лесного фонда или других категорий земель. Выполнение таких работ существенным образом увеличивает трудо-, а соответственно, временные и материальные затраты и не несет функциональной нагрузки. При совершенствовании Методики было рекомендовано после создания растрового изображения, получаемого в результате сканирования материалов ГФДЗ, совместить его с кадастровыми планами территорий и вырезать земли, стоящие на кадастровом учете, как участки, относящиеся к категориям земель, отличным от земель сельскохозяйственного назначения.

Также нецелесообразно оцифровывать небольшие, до нескольких гектар контура сельскохозяйственных или несельскохозяйственных угодий, если в настоящем времени они входят в единый по всем основным характеристикам массив. В качестве примера на рисунке 4 представлены архивная карта (а) и актуальный космический снимок (б) фрагмента территории Калининградской области.

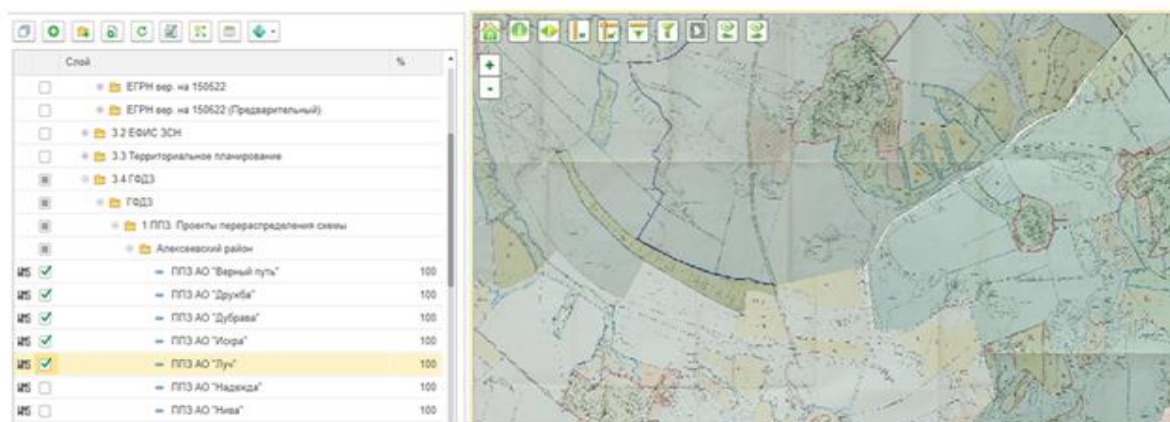


Рисунок 3. Слой «Проекты перераспределения земель» Алексеевского района Белгородской области



Рисунок 4. Фрагмент территории Калининградской области

На архивной карте среди сельскохозяйственных лесов виден участок сенокоса площадью 0,13 га, а на актуальном космическом снимке данный сенокос отсутствует. В обновленной Методике предписано такие выбывшие земли отдельно не векторизовать и выделять целиком, как сельскохозяйственные леса.

Выводы. Таким образом, в обновленной Методике при обработке данных ГФДЗ изменены следующие моменты: определена приоритетность видов архивных материалов ГФДЗ для создания архивной карты использования земель сельскохозяйственного назначения; закреплена необходимость проведения обрезки картографических материалов по границам хозяйств и приведена методика проверки точности сканирования и векторизации планово-картографических материалов; уточнены объемы оцифровки материалов ГФДЗ для создания архивной карты «использования земель сельскохозяйственного назначения» на основе предлагаемого алгоритма проведения работ (отсечение массивов, сменивших категорию слоями ЕГРН); установлен минимальный размер контура, подлежащего оцифровке, что определяется целесообразностью вовлечения участка в экономический оборот (исключения составляют особо ценные земли и дорогостоящие объекты — фермы, складские комплексы и т.п.).

С помощью рассматриваемой выше Методики возможно определить границы существующих сельскохозяйственных земель, идентифицировать типы угодий и приблизительно те земельные участки, которые раньше активно принимали участие в производстве сельскохозяйственной продукции согласно ретроспективным данным дистанционного зондирования и архивным материалам ГФДЗ. Но с помощью этой Методики нельзя наметить мероприятия для вовлечения этих неиспользуемых земель в активный сельскохозяйственный оборот. Так же важно отметить, что ни одно из технических заданий в пилотных регионах и не ставило задачу выявить выбывшие из оборота земли.

Поэтому представляется целесообразным рекомендовать разработку отдельного методического документа, который бы установил единый для всех регионов страны алгоритм, с помощью которого:

- однозначно определялись выбывшие из оборота земли сельскохозяйственного назначения;
- выявленные выбывшие сельскохозяйственные земли делились бы на классы очередности вовлечения в оборот на основе понятных и прозрачных критериев;

- устанавливались перечень и порядок основных видов мероприятий с помощью, которых выбывшие земли будут вовлекаться в производство сельскохозяйственной продукции;
- определялся набор критериев, с помощью которого государство и общество могло бы оценивать эффективность и целесообразность проведенных мероприятий по вовлечению сельскохозяйственных земель в оборот, и порядок расчета таких критериев.

Список источников

1. Постановление Правительства РФ от 14 мая 2021 г. N 731 «О Государственной программе эффективного вовлечения в оборот земель сельскохозяйственного назначения и развития мелиоративного комплекса Российской Федерации» (с изменениями и дополнениями) [Электронный ресурс]. – URL: <http://static.government.ru/media/acts/files/1202105180018.pdf> (дата обращения: 30.05.2023).
2. Улезько А. В. Земельные ресурсы сельского хозяйства: управление воспроизводством и экономическая оценка потенциала: монография / А. В. Улезько, В. Э. Юшкова, А. А. Тютюников. – Воронеж: Издательско-полиграфический центр «Научная книга», 2014. – 176 с. – EDN: TASHKP.
3. Землеустроительное обеспечение ввода в хозяйственный оборот неиспользуемых земель сельскохозяйственного назначения Российской Федерации (Теория и практика) / С. Н. Волков, Е. В. Черкашина, Д. А. Шаповалов [и др.]. – Москва: Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего профессионального образования Государственный университет по землеустройству, 2020. – 484 с. – EDN YLDTMW.
4. Желясков А.Л. Экономическая и социальная эффективность вовлечения неиспользуемых земель сельскохозяйственного назначения в хозяйственный оборот (методы, теория, практика): монография / А.Л. Желясков, Д.Э. Сетуридзе; Министерство сельского хозяйства Российской Федерации, федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Пермский аграрно-технологический университет имени академика Д.Н. Прянишникова». – Пермь: ИПЦ «Прокрость», 2021. – 127 с. – EDN: BRAPDP.
5. Burov M.P., Nilipovskiy V.I., Margalitzadze O.N., Gorbunov V.S. On the issue of sustainable development of the Russian agro-industrial complex. В сборнике: Towards an Increased Security: Green Innovations, Intellectual Property Protection and Information Security.

- Conference proceedings. Сер. «Lecture Notes in Networks and Systems». – Switzerland, 2022. – С. 213-224. – DOI: 10.1007/978-3-030-93155-1_24. – EDN: JLCACD
6. Волков С.Н., Шаповалов Д.А., Нилиповский В.И. Международная интеграция в области землеустройства — новые подходы и перспективы // *Землеустройство, кадастр и мониторинг земель*. – 2020. – № 10 (189). – С. 5-13. – EDN: PNFPАO.
7. Nilipovskiy V. Sustainable agriculture and Russian green economy policy. В сборнике: 20th International Multidisciplinary Scientific GeoConference — SGEM 2020. Conference Proceedings. – 2020. – С. 333-342. – DOI: 10.5593/sgem2020V/6.2/s10.42 EDN: YSCIXE
8. Кресникова Н. Теоретические основы планирования вовлечения в хозяйственный оборот сельскохозяйственных земель // *Московский экономический журнал* – 2017. – №4. – С. 66-72. – EDN: ZWINIX.
9. Кустышева И.Н. Разработка предложений по вовлечению неиспользуемых сельскохозяйственных земель в хозяйственный оборот на примере Тюменской области // *International Agricultural Journal*. – 2020. – Т. 63. – № 5. – С. 8. – EDN: TJDDKH.
10. Вершинин В., Петров В. Совершенствование механизмов вовлечения в сельскохозяйственный оборот неиспользуемых земель сельскохозяйственного назначения // *Международный сельскохозяйственный журнал*. – 2015. – № 5. – С.9-11. – EDN: UWPPUH.
11. Иванкина Е.В. Методологические основы и механизм вовлечения земли в экономический оборот: автореферат дис. ... доктора экономических наук: 08.00.05 [Место защиты: Акад. нар. хоз-ва при Правительстве РФ]. – Москва, 2007. – 31 с. – EDN: QDXXWR.
12. Стрекаловская М.И., Гоголева И.В. Потенциал и региональные механизмы вовлечения в хозяйственный оборот земель сельскохозяйственного значения // *Экономика: вчера, сегодня, завтра*. – 2017. – Том 7. – № 6А. – С. 52-60. – EDN: ZSNGHF.
13. Джабраилова Б. С. Возможности вовлечения в оборот неиспользуемых сельскохозяйственных земель в регионах СЗФО // *Аграрный вестник Урала*. – 2021. – № 11 (214). – С. 56–66. – DOI: 10.32417/1997-4868-2021-214-11-56-66.
14. Бондаренко Ю.П. Перспективы вовлечения в оборот неиспользованных земель сельскохозяйственного назначения в региональном пространстве России // *Региональные агросистемы: экономика и социология*. – 2021. – № 3. – С. 89-105. – EDN: AWGXEQ.

15. Федоринов А.В., Сорокина О.А., Мулин М.О. Алгоритм установления границ и вовлечения в активный оборот бесхозных мелиорируемых земель // Землеустройство, кадастр и мониторинг земель. – 2023. – № 6. – С. 337-342. – EDN: KFХСВW.
16. Хлыстун В. Н., Алакоз В.В. О землеустроительном обеспечении вовлечения в оборот неиспользуемых земель сельскохозяйственного назначения // Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий. – 2022. – № 5. – С. 2-8. – DOI 10.31442/0235-2494-2022-0-5-2-8. – EDN KAYEON.
17. Волков С.Н. Комплексное землеустройство — как механизм эффективного вовлечения в оборот неиспользуемых земель сельскохозяйственного назначения // Землеустройство, кадастр и мониторинг земель. – 2022. – № 7. – С. 437-441. – DOI 10.33920/se1-04-2207-01. – EDN WGCBCF.
18. Волков С.Н., Черкашина Е.В., Липски С.А. Землеустроительное обеспечение вовлечения в оборот неиспользуемых земель сельскохозяйственного назначения // Международный сельскохозяйственный журнал. – 2022. – №3(387). – С. 220-225. – EDN: NSORAJ.
19. Черкашина Е. В., Сорокина О. А., Фомкин И. В., Федоринов А. В., Петрова Л. Е., Выявление неиспользуемых земель сельскохозяйственного назначения и их вовлечение в экономический оборот на основе плановой инвентаризации земель // Землеустройство, кадастр и мониторинг земель. – 2020. – №11. – С. 22-27. – EDN: NMZQQQ.
20. Емельянова Т. А., Столяров В. М., Ломакин Г. В., Мельникова А. А. Актуальные проблемы введения в оборот неиспользуемых земель // Московский экономический журнал. – 2019. – № 11. – С. 11–18. – EDN: DXUAUB.
21. Щукин С.В., Голубева А.И., Дорохова В.И., Дугин А.Н. Рекомендации по вовлечению в хозяйственный оборот неиспользуемых земель сельскохозяйственного назначения // Вестник АПК Верхневолжья. – 2018. – № 1 (41). – С. 87-98. – EDN: UPUJСX.
22. Krinichnaya E., Egorova O. Return of unused land to agricultural production. В сборнике: E3S Web of Conferences. 8. Сер. «Innovative Technologies in Science and Education, ITSE 2020». – 2020. – С. 09003. – DOI: 10.1051/e3sconf/202021009003.
23. Komarov S.I. Resource potential of land use in land management. В сборнике: IOP Conference Series: Earth and Environmental Science. 2021 International Symposium «Earth Sciences: History, Contemporary Issues and Prospects, ESHCIP 2021». – IOP Publishing Ltd, 2021. – С. 012146. – DOI: 10.1088/1755-1315/867/1/012146

References

1. Postanovlenie Pravitel'stva RF ot 14 maya 2021 g. N 731 «O Gosudarstvennoi programme ehffektivnogo vovlecheniya v oborot zemel' sel'skokhozyaistvennogo naznacheniya i razvitiya meliorativnogo kompleksa Rossiiskoi Federatsii» (s izmeneniyami i dopolneniyami) [Elektronnyi resurs]. – URL: <http://static.government.ru/media/acts/files/1202105180018.pdf> (data obrashcheniya: 30.05.2023).
2. Ulez'ko A. V. Zemel'nye resursy sel'skogo khozyaistva: upravlenie vosproizvodstvom i ehkonomicheskaya otsenka potentsiala: monografiya / A. V. Ulez'ko, V. EH. Yushkova, A. A. Tyutyunikov. – Voronezh: Izdatel'sko-poligraficheskii tsentr «Nauchnaya knigA», 2014. – 176 s. – EDN: TASHKP.
3. Zemleustroitel'noe obespechenie vvoda v khozyaistvennyi oborot neispol'zuemykh zemel' sel'skokhozyaistvennogo naznacheniya Rossiiskoi Federatsii (Teoriya i praktika) / S. N. Volkov, E. V. Cherkashina, D. A. Shapovalov [i dr.]. – Moskva: Federal'noe gosudarstvennoe byudzhethoe obrazovatel'noe uchrezhdenie vysshego professional'nogo obrazovaniya Gosudarstvennyi universitet po zemleustroistvu, 2020. – 484 s. – EDN YLDTMW.
4. Zhelyaskov A.L. Ehkonomicheskaya i sotsial'naya ehffektivnost' vovlecheniya neispol'zuemykh zemel' sel'skokhozyaistvennogo naznacheniya v khozyaistvennyi oborot (metody, teoriya, praktika): monografiya / A.L. Zhelyaskov, D.EH. Seturidze; Ministerstvo sel'skogo khozyaistva Rossiiskoi Federatsii, federal'noe gosudarstvennoe byudzhethoe obrazovatel'noe uchrezhdenie vysshego obrazovaniya «Permskii agrarno-tekhnologicheskii universitet imeni akademika D.N. PryanishnikovA». – Perm': IPTS «Prokrost», 2021. – 127 s. – EDN: BRAPDP.
5. Burov M.P., Nilipovskiy V.I., Margalidze O.N., Gorbunov V.S. On the issue of sustainable development of the Russian agro-industrial complex. V sbornike: Towards an Increased Security: Green Innovations, Intellectual Property Protection and Information Security. Conference proceedings. Ser. «Lecture Notes in Networks and Systems». – Switzerland, 2022. – S. 213-224. – DOI: 10.1007/978-3-030-93155-1_24. – EDN: JLCACD
6. Volkov S.N., Shapovalov D.A., Nilipovskiy V.I. Mezhdunarodnaya integratsiya v oblasti zemleustroistva — novye podkhody i perspektivy // Zemleustroistvo, kadastr i monitoring zemel'. – 2020. – № 10 (189). – S. 5-13. – EDN: PNFAPO.
7. Nilipovskiy V. Sustainable agriculture and Russian green economy policy. V sbornike: 20th International Multidisciplinary Scientific GeoConference — SGEM 2020. Conference Proceedings. – 2020. – S. 333-342. – DOI: 10.5593/sgem2020V/6.2/s10.42 EDN: YSCIXE

8. Kresnikova N. Teoreticheskie osnovy planirovaniya vovlecheniya v khozyaistvennyi oborot sel'skokhozyaistvennykh zemel' // *Moskovskii ehkonomicheskii zhurnal* – 2017. – №4. – S. 66-72. – EDN: ZWINIX.
9. Kustysheva I.N. Razrabotka predlozhenii po vovlecheniyu neispol'zuemykh sel'skokhozyaistvennykh zemel' v khozyaistvennyi oborot na primere Tyumenskoi oblasti // *International Agricultural Journal*. – 2020. – Т. 63. – № 5. – S. 8. – EDN: TJDDKH.
10. Vershinin V., Petrov V. Sovershenstvovanie mekhanizmov vovlecheniya v sel'skokhozyaistvennyi oborot neispol'zuemykh zemel' sel'skokhozyaistvennogo naznacheniya // *Mezhdunarodnyi sel'skokhozyaistvennyi zhurnal*. – 2015. – № 5. – S.9-11. – EDN: UWPPUH.
11. Ivankina E.V. Metodologicheskie osnovy i mekhanizm vovlecheniya zemli v ehkonomicheskii oborot: avtoreferat dis. ... doktora ehkonomicheskikh nauk: 08.00.05 [Mesto zashchity: Akad. nar. khoz-va pri Pravitel'stve RF]. – Moskva, 2007. – 31 s. – EDN: QDXXWR.
12. Strekalovskaya M.I., Gogoleva I.V. Potentsial i regional'nye mekhanizmy vovlecheniya v khozyaistvennyi oborot zemel' sel'skokhozyaistvennogo znacheniya // *Ehkonomika: vchera, segodnya, zavtra*. – 2017. – Tom 7. – № 6A. – S. 52-60. – EDN: ZSNGHF.
13. Dzhabrailova B. S. Vozmozhnosti vovlecheniya v oborot neispol'zuemykh sel'skokhozyaistvennykh zemel' v regionakh SZFO // *Agrarnyi vestnik Urala*. – 2021. – № 11 (214). – S. 56–66. – DOI: 10.32417/1997-4868-2021-214-11-56-66.
14. Bondarenko YU.P. Perspektivy vovlecheniya v oborot neispol'zovannykh zemel' sel'skokhozyaistvennogo naznacheniya v regional'nom prostranstve Rossii // *Regional'nye agrosistemy: ehkonomika i sotsiologiya*. – 2021. – № 3. – S. 89-105. – EDN: AWGXEQ.
15. Fedorinov A.V., Sorokina O.A., Mulin M.O. Algoritm ustanovleniya granits i vovlecheniya v aktivnyi oborot beskhozyainykh melioriruemykh zemel' // *Zemleustroistvo, kadastr i monitoring zemel'*. – 2023. – № 6. – S. 337-342. – EDN: KFXCBW.
16. Khlystun V. N., Alakoz V.V. O zemleustroitel'nom obespechenii vovlecheniya v oborot neispol'zuemykh zemel' sel'skokhozyaistvennogo naznacheniya // *Ehkonomika sel'skokhozyaistvennykh i pererabatyvayushchikh predpriyatii*. – 2022. – № 5. – S. 2-8. – DOI 10.31442/0235-2494-2022-0-5-2-8. – EDN KAYEON.
17. Volkov S.N. Kompleksnoe zemleustroistvo — kak mekhanizm ehffektivnogo vovlecheniya v oborot neispol'zuemykh zemel' sel'skokhozyaistvennogo naznacheniya // *Zemleustroistvo, kadastr i monitoring zemel'*. – 2022. – № 7. – S. 437-441. – DOI 10.33920/sel-04-2207-01. – EDN WGCBCF.

18. Volkov S.N., Cherkashina E.V., Lipski S.A. Zemleustroitel'noe obespechenie вовлечения в оборот неиспользуемых земель сельскохозяйственного назначения // *Mezhdunarodnyi sel'skokhozyaistvennyi zhurnal*. – 2022. – №3(387). – S. 220-225. – EDN: NSORAJ.
19. Cherkashina E. V., Sorokina O. A., Fomkin I. V., Fedorinov A. V., Petrova L. E., Vyuavlenie неиспользуемых земель сельскохозяйственного назначения i их вовлечение в ehkonomicheskii оборот na osnove planovoi inventarizatsii земель // *Zemleustroistvo, kadastr i monitoring земель*. –2020. – №11. – S. 22-27. – EDN: NMZQQQ.
20. Emel'yanova T. A., Stolyarov V. M., Lomakin G. V., Mel'nikova A. A. Aktual'nye problemy vvedeniya v оборот неиспользуемых земель // *Moskovskii ehkonomicheskii zhurnal*. – 2019. – № 11. – S. 11–18. – EDN: DXUAUB.
21. Shchukin S.V., Golubeva A.I., Dorokhova V.I., Dugin A.N. Rekomendatsii po вовлечениyu v khozyaistvennyi оборот неиспользуемых земель сельскохозяйственного назначения // *Vestnik APK Verkhnevolzh'ya*. – 2018. – № 1 (41). – S. 87-98. – EDN: UPUJCX.
22. Krinichnaya E., Egorova O. Return of unused land to agricultural production. V sbornike: E3S Web of Conferences. 8. Ser. «Innovative Technologies in Science and Education, ITSE 2020». – 2020. – S. 09003. – DOI: 10.1051/e3sconf/202021009003.
23. Komarov S.I. Resource potential of land use in land management. V sbornike: IOP Conference Series: Earth and Environmental Science. 2021 International Symposium «Earth Sciences: History, Contemporary Issues and Prospects, ESHCIP 2021». – IOP Publishing Ltd, 2021. – S. 012146. – DOI: 10.1088/1755-1315/867/1/012146

Для цитирования: Сорокина О.А., Федоринов А.В., Нилиповский В.И., Шаповалов Д.А., Комаров С.И. Методические вопросы вовлечения земель сельскохозяйственного назначения в активный экономический оборот // *Московский экономический журнал*. 2023. № 7. URL: <https://qje.su/nauki-o-zemle/moskovskij-ekonomicheskij-zhurnal-7-2023-52/>

© Сорокина О.А., Федоринов А.В., Нилиповский В.И., Шаповалов Д.А., Комаров С.И., 2023.

Московский экономический журнал, 2023, № 7.

ОТРАСЛЕВАЯ И РЕГИОНАЛЬНАЯ ЭКОНОМИКА
INDUSTRY AND REGIONAL ECONOMY

Научная статья

Original article

УДК 336.711

doi: 10.55186/2413046X_2023_8_7_312

**ТРАНСФОРМАЦИЯ ИНФЛЯЦИОННОГО ТЕРГЕТИРОВАНИЯ КАК
АКТУАЛЬНОГО РЕЖИМА ДЕНЕЖНО-КРЕДИТНОЙ ПОЛИТИКИ И ВЗГЛЯДЫ
НА ЕГО РЕЗУЛЬТАТИВНОСТЬ С УЧЕТОМ ЗАДЕЙСТВОВАНИЯ
ИНСТИТУЦИОНАЛЬНЫХ ФАКТОРОВ**
**TRANSFORMATION OF INFLATION TARGETING AS AN ACTUAL MONETARY
POLICY REGIME AND VIEWS ON ITS EFFECTIVENESS, TAKING INTO
ACCOUNT THE INVOLVEMENT OF INSTITUTIONAL FACTORS**



Татоян Гамлет Ашотович, аспирант, Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации (РАНХиГС), специальность 08.00.10 – Финансы, денежное обращение и кредит, E-mail: tga055@mail.ru

Tatoyan Gamlet Ashotovich, post-graduate student of the Russian Academy of National Economy and Public Administration under the President of the Russian Federation (RANEPА), specialty 08.00.10 — Finance, money circulation and credit, E-mail: tga055@mail.ru

Аннотация. В связи с изменчивостью ситуации на финансовых рынках Центробанк России варьировал денежно-кредитную политику. В статье рассмотрены актуальные макроэкономические аспекты ДКП и ее инструментов. Отмечается, что ДКП вступает с противоречие с прочими институциональными направлениями. Проанализированы практическое применение имеющихся подходов ДКП Центробанка России, краткосрочные результаты курса инфляционного таргетирования, обозначены главные вектора трансформации в ДКП. Указывается, что на практике различными институциональными образованиями проводится ряд взаимоисключающих мер, приводящих к противоположным эффектам в финансово-экономической сфере.

Приведена классификация институциональных модификаций практики денежно-кредитной политики. Автор статьи приходит к выводу о том, что таргетирование инфляции остается весьма инновационным, фрагментарно исследованным режимом ДКП, применяемым центробанками разных государств. При внедрении данного режима возникает ряд проблем и противоречий между целями, направленными на сокращение инфляционного уровня и необходимостью повышать ВВП. В связи с этим Центробанк РФ, по-прежнему, находится в поиске и применении различных субстратегий в данной сфере. Современные реалии требуют от кредитно-финансового регулятора более решительных действий по проведению ДКП, которая позволяла бы преодолевать санкционное давление стран Запада на российскую экономику. В настоящей статье предлагается пересмотреть мандат Центрального Банка Российской Федерации, скорректировать цели ДКП, повысить роль инфляционных ожиданий в экономическом прогнозировании и результативность реализации антиинфляционной политики. Перспективным направлением дальнейших исследований автор статьи считает детальное изучение возможностей ускорения темпов дедолларизации российской экономики, поскольку это позволит оперативно повысить эффективность ДКП и обеспечить многократный устойчивый рост национальной экономики.

Abstract. Due to the volatility of the situation in the financial markets, the Central Bank of Russia varied its monetary policy. The article deals with the current macroeconomic aspects of monetary policy and its instruments. It is noted that Monetary Policy comes into conflict with other institutional directions. The practical application of the existing monetary policy approaches of the Central Bank of Russia, the short-term results of the inflation targeting rate are analyzed, the main vectors of transformation in monetary policy are outlined. It is pointed out that, in practice, various institutional entities carry out a number of mutually exclusive measures, leading to opposite effects in the financial and economic sphere. The classification of institutional modifications of the practice of monetary policy is given. The article's author comes to the conclusion that inflation targeting remains a very innovative, fragmentary studied monetary policy regime used by the central banks of different countries. When introducing this regime, a number of problems and contradictions arise between the goals aimed at reducing the inflation rate and the need to increase GDP. In this regard, the Central Bank of the Russian Federation is still in search and application of various sub-strategies in this area. Modern realities require the financial regulator to take more decisive action to implement monetary policy, which would make it possible to overcome the sanctions pressure of Western countries on the Russian

economy. This article proposes to revise the mandate of the Central Bank of the Russian Federation, adjust the objectives of the monetary policy, increase the role of inflation expectations in economic forecasting and the effectiveness of the implementation of anti-inflationary policy. A promising direction for further research, the article's author considers a detailed study of the possibilities of accelerating the pace of de-dollarization of the Russian economy, since this will quickly increase the effectiveness of monetary policy and ensure multiple sustainable growth of the national economy.

Ключевые слова: центральный банк, монетарная и финансовая стабильность, макропруденциальные факторы, институциональные факторы

Keywords: central banking, monetary and financial stability, macroprudential, own-house-in-order doctrine, operational independence

ДКП – это составляющая выбранного курса социально-экономической политики государства. Ее предназначение заключается в решении задач, связанных с необходимостью обеспечения устойчивого развития страны. М.Г. Тиунова отмечает в числе специфики ДКП Центробанка России то, с начала XXI в. курс ДКП варьировался много раз^[1].

А.А. Пестова^[2] выполнила периодизацию режимов ДКП Банка России за последние десятилетия.

Таблица 1. Периоды ДКП в Российской Федерации с начала XXI в³

№	Сущность периода	Период
1	Управление денежной базой и краткосрочной волатильностью обменного курса рубля	2000-2003 гг.
2	Управление трендом и краткосрочными колебаниями валютного курса	2004-2008 гг.
3	Управление краткосрочными изменениями валютного курса и процентными ставками	2009-2014 гг.
4	Таргетирование инфляции, варьирование процентными ставками, гибкое валютное курсообразование	с 2015 г. по настоящее время

³ Дополнено автором

О.Н. Салманов указывает на определенные трудности, возникающие при анализе отечественной ДКП^[4]. Затруднения обусловлены применением Центробанка гибкого подхода при выборе курса ДКП, при котором задействуются различные инструменты, в ряде случаев, взаимоисключающие, непредсказуемая и не всегда четко обозначенная смена целей ДКП.

В настоящее время уже допустимо сделать некоторые первые выводы, касающиеся принимаемых мер в области ДКП после кризиса и отметить все имеющиеся преимущества и недостатки выбранного Центральным Банком Российской Федерации режима таргетирования инфляции.

Вследствие вовлеченности различных институциональных образований, имеющих прямое, либо косвенное отношение к осуществлению механизмов ДКП, следует отметить, что на практике различными институциональными образованиями проводится ряд взаимоисключающих мер, приводящих к противоположным эффектам в финансово-экономической сфере^[5].

Институциональные детерминанты в сфере ДКП представляют собой формальные и неформальные нормы и правила, выполняющие стимулирующие, либо препятствующие функции и формирующие деятельность хозяйствующих субъектов^[6].

Имеющиеся отличия в институциональных образованиях в различных государствах обуславливают разные возможности центробанков на пути достижения и удержания намеченных целей ДКП. При помощи институциональных факторов формируются основные векторы поведения субъектов экономики^[7], которые принимают участие в механизме осуществления политики инфляционного таргетирования.

Это частные агенты (экономические субъекты, коммерческие банки и домохозяйства), которые осуществляют делегирование государственным институтам свод полномочий, касающихся реализации выбранного курса ДКП для повышения устойчивости развития экономики и общественного благосостояния.

В то же время, это и государство, делегирующее Центробанку совокупность опеределенных и официально обозначенных полномочий для осуществления ДКП с целью обеспечения стабильного низкого уровня цен и создания условий для стабилизации экономики со стороны денежно-кредитного обращения. Так происходит транляция совокупности центробанку от частных агентов (рис. 1).



Рисунок 1. Схематичное представление осуществления взаимодействия экономических субъектов при таргетировании инфляции

Дисбаланс информационных сведений, происходящий в процессе делегирования полномочий между государством и частными агентами, ЦБ и частными агентами, государством и ЦБ, приводит к возникновению и возрастанию риска оппортунистической модели. Это, в свою очередь, приводит к росту инфляционных ожиданий в социуме.

Оппортунистическое поведение возникает при достижении реализации отдельными экономическими субъектами собственных интересов в ущерб интересам прочих участников взаимодействия. Ожидаемый темп инфляции значительно влияет на ее фактической темп. Причем темп роста инфляции сегодня может зависеть не только от текущей, но и от ожидаемой в будущем денежной политики.

Таблица 2. Механизмы денежной трансмиссии⁸

№	Неоклассические каналы денежно-кредитной трансмиссии	Ненеоклассические каналы денежно-кредитной трансмиссии
1	Канал инвестиций Канал потребления Канал международной торговли (валютного курса)	Канал рационализации кредита Банковские каналы Балансовый канал Канал непрогнозируемого изменения цен Канал ликвидности домохозяйств Канал принятия риска Депозитный канал

⁸ Составлено автором по: Синельникова-Мурылева Е.В., 2017. Анализ трансмиссионных механизмов денежно-кредитной политики банка России в условиях перехода к инфляционному таргетированию. Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации». М.: Наука, 2017. С. 79-84.

Рассмотренный передовой опыт инфляционного таргетирования в Новой Зеландии, сумевшей значительно снизить инфляцию в стране, является достойным для тщательного изучения и внедрения удачных решений в отечественной практике.

В целом, эффективность проводимой центробанками денежно-кредитной политики осложняется неизбежной необходимостью ее согласования со множеством различных

разнонаправленных политических, экономических факторов. Этим следует объяснить непопулярность ряда принимаемых мер в рамках проведения жесткой ДКП.

Также следует учитывать такую положительную особенность инфляционного таргетирования, как донесение предполагаемых и планируемых мер до всех участников финансово-экономических процессов в стране, а также населения.

Потрясающие экономики всех стран волны мировых финансовых кризисов трансформировали сложившиеся представления о подходах к проведению ДКП^[9].

F.S. Mishkin классифицирует институциональные модификации практики денежно-кредитной политики по направлениям:

1. Гибкое таргетирование инфляции;
2. Реакция на завышенные цены на активы;
3. Дихотомия между денежно-кредитной политикой и политикой финансовой стабильности;
4. Управление рисками и постепенностью, фискальным доминированием;
5. Перспективное руководство.^[10]

Слово «инфляция» происходит от латинского *inflatio* — вздутие. Инфляция означает непрерывный рост общего уровня цен, обесценивание денег, проявляющееся в форме роста цен на товары и услуги без повышения их качества^[11]. Инфляция вызывается переполнением каналов денежного обращения избыточной денежной массой при отсутствии адекватного увеличения товарной массы^[12].

Как правило, инфляция – это повышение общего уровня цен на товары и услуги. Инфляция проходит максимальные значения во всем мире, и этому есть разные причины. Под инфляцией, в целом, подразумевают весьма сложное многомерное социально-экономическое явление, которое наблюдается в экономиках самых благополучных с финансово-экономической точки зрения странах. В нашей стране проблеме инфляции исторически отводится основное место в рамках регулирования социально-экономического развития. После проведения мер, получивших название «шоковой терапии», оставившей крайне отрицательные воспоминания у населения и снизившие уровень доверия к отечественной банковской системе до минимума, практически все решения принимались с учетом детерминант, позволяющих сократить уровень инфляции.

При этом, в основном, в борьбе с инфляцией применялись денежные инструменты. Результатом избранной официальной монетаристской позиции является консервация товарного типа экономики, замедление инновационного развития, ослабление

диверсификации экономики и экономического роста. ВВП РФ повысился в период 2011 – 2023 гг. с 60114,0 млрд. руб. до 151455,6 млрд руб. рис. 2). Тем не менее, данный показатель отстает от США, Японии, Германии и Китая.

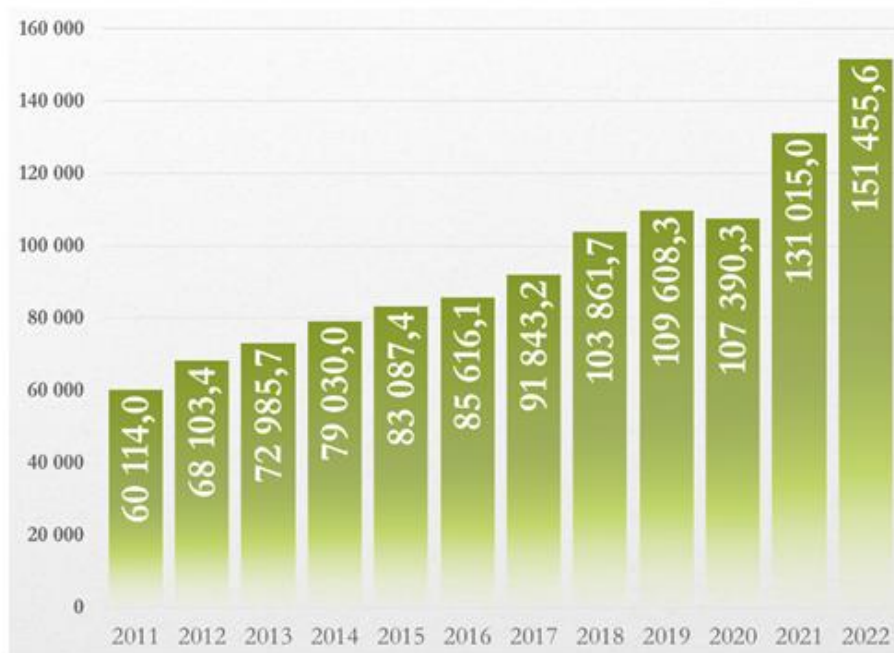


Рисунок 2. График ВВП России по годам, млрд руб.¹³

¹³ Информационно-аналитическое финансовое издание «Банки сегодня». 10.04.2023. World Bank Group. URL: <https://bankstoday.net/last-articles/vvp-rossii-2022> (дата обращения: 06.06.2023).

	2021				2022				2022		2023
	I кв.	II кв.	III кв.	IV кв.	I кв.	II кв.	III кв.	IV кв.	Ноябрь	Декабрь	Всего
Темп прироста цен, г/г											
– все товары и услуги	5,79	6,50	7,40	8,39	16,69	15,90	13,68	11,77	11,98	11,94	11,77
из них: без плодовоощной продукции, нефтепродуктов и ЖКУ	5,75	6,60	7,51	8,59	17,69	18,19	16,24	12,99	14,32	13,51	12,99
– продовольственные товары	7,58	7,90	9,21	10,62	17,99	17,98	14,20	10,16	11,12	10,29	10,16
из них: плодовоощная продукция	11,87	11,16	15,17	13,98	34,83	11,63	-3,89	2,44	-4,08	-1,97	2,44
продовольственные товары без плодовоощной продукции	6,98	7,42	8,56	10,24	15,70	18,95	16,49	11,21	13,16	11,97	11,21
– непродовольственные товары	5,92	7,04	8,06	8,58	20,34	17,92	14,94	12,19	13,36	12,70	12,19
из них: непродовольственные товары без нефтепродуктов	5,98	7,17	8,20	8,49	22,43	19,93	16,78	14,03	15,14	14,48	14,03
– услуги	3,20	3,95	4,22	4,98	9,94	10,17	11,01	13,47	11,22	13,19	13,47
из них: услуги без ЖКУ	3,12	4,19	4,45	5,60	12,90	13,37	14,50	14,59	14,99	14,72	14,59
Базовая инфляция	5,38	6,55	7,61	8,89	18,69	19,18	17,11	13,72	15,06	14,31	13,72
Медиана*	4,61	5,18	5,96	7,43	13,02	13,57	11,66	10,83	9,97	10,85	10,83
Прирост цен без 20% волатильных компонентов**	3,72	4,17	4,87	5,86	8,36	11,15	10,50	8,63	8,87	8,30	8,63
Среднегодовая инфляция	4,15	4,88	5,71	6,69	8,14	10,82	12,72	13,98	13,41	13,75	13,98
Темп прироста цен к предыдущему периоду, SA											
– все товары и услуги	0,50	0,71	0,67	0,81	2,97	0,49	0,00	0,32	0,26	0,29	0,39
из них: без плодовоощной продукции, нефтепродуктов и ЖКУ	0,50	0,70	0,61	0,85	3,33	0,84	0,05	0,11	0,17	-0,04	0,20
– продовольственные товары	0,53	0,86	0,90	1,08	2,68	0,85	-0,28	0,15	-0,03	-0,05	0,53
из них: плодовоощная продукция	-1,02	1,74	2,77	0,90	4,57	-4,31	-2,16	2,47	2,33	0,70	4,42
продовольственные товары без плодовоощной продукции	0,74	0,73	0,67	1,12	2,38	1,66	-0,02	-0,13	-0,28	-0,14	0,03
– непродовольственные товары	0,61	0,73	0,74	0,68	4,11	0,05	-0,11	0,10	0,02	0,07	0,22
из них: непродовольственные товары без нефтепродуктов	0,54	0,78	0,74	0,67	4,67	0,08	-0,15	0,11	0,00	0,07	0,26
– услуги	0,34	0,46	0,27	0,57	1,82	0,57	0,56	0,85	1,03	1,09	0,44
из них: услуги без ЖКУ	0,44	0,50	0,24	0,65	2,67	0,67	0,58	0,59	1,41	-0,06	0,43
Базовая инфляция	0,46	0,77	0,79	0,85	3,34	0,93	0,23	0,10	0,12	0,05	0,13
Медиана*	0,37	0,53	0,56	0,66	1,95	0,76	0,18	0,24	0,10	0,18	0,44
Прирост цен без 20% волатильных компонентов**	0,42	0,56	0,55	0,59	1,61	0,84	0,11	0,30	0,10	0,58	0,24

Рисунок 3. Динамика потребительских цен в РФ (%)¹⁴

¹⁴ Динамика потребительских цен. Информационно-аналитический комментарий. Банк России. 17.02.2023. URL: https://www.cbr.ru/Collection/Collection/File/43779/CPD_2023-1.pdf (дата обращения: 06.06.2023).

В декабре 2022 г. устойчивое давление цен удалось сохранить на пониженном уровне, на это указывает медианный рост цен и показатели базовой инфляции. Вместе с тем данное явление может носить временный характер, поскольку стала формироваться тенденция к увеличению данных показателей. Потребительский спрос вырос в сегменте платных услуг, что нашло свое выражение в повышенном (сезонном) росте цен на платные услуги.

В 2023 г. баланс рисков продолжит смещаться в сторону проинфляционных. Бюджет также способствует этой тенденции, поскольку в нем формируется дефицит. Проинфляционным фактором являются также рост реальных зарплат темпами, которые опережают рост производительности. Данная тенденция сохранится вследствие низкого

уровня безработицы и дефицита на рынке труда. При ощутимом сокращении профицита торгового баланса валютный курс может усилить проинфляционные риски.

В.В. Новожилов, рассматривая аспекты инфляции в научном труде «Пределы инфляции», расширяет представления об инфляционном, постинфляционном кризисе и делает вывод о постоянстве инфляционного давления.

Л.Н. Юровский при рассмотрении инфляции, наряду с ростом денежной массы рассматривал признаки инфляции: рост товарного дефицита, напряженное финансовое состояние промышленности, замедляющая хранение некоторых видов сырья, отставание в экспортном плане.

В чисто экономическом смысле инфляция относится к общему повышению уровня цен из-за увеличения количества денег; рост денежной массы увеличивается быстрее, чем уровень производительности в экономике. Точная природа роста цен является предметом многочисленных экономических споров, но слово «инфляция» в данном контексте узко относится к денежному явлению.

Термин дефляция используется для описания производительности, возрастающей быстрее, чем денежная масса. Это приводит к общему снижению цен и стоимости жизни, что, как ни парадоксально считают многие экономисты, вредным. Аргументы против дефляции восходят к парадоксу бережливости Дж. Кейнса. Исходя из этого убеждения, большинство центральных банков проводят инфляционную денежно-кредитную политику для защиты от дефляции.

Большинство современных центральных банков ориентируют уровень инфляции в стране в качестве основного показателя денежно-кредитной политики — обычно на уровне 2-3% годовой инфляции. Если цены растут быстрее, центральные банки ужесточают денежно-кредитную политику, повышая процентные ставки или используя другую агрессивную политику. Более высокие процентные ставки делают заимствования более дорогими, сокращая как потребление, так и инвестиции, которые в значительной степени зависят от кредита. Точно так же, если инфляция упадет, а объем производства снизится, центральный банк снизит процентные ставки и удешевит заимствования, а также ряд других возможных инструментов политики расширения.

В качестве стратегии таргетирование инфляции рассматривается как основная задача центрального банка для поддержания стабильности цен. Все инструменты ДКП, которыми располагает центральный банк, включая операции на открытом рынке и дисконтное кредитование, можно использовать в общей стратегии таргетирования инфляции.

Таргетирование инфляции можно противопоставить стратегиям центральных банков, нацеленным на другие показатели экономической деятельности в качестве своих основных целей, таких как таргетирование обменных курсов валют, уровня безработицы или темпов роста номинального валового внутреннего продукта (ВВП).

Центральные банки оказывают значительное влияние на денежную массу. Современные правительства и центральные банки редко когда-либо печатают и распределяют физические деньги, чтобы повлиять на денежную массу, вместо этого полагаясь на другие средства контроля, такие как процентные ставки для межбанковского кредитования.

Для этого есть существуют следующие причины:

1. Новые финансовые инструменты, остатки на электронных счетах и другие изменения в способах хранения денег отдельными лицами делают базовый денежно-кредитный контроль менее предсказуемым;
2. В истории имеется несколько кризисов, связанных с печатанием денег, вызвавших гиперинфляцию и массовую рецессию.

Федеральная резервная система США перешла от контроля реальных денежных агрегатов или количества банкнот в обращении к внесению изменений в ключевые процентные ставки, которые иногда называют «ценой денег». Корректировки процентных ставок влияют на уровни заимствований, сбережений и расходов в экономике.

Например, когда процентные ставки повышаются, вкладчики могут зарабатывать больше на своих депозитных счетах до востребования и с большей вероятностью отложат текущее потребление для будущего потребления.

И наоборот, брать деньги в долг дороже, что не способствует кредитованию. Поскольку кредитование в современной банковской системе с частичным резервированием фактически создает «новые» деньги, сдерживание кредитования замедляет темпы роста денежной массы и инфляции. Обратное верно, если процентные ставки снижаются; сбережения менее привлекательны, займы дешевле, а расходы, вероятно, увеличатся и т. д.

Центральные банки манипулируют процентными ставками, чтобы либо увеличить, либо уменьшить существующий спрос на товары и услуги, уровни экономической производительности, влияние мультипликатора банковских денег и инфляции^[15].

Однако многие последствия денежно-кредитной политики можно оценить спустя значительный промежуток времени. Кроме того, участники экономической деятельности

становятся все более чувствительными к сигналам денежно-кредитной политики и их ожиданиям в отношении будущего.

Есть несколько способов, которыми Федеральная резервная система (ФРС) контролирует денежную массу; он участвует в так называемых «операциях на открытом рынке», посредством которых федеральные банки покупают и продают государственные облигации. Покупка облигаций вводит новые доллары в экономику, а продажа облигаций извлекает их из обращения. Меры так называемого количественного смягчения являются продолжением этих операций. Кроме того, ФРС может изменять резервные требования в других банках, ограничивая или увеличивая влияние денежных мультипликаторов. Экономисты продолжают спорить о полезности ДКП, но она остается самым прямым инструментом центральных банков для борьбы с инфляцией.

Таргетирование инфляции – это политика центрального банка, которая вращается вокруг корректировки денежно-кредитной политики для достижения определенного годового уровня инфляции. Принцип таргетирования инфляции основан на убеждении, что долгосрочный экономический рост лучше всего достигается за счет поддержания стабильности цен, а стабильность цен достигается за счет сдерживания инфляции.

Таргетирование инфляции – это стратегия центрального банка, при которой в качестве цели указывается уровень инфляции и проводится корректировка ДКП для достижения этого уровня. Таргетирование инфляции, в первую очередь, направлено на поддержание стабильности цен, но, по мнению его сторонников, оно способствует экономическому росту и стабильности. Таргетирование инфляции можно противопоставить другим возможным целям политики центрального банка, включая таргетирование обменных курсов, безработицы или национального дохода.

Вопросы инфляции рассматривались в трудах С.Ю. Глазьева, Полтерович В.М., Сулакшина С.С., О.Д. Ермоленко^[16], Е.Е. Козыренко^[17], Синельниковой-Мурылевой^[18], О.Е. Никоновой^[19]

С. Глазьев указывает на «некомпетентность и догматизм» Центробанка при проведении инфляционного таргетирования, отмечая, что не существует устойчивой корреляции между ростом денежной массы и товарных цен^[20].

По мнению С. Глазьева и других экспертов, международный опыт всех успешных национальных экономик свидетельствует о том, что при сбалансированном развитии сдерживание инфляции достигается на основе роста объемов и эффективности производства, а не путем ограничения денежной массы и деградации производства^[21].

Borio С. указывал следующие постулаты докризисного консенсуса центральных банков: достаточность стабильности цен для макроэкономической стабильности, четкое разделение между функциями денежно-кредитной и финансовой стабильности, использование краткосрочных процентных ставок в качестве денежных инструментов и убежденность в том, что центральные банки осуществляют вполне адекватную условиям глобальную денежно-кредитную политику^[22].

В научно-исследовательской литературе, посвященной исследованию ДКП, представлены различные варианты выхода из глобального кризиса. Уроки посткризисного состояния показали, что стабильности цен недостаточно для достижения финансовой стабильности. Хотя денежно-кредитная политика и политика финансовой стабильности различны, и между ними существует не согласованность, также имеют место точки соприкосновения между ними.

ДКП влияет на цены активов и балансы и, таким образом, может влиять на финансовую стабильность. Поддержание низких процентных ставок (например, в соответствии с правилом Тейлора) в течение длительного периода времени может привести к увеличению риска для банков с последствиями для финансовой стабильности.

Политика финансовой стабильности напрямую влияет на финансовые условия, которые, в свою очередь, воздействуют на денежный трансмиссионный механизм. Как показал кризис, финансовые условия могут оказывать ухудшающее воздействие на механизм трансмиссии, что делает стандартную процентную тарифную политику менее эффективной. Поэтому предполагается, что финансовые условия и финансовые показатели следует учитывать в стандартных моделях денежного трансмиссионного механизма, используемым центральными банками и в макроэкономических прогнозах.

Хотя они не должны становиться независимыми от целевых показателей денежно-кредитной политики, необходима четкая и взвешенная координация денежно-кредитной и макропруденциальной политики.

При анализе документов, выпущенных руководством Центробанка России можно установить, что регулятор отмечает немонетарный характер инфляции в России^[23].

Таблица 3. Выделение детерминант немонетарной природы, обуславливающих динамику изменения инфляции

№	Институт	Немонетарные факторы
1	Центробанк России	внешнеэкономические условия, структурные факторы (состояние основных фондов, предложение и качество рабочей силы, технологический уровень производства, транспортно-логистическая инфраструктура, уровень концентрации рынка), регуляторная среда, фискальная политика, факторы предложения, переноса валютного курса в формирование цен
2	Минэкономразвития России	изменение стоимости социально значимых товаров, регулируемые тарифы на услуги (коммунальные услуги, общественный транспорт, ряд услуг связи), цены на бензин, цены на фрукты и овощи, товары и услуги, цены на которые не зависят или слабо зависят от динамики спроса и предложения

По данным Минэкономразвития России, вклад неденежной составляющей в инфляцию составляет 1: 4^[24].

В то же время, руководство и сотрудники отмеченных институциональных образований предлагают нивелировать инфляционные процессы без учета приведенных специфических факторов^[25] (табл. 3).

Таблица 4. Методы борьбы с инфляцией

1	Инфляция спроса (денежный)	Рост издержек (неденежный)
2	Снижение доходов и сбережений домохозяйств Уменьшение инвестиционных расходов Сокращение государственных расходов Уменьшение объемов кредитов	Рост доходов домохозяйств Увеличение инвестиционных расходы Увеличение государственных расходов Увеличение объема выдаваемых кредитов Ограничение тарифов монополий, демонополизация рынков

Вместо проведения активной экономической политики (импортозамещение, диверсификация производства, демонополизация секторов экономики, ограничение роста тарифов и т. д.), преимущественно, происходит обращение к жестким мерам ДКП как к

режиму, оторванному от практики и насущных проблем производственного роста, наращивания ВВП, подъема уровня жизни населения.

Политика высоких процентных ставок снижает инвестиционную активность, потребительский спрос и экономическое развитие^[26].

Отмечающиеся последствия затяжного экономического кризиса актуализируют проведение всестороннего анализа реальной ситуации и разработку направлений политики, при помощи которой возможно снизить негативные тенденции в развитии. Правительство РФ принимает точечные меры в рамках антикризисного плана, которые по-прежнему не способны решить комплекс имеющихся проблем, совокупность которых сводится к несостоятельности проводимой ДКП.

С момента проведения рыночного реформирования отечественная ДКП находится в подчинении требованиям Международного валютного фонда и основывается на его весьма спорном и устаревшем монетарном постулате, заключающемся в том, что увеличение денежной массы приводит к повышению уровня инфляции.

Вследствие выполненного анализа изменения показателей главных составляющих ДКП доказали несостоятельность данного постулата, исходя из этого, в стране имеет место занижение нормы денежного предложения.

Кумулирующийся дефицит ликвидности вызвал в 2011-2014 гг. стагнацию, а в 2015 г., 2020 г. и первой половине 2022 г. обусловил падение макроэкономических показателей. Консервативная и копирующая опыт зарубежных государств по инфляционному таргетированию в период времени, характеризовавшийся совокупностью иных макроэкономических показателей, политика ЦБ России наносит значительный ущерб финансовому суверенитету, замедляет экономический рост страны, вступает в противоречия со стратегическими задачами формирования экономической безопасности государства, обозначенной Президентом Российской Федерации В.В.Путиным.

Отсутствует система формирования эндогенных ресурсов, направленных на обеспечение нужд государства, населения современная отечественная банковская система трансформировалась в канал, по которому осуществляется процесс кредитования экономического развития ряда стран. На это указывают усиление вывозимого банками капитала, продолжающееся оседание банковских активов в офшорах юрисдикциях и государствах, наложивших санкции на нашу страну.

Следует отметить, при осложнении финансово-экономического положения экзогенными геополитическими и экономическими детерминантами, осуществляемая ДКП не находится в соответствии с насущными стратегическими задачами по наращиванию экономического роста и нуждается в корректировках^[27].

Целесообразно проанализировать, как происходит совокупное воздействие ряда факторов в российской экономике на ценообразование. Имеет место перенос цен с мировых товарных рынков на внутренний рынок.

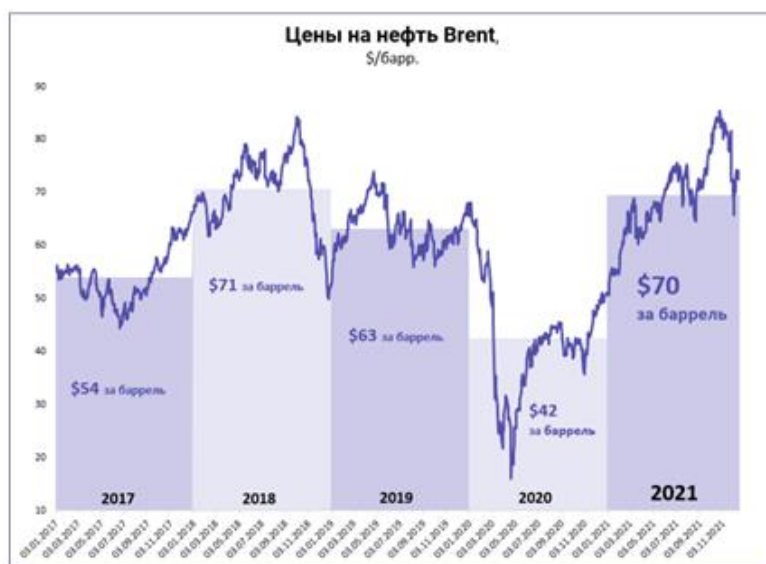


Рисунок 5. Динамика изменений цен на нефть²⁸

²⁸ БКС Экспресс, 2022. URL: <https://bcs-express.ru/novosti-i-analitika/rynok-nefti-2022-skol-ko-budet-stoit-barrel-v-pochtom-godu> (дата обращения: 06.06.2023).

Рост в 2022 г. составил 3,9 млн б/с, что позволило выйти на докризисный уровень, вызванный пандемией COVID-19.^[29]

В России продолжается динамика на увеличение внутреннего роста цен на топливную продукцию, продукцию металлургической и химической промышленности. Данная динамика носит опережающий характер цен на продукцию с максимально добавленной стоимостью, предназначенную для удовлетворения внутреннего спроса. В то же время, вклад производства сырья (добыча полезных ископаемых, нефтепереработка, металлургическое и химическое производство) к общей динамике ИЦП составила 7,7% или 82% от общего прироста цен промышленных производителей.

Оперативные показатели свидетельствуют о том, что экономика России активизировалась с конца 2022 г. Это, в первую очередь, относится к промышленности,

сельскому хозяйству и потребительским услугам. Инфляция снизилась, но повысились проинфляционные риски на рынке труда, в бюджете и платежном балансе.

В ноябре – декабре 2022 г. отмечалась позитивная экономическая динамика за счет экспортного и государственного спроса. Развитие сельского хозяйства отразилось на расширении производства в пищевой промышленности. Потребительский спрос сместился от товаров к услугам, поэтому вырос данный сегмент экономики.

Если потребительский спрос будет восстанавливаться более стремительными темпами, общая экономическая активность повысится. Однако снижается уровень прибыли в нефинансовом секторе, а современная геополитическая напряженность отрицательно влияет на инвестиционную активность частного сектора. Мировая экономика стала развиваться более медленными темпами, а экспортные ограничения, вызванные антироссийскими санкциями, снижают спрос на отечественный экспорт, создавая ощутимые риски для общей положительной экономической динамики.

Темпы прироста потребительских цен в декабре 2022 г. повысились, то обусловлено разовыми проинфляционными факторами в услугах ЖКХ и плодоовощной продукции. Однако постепенно нарастает общее инфляционное давление. Если потребительская активность возрастет в условиях повышающихся ликвидных сбережений домохозяйств, а доходы будут увеличиваться опережающими экономический рост темпами и произойдет ослабление рубля, то это усилит проинфляционные риски. Возврат уровня инфляции к 4% планируется в 2024 г.

В целом экономическая активность в 2022 г. снизилась меньше, чем прогнозировалось в середине года, когда изменились геополитические реалии. Адаптация национальной экономики произошла успешно благодаря таким мерам, как обеспечение стабильности финансовой системы, повышение внешнего спроса, диверсификация логистических цепочек, комплекс мер поддержки населения со стороны Правительства РФ и Центробанка РФ.

Инфляция в 2022 г. оказалась ниже ожидаемой. Замедления роста цен во втором полугодии 2022 г. удалось достичь во много благодаря укреплению рубля вследствие существенного расширения внешнеторгового сальдо и дедолларизации экономики, а также заморозки применения бюджетного правила^[30].

Таргетирование инфляции остается весьма инновационным, фрагментарно исследованным режимом ДКП, применяемым центробанками разных государств. При внедрении данного режима возникает ряд проблем и противоречий между целями,

направленными на сокращение инфляционного уровня и необходимостью повышать ВВП. В связи с этим, Центробанк РФ по-прежнему находится в поиске и применении различных субстратегий в данной сфере. Современные реалии требуют от кредитно-финансового регулятора более решительных действий по проведению ДКП, которая позволяла бы преодолевать санкционное давление стран Запада на российскую экономику.

Целесообразно пересмотреть мандат Центрального Банка Российской Федерации, скорректировать цели ДКП, повысить роль инфляционных ожиданий в экономическом прогнозировании и повышении результативности реализации антиинфляционной политики.

Список источников

1. БКС Экспресс, 2022. URL: <https://bcs-express.ru/novosti-i-analitika/rynok-nefti-2022-skol-ko-budet-stoit-barrel-v-novom-godu> (дата обращения: 06.06.2023).
2. Георгиева К., 2020. Противодействие кризису: приоритетные задачи для мировой экономики. URL: <https://www.imf.org/ru/News/Articles/2020/04/07/sp040920-SMs2020-Curtain-Raiser> (reference date: June 6, 2023).
3. Глазьев С.Ю., 2015. О таргетировании инфляции. *Вопросы экономики*. 2015. № 91. С. 124-135.
4. Динамика потребительских цен. Информационно-аналитический комментарий. Банк России. 17.02.2023. URL: https://www.cbr.ru/Collection/Collection/File/43779/CPD_2023-1.pdf (дата обращения: 06.06.2023).
5. Ермоленко О.Д., 2012. Управление инфляционными процессами в системе денежно-кредитного регулирования экономики России: дисс. ... канд. экон. наук: 08.00.10 / Ермоленко Ольга Дмитриевна. Ростов-на-Дону, 2012. 179 с
6. Информационно-аналитическое финансовое издание «Банки сегодня». 10.04.2023. World Bank Group. URL: <https://bankstoday.net/last-articles/vvp-rossii-2022> (дата обращения: 06.06.2023).
7. Карявкина В.Г., 2021. Влияние инфляции на процентную ставку. *Эпоха науки*. 2021. №8. С. 18-27.
8. Козыренко Е.И., Старокожева А.А., Ефимова Е.В., 2018. Управление инфляционными процессами в России. *Вестник АГТУ. Серия: Экономика*. 2018. С. 67-77.
9. Макроэкономика и рынки. Банк России. Январь 2023. URL: https://cbr.ru/Collection/Collection/File/43700/bulletin_23-01.pdf (дата обращения: 05.06.2023).

10. Никонова О.Е., Веселовский А.А., 2017. Таргетирование инфляции как метод борьбы с инфляцией. Казанский вестник молодых учёных. 2017. №3 (3). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/targetirovanie-inflyatsii-kak-metod-borby-s-inflyatsiey> (дата обращения: 05.06.2023).
11. О немонетарных факторах инфляции и мерах по снижению ее волатильности. URL: <https://www.cbr.ru/Content/Document/File/25502/nfi.pdf> (дата обращения: 05.06.2023).
12. Пестова А.А., 2018. Об оценке эффектов монетарной политики в России: роль пространства шоков и изменений режимов политики. Вопросы экономики. 2018. №2. С. 33-55.
13. Поварова А.И., 2016. Консервативная денежно-кредитная политика как важнейший ограничитель экономического роста. Проблемы развития территории. 2016. №6 (86). С. 76-85.
14. Салманов О.Н., Заернюк В.М., Лопатина О.А., 2017. Особенности функционирования каналов денежно-кредитной трансмиссии до и после финансового кризиса. Экономический анализ: теория и практика. 2017. Т. 16. № 7. С. 1317-1336.
15. Синельникова-Мурылева Е.В., 2017. Анализ трансмиссионных механизмов денежно-кредитной политики банка России в условиях перехода к инфляционному таргетированию. Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации». М.: Наука, 2017. 90 с.
16. Синельникова-Мурылева Е.В., Гребенкина А.М., 2019. Оптимальная Инфляция и инфляционное таргетирование: страновой опыт. Финансы: теория и практика. 2019. №1. С.49-65.
17. Тиунова М.Г., 2017. Влияние монетарной политики на динамику реального сектора экономики в России. Вестник Московского университета. Серия 6. Экономика. 2017. №3. С. 80-108.
18. Ферару Г.С., Зернаев А.С., Усманов Д.И., 2014. Институциональная среда и ее влияние на развитие социально-экономической системы региона: монография. М.: ООО «ЭКЦ «Профессор», 2014. 188 с.
19. Харчилава Х.П., 2014. Роль формальных и неформальных институтов в российской экономике. Вестник ГУУ. 2014. №11. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/rol-formalnyh-i-neformalnyh-institutov-v-rossiyskoj-ekonomike> (дата обращения: 05.06.2023).

20. Шевченко Е.С., 2017. Особенности влияния институциональных факторов на режим инфляционного таргетирования в России. Вестник Ивановского государственного университета. 2017. № 1 (31). С. 85-89.
21. Borio C., 2011. Central Banking Post-Crisis: What Compass for Uncharted Waters? Monetary and Economic Department, BIS Working Papers. 2011. No 353. 151-158 pp.
22. Dłużewska A., Łyziak T., 2011. The monetary policy after the crisis. Bank i Kredyt. 2011. No 42 (3). 103-110 pp.
23. Inflation and market price system. URL: http://economy.gov.ru/wps/wcm/connect/f4d837fa-10ab4f99-9dc4-f006647c1eb4/Sbornik_BLOCK_min_p2.pdf?MOD=AJPERES&CAC (reference date: June 6, 2023).
24. Minakova I. V., Kharlanova V. N., Reutova Yu I, Bykovskaya E.I., 2019. State management of modern socio-economic development: myths and reality Bulletin of the Altai Academy of Economics and law. 2019. No 2. 124-129 pp.
25. Minakova I.V., Bukreeva T.N., Bykovskaya E.I., Timofeeva O.G., Solodukhina O.I., 2020. Anti-Inflationary Policy in Russia: From Inflation Targeting to Economic Growth Advances in Economics. Business and Management Research. 2020. Volume 128. International Scientific Conference “Far East Con” (ISCFEC 2020). 1005-1010 pp.
26. Mishkin, F. S., 2017. Rethinking monetary policy after the crisis. Journal of International Money and Finance. Elsevier. Vol. 73(PB). 252-274 pp.
27. Rising Relative Prices or Inflation: Why Knowing the Difference Matters. URL: <https://www.clevelandfed.org/en/newsroom-and-events/publications/economic-commentary/economic-commentary-archives/2008-economic-commentaries/ec-20080601-rising-relative-prices-or-inflation-why-knowing-the-difference-matters.aspx> (reference date: June 6, 2023).
28. Robertson D.H., 1961. Monetary policy. The Economic Journal. Volume 71. Issue 284. 1 December 1961. 787–789 pp.
29. Wilson Th., 1961. Inflation. Oxford: Basil Blackwell, 1961. 376 p.

References

1. BKS Ekspres, 2022. URL: <https://bcs-express.ru/novosti-i-analitika/rynok-nefti-2022-skolko-budet-stoit-barrel-v-novom-godu> (data obrashcheniya: 06.06.2023).
2. Borio C., 2011. Central Banking Post-Crisis: What Compass for Uncharted Waters? Monetary and Economic Department, BIS Working Papers. 2011. No 353. 151-158 pp.

3. Dinamika potrebitel'skikh tsen. Informatsionno-analiticheskiy kommentariy [Dynamics of consumer prices. Information and analytical commentary]. Bank Rossii. 17.02.2023. URL: https://www.cbr.ru/Collection/Collection/File/43779/CPD_2023-1.pdf (data obrashcheniya: 06.06.2023).
4. Dłużewska A., Łyziak T., 2011. The monetary policy after the crisis. Bank i Kredyt. 2011. No 42 (3). 103-110 pp.
5. Feraru G.S., Zernayev A.S., Usmanov D.I., 2014. Instruktsional'naya sreda i yeye vliyaniye na razvitiye sotsial'no-ekonomicheskoy sistemy regiona [Institutional environment and its impact on the development of the socio-economic system of the region]: monografiya. M.: OOO «EKTS «Professor», 2014. 188 s.
6. Georgiyeva K., 2020. Protivodeystviye krizisu: prioritetye zadachi dlya mirovoy ekonomiki [Countering the Crisis: Priority Tasks for the World Economy]. URL: <https://www.imf.org/ru/News/Articles/2020/04/07/sp040920-SMs2020-Curtain-Raiser> (reference date: June 6, 2023).
7. Glaz'yev S.YU., 2015. O targetirovaniy inflyatsii [On inflation targeting. Questions of Economics]. Voprosy ekonomiki. 2015. № 91. S. 124-135.
8. Informatsionno-analiticheskoye finansovoye izdaniye «Banki segodnya» [Information and analytical financial publication "Banks Today"]. 10.04.2023. World Bank Group. URL: <https://bankstoday.net/last-articles/vvp-rossii-2022> (data obrashcheniya: 06.06.2023).
9. International Scientific Conference "Far East Con" (ISCFEC 2020). 1005-1010 pp.
10. Karyavkina V.G., 2021. Vliyaniye inflyatsii na protsentnuyu stavku. Epokha nauki [The impact of inflation on the interest rate]. 2021. №8. S. 18-27.
11. Kharchilava K.H.P., 2014. Rol' formal'nykh i neformal'nykh institutov v rossiyskoy ekonomike [The Role of Formal and Informal Institutions in the Russian Economy]. Vestnik GUU. 2014. №11. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/rol-formalnyh-i-neformalnyh-institutov-v-rossiyskoy-ekonomike> (data obrashcheniya: 05.06.2023).
12. Kozyrenko Ye.I., Starokozheva A.A., Yefimova Ye.V., 2018. Upravleniye inflyatsionnymi protsessami v Rossii [Management of inflationary processes in Russia]. Vestnik AGTU. Seriya: Ekonomika. 2018. S. 67-77.
13. Makroekonomika i rynki [Macroeconomics and Markets]. Bank Rossii. Yanvar' 2023. URL: https://cbr.ru/Collection/Collection/File/43700/bulletin_23-01.pdf (data obrashcheniya: 05.06.2023)

14. Minakova I. V., Kharlanova V. N., Reutova Yu I, Bykovskaya E.I., 2019. State management of modern socio-economic development: myths and reality Bulletin of the Altai Academy of Economics and law. 2019. No 2. 124-129 pp.
15. Minakova I.V., Bukreeva T.N., Bykovskaya E.I., Timofeeva O.G., Solodukhina O.I., 2020. Anti-Inflationary Policy in Russia: From Inflation Targeting to Economic Growth Advances in Economics. Business and Management Research. 2020. Volume
16. Mishkin, Frederic S., 2017. Rethinking monetary policy after the crisis. Journal of International Money and Finance. Elsevier. Vol. 73(PB). 252-274 pp.
17. Nikonova O.Ye., Veselovskiy A.A., 2017. Targetirovaniye inflyatsii kak metod bor'by s inflyatsiyey [Inflation targeting as a method of fighting inflation]. Kazanskiy vestnik molodykh uchonykh. 2017. №3 (3). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/targetirovanie-inflyatsii-kak-metod-borby-s-inflyatsiyey> (data obrashcheniya: 05.06.2023).
18. O nemonetarnykh faktorakh inflyatsii i merakh po snizheniyu yeye volatil'nosti [On non-monetary factors of inflation and measures to reduce its volatility]. URL: <https://www.cbr.ru/Content/Document/File/25502/nfi.pdf> (data obrashcheniya: 05.06.2023)
19. Pestova A.A., 2018. Ob otsenke effektivov monetarnoy politiki v Rossii: rol' prostranstva shokov i izmeneniy rezhimov politiki [On assessing the effects of monetary policy in Russia: the role of the space of shocks and changes in policy regimes]. Voprosy ekonomiki. 2018. №2. S. 33-55.
20. Povarova A.I., 2016. Konservativnaya denezhno-kreditnaya politika kak vazhneyshiy ogranichitel' ekonomicheskogo rosta [Conservative monetary policy as the most important limiter of economic growth]. Problemy razvitiya territorii. 2016. №6 (86). C. 76-85.
21. Rising Relative Prices or Inflation: Why Knowing the Difference Matters. URL: <https://www.clevelandfed.org/en/newsroom-and-events/publications/economic-commentary/economic-commentary-archives/2008-economic-commentaries/ec-20080601-rising-relative-prices-or-inflation-why-knowing-the-difference-matters.aspx> (reference date: June 6, 2023).
22. Robertson D.H., 1961. Monetary policy. The Economic Journal. Volume 71. Issue 284. 1 December 1961. 787–789 pp.
23. Salmanov O.N., Zayernyuk V.M., Lopatina O.A., 2017. Osobennosti funktsionirovaniya kanalov denezhno-kreditnoy transmissii do i posle finansovogo krizisa [Features of the functioning of monetary transmission channels before and after the financial crisis]. Ekonomicheskii analiz: teoriya i praktika. 2017. T. 16, № 7. S. 1317-1336.

24. Shevchenko Ye.S., 2017. Osobennosti vliyaniya institutsional'nykh faktorov na rezhim inflyatsionnogo targetirovaniya v Rossii [Features of the influence of institutional factors on the inflation targeting regime in Russia]. Vestnik Ivanovskogo gosudarstvennogo universiteta. 2017. № 1 (31). S. 85-89.
25. Sinel'nikova-Muryleva Ye.V., 2017. Analiz transmissionnykh mekhanizmov denezhno-kreditnoy politiki banka Rossii v usloviyakh perekhoda k inflyatsionnomu targetirovaniyu [Analysis of the Transmission Mechanisms of the Monetary Policy of the Bank of Russia in the Conditions of Transition to Inflation Targeting]. Federal'noye gosudarstvennoye byudzhethnoye obrazovatel'noye uchrezhdeniye vysshego professional'nogo obrazovaniya «Rossiyskaya akademiya narodnogo khozyaystva i gosudarstvennoy sluzhby pri Prezidente Rossiyskoy Federatsii». M.: Nauka, 2017. 90 s.
26. Sinel'nikova-Muryleva Ye.V., Grebenkina A.M., 2019. Optimal'naya Inflyatsiya i inflyatsionnoye targetirovaniye: stranovoy opyt [Optimal Inflation and Inflation Targeting: Country Experience]. Finansy: teoriya i praktika. 2019. №1. S. 49-65.
27. Tiunova M.G., 2017. Vliyaniye monetarnoy politiki na dinamiku real'nogo sektora ekonomiki v Rossii [The influence of monetary policy on the dynamics of the real sector of the economy in Russia]. Vestnik Moskovskogo universiteta. Seriya 6. Ekonomika. 2017. №3. S. 80-108.
28. Wilson Th., 1961. Inflation. Oxford: Basil Blackwell, 1961. 376 p.
29. Yermolenko O.D., 2012. Upravleniye inflyatsionnymi protsessami v sisteme denezhno-kreditnogo regulirovaniya ekonomiki Rossii [Management of inflationary processes in the system of monetary regulation of the Russian economy]: diss. ... kand. ekon. nauk: 08.00.10 / Yermolenko Ol'ga Dmitriyevna. Rostov-na-Donu, 2012. 179 s.

Для цитирования: Татоян Г.А. Трансформация инфляционного тергетирования как актуального режима денежно-кредитной политики и взгляды на его результативность с учетом задействования инстициональных факторов // Московский экономический журнал. 2023. № 7. URL: <https://qje.su/otraslevaya-i-regionalnaya-ekonomika/moskovskij-ekonomicheskij-zhurnal-7-2023/>

© Татоян Г.А., 2023. Московский экономический журнал, 2023, № 7.

[1] Тиунова М.Г., 2017. Влияние монетарной политики на динамику реального сектора экономики в России. Вестник Московского университета. Серия 6. Экономика. 2017. №3. С. 88-89.

- [2] Пестова А.А., 2018. Об оценке эффектов монетарной политики в России: роль пространства шоков и изменений режимов политики. Вопросы экономики. 2018. №2. С. 41.
- [4] Салманов О.Н., Заернюк В.М., Лопатина О.А., 2017. Особенности функционирования каналов денежно-кредитной трансмиссии до и после финансового кризиса. Экономический анализ: теория и практика. 2017. Т. 16. № 7. С. 1322.
- [5] Шевченко Е.С., 2017. Особенности влияния институциональных факторов на режим инфляционного таргетирования в России. Вестник Ивановского государственного университета. 2017. № 1 (31). С. 87.
- [6] Харчилава Х.П., 2014. Роль формальных и неформальных институтов в российской экономике. Вестник ГУУ. 2014. №11. С. 18. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/rol-formalnyh-i-neformalnyh-institutov-v-rossiyskoy-ekonomike> (дата обращения: 05.06.2023).
- [7] Ферару Г.С., Зернаев А.С., Усманов Д.И., 2014. Институциональная среда и ее влияние на развитие социально-экономической системы региона: монография. М.: ООО «ЭКЦ «Профессор», 2014. С. 98-99.
- [8] Составлено автором по: Синельникова-Мурылева Е.В., 2017. Анализ трансмиссионных механизмов денежно-кредитной политики банка России в условиях перехода к инфляционному таргетированию. Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации». М.: Наука, 2017. С. 79-84.
- [9] Георгиева К., 2020. Противодействие кризису: приоритетные задачи для мировой экономики. URL: <https://www.imf.org/ru/News/Articles/2020/04/07/sp040920-SMs2020-Curtain-Raiser> (reference date: June 6, 2023).
- [10] Mishkin F. S., 2017. Rethinking monetary policy after the crisis. Journal of International Money and Finance. Elsevier. Vol. 73(PB). P. 260.
- [11] Rising Relative Prices or Inflation: Why Knowing the Difference Matters. URL: <https://www.clevelandfed.org/en/newsroom-and-events/publications/economic-commentary/economic-commentary-archives/2008-economic-commentaries/ec-20080601-rising-relative-prices-or-inflation-why-knowing-the-difference-matters.aspx> (reference date: June 6, 2023).
- [12] Wilson Th., 1961. Inflation. Oxford: Basil Blackwell, 1961. P. 280; Robertson D.H. Monetary policy. The Economic Journal. Volume 71. Issue 284. 1 December 1961. P. 788.

- [13] Информационно-аналитическое финансовое издание «Банки сегодня. 10.04.2023. World Bank Group. URL: <https://bankstoday.net/last-articles/vvp-rossii-2022> (дата обращения: 06.06.2023).
- [14] Динамика потребительских цен. Информационно-аналитический комментарий. Банк России. 17.02.2023. URL: https://www.cbr.ru/Collection/Collection/File/43779/CPD_2023-1.pdf (дата обращения: 06.06.2023).
- [15] Карявкина В.Г., 2021. Влияние инфляции на процентную ставку. Эпоха науки. 2021. № 8. С. 21.
- [16] Ермоленко О.Д., 2012. Управление инфляционными процессами в системе денежно-кредитного регулирования экономики России: дисс. ... канд. экон. наук: 08.00.10 / Ермоленко Ольга Дмитриевна. Ростов-на-Дону, 2012. С. 121.
- [17] Козыренко Е.И., Старокожева А.А., Ефимова Е.В., 2018. Управление инфляционными процессами в России. Вестник АГТУ. Серия: Экономика. 2018. С. 70.
- [18] Синельникова-Мурылева Е.В., Гребенкина А.М., 2019. Оптимальная Инфляция и инфляционное таргетирование: страновой опыт. Финансы: теория и практика. 2019. №1. С. 53.
- [19] Никонова О.Е., Веселовский А.А., 2017. Таргетирование инфляции как метод борьбы с инфляцией. Казанский вестник молодых учёных. 2017. №3 (3). С. 20. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/targetirovanie-inflyatsii-kak-metod-borby-s-inflyatsiey> (дата обращения: 05.06.2023).
- [20] Глазьев С.Ю., 2015. О таргетировании инфляции. Вопросы экономики. 2015. № 91. С. 128.
- [21] Dłużewska A., Łyziak T., 2011. The monetary policy after the crisis. Bank i Kredyt. 2011. No 42 (3). P. 107.
- [22] Borio C., 2011. Central Banking Post-Crisis: What Compass for Uncharted Waters? Monetary and Economic Department, BIS Working Papers. 2011. No 353. P. 153.
- [23] О немонетарных факторах инфляции и мерах по снижению ее волатильности. URL: <https://www.cbr.ru/Content/Document/File/25502/nfi.pdf> (дата обращения: 05.06.2023).
- [24] Inflation and market price system. URL: http://economy.gov.ru/wps/wcm/connect/f4d837fa-10ab4f99-9dc4-f006647c1eb4/Sbornik_BLOCK_min_p2.pdf?MOD=AJPERES&CAC (reference date: June 6, 2023).

[25] Minakova I.V., Bukreeva T.N., Bykovskaya E.I., Timofeeva O.G., Solodukhina O.I., 2020. Anti-Inflationary Policy in Russia: From Inflation Targeting to Economic Growth Advances in Economics. Business and Management Research. 2020. Volume 128. International Scientific Conference “Far East Con” (ISCFEC 2020). P. 1009.

[26] Minakova I. V., Kharlanova V. N., Reutova Yu I, Bykovskaya E.I., 2019. State management of modern socio-economic development: myths and reality Bulletin of the Altai Academy of Economics and law. 2019. No 2. P. 127.

[27] Поварова А.И., 2016. Консервативная денежно-кредитная политика как важнейший ограничитель экономического роста. Проблемы развития территории. 2016. №6 (86). С. 80.

[28] БКС Экспресс, 2022. URL: <https://bcs-express.ru/novosti-i-analitika/rynok-nefti-2022-skol-ko-budet-stoit-barrel-v-novom-godu> (дата обращения: 06.06.2023).

[29] Там же.

[30] Макроэкономика и рынки. Банк России. Январь 2023. URL: https://cbr.ru/Collection/Collection/File/43700/bulletin_23-01.pdf (дата обращения: 05.06.2023).

Научная статья

Original article

УДК 339.923

doi: 10.55186/2413046X_2023_8_7_322

**НОВЫЕ ВЗАИМОСВЯЗИ ЕАЭС В РЕГИОНЕ БОЛЬШОГО СРЕДИЗЕМНОМОРЬЯ
NEW INTERCONNECTIONS OF THE EAEU IN THE GREATER MEDITERRANEAN
REGION**



Аблаев Ремзи Рустемович, к.э.н., доцент кафедры «Экономика предприятия», ФГАОУ ВО «Севастопольский государственный университет», Ablaev.expert@mail.ru

Двухшорстнова Елизавета Юрьевна, кафедра «Экономика предприятия», ФГАОУ ВО «Севастопольский государственный университет», lberegulina@list.ru

Ablaev Remzi Rustemovich, Candidate of Economics, Associate Professor of the Department of Enterprise Economics, Sevastopol State University, Ablaev.expert@mail.ru

Dvukhshorstnova Elizaveta Urievna, of the Department of Enterprise Economics, Sevastopol State University, lberegulina@list.ru

Аннотация. В статье исследованы вопросы расширения Евразийского экономического союза. Целью исследования является на основе анализа современного состояния Евразийского экономического союза выявить потенциал его расширения, в частности со странами Большого Средиземноморья. В связи с чем, особое внимание в статье уделено вопросам расширения этого союза со странами Большого Средиземноморья. Также исследованы теоретические и практические аспекты обеспечения международного взаимодействия в рамках исследуемого союза. Выявлена специфика и проблематика деятельности Евразийского экономического союза в современных условиях. Исследовав связи Евразийского экономического союза в регионе Большого Средиземноморья, а также предпосылки к новым интеграциям, следует отметить, что данная интеграция существует. Несмотря на это, существует большой потенциал эффективного сотрудничества и интеграции стран Большого Средиземноморья в Евразийский экономический союз. Предложены рекомендации по будущим направлениям совершенствования

взаимодействия стран исследуемого экономического союза и перспективы его расширения.

Abstract. The article examines the issues of expansion of the Eurasian Economic Union. The purpose of the study is to identify the potential of its expansion, in particular with the countries of the Greater Mediterranean, based on the analysis of the current state of the Eurasian Economic Union. In this connection, special attention is paid in the article to the expansion of this union with the countries of the Greater Mediterranean. The theoretical and practical aspects of ensuring international cooperation within the framework of the union under study are also studied. The specifics and problems of the activity of the Eurasian Economic Union in modern conditions are revealed. Having studied the ties of the Eurasian Economic Union in the Greater Mediterranean region, as well as the prerequisites for new integrations, it should be noted that this integration exists. Despite this, there is a greater potential for effective cooperation and integration of the countries of the Greater Mediterranean into the Eurasian Economic Union. Recommendations on the future directions of improving the interaction of the countries of the studied economic union and the prospects for its expansion are proposed.

Ключевые слова: ЕАЭС, международные отношения, международная экономика, сотрудничество, регион.

Keywords: EAEU, international relations, international economy, cooperation, region

Введение

Евразийский экономический союз (ЕАЭС) — международная организация региональной экономической интеграции, обладающая международной правосубъектностью и учрежденная Договором о Евразийском экономическом союзе от 29 мая 2014 года [8].

Евразийский экономический союз (ЕАЭС) представляет собой крупномасштабную инициативу экономического сотрудничества между несколькими бывшими советскими государствами. Он стремится создать общий рынок, аналогичный Европейскому союзу, и намерен достичь этого путем координации экономических программ, устранения нетарифных торговых барьеров и согласования законов и правил пяти его членов — России, Казахстана, Беларуси, Армении и Кыргызстана.

Целью создания ЕАЭС было обеспечение свободы движения товаров, услуг, капитала и рабочей силы, а также проведение скоординированной, согласованной или единой политики в отраслях экономики [2].

Новые взаимосвязи ЕАЭС, включая интеграцию со странами Большого Средиземноморья, на данном этапе развития союза очень важны. Это связано в первую очередь со сложившейся геополитической и экономической ситуацией в мире и, в частности, в России. Союзу необходимы новые рынки для товарных отношений, а также для развития собственных экономик [7].

Вышеуказанное обусловило **цель настоящего исследования**, которая заключается в том, чтобы на основе анализа современного состояния Евразийского экономического союза выявить потенциал его расширения, в частности со странами Большого Средиземноморья.

Методологическую базу исследования составляет описательный метод, включающий приемы наблюдения, интерпретации, сопоставления и обобщения. Методологической основой для работы послужили результаты прикладных исследований в области мировой экономики. В качестве информационных ресурсов исследования были использованы статистические данные Росстата и официальный сайт Евразийской экономической комиссии.

Основная часть

Евразийские лидеры, включая президента России — Владимира Путина, регламентировали ЕАЭС как аналог глубокой интеграции в стиле Европейского Союза. Делегирование полномочий общим институтам влечет за собой существенный отказ государств-членов от суверенитета, по причине того, что союз устанавливает структуру власти, которая номинально обязана заменить национальные структуры. Усилия по обеспечению вступления государств-членов с помощью специальных жестов щедрости, таких как — снижение цен на энергоресурсы, однако, представляют собой препятствие для подлинного, основанного на правилах союза [1]. Помимо того, поскольку отдельные члены не проявляли должного энтузиазма по поводу членства в ЕАЭС, реакция России в виде институциональной гибкости и слабых формальных обязательств способствовала членству, но тем не менее поставила под сомнение долгосрочную устойчивость союза.

В виде союза, ЕАЭС состоит из нескольких органов управления с равным представительством членов. Это Высший совет, который состоит из глав государств, Межправительственный совет, состоящий из глав правительств, и двухуровневая Евразийская экономическая комиссия. В состав верхнего органа, Совета Евразийской экономической комиссии (ЕЭК), входят заместители глав правительств, а в нижний орган, Коллегию ЕЭК, входят министры, выдвинутые государствами-членами [2]. Органы

принимают решения консенсусом, кроме Коллегии ЕЭК, которая принимает акты большинством в две трети голосов.

Рассмотрим динамику внешней торговли ЕАЭС в 2021 году. На рисунке 1 представлена динамика внешней торговли ЕАЭС в 2021 году с основными партнерами.

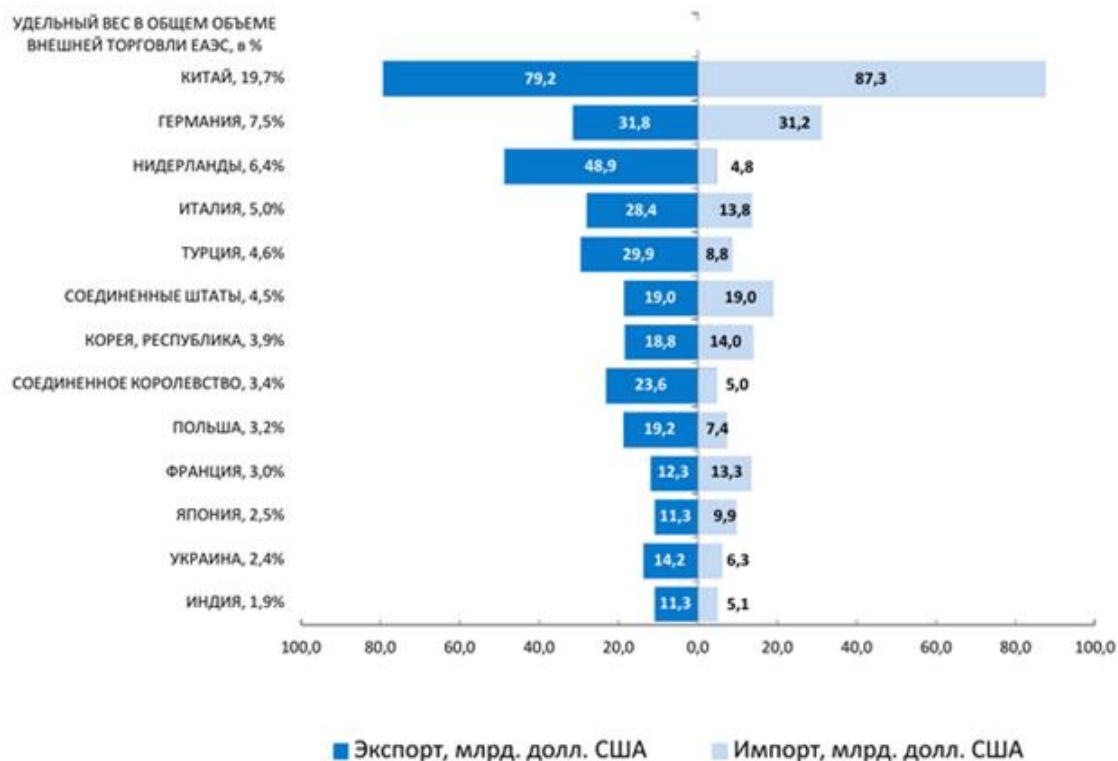


Рисунок 1 – Внешняя торговля ЕАЭС в 2021 году с основными партнерами

В общем объеме внешней торговли ЕАЭС в 2021 году страны Большого Средиземноморья, в совокупности 12% от общего экспорта и импорта ЕАЭС (Украина – 2,4%; Турция- 4,6%; Италия- 5%). Экспорт в Украину составил 14,2 млрд. долл. США, в Турцию 29,9 млрд. долл. США и Италию 28,4 млрд. долл. США, так совокупный экспорт в страны Большого Средиземноморья составил 72,5 млрд. долл. США. В свою очередь сумма импортируемых товаров из стран Большого Средиземноморья в ЕАЭС составила 28,9 млрд. долл. США [4].

Наглядно видно, что сальдо торгового баланса ЕАЭС по странам Большого Средиземноморья будет активным, так как экспорт превышает импорт. То есть, торговый баланс активен, ЕАЭС больше продает странам Средиземноморья, чем покупает.

Отообразим в динамике удельный вес государств-членов ЕАЭС во внешней торговле в процентном отношении в 2021 году в рисунке 2.

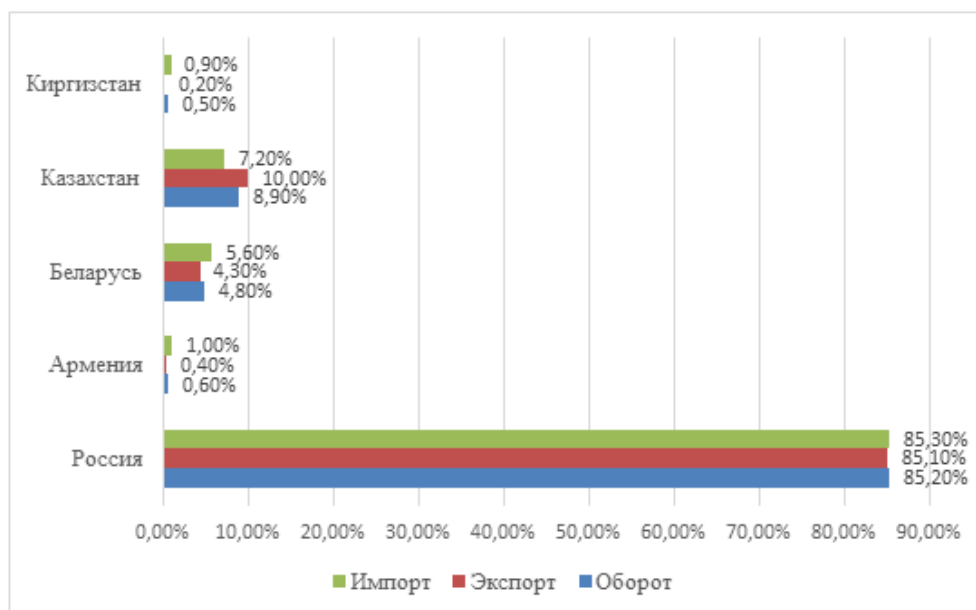


Рисунок 2 – Удельный вес государств-членов ЕАЭС во внешней торговле в 2021 г.

Удельный вес России наибольший во всех аспектах, импорт 85,3%, экспорт 85,1% и оборот 85,2%, наименьший удельный вес во внешней торговле стран ЕАЭС имеет Киргизстан, где импорт составляет 0,9% от общего веса, экспорт 0,2% и совокупный оборот страны составляет 0,5%. Казахстан занимает второе место по показателям в союзе, когда доля импорта составляет 7,2%, экспорта в 10% и общего оборота в 8,9%, Белоруссия на третьем месте по всем показателям, с импортом в 5,6% от совокупного, экспорта 4,3% и оборот 4,8%, Армения чуть результативнее Киргизстана, доля ее импорта 1%, экспорта 0,4% и общего оборота 0,6% [3].

Партнеры России, кроме Белоруссии, которая тоже находится под жесткими западными санкциями, в этих условиях рассматривают два альтернативных варианта развития. Первым вариантом является усиление кооперации и взаимной торговли с учетом возможностей, которые открывают процессы импортозамещения в России, укреплять финансовый суверенитет. Вторым вариантом является ослабление связей (в том числе из-за рисков вторичных санкций) и переориентироваться на другие, несанкционные рынки.

Несмотря на это, статистика показывает постоянный рост ВВП союза (см. рисунок 3). Снижение наблюдается только в 2019 и 2020 году, что было вызвано прежде всего влиянием COVID-19 и борьбой с его последствиями [11]. Уже в 2021 году совокупный ВВП стран-участниц превосходит показатели 2019 года и составляют 2,1 млн. долл. США.

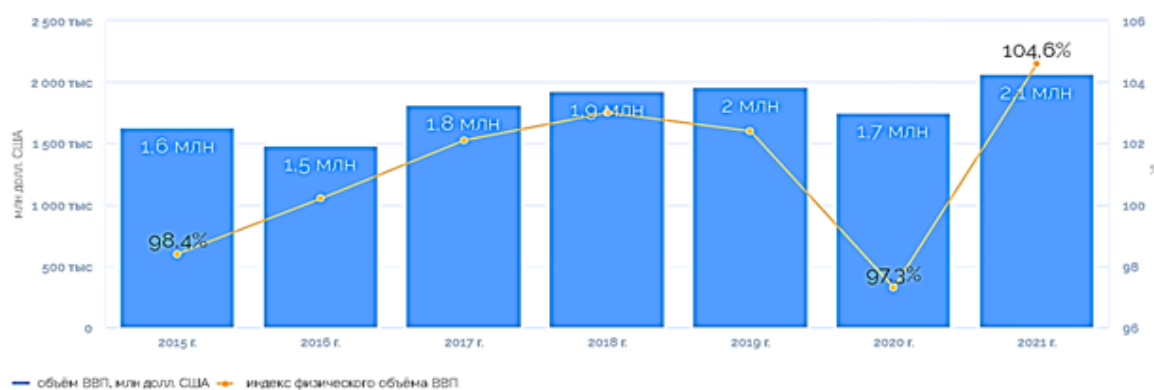


Рисунок 3 – Динамика ВВП стран ЕАЭС в 2015-2021 году

Страны блока ЕАЭС в период с марта по июнь 2022 года, согласно расчётам РБК по внешнеторговой статистике и базы ООН UN Comtrade, отгрузили в Российскую Федерацию товаров на 9,4 млрд долларов, что на 15 % больше, чем за тот же период 2021 года [5]. Основная доля пришлась на Белоруссию. Армения в свою очередь увеличила поставки в России более чем в полтора раза, Киргизия более чем вдвое.

Данный рост экспорта (см. рисунок 4), в основном обусловлен параллельным импортом. То есть, страны ЕАЭС помогают России, ввозя необходимые импортные компоненты. Однако, пристраивание логистических цепочек влечет за собой увеличение издержек для российских импортеров.

Таким образом, ЕАЭС, как проекту, мешает отсутствие приверженности со стороны его государств-членов. Хотя государства-члены обладают значительным уровнем переговорной силой и гибкостью, будучи проектом, возглавляемым Россией, их полномочия можно легко ограничить, когда на карту поставлены более широкие цели России [2, с. 89].



Рисунок 4 – Экспорт в Россию из стран-участниц блока ЕАЭС в период январь-июль 2022 года в млн. долл. США

Реальные экономические выгоды от ЕАЭС заключаются, в первую очередь, в устранении нетарифных барьеров, что в свою очередь зависит от модернизации внутренних институтов государств-членов [12]. Россия, похоже, более заинтересована в формировании данного союза, чем в развитии сильных наднациональных институтов. Динамика интеграции пока не соответствует заявленным целям союза: это не российский проект усиления регионального влияния, а скорее законный проект региональной экономической интеграции. Не учитывая многочисленные недостатки, ЕАЭС не следует недооценивать. Для России Союз является важным инструментом демонстрации своей власти на региональном и глобальном уровнях. В то время как государства-члены могут получить лишь скромные экономические выгоды, выход, хотя теоретически и возможен, но был бы большим риском, учитывая опыт Украины. Таким образом, евразийский проект, по всей видимости, будет двигаться вперед со взлетами и падениями и продолжит продвигаться как евразийская альтернатива ЕС [10].

На данном этапе сложно говорить о глобальной интеграции ЕАЭС со странами Большого Средиземноморья, по причине того, что большинство этих стран находятся в другом союзе – Европейском, с которым на данный момент конфликт у Российской Федерации и Белоруссии. Однако, на данном этапе можно рассчитывать на арабские страны, расширять влияние ЕАЭС на африканские страны Большого Средиземноморья, которые находятся в дружественных отношениях с Российской Федерацией.

Так, можно говорить о расширении внешней торговли союза с Ираном. В октябре 2022 года Иран и Россия заявили о возможности снятия торговых барьеров [6, с. 317]. Это значит, что страны подпишут договор о свободной торговле союза ЕАЭС с Ираном. Такое же соглашение уже было подписано в 2018 году, однако срок действия истек в 2022 году и есть необходимость продлить данное соглашение.

Со слов А. Новака, можно судить о готовности России и Ирана созданию совместных организаций в сфере машиностроения, авиастроения и автомобилестроения. Тема интеграции Сирии и ЕАЭС не является новой, так как не раз Сирия рассматривала возможность вступления в экономический союз, и даже подавала заявку, но одна из стран-участниц выступила против данной интеграции.

Сирия- не только надежный союзник для России, но и одна из географически выгодных стран для данной интеграции, она имеет довольно протяженное средиземноморское побережье.

Одну из стран можно выделить как страну-нейтралитета, так как преподносит себя не зависимой от чужого мнения – Турция. О Турции можно сказать то, что она более открыта для развития евразийских связей, нежели, европейских. Это может быть подкреплено появлением представителями Турции на заседании ШОС. Однако, публично пока не было никаких заявлений и притязаний на вступление в Евразийский экономический союз. В случае с Турцией, необходимо ждать заявлений от ее лидера, о каких-либо направлениях интеграции, и все происходящее, говорит о том, что вступление в союз, или сотрудничество с ним, вполне вероятно.

Тунис активно сотрудничает с союзом, он является важным торгово-экономическим партнером стран-членов союза. Катализатором для развития отношений между Тунисом и ЕАЭС стал саммит «Россия-Африка» осенью 2019 года, по итогам которого был подписан Меморандум о взаимопонимании между ЕЭК и Африканским союзом в рамках экономического сотрудничества.

Партнером ЕАЭС по внешней торговле является и Марокко. К тому же, их сотрудничество является очень продуктивным, так как товарооборот в январе- феврале вырос почти на 50%. Экспорт из ЕАЭС увеличился на 53%, в основном из-за увеличения поставок из России мясной продукции, полуфабрикатов.

Заключение

Исследовав связи ЕАЭС и предпосылки к новым интеграциям в регионе Большого Средиземноморья, можно сделать вывод о том, что данная интеграция существует, однако, не в большом объеме, так 12% внешней торговли в 2021 году ЕАЭС составляют страны Большого Средиземноморья. На данном этапе, ряд стран также рассматривает возможность сотрудничества с ЕАЭС: создание свободных экономических зон или возможность вхождения в союз.

Об интеграции союза ЕАЭС со странами Большого Средиземноморья можно судить, как о эффективном сотрудничестве [9]. Так, большая часть стран поддерживает эффективные торговые взаимоотношения с союзом, некоторые также имеют стремления присоединиться к ЕАЭС, что говорит о его экономической привлекательности данного союза для третьих стран.

Несмотря на эти позитивные тенденции, интеграционное объединение по-прежнему будет сталкиваться с внешним давлением, что создаст определенные сложности в достижении поставленных целей. Тем не менее, готовность членов ЕАЭС к расширению сотрудничества позволяет ожидать дальнейшее увеличение товарооборота внутри

интеграционного объединения и реализацию инфраструктурных проектов, которые позволят вывести взаимодействия на новый уровень.

Список источников

1. Андреева, Л.В. Государственное регулирование экономической деятельности в условиях членства России во Всемирной торговой организации, Евразийском экономическом сообществе и Таможенном союзе: Монография / Л.В. Андреева. — М.: Норма, 2022. — 508 с.
2. Вартанова М.Л. Исследование интеграционных процессов стран ЕАЭС: социально-экономические тенденции и перспективы развития / Вестник Академии знаний. — 2020. — №40(5) — с. 80-91.
3. ЕАЭС против COVID-19. Вместе сильнее.— <http://www.eurasiancommission.org/ru/Documents/ReportEEC2020r.pdf> (дата обращения: 24.05.2023)
4. Маханов Б. Сверка часов. ЕАЭС: курс на расширение интеграции. — <https://qmonitor.kz/politics/2766> (дата обращения: 24.05.2023).
5. Международные экономические организации: учебник для вузов / С. Н. Сильвестров [и др.]; под редакцией С. Н. Сильвестрова. — Москва: Издательство Юрайт, 2020. — 246 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-9916-9314-1. Текст: электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/450267> (дата обращения: 28.05.2023).
6. Международно-правовые основы создания и функционирования Евразийского экономического союза / Коллектив авторов. — М.: Проспект, 2004. — 317 с.
7. Подкина К. Ю., Андреева Е. Л. Обзор методических подходов к оценке международной экономической интеграции // Журнал экономической теории. — 2019. — Т. 16. — № 3. — С. 598-605.
8. Смыр Е. И. Евразийский экономический союз: Проблемы и перспективы // Вестник Московского финансово-юридического университета. — 2021. — с.54-67.
9. Федотова, М.А. Гармонизация стоимостных стандартов стран евразийского экономического союза. Монография / М.А. Федотова. — М.: Русайнс, 2022. — 129 с.
10. Шаныгин И. Евразийская интеграция за неделю: главные события. 2021.—1 ноября. — <https://eurasia.expert/evraziyskayaintegratsiya-za-nedelyu-glavnye-sobytiya-011121/> (дата обращения: 24.05.2023).

11. Аблаев, Р. Р. Состояние мировой экономики в условиях социальных ограничений, связанных с пандемией / Р. Р. Аблаев, В. П. Шемякина, А. В. Курило // Вектор экономики. – 2021. – № 1(55). – С. 7. – EDN QPHFSI.
12. Аблаев, Р. Р. Импортзамещение и реструктуризация экспортных потоков в области высокотехнологического производств / Р. Р. Аблаев, Л. С. Абрамова, А. Р. Аблаев // Московский экономический журнал. – 2023. – Т. 8, № 3. – DOI 10.55186/2413046X_2023_8_3_130. – EDN BQXLQI.

References

1. Andreeva, L.V. Gosudarstvennoe regulirovanie ekonomicheskoy deyatel'nosti v usloviyah chlenstva Rossii vo Vsemirnoj torgovoj organizacii, Evrazijskom ekonomicheskom soobshchestve i Tamozhennom soyuze: Monografiya / L.V. Andreeva. — M.: Norma, 2022. — 508 с.
2. Vartanova M.L. Issledovanie integracionnyh processov stran EAES: social'no-ekonomicheskie tendencii i perspektivy razvitiya / Vestnik Akademii znaniy. – 2020. — №40(5) – s. 80-91.
3. EAES protiv COVID-19. Vmeste sil'nee.– <http://www.eurasiancommission.org/ru/Documents/ReportEEC2020r.pdf> (data obrashcheniya: 24.05.2023)
4. Mahanov B. Sverka chasov. EAES: kurs na rasshirenie integracii. – <https://qmonitor.kz/politics/2766> (data obrashcheniya: 24.05.2023).
5. Mezhdunarodnye ekonomicheskie organizacii: uchebnik dlya vuzov / S. N. Sil'vestrov [i dr.]; pod redakciej S. N. Sil'vestrova. — Moskva: Izdatel'stvo YUrajt, 2020. —246 s. — (Vysshee obrazovanie). — ISBN 978-5-9916-9314-1. Tekst: elektronnyj // EBS YUrajt [sajt]. — URL: <https://urait.ru/bcode/450267> (data obrashcheniya: 28.05.2023).
6. Mezhdunarodno-pravovye osnovy sozdaniya i funkcionirovaniya Evrazijskogo ekonomicheskogo soyuza / Kollektiv avtorov. — M.: Prospekt, 2004. — 317 с.
7. Podkina K. YU., Andreeva E. L. Obzor metodicheskikh podhodov k ocenke mezhdunarodnoj ekonomicheskoy integracii // ZHurnal ekonomicheskoy teorii. — 2019. — Т. 16. — No 3. — S. 598-605.
8. Smyr E. I. Evrazijskij ekonomicheskij soyuz: Problemy i perspektivy // Vestnik Moskovskogo finansovo-yuridicheskogo universiteta. – 2021. – s.54-67.
9. Fedotova, M.A. Garmonizaciya stoimostnyh standartov stran evrazijskogo ekonomicheskogo soyuza. Monografiya / M.A. Fedotova. — M.: Rusajns,2022.-129 с.

10. SHanygin I. Evrazijskaya integraciya za nedelyu: glavnye sobytiya. 2021.–1 noyabrya. – <https://eurasia.expert/evraziyskayaintegratsiya-za-nedelyu-glavnye-sobytiya-011121/> (data obrashcheniya: 24.05.2023).

11. Ablaev, R. R. Sostoyanie mirovoj ekonomiki v usloviyah social'nyh ogranichenij, svyazannyh s pandemiej / R. R. Ablaev, V. P. SHemyakina, A. V. Kurilo // Vektor ekonomiki. – 2021. – № 1(55). – S. 7. – EDN QPHFSI.

12. Ablaev, R. R. Importozameshchenie i restrukturizaciya eksportnyh potokov v oblasti vysokotekhnologicheskogo proizvodstv / R. R. Ablaev, L. S. Abramova, A. R. Ablaev // Moskovskij ekonomicheskij zhurnal. – 2023. – T. 8, № 3. – DOI 10.55186/2413046X_2023_8_3_130. – EDN BQXLQI.

Для цитирования: Аблаев Р.Р., Двухшорстнова Е.Ю. Новые взаимосвязи ЕАЭС в регионе Большого Средиземноморья // Московский экономический журнал. 2023. № 7. URL: <https://qje.su/otraslevaya-i-regionalnaya-ekonomika/moskovskij-ekonomicheskij-zhurnal-7-2023-10/>

© Аблаев Р.Р., Двухшорстнова Е.Ю., 2023. Московский экономический журнал, 2023, № 7.

Научная статья

Original article

УДК 33

doi: 10.55186/2413046X_2023_8_7_323

**ПРОБЛЕМЫ ПОВЫШЕНИЯ ЭНЕРГЕТИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ И
ИСПОЛЬЗОВАНИЯ АЛЬТЕРНАТИВНЫХ ИСТОЧНИКОВ ЭНЕРГИИ
PROBLEMS OF INCREASING ENERGY EFFICIENCY AND THE USE OF
ALTERNATIVE ENERGY SOURCES**



Дедеева Светлана Александровна, доцент кафедры экономической теории, региональной и отраслевой экономики, кандидат экономических наук, Оренбургский государственный университет, г. Оренбург, Россия, Dedeeva79@mail.ru

Dedeeva Svetlana Aleksandrovna, Associate Professor of the Department of Economic Theory of Regional and Sectoral Economics, Candidate of Economic Sciences, Orenburg State University, Orenburg, Russia, Dedeeva79@mail.ru

Аннотация. Проблемы повышения энергетической эффективности и использования альтернативных источников энергии являются актуальными вопросами в современном мире. Некоторые из основных проблем, связанных с повышением энергетической эффективности, включают в себя неэффективное использование энергии в зданиях, транспорте и промышленности, а также устаревшее оборудование и технологии. В статье Представлен анализ производства и потребления электроэнергии по субъектам РФ и федеральным округам за 2013 г. по 2021 г. Энергетическая эффективность и альтернативные источники энергии становятся все более актуальными в современном мире. Они представляют собой ключевые проблемы, связанные с сохранением окружающей среды, экономией энергоресурсов и сокращением затрат.

Выделены основные проблемы повышения энергетической эффективности. Предложены приоритетные направления электроэнергетической отрасли, что позволит обеспечить устойчивое и безопасное производство электроэнергии и приведет к появлению новых направлений и развитию данной отрасли.

Что касается альтернативных источников энергии, то они могут включать в себя такие источники, как солнечная, ветровая, гидроэнергетика, биомасса и геотермальная энергия. Использование этих источников энергии имеет множество преимуществ, включая уменьшение выбросов парниковых газов, уменьшение зависимости от иностранных источников энергии и снижение затрат на производство энергии в долгосрочной перспективе.

Многие страны уже активно используют альтернативные источники энергии. Например, в Дании 40% электроэнергии производится из ветровых электростанций, а в Германии 26% электроэнергии производится из возобновляемых источников энергии. Китай, Индия, США, Бразилия, Канада, Испания, Франция и многие другие страны также активно используют возобновляемые источники энергии.

Abstract. The problems of increasing energy efficiency and the use of alternative energy sources are topical issues in the modern world. Some of the main problems associated with improving energy efficiency include inefficient use of energy in buildings, transport and industry, as well as outdated equipment and technologies. The article presents an analysis of electricity production and consumption by subjects of the Russian Federation and federal districts for 2013 to 2021.. Energy efficiency and alternative energy sources are becoming increasingly relevant in the modern world. They represent key issues related to environmental conservation, energy conservation and cost reduction.

The main problems of increasing energy efficiency are highlighted. Priority directions of the electric power industry are proposed, which will ensure sustainable and safe electricity production and will lead to the emergence of new directions and the development of this industry.

As for alternative energy sources, they can include such sources as solar, wind, hydropower, biomass and geothermal energy. The use of these energy sources has many advantages, including reducing greenhouse gas emissions, reducing dependence on foreign energy sources and reducing energy production costs in the long term.

Many countries are already actively using alternative energy sources. For example, in Denmark 40% of electricity is produced from wind farms, and in Germany 26% of electricity is produced from renewable energy sources. China, India, the USA, Brazil, Canada, Spain, France and many other countries are also actively using renewable energy sources.

Ключевые слова: электроэнергетика, энергетика, энергетическая промышленность, отрасль, альтернативные источники, энергия, инвестиции, производительные силы

Keywords: electric power industry, power industry, energy industry, alternative sources, energy, investments, productive forces

Электроэнергетика — ведущая отрасль электроэнергетики, обеспечивающая электрификацию народного хозяйства страны. В экономически развитых странах технические средства электроэнергетики объединены в автоматизированные и централизованно управляемые электроэнергетические системы.

Энергетика является основой для развития производственных сил в любой стране. Энергетика обеспечивает бесперебойную работу промышленности, сельского хозяйства, транспорта и коммунального хозяйства. Стабильное экономическое развитие невозможно без постоянно развивающегося энергетического сектора.

Энергетическая промышленность — это индустрия, связанная с производством, транспортировкой и распределением энергии и других ресурсов, используемых для производства энергии. Она включает в себя такие отрасли, как нефтяная и газовая промышленность, электроэнергетика, альтернативная энергетика и другие, на рисунке 1 представлен топливно – энергетический комплекс и его составляющие и какое место занимает в этой структуре электроэнергетика.



Рисунок 1. Топливо – энергетический комплекс

Ключевыми концепциями, применяемыми в энергетической промышленности, являются энергия, мощность, эффективность, стоимость, полезная работа, энергоносители и т.д. Различные методы и технологии используются для обработки, хранения, транспортировки и распределения энергии, включая генерацию тепла и электрической энергии, сжижение природного газа, транспортировку нефти и газа по магистральным трубопроводам, использование альтернативных источников энергии, таких как солнечные и ветровые электростанции, и многое другое.

Энергетическая эффективность и альтернативные источники энергии становятся все более актуальными в современном мире. Они представляют собой ключевые проблемы, связанные с сохранением окружающей среды, экономией энергоресурсов и сокращением затрат.

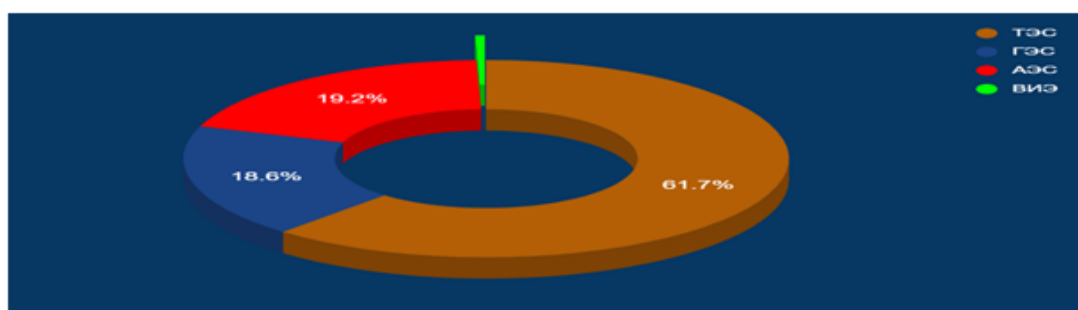


Рисунок 2 Структура производства электроэнергии по России за 2021 год, млрд. кВт·ч (%).

По рисунку 2 можно сделать вывод что производство электроэнергии в России за 2021 год больше всего составляет тепловая электростанция. Однако возобновляемые источники энергии составляют малую часть этой диаграммы. Но не смотря меньшую часть от общего объема производства энергии в мире, доля возобновляемых источников энергии доля постоянно растет, и с каждым годом становятся все более популярными благодаря своей экологической безопасности и устойчивости. Некоторые страны лидеры такие как Дания, Германия, Швеция, Китай, Индия, США, и др, уже сегодня получают более 50 % электроэнергии из возобновляемых источников таких как солнечная и ветровая энергия, гидроэнергетика и др. Многие страны развивают и продвигают использование ВИЭ, путем внедрения национальных программ поддержки, финансирования исследований и разработок в области возобновляемых источников энергии, а также создания инфраструктуры для их использования.

Использование альтернативных источников энергии, таких как солнечная, ветровая, гидроэнергия, геотермальная энергия и биомасса, являются очень перспективным

направлением. Они позволяют существенно сократить использование традиционных источников энергии, что, в свою очередь, является одним из способов борьбы с изменением климата, сокращения выбросов углекислого газа, а также улучшением экологической ситуации.

Если говорить о повышении энергетической эффективности, то это подразумевает использование энергоресурсов с наименьшими потерями и максимальной отдачей. Для этого необходимо производить переход на более эффективные системы освещения, отопления и кондиционирования воздуха, а также других потребителей энергии. Например, установка солнечных батарей или ветрогенераторов может быть дополнительным источником энергии.

Следует рассмотреть производство и потребление электроэнергии по субъектам Российской Федерации см. таблицу 1, 2.

Таблица 1 Производство электроэнергии- брутто по субъектам России, 2013 по 2021, млн. кВт.ч. [12]

Субъект, округ	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Российская Федерация	105928	106420	106754	109113	109428	111508	112149	108966	115941
	7	7	4	3	8	8	2	8	7
Центральный федеральный округ	227 547	230 856	227 199	225 845	228 982	222890	227163	222584	249553
Северо-западный федеральный округ	111001	113966	114523	121618	120801	127077	126686	119567	126673
Южный федеральный округ	60617	61 729	64161	72550	74148	80278	83331	83851	84754
Северо-Кавказский федеральный округ	22887	23756	24995	27285	26828	25142	20724	20073	26365
Приволжский федеральный округ	195040	188102	184794	178759	183776	192707	188268	181325	186557
Уральский федеральный округ	183051	183193	186215	194673	194741	197540	200521	187218	198128
Сибирский федеральный округ	209336	211085	212919	217414	212400	202420	206159	205970	215306
Дальневосточный федеральный округ	49807	50200	51106	52990	52611	67035	68640	69080	72082

Российский статистический ежегодник. 2021: Стат.сб./Росстат. – Р76 М., 2021

– 692 с.

Из таблицы 1 видно, что производство электроэнергии по субъектам РФ увеличилось с каждым годом с 2013 г. по 2021 г. на 100130 млн. кВт. ч. Однако во всех федеральных округах видна тенденция увеличения производства, и только по Приволжскому федеральному округу за этот же период произошло сокращение производства электроэнергии на 8483 млн. кВт.ч. Это прежде связано с несколькими факторами:

- экономический спад и снижение спроса на электроэнергию в регионе;
- устаревшими технологиями и оборудованием, что в результате приводит к низкой эффективности и высоким затратам на производство электроэнергии;
- переходом на использование альтернативных источников энергии, таких как солнечная и ветровая энергия;
- нехватка ресурсов, таких как природный газ или уголь которые используются для производства электроэнергии.

Таблица 2. Потребление электроэнергии по субъектам Российской Федерации, 2013-2021, млн. кВт.ч.

Субъект, округ	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Российская Федерация	1054823	1064956	1060243	1077948	1089105	1108134	1110050	1085045	1135353
Центральный федеральный округ	211354	213608	214311	219610	225090	227110	227835	221867	237667
Северо-западный федеральный округ	107811	109670	110337	112000	113889	114578	113782	110287	116129
Южный федеральный округ	62458	70326	67949	69411	68741	73582	75375	75828	79793
Северо-Кавказский федеральный округ	23256	22986	24254	24704	24674	24971	25106	25217	27278
Приволжский федеральный округ	196988	197384	194871	197471	201021	203986	201108	190943	201743
Уральский федеральный округ	185033	182264	182842	184524	185453	188591	190487	188367	187663
Сибирский федеральный округ	208971	209938	203974	208264	207359	210042	210239	206960	216267
Дальневосточный федеральный округ	58953	58780	61705	61965	62879	65273	66120	65576	68815

Российский статистический ежегодник. 2021: Стат.сб./Росстат. – Р76 М., 2021

– 692 с.

По данным таблицы 2 видно, что за рассматриваемый период произошло увеличение потребления электроэнергии по субъектам РФ на 80530 млн. кВт.ч.

Различные международные организации и правительства всего мира работают над созданием программ и инициатив, направленных на поддержку использования альтернативных источников энергии и повышения энергетической эффективности. Это позволяет пассивным потребителям энергии ощутимо сократить затраты на электроэнергию, улучшить качество жизни, снизить риск экологических катастроф и сохранить нашу планету для будущих поколений.

Для сокращения нагрузки на окружающую среду в области применения энергоресурсов ЮНЕП и ЮНИДО начали реализацию программы по обеспечению ресурс эффективного и более чистого производства. С 2016 г. официально вступили в силу 17 целей в области устойчивого развития, изложенные в «Повестке дня в области устойчивого развития на период до 2030 года», принятой мировыми лидерами в сентябре 2015 г. на историческом саммите ООН [1]. Из нее следует, что Россия должна выполнять и придерживаться определенных обязательств, изложенных в данных целях. Задача по внедрению и развитию альтернативной энергетики поставлена в международных соглашениях и ратифицирована нашей страной. Однако к задачам по внедрению альтернативной энергетики, к новейшим технологиям и идеям инновации следует относиться очень осмотрительно, так как на территории РФ есть свои особенности и нюансы по внедрению и развитию альтернативной энергетики[8].

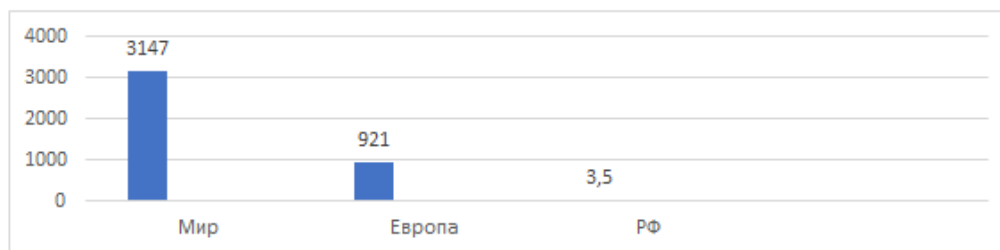
В настоящее время основной проблемой по-прежнему заключается в том, что Россия имеет крупный запас традиционных энергоресурсов (нефть, газ, уголь, древесину и т. д.). Данные можно посмотреть в таблице 3, показано основные запасы полезных ископаемых на 2020 г.

Таблица 3 Обеспеченность стран первичными ресурсами за 2022 год [8]

Страна	Нефть		Газ		Уголь	
	Запасы, млрд т	Обесп.,лет	Запасы, трлн м3	Обесп.,лет	Запасы, млрд т	Обесп.,лет
Россия	6,7	22	48,1	87	202	808
США	3,8	10	4,7	8,7	445	436
Китай	4,0	25			296	239
ОАЭ	16,2	135	5,8	145	160	159
Саудовская Аравия	43,1	96	5,4	120	0	0
Венесуэла	10,3	59	4,1	136	1,4	20

Источник [7]

По данным таблицы видно, что запасы ископаемых ресурсов в нашей стране, для производства электроэнергии, могут обеспечить бесперебойные условия для снабжения своих жителей и экономику страны в целом.



Источник [7]

Рисунок 3 Объем производства электроэнергии от возобновляемых источников

Повышение энергетической эффективности является важной задачей в свете изменения климата и уменьшения выбросов углерода. Для достижения этой цели необходимо принимать меры как на уровне государственной политики, так и в рамках гражданского общества.

Одним из способов повышения энергетической эффективности является использование энергосберегающих технологий. Это может включать в себя установку солнечных панелей, LED-освещения, изоляцию домов и зданий, использование энергоэффективных приборов и устройств.

Кроме того, использование альтернативных источников энергии, таких как ветроэнергетика, гидроэнергетика, солнечная энергия и геотермальная энергия, может помочь снизить зависимость от нефтепродуктов и уменьшить выбросы углерода. Поэтому правительства многих стран стимулируют внедрение реновируемых источников энергии.

Также можно сократить потребление энергии путем изменения поведения и привычек потребления энергии в быту и в личной жизни. Например, отключение приборов, когда они не используются, покупка энергоэффективных приборов и устройств, использование общественного транспорта, ходьба или велосипед как транспортное средство, а не автомобиль.

В целом, повышение энергетической эффективности и использование альтернативных источников энергии должны стать приоритетными задачами для каждого гражданина и государства, чтобы сохранить нашу планету и уменьшить нашу зависимость от нерегулируемых и опасных источников энергии.

Повышение энергетической эффективности и использование альтернативных источников энергии являются важной задачей, которая связана с экономическими, экологическими и социальными проблемами. Выделим несколько проблем, связанных с этими темами.

1. Инвестиции. Повышение энергетической эффективности и использование альтернативных источников энергии требуют значительных инвестиций в новые технологии, оборудование и инфраструктуру энергоснабжения. Это может быть непосильным для некоторых стран и компаний.
2. Недостаток знаний и опыта. Некоторые компании не обладают необходимыми знаниями и опытом в области энергетической эффективности и использования альтернативных источников энергии. Это может затруднить реализацию соответствующих проектов.
3. Расположение. Некоторые альтернативные источники энергии, такие как солнечная и ветровая энергия, требуют определенного расположения для максимальной эффективности. Это может быть сложным для некоторых регионов, где доступ к таким источникам энергии ограничен.
4. Проблемы с хранением. Некоторые альтернативные источники энергии, такие как солнечная и ветровая, не могут производить энергию круглосуточно. Это может приводить к проблемам с хранением и распределением энергии.
5. Несоответствующая инфраструктура. Для эффективного использования альтернативных источников энергии требуется соответствующая инфраструктура, такая как электрические сети и хранилища энергии. В некоторых случаях эта инфраструктура может быть недостаточной или проектироваться неэффективно.
6. Сопротивление со стороны местных сообществ. Ряд альтернативных источников энергии, например, энергия ветра и гидроэнергетика, может вызывать сопротивление со стороны местных сообществ, которые опасаются отрицательного воздействия на окружающую среду и здоровье людей.
7. Нормативные придирки и законодательство. Нормативные придирки и сложное законодательство могут затруднить процесс реализации проектов, связанных с повышением энергетической эффективности и использованием альтернативных источников энергии.

Одной из основных проблем, связанных с энергетической эффективностью, является недостаток государственной поддержки и финансирования для развития

энергосберегающих технологий и альтернативных источников энергии. Без этого инвестирования в оборудование и обучение работников, создание новых технологий и систем может быть затруднено.

Также проблемой является нехватка информации и знаний о том, как эффективно использовать энергию. Для того, чтобы энергетически эффективные технологии и решения стали более широко распространенными, общественность нуждается в информации о том, как их использовать, каковы плюсы и минусы, как они могут помочь сократить энергопотребление и уменьшить выбросы углерода.

Еще одним существенным фактором является отсутствие энергоэффективности в зданиях и других сооружениях. Многие здания не имеют изоляции и других элементов, которые могут уменьшить энергопотребление. Кроме того, многие здания используют старые и неэффективные системы вентиляции, отопления и кондиционирования воздуха.

Также есть ряд социальных и экономических проблем, которые могут препятствовать повышению энергетической эффективности. Некоторые люди могут не иметь финансовых возможностей для установки энергоэффективных приборов или модернизации своих домов и зданий. Кроме того, некоторые люди могут не понимать, что энергосбережение может быть выгодным и экономически выгодным в будущем.

Все эти проблемы являются серьезными, но решение их может быть достигнуто благодаря совместным усилиям государственных и общественных организаций, поощряя использование энергетически эффективных технологий и сокращение потребления энергии.

Чтобы обеспечить бесперебойную работу этой отрасли, государство играет большую роль, так как многие компании, работающие в этой сфере, имеют натуральные монополии. Это означает, что без государственной поддержки развитие энергетического комплекса может замедлиться, а в некоторых случаях и привести к серьезным сбоям в поставках энергоресурсов.

С другой стороны, в свете глобальных вызовов, таких как изменение климата, энергетический комплекс также должен играть важную роль в поиске более экологически чистых и эффективных источников энергии. Для этого необходимо совершенствовать технологии, уменьшать выбросы и повышать энергетическую эффективность в целом.

В заключении хотелось отметить, не смотря на проблемы отрасли, в целом, можно отметить, что электроэнергетическая отрасль в России развивается довольно активно.

Согласно отчету Минэнерго России, за 2018 год произведено более 1,1 трлн кВт-ч электроэнергии, что на 2,3% больше, чем в 2017 году. Также в 2018 году были запущены 7 новых энергоблоков суммарной мощностью 3,7 ГВт [2].

В 2019 году было заметно увеличение доли возобновляемых источников энергии. Суммарная мощность возобновляемых источников составила 1,65 ГВт, что на 26,8% больше, чем в 2018 году. Кроме того, в 2019 году были запущены крупные проекты в сфере атомной энергетики, в том числе Блок № 1 Ленинградской атомной станции-2 и Блок № 1 Белоярской АЭС [3].

В 2020 году отмечается стабильный рост производства электроэнергии. Также важным событием в отрасли стал запуск первой очереди Солнечной электростанции «Домбай-1» мощностью 15 МВт в Карачаево-Черкесской Республике [9].

В 2021 году Россия продолжила выходить на новые показатели в электроэнергетической отрасли. По итогам января-августа объем производства электроэнергии в РФ вырос на 2,3% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года [12].

По общей тенденции, можно сказать, что электроэнергетическая отрасль в России динамично развивается, используя в современных условиях как традиционные, так и возобновляемые источники энергии.

Приоритетным направлением является технологический прогресс и стремление обеспечить устойчивое и безопасное производство электроэнергии привело к появлению новых направлений развития в электроэнергетической отрасли.

Повышение общей энергоэффективности невозможно без повышения энергоэффективности всех сфер электроэнергетики, в первую очередь генерации, передачи и потребления электрической энергии. Кроме того, в условиях осуществления значительных инвестиций в электроэнергетику вопрос эффективности вложения инвестиций является важным. С учетом изложенного можно сформулировать основные направления повышения энергоэффективности [6]



Рисунок 4. Новые направления развития энергетической отрасли

Рассмотрим более подробно:

Энергетическое хранение — использование технологий, которые позволяют хранить избыточную электроэнергию, произведенную в периоды низкого потребления, и использовать ее в периоды пика нагрузки.

Смарт-грид — использование современных технологий и систем управления, позволяющих улучшить эффективность систем распределения и управления электроэнергией, а также повысить качество питания для конечных потребителей.

Ветроэнергетика — увеличение доли ветровой энергии и устранение ее недостатков, связанных с падением производительности ветряных турбин в периоды низкой скорости ветра.

Солнечная энергия — используя солнечные панели для генерации электричества, можно значительно снизить зависимость от нефтепродуктов и выбросы углерода.

Энергоэффективность — применение новых технологий и материалов, направленных на улучшение эффективности процессов производства и распределения электроэнергии для сокращения потребления ресурсов и снижения выбросов углерода.

Геотермальная энергия — использование тепла земной коры, чтобы производить электроэнергию, позволяющее добывать энергию с минимальным расходом ресурсов и без выбросов вредных веществ в атмосферу.

Эти направления являются особенно перспективными для современной энергетики, поскольку они основаны на использовании возобновляемых источников энергии и снижении негативного воздействия на окружающую среду, что актуально для решения глобальных проблем, таких как изменение климата.

Таким образом, энергетический комплекс является ключевой отраслью экономики, которая обеспечивает стабильность и развитие общества, и в то же время должна быть устойчивой и способной реагировать на вызовы изменения климата и углеродного рынка.

Список источников

1. Афанасьева, Е. А. Повышение эффективности российских энергетических систем / Е. А. Афанасьева, М. Д. Кислякова. — Текст : непосредственный // Молодой ученый. — 2017. — № 40 (174). — С. 96-99.
2. Бессель В.В., Лопатин А.С., Беляев А.А., Кучеров В.Г. Использование возобновляемых источников энергии для повышения энергоэффективности ЕЭС России. Neftegaz.RU, 10, 2013, стр. 12-20.
3. Вавина Е. 20 лет электроэнергетики в России – от РАО «ЕЭС России» до либерализации рынка [Электронный ресурс]. Код доступа: <https://www.vedomosti.ru/business/articles/2019/12/10/818261-20- elektroenergetiki>.
4. Воронов И. В., Политов Е. А. Повышение эффективности эксплуатации систем электроснабжения предприятий путем комплексного использования SMART GRID и нейронных сетей // Вестник КузГТУ. 2012. – № 2. – С. 63–66.
5. Гомонов К. Г. Перспектива и экономическая эффективность внедрения интеллектуальных энергосетей в России и в мире // Вестник РУДН. — 2015. — № 2. — С. 52–57.
6. Дедеева, С. А. Тенденции и перспективы развития альтернативных источников энергии в России [Электронный ресурс] / С. А. Дедеева, О. Ф. Лапаева, Т. Л. Баженова // Экономика и предпринимательство, 2021. — № 4 (129). — С. 256-264.
7. Дедеева, С. А. Эффективное использование энергетических ресурсов [Электронный ресурс] / С. А. Дедеева, А. В. Карась // Инновации. Наука. Образование, 2021. — № 47. — С. 646-651.
8. Малышев, А. В. Обзор проблем, влияющих на развитие альтернативной энергетики в Российской Федерации / А. В. Малышев. — Текст : непосредственный // Молодой ученый. — 2023. — № 7 (454). — С. 50-53. — URL: <https://moluch.ru/archive/454/100189/>
9. Пашигорев В. С. Повышение экономической эффективности энергетической системы России // Известия Санкт-Петербургского государственного экономического университета. — 2015. — № 2. С.102-105.

10. Овчаренко Т. И., Васюченко П. В., Кирисов И. Г. Анализ существующих систем электроснабжения предприятий как фактор повышения их эффективности // Энергосбережение. Энергетика. Энергоаудит. 2012. – № 7. – С. 17–22.
11. Основные характеристики российской электроэнергетики [Электронный ресурс]. Код доступа: <https://minenergo.gov.ru/node/532>.
12. Порохова Н. «10+10»: энергетика РФ в ожидании новой реформы для выхода из инвестиционной паузы. Российская электроэнергетика: прогноз до 2022 года [Электронный ресурс]. Код доступа: <https://www.acraratings.ru/research/691>.
13. Российский статистический ежегодник. 2021: Стат.сб./Росстат. – Р76 М., 2021 – 692 с. https://rosstat.gov.ru/storage/mediabank/Ejegovodnik_2021.pdf

References

1. Afanasyeva, E. A. Improving the efficiency of Russian energy systems / E. A. Afanasyeva, M. D. Kislyakova. — Text : direct // Young scientist. — 2017. — № 40 (174). — Pp. 96-99.
2. Bessel V.V., Lopatin A.S., Belyaev A.A., Kucherov V.G. The use of renewable energy sources to improve the energy efficiency of the ESG of Russia. Neftegaz.RU, 10, 2013, pp. 12-20.
3. Vavina E. 20 years of electric power industry in Russia – from RAO «UES of Russia» to market liberalization [Electronic resource]. Access code: <https://www.vedomosti.ru/business/articles/2019/12/10/818261-20> — elektroenergetiki.
4. Voronov I. V., Politov E. A. Improving the efficiency of operation of power supply systems of enterprises through the integrated use of SMART GRID and neural networks // Bulletin of KuzSTU. 2012. – No. 2. – pp. 63-66.
5. Gomonov K. G. Perspective and economic efficiency of the introduction of intelligent power grids in Russia and in the world // Bulletin of the RUDN. — 2015. — No. 2. — pp. 52-57.
6. Dedeeva, S. A. Trends and prospects of development of alternative energy sources in Russia [Electronic resource] / S. A. Dedeeva, O. F. Lapaeva, T. L. Bazhenova // Economics and entrepreneurship, 2021. — № 4 (129). — Pp. 256-264.
7. Dedeeva, S. A. Efficient use of energy resources [Electronic resource] / S. A. Dedeeva, A.V. Karas // Innovations. The science. Education, 2021. — No. 47. — pp. 646-651.
8. Malyshev, A.V. Review of problems affecting the development of alternative energy in the Russian Federation / A.V. Malyshev. — Text : direct // Young scientist. — 2023. — № 7 (454). — Pp. 50-53. — URL: <https://moluch.ru/archive/454/100189>

9. Pashigorov V. S. Improving the economic efficiency of the energy system of Russia // Izvestiya of the St. Petersburg State University of Economics. — 2015. — No. 2. pp.102-105.
10. Ovcharenko T. I., Vasyuchenko P. V., Kirisov I. G. Analysis of existing power supply systems of enterprises as a factor of increasing their efficiency // Energy saving. Energy. Energy audit. 2012. – No. 7. – pp. 17-22.
11. Main characteristics of the Russian electric power industry [Electronic resource]. Access code: <https://minenergo.gov.ru/node/532>
12. Porokhova N. «10 +10»: the energy sector of the Russian Federation is waiting for a new reform to exit the investment pause. Russian electric power industry: forecast until 2022 [Electronic resource]. Access code: <https://www.acraratings.ru/research/691> .
13. Russian Statistical Yearbook. 2021: Stat.sat./Rosstat. – P76 m., 2021 – 692 p.https://rosstat.gov.ru/storage/mediabank/Ejegodnik_2021.pdf

Для цитирования: Дедеева С.А. Проблемы повышения энергетической эффективности и использования альтернативных источников энергии // Московский экономический журнал. 2023. № 7. URL: <https://qje.su/otraslevaya-i-regionalnaya-ekonomika/moskovskij-ekonomicheskij-zhurnal-7-2023-11/>

© Дедеева С.А., 2023. Московский экономический журнал, 2023, № 7.

Научная статья

Original article

УДК 332.1

doi: 10.55186/2413046X_2023_8_7_327

**ИНСТРУМЕНТЫ ИНТЕНСИФИКАЦИИ ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ
ПРОБЛЕМНЫХ РЕГИОНОВ
TOOLS FOR INTENSIFYING THE ECONOMIC DEVELOPMENT OF PROBLEM
REGIONS**



Руденко Владимир Евгеньевич, аспирант, факультет «Высшая школа управления», ФГБОУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации», Москва, Россия, E-mail: RudRGAU@yandex.ru

Rudenko Vladimir Evgenyevich, Financial University under the Government of the Russian Federation, Moscow, Russia, E-mail: RudRGAU@yandex.ru

Аннотация. В статье рассматриваются принятые меры по улучшению благосостояния проблемных регионов, потенциальные проблемы при реализации государственных программ по поддержке таких субъектов Российской Федерации, а также произведён анализ на тему работы с проблемными территориями в принципе, с учётом их географического расположения и различиями по социально-экономическим показателям. За прошедшие тридцать лет государственности Российской Федерации экономическая ситуация в отдалённых и малообеспеченных регионах улучшилась незначительно. Всё так же сохраняется существенная диспропорция в доходах населения, уровне жизни и социальных условиях по сравнению с центральными более обеспеченными регионами. Предпринимаемые меры по экономической поддержке подобных регионов за последнее десятилетие не смогли в полной мере переломить отрицательные социально-экономические тенденции. При этом всё же существует расчёт на положительную динамику развития, так как государственные программы по экономической поддержке регионов продолжают выполняться и совершенствоваться, а также предлагаются новые. Разумеется, государственная политика играет в этом вопросе первоочередную роль, но часто она бывает недостаточно эффективна, однако всё же нельзя не отметить, что

уровень жизни в отдельных проблемных регионах постепенно улучшается и государственные программы по социально-экономическому развитию и поддержке играют в этом важную роль.

Abstract. The article discusses the measures taken to improve the welfare of problem regions, potential problems in the implementation of state programs to support such subjects of the Russian Federation, and also analyzes the topic of working with problem areas in principle, taking into account their geographical location and differences in socio-economic indicators. Over the past thirty years of statehood of the Russian Federation, the economic situation in remote and low-income regions has not improved significantly. There is still a significant disproportion in the incomes of the population, living standards and social conditions in comparison with the central, more prosperous regions. The measures taken to provide economic support to such regions over the past decade have not been able to fully reverse the negative socio-economic trends. At the same time, there is still a hope for a positive development dynamics, since state programs for economic support of the regions continue to be implemented and improved, and new ones are also proposed. Of course, state policy plays a primary role in this matter, but often it is not effective enough, however, it should be noted that the standard of living in certain problematic regions is gradually improving and state programs for socio-economic development and support play an important role in this.

Ключевые слова: экономическая диспропорция, проблемный регион, государственная политика, федеральная программа, социально-экономическое развитие, неравенство регионов, стратегическое планирование

Keywords: economic disproportion, problem region, state policy, federal program, social and economic development, regional inequality, strategic planning

Введение

Сложность региональной экономической политики для России продиктована в первую очередь тем, что Россия является самой большой страной мира по количеству территорий. Такой размер государства подразумевает, что в его составе находится множество разнообразных в природно-климатическом и этнокультурном плане регионов, расположенных на большом удалении друг от друга. Однако населяют такую огромную территорию всего 146 млн. человек, поэтому Российская Федерация имеет один из самых низких в мире показателей плотности населения на км². Поэтому при определении экономической политики для того или иного региона необходимо учитывать множество локальных особенностей.

Объект исследования — проблемные регионы Российской Федерации.

Под проблемными регионами в данной статье понимаются регионы с наиболее низким уровнем социально-экономического развития, а также регионы, включённые в целевые программы государственной программы «Сбалансированное региональное развитие».

Основной раздел

Список регионов с наиболее низким уровнем социально-экономического развития был сформирован Министерством экономического развития Российской Федерации в 2019 году. На данный момент в списке находятся 10 регионов. В 2020 году они получили индивидуальные программы развития, собственных кураторов от различных министерств и финансирование в размере 1 млрд. рублей в год на протяжении 5 лет с возможностью дальнейшего продления программ.

Таблица 1. Регионы с наиболее низким уровнем социально-экономического развития, получившие индивидуальные программы развития в 2020 году.

№	Название региона	Сроки реализации, гг.	Финансовое обеспечение, млрд. руб. (1 млрд. в год)
1	Республика Адыгея	2020 - 2025	5
2	Алтайский край	2020 - 2025	5
3	Республика Калмыкия	2020 - 2025	5
4	Республика Карелия	2020 - 2025	5
5	Курганская область	2020 - 2025	5
6	Республика Марий Эл	2020 - 2025	5
7	Псковская область	2020 - 2025	5
8	Республика Алтай	2020 - 2025	5
9	Республика Тыва	2020 - 2025	5
10	Чувашская Республика	2020 - 2025	5

Данные регионы заняли худшие позиции в рейтинге Минэкономразвития, который базируется на следующих показателях: среднедушевые доходы жителей региона, доля населения с доходами ниже прожиточного минимума, безработица и инвестиции в основной капитал. Данные регионы расположены в различных частях страны и граничат с разными по уровню социально-экономического развития субъектами Российской Федерации. В связи с этим затруднительно выделить общие правила, определяющие причины экономических проблем для подобных регионов. Каждый проблемный регион необходимо рассматривать с учётом его специфики. [1]

Все регионы получили одинаковое количество денег из федерального бюджета, однако существует критика линейного распределения средств, так как разные регионы имеют различные проблемы, численность населения и размер экономики. Для одних региона 1 млрд. рублей в год будет хорошим подспорьем в решении проблем, а другим, напротив, такой суммы будет недостаточно.

За период с 2000-х по 2020-е гг. неравенство регионов по основным показателям несколько сократилось, однако разрыв остаётся значительным, в некоторых случаях в десятки раз.

Государство прикладывает усилия для того, чтобы уменьшить разрыв в социально-экономическом развитии регионов при помощи перераспределения средств от более обеспеченных регионов к менее богатым. Однако существует и малоизученная сторона данной практики — степень замедления экономического роста регионов, у которых изымаются деньги. Необходимо тщательно исследовать то, как с этим соотносится ускоренное развитие отстающих территорий за счёт перераспределённых средств.[2]

Для ускоренного развития отдельных субъектов и макрорегионов существуют целевые государственные программы. Государственные программы являются документами стратегического планирования.

Таблица 2. Госпрограммы «Сбалансированное региональное развитие»

Название	Сроки реализации, гг.	Бюджет госпрограммы на 2022 – 2024 гг., руб.
Социально-экономическое развитие Арктической зоны Российской Федерации	2021 - 2030	74 143 613.30
Социально-экономическое развитие Калининградской области	2013 - 2025	212 311 079.70
Социально-экономическое развитие Дальневосточного федерального округа	2014 - 2030	1 067 904 146.50
Социально-экономическое развитие Республики Крым и города Севастополя	2019 - 2025	392 273 508.10
Развитие федеративных отношений и создание условий для эффективного и ответственного управления региональными и муниципальными финансами	2013 - 2030	2 949 031 373.60
Развитие Северо-Кавказского федерального округа	2013 - 2030	44 686 247.70

Исходя из данных, приведённых в таблице, видно, что большинство государственных программ будут действовать вплоть до 2030 года.[3] Бюджеты обычно определяются на 2 года с последующей корректировкой. Это сделано для защиты от непредвиденных обстоятельств. Наибольший бюджет предусмотрен для Дальневосточного федерального округа – 1 067 904 146,5 руб. Это связано с его огромной площадью практически в 7 млн. квадратных километров (40,6% площади России), население которой составляет приблизительно 8 млн. человек. В округе находится 69 городов с центром во Владивостоке. Учитывая общую неравномерность развития региона, это представляется оправданным вложением бюджетных средств. Второе место занимает Республика Крым и город Севастополь с показателем бюджетного финансирования в 392 273 508,1 руб. Являясь относительно новыми территориями для страны, они имеют большой приоритет в социально-экономическом развитии. На Крымском полуострове постоянно создаётся новая инфраструктура, строятся предприятия и облагораживаются города. На третьем месте находится Калининградская область с бюджетным финансированием в

212 311 079,7 руб. Имея несравнимо меньшую по сравнению с другими субъектами РФ территорию в 15 125 квадратных километров, область имеет стратегически важное расположение для страны, так как является анклавом, граничащим с Литвой и Польшей.

Данные государственные программы созданы для определённых регионов и различаются между собой задачами, целями, сроками и бюджетами. Однако все они ставят перед собой цель улучшить социально-экономическую ситуацию в данных регионах. Это достигается при помощи общего повышения качества жизни населения и его численности, в частности, создания благоприятных условий для жизни, инвестиций и бизнеса. Это подразумевает улучшение качества медицины и образования, увеличение запланированной продолжительности жизни и доходов населения. Производится строительство новых предприятий, развивается инфраструктура. Данный комплекс мер призван добиться различных целевых показателей, индивидуально запланированных для каждой государственной программы. [4]

Одним из ключевых документов, определяющих цели и приоритеты социально-экономического развития для регионов России является «Стратегия пространственного развития Российской Федерации на период до 2025 года», базирующаяся на Указе Президента Российской Федерации от 16 января 2017 г. № 13 «Об утверждении Основ государственной политики регионального развития Российской Федерации на период до 2025 года».[5, 6] В нём говорится о влиянии различных факторов на проводимую социально-экономическую политику, таких как: демографический, природно-климатический, социокультурный, географический. Берётся в расчёт дифференциация регионов России по уровню социально-экономического развития, а также её неравномерная населённость и территориальная дифференциация в аграрно-промышленном плане.

Основными показателями государственных программ являются:

- численность населения;
- среднедушевые денежные доходы населения;
- численность официально зарегистрированных безработных;
- количество созданных рабочих мест;
- доля дорожной сети городских агломераций, находящаяся в нормативном состоянии;
- накопленный и планируемый объём внебюджетных инвестиций;
- объём инвестиций в основной капитал на душу населения;
- количество прибывающих туристов;

- количество семей, улучшивших жилищные условия;
- и др.

Государственное регулирование экономики, осуществляемое на законодательном уровне, нуждается в строгом контроле за исполнением принятых мер. В каждом проблемном регионе необходимо разработать программы экономического и социального развития. Для наилучшего претворения в жизнь подобных программ необходимо заниматься поиском наиболее действенных способов осуществления эффективного контроля.

В современных условиях реализация разработанных программ возможна при обеспечении взаимодействия предприятий различных отраслей. Рациональное использование ресурсов региона возможно при качественно новом уровне научно-технической оснащённости производства и совершенствовании системы управления товарными потоками. Для осуществления преобразований в проблемных регионах страны требуется разработка инвестиционной политики с обязательным учётом местных особенностей и возможностей. Одна из главных целей подобной поддержки регионов с недостаточным уровнем развития производственной и социально-экономической сферы – исключение их из числа дотационных.

Местные органы законодательной и исполнительной власти обязаны разработать программы распределения инвестиций, задействуя все резервы, добиваясь увеличения валового продукта в регионе.

Федеральный закон «О стратегическом планировании в Российской Федерации» от 28.06.2014 N 172-ФЗ определяет стратегию, задачи, участников стратегического планирования.[7] Выдержка из данного закона:

«Государственная программа Российской Федерации — документ стратегического планирования, содержащий комплекс планируемых мероприятий, взаимоувязанных по задачам, срокам осуществления, исполнителям и ресурсам, и инструментов государственной политики, обеспечивающих в рамках реализации ключевых государственных функций достижение приоритетов и целей государственной политики в сфере социально-экономического развития и обеспечения национальной безопасности Российской Федерации».

В Законе отмечено: «Стратегическое планирование в Российской Федерации осуществляется на федеральном уровне, уровне субъектов Российской Федерации и уровне муниципальных образований».

В Законе определены действия субъектов Российской Федерации: «В случае, если на федеральном уровне утверждена и реализуется государственная программа Российской Федерации, направленная на достижение целей, относящихся к предмету совместного ведения Российской Федерации и субъектов Российской Федерации, может быть разработана аналогичная государственная программа субъекта Российской Федерации».

При стратегическом планировании экономического и социального развития проблемных регионов Российской Федерации критически важно всесторонне оценить специфику каждой отдельной территории, так как такие регионы практически не имеют ничего общего друг с другом и к каждому нужен свой подход.[8]

Минимально необходимый перечень данных, которые необходимо собрать и проанализировать в рамках подготовки стратегического планирования:

- исследовать географические и территориальные преимущества и недостатки проблемного субъекта РФ;
- собрать данные по имеющемуся ресурсному потенциалу территории и его развитию;
- провести анализ текущего экономического состояния области или региона для выделения необходимых бюджетных средств;
- учитывать потребности разных народностей и национальностей на исследуемых территориях;
- всесторонне подготовить, скомпилировать и изучить полученные данные и перейти к следующему этапу стратегического планирования.

Подводя итоги вышеперечисленной подготовки и последующей реализации стратегического планирования развития регионов, важно дополнить, что подготовленный план должен быть в первую очередь экономически целесообразен и эффективен, а также превышать по показателям предыдущую программу, если таковая была. Недостаточно просто взять деньги из государственного бюджета и вложить их в развитие инфраструктуры и предприятий на отдалённых территориях, необходимо максимально точно подсчитать будущий экономический эффект от данных действий и ещё раз подумать над целесообразностью таких вложений. [9]

Горизонт планирования устанавливается для каждого проблемного региона индивидуально – для территорий с хорошим социально-экономическим развитием приоритетна будет стратегия долгосрочной поддержки, так как там уже есть стабильная экономическая база. А для слабо развитых и экономически нестабильных областей

предпочтительна будет стратегия сроком до пяти лет с усиленным наблюдением и быстрым реагированием на отклонения.

В качестве грамотного примера развития регионов с социально-экономическими проблемами можно привести «проектное управление» — практику территориального развития, которая заключается в управлении сферами деятельности в рамках заданных переменных, таких как качество исполнения и проектные риски. В то же время главное отличие данной стратегии в рациональном использовании имеющихся у государства ресурсов (земля, труд и бюджет). Несомненное преимущество «проектного управления» в быстрой реакции на возникающие проблемы и их последующее решение. [10]

В России данный метод развития территорий является новым, первые попытки его внедрения начались во второй половине 2010-х годов, на данный момент, широкого распространения он всё ещё не получил ввиду повышенной бюрократизации государственного аппарата и высокого уровня региональной коррупции. Если в будущем удастся частично решить эти проблемы, то развитие регионов по принципу проектного управления получит колоссальный потенциал. [11]

Выводы

Обобщая всё вышеперечисленное, приходим к следующему выводу: грамотная политика государства по экономическому развитию проблемных регионов может создать положительные условия для инвестиционной активности на этих территориях, которая в будущем послужит хорошим подспорьем для проблемной экономики России. Однако для этого необходимо сначала всесторонне изучить данные регионы, понять и проанализировать их проблемы и создать под каждый такой субъект собственную программу развития. Хотя они есть и сейчас, они не дают необходимого экономического эффекта, а одной из проблем неэффективности и является недостаточное кратко- и среднесрочное планирование.

Разумеется, реализация государственной политики поддержки проблемных субъектов РФ является нелёгкой комплексной задачей с множеством переменных, но нельзя всё время использовать только один сценарий, ничего не меняя с учётом потребностей выбранного региона. Необходимо разрабатывать действительно эффективные программы экономического развития страны, наподобие «проектного управления», широко применяемого в Европе и не раз показавшего свою эффективность. [12]

Список источников

1. <https://www.economy.gov.ru> — Министерство экономического развития Российской Федерации // Дата обращения – 23.04.2023
2. Буянова Е.А. Управление бюджетными рисками субъектов Российской Федерации // Актуальные проблемы развития финансового сектора. — 2019. — С. 65–71.
3. <https://programs.gov.ru> — Портал госпрограмм РФ // Дата обращения – 23.04.2023
4. Волошина А.Ю. Реализация мегапроектов как фактор ускорения регионального развития // Вестник Волгоградского государственного университета. Сер. 3. Экономика. Экология. 2018. № 2. С. 16–19.
5. https://www.economy.gov.ru/material/file/31593409eddf606620f49806c6ece205/130219_2_07-p.pdf — «Стратегия пространственного развития Российской Федерации на период до 2025 года» // Дата обращения – 23.04.2023
6. <http://static.kremlin.ru/media/acts/files/0001201701160039.pdf> — «Об утверждении Основ государственной политики регионального развития Российской Федерации на период до 2025 года» // Дата обращения – 23.04.2023
7. <http://static.kremlin.ru/media/acts/files/0001201406300016.pdf> — «О стратегическом планировании в Российской Федерации» от 28.06.2014 N 172-ФЗ // Дата обращения – 23.04.2023
8. Акиндинова Н.В. и др. Инфляционные вызовы периода пандемии и санкций. Уроки для будущего // Вопросы экономики. — 2022. — № 5. — С. 6–13.
9. Минакир П.А. Российская экономика: между кризисами // Пространственная экономика. — 2020. — Т. 16. — № 1. — С. 9–17.
10. Гринберг, Р.С. Российская социально-экономическая система: реалии и векторы развития: монография / Р.С. Гринберг, П.В. Савченко. — 4-е изд., перераб. и доп. — М.: ИНФРА-М, 2021. — 597 с.
11. Алтухов, А.И. Пространственное развитие сельского хозяйства геостратегических регионов страны: состояние, проблемы и возможные пути их решения / А.И. Алтухов // Экономика сельского хозяйства России. — 2021. — № 12. — С. 8–10.
12. Калинина О.Н. Повышение достоверности оценки инвестиционных проектов в условиях риска и неопределенности // Вестник Российского экономического университета им. Г.В. Плеханова. — 2020. — Т. 17. — № 1(109). — С. 189–195.

References

1. <https://www.economy.gov.ru> — Ministry of Economic Development of the Russian Federation // Date of access — 23.04.2023

2. Buyanova E.A. Management of budgetary risks of subjects of the Russian Federation // Actual problems of the development of the financial sector. — 2019. — S. 65–71.
3. <https://programs.gov.ru> — Portal of state programs of the Russian Federation // Date of access — 23.04.2023
4. Voloshina A.Yu. Implementation of megaprojects as a factor in accelerating regional development // Bulletin of the Volgograd State University. Ser. 3. Economy. Ecology. 2018. No. 2. P. 16–19.
5. https://www.economy.gov.ru/material/file/31593409eddf606620f49806c6ece205/130219_2_07-p.pdf — «Strategy for the spatial development of the Russian Federation for the period up to 2025» // Date of access — 23.04.2023
6. <http://static.kremlin.ru/media/acts/files/0001201701160039.pdf> — «On Approval of the Fundamentals of the State Policy of Regional Development of the Russian Federation for the period up to 2025» // Date of access — 23.04.2023
7. <http://static.kremlin.ru/media/acts/files/0001201406300016.pdf> — «On strategic planning in the Russian Federation» dated 06/28/2014 N 172-FZ // Date of access — 04/23/2023
8. Akindinova N.V. Inflationary Challenges of the Pandemic Period and Sanctions. Lessons for the Future // Questions of Economics. — 2022. — No. 5. — P. 6–13.
9. Minakir P.A. Russian economy: between crises // Spatial Economics. — 2020. — T. 16. — No. 1. — P. 9–17.
10. Grinberg, R.S. Russian socio-economic system: realities and vectors of development: monograph / R.S. Grinberg, P.V. Savchenko. — 4th ed., revised. and additional — M.: INFRA-M, 2021. — 597 p.
11. Altukhov, A.I. Spatial development of agriculture in geostrategic regions of the country: state, problems and possible solutions / A.I. Altukhov // Economics of agriculture in Russia. — 2021. — No. 12. — P. 8–10.
12. Kalinina O.N. Improving the reliability of evaluation of investment projects under risk and uncertainty // Bulletin of the Russian University of Economics. G.V. Plekhanov. — 2020. — V. 17. — No. 1 (109). — S. 189–195.

Для цитирования: Руденко В.Е. Инструменты интенсификации экономического развития проблемных регионов // Московский экономический журнал. 2023. № 7. URL: <https://qje.su/otraslevaya-i-regionalnaya-ekonomika/moskovskij-ekonomicheskij-zhurnal-7-2023-15/>

© Руденко В.Е., 2023. Московский экономический журнал, 2023, № 7.

Научная статья

Original article

УДК 338.24: 001.8:007.5

doi: 10.55186/2413046X_2023_8_7_330

**РАЗРАБОТКА РЕКОМЕНДАЦИЙ ПО УЛУЧШЕНИЮ ПОКАЗАТЕЛЕЙ
СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ, ВЛИЯЮЩИХ НА
ФИНАНСОВУЮ БЕЗОПАСНОСТЬ И ЭФФЕКТИВНОСТЬ РЕГИОНАЛЬНОЙ
ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ПОЛИТИКИ**

**DEVELOPMENT OF RECOMMENDATIONS TO IMPROVE THE INDICATORS OF
SOCIO-ECONOMIC DEVELOPMENT THAT AFFECT THE FINANCIAL SECURITY
AND EFFECTIVENESS OF REGIONAL ECONOMIC POLICY**



Бзыков Давид Артурович, аспирант Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Северо-Осетинский государственный университет им. К.Л. Хетагурова», nnn-nauka@yandex.ru,

Казманбетова Гюзель Шайхуллаевна, Пятигорский институт Федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Северо-Кавказский федеральный университет», nnn-nauka@yandex.ru

Bzykov David Arturovich, postgraduate student of the Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «K.L. Khetagurov North Ossetian State University», nnn-nauka@yandex.ru

Kazmanbetova Gyuzel Shaikhullayevna, Pyatigorsk Institute of the Federal State Autonomous Educational Institution of Higher Education «North Caucasus Federal University», nnn-nauka@yandex.ru

Аннотация. Целью статьи является: в данной статье рассматриваются отдельные вопросы социально-экономического развития регионов Российской Федерации с точки зрения обеспечения эффективности региональной экономической политики, а также формирования и повышения экономической безопасности территории. Устанавливается взаимосвязь между уровнем социально-экономического развития и финансовой безопасностью региона. Сформулированы и предложены рекомендации по повышению

уровня социально-экономического развития субъектов Российской Федерации, в том числе в рамках системы стратегического планирования и оценки эффективности региональной экономической политики.

Abstract. The purpose of the article is: this article discusses certain issues of socio-economic development of the regions of the Russian Federation from the point of view of ensuring the effectiveness of regional economic policy, as well as the formation and improvement of economic security of the territory. The relationship between the level of socio-economic development and financial security of the region is established. Recommendations are formulated and proposed to improve the level of socio-economic development of the subjects of the Russian Federation, including within the framework of the system of strategic planning and evaluation of the effectiveness of regional economic policy.

Ключевые слова: регион, субъект Российской Федерации, социально-экономические показатели, финансовая безопасность, стратегическое планирование

Keywords: region, subject of the Russian Federation, socio-economic indicators, financial security, strategic planning

Введение. Улучшение показателей социально-экономического развития – один из императивов современной российской действительности, обусловленный серьезными вызовами, формируемыми в последние несколько лет в сфере внешней политики и глобального здравоохранения. В частности, актуализировали данный императив пандемия коронавируса и различные ограничительные политические и экономические меры, применяемые в отношении России со стороны северо-западных и европейских стран. На наш взгляд финансовая безопасность страны в целом во многом зависит от уровня социально-экономического развития ее структурных элементов – регионов. Таким образом, вопросы региональной экономической безопасности являются одними из ключевых в финансовой политике нашей страны и решаются при помощи стратегического планирования – законодательно утвержденной в 2014 году методологии принятия и исполнения различных инициатив, целью которых является повышение социально-экономических показателей региона [1].

При этом, на наш взгляд, постоянно изменяющаяся макроэкономическая реальность диктует необходимость проведения постоянного мониторинга возможностей по усовершенствованию существующих ныне методов и инструментов планирования, применяемых в рамках ФЗ от 28.06.2014 N 172-ФЗ. На сегодняшний день стратегическое планирование охватывает все 89 регионов страны, а также некоторые муниципальные

образования, что указывает на масштабность и фундаментальную важность данного процесса, а значит и работы, направленной на улучшение финансово-экономических показателей субъектов, повышение уровня жизни населения и снижение экономических рисков на макроуровне.

Методы. Представленное исследование направлено на систематизацию и расширение имеющихся в научной литературе данных экономики и различных наук, рассматривающих проблематику регионального развития. В настоящее время весьма значимая специфика социально-экономических систем крайне недостаточно рассмотрена исследователями с позиции ее влияния на реализуемую региональную политику, ее результативность и возможность воздействовать на финансовую безопасность как региона, так и государства в целом.

Результаты. Основными инструментами, применяемым в рамках стратегического планирования, становятся целевые и (или) государственные программы федерального и регионального уровней, реализуемые во всех субъектах страны в рамках программно-целевого метода или ПМЦ. Как отмечают некоторые исследователи, именно через целевые программы распределяется больше половины, а иногда и 90% региональных бюджетов, что позволяет охарактеризовать программно-целевой метод как основной инструмент улучшения социально-экономических показателей на местах.

При этом, ПМЦ нельзя воспринимать как универсальную методику достижения экономического роста, его использование должно быть упорядочено и ограничено. В первую очередь это обусловлено тем, что ПМЦ – один из методов экономического управления, предполагающий целевое направление усилий и ресурсов на развитие ряда сфер экономики за счет уменьшения внимания к другим, менее актуальным в данный момент, сферам [2, с. 93]. Таким образом, повсеместное применение ПМЦ во всех или большинстве сфер региональной экономики влечет за собой риски не получить ожидаемого повышения уровня социально-экономического развития. На наш взгляд, с точки зрения формирования финансовой безопасности региональной единицы и получения лучшего управленческого результата наряду с ПМЦ следует шире применять иные методы реализации плановых решений, что приведет к сокращению количества региональных целевых программ социально-экономического развития. В рамках данной рекомендации возможно применение планово-договорного управления, предполагающего наличие между хозяйствующими субъектами прямых и закреплённых документально

договоренностей, подчиненных, с одной стороны, достижению глобальных государственных целей, с другой, локальных интересов субъекта.

Также в рамках данной рекомендации можно выделить проектный подход, предполагающий создание проектных офисов и стандартизацию проектной деятельности, обеспечивающую большую универсальность применяемых инициатив. При этом, суть проектного подхода во многом схожа с ПМЦ, так как также предполагает целевое расходование бюджетных средств и концентрацию ряда ресурсов для решения той или иной социально-экономической задачи. При этом проектный подход позволяет более точно определить стратегии взаимодействия государства, бизнеса и общества в контексте выполнения какой-либо целевой задачи, так как в его рамках возможно более пристально, нежели в целевой программе, сосредоточиться на тех или иных экономических целях и задачах.

Обратившись к на ФЗ от 28.06.2014 N 172-ФЗ, следует подчеркнуть, что отечественные исследователи констатируют наличие некоторых недостатков, влияющих на процесс реализации данного нормативно-правового акта. В частности, отмечается, что в законе отсутствует четко определенная совокупность установленных им документов, а также недостаточно точно определена их иерархия. Так, в нормативно-правовом акте нет понятия национального проекта, в то время, как на территории Российской Федерации таковые реализуются и также могут быть отнесены к программно-целевому методу [3, с. 64]. Таким образом, возникает потребность в дальнейшем совершенствовании нормативно-правовой базы, регулирующей процесс планирования социально-экономического развития региона.

Обсуждение. В дополнительной рационализации нуждается и существующая в стране система органов стратегического планирования. В частности, каждый регион и муниципалитет обладает своей уникальной экономической и политической ситуацией, формирующей его социально-экономические потребности, от закрытия которых зависит финансовая безопасность субъекта. Органы стратегического планирования каждого отдельно взятого региона могут иметь постоянный или временный характер и выступать в качестве организационных структур, являющихся частью аппарата регионального или муниципального управления. При этом не менее важным нам представляется процесс налаживания межрегиональной связи между организационными структурами, отвечающими за стратегическое планирование.

В контексте вышесказанного также можно выделить несколько фундаментальных проблем, затрудняющих улучшение показателей социально-экономического развития и достижение высокого уровня финансовой безопасности регионов Российской Федерации. Во-первых, отсутствие возможности определения единой стратегической цели развития для всех субъектов регионального и муниципального уровня в силу разности их конъюнктуры. Во-вторых, высокий уровень социально-экономической дифференциации. Иными словами, наличие существенной разницы в текущем уровне социально-экономических показателей между рядом регионов, появление и укоренение таких терминов, как «донорский» и «дотационный» регион. Низкий уровень дифференциации полезен и стимулирует регионы с более низкими социально-экономическими показателями «подтягиваться» к территориям с более высокими показателями, перенимая у них те или иные управленческие практики. Однако высокая дифференциация, напротив, становится причиной снижения качества управления регионом и рост зависимости от дотаций.

Заключение. Одним из способов решения вышеописанных проблем может стать развитие механизма конкуренции между регионами. Так как сформулировать для всех 86-ти территориальных единиц единую стратегическую цель развития невозможно, а все они отличаются друг от друга по уровню социально-экономического развития, имеющемуся ресурсному и управленческому потенциалу, то именно механизм конкуренции позволит стимулировать их развитие с учетом всех особенных характеристик.

Подводя итоги, отметим, социально-экономическое развитие регионов России на сегодняшний день во многом зависит от степени эффективности реализации системы стратегического планирования, которая, как было выяснено в данной статье, имеет ряд слабых мест. Приведенные выше рекомендации носят обобщённый характер и указывают на несовершенство данной системы.

Список источников

1. Федеральный закон «О стратегическом планировании в Российской Федерации» от 28.06.2014 N 172-ФЗ / [Электронный ресурс] // Консультант+ — URL: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_164841/ (дата обращения 07.04.2023 г.).
2. Ключкова, А. Л. Повышение эффективности реализации программно-целевого управления социально-экономическим развитием региона: дисс. ... канд. эконом. наук. — Ростов-на-Дону, 2022. — 187 с.

3. Мамонтова, Ю. П. Стратегическое планирование экономической безопасности. — Ростов-на-Дону: РГЭУ (РИНХ), 2021. — 127 с.

References

1. Federal Law «On Strategic Planning in the Russian Federation» dated 06/28/2014 N 172-FZ / [Electronic resource] // Consultant+ — URL: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_164841/ (accessed 07.04.2023).
2. Klochkova, A. L. Improving the effectiveness of the implementation of program-targeted management of socio-economic development of the region: diss. ... Candidate of Economics sciences'. — Rostov-on-Don, 2022. — 187 p.
3. Mamontova, Yu. P. Strategic planning of economic security. — Rostov-on-Don: RSEU (RINH), 2021. — 127 p.

Для цитирования: Бзыков Д.А., Казманбетова Г.Ш. Разработка рекомендаций по улучшению показателей социально-экономического развития, влияющих на финансовую безопасность и эффективность региональной экономической политики // Московский экономический журнал. 2023. № 7. URL: <https://qje.su/otraslevaya-i-regionalnaya-ekonomika/moskovskij-ekonomicheskij-zhurnal-7-2023-18/>

© Бзыков Д.А., Казманбетова Г.Ш., 2023. Московский экономический журнал, 2023, № 7.

Научная статья

Original article

УДК 338.49

doi: 10.55186/2413046X_2023_8_7_357

**РАЗРАБОТКА МЕТОДИЧЕСКОГО ПОДХОДА К ОЦЕНКЕ
САМОДОСТАТОЧНОСТИ ОБЪЕКТОВ ИНФРАСТРУКТУРЫ ЖИЛОГО
МИКРОРАЙОНА**

**DEVELOPMENT OF A METHODOLOGICAL APPROACH TO ASSESSING SELF-
SUFFICIENCY OF RESIDENTIAL COMMUNITY INFRASTRUCTURE**



Саенко Ирина Александровна, доктор экономических наук, профессор кафедры Проектирования зданий и экспертизы недвижимости; ФГАОУ ВО «Сибирский федеральный университет» (ФГАОУ ВО «СФУ»), e-mail: saenko-irina@yandex.ru, SPIN: 4880-3383

Дмитриева Наталья Олеговна, старший преподаватель кафедры Проектирования зданий и экспертизы недвижимости; ФГАОУ ВО «Сибирский федеральный университет» (ФГАОУ ВО «СФУ»), e-mail: natali_shi@mail.ru, SPIN: 7893-0051, ORCID: 0009-0001-0259-2746

Шаврова Анастасия Алексеевна, магистрант; ФГАОУ ВО «Сибирский федеральный университет» (ФГАОУ ВО «СФУ»), e-mail: nas15tasia@mail.ru

Saenko Irina A., Dr.Sc. (Economics), professor, Department of Building Design and Real Estate Expert Evaluation, Siberian Federal University, e-mail: saenko-irina@yandex.ru, SPIN: 4880-3383

Dmitrieva Natalia O., senior lecturer, Department of Building Design and Real Estate Expert Evaluation, Siberian Federal University, e-mail: natali_shi@mail.ru, SPIN: 7893-0051, ORCID: 0009-0001-0259-2746

Shavrova Anastasia A., master's degree student, Siberian Federal University, e-mail: nas15tasia@mail.ru

Аннотация. В статье рассмотрены существующие на текущий момент виды комплексного развития территорий как инструмента формирования комфортной городской среды и

повышения ее качества. Проведен анализ существующих методических подходов к оценке качества городской среды и эффективности реализации комплексного развития территорий с акцентом на предмет учета в них оценки достаточности или недостаточности тех или иных видов объектов инфраструктуры для населения жилого микрорайона. Обоснована необходимость количественной оценки самодостаточности объектов инфраструктуры жилого микрорайона и предложен методический подход, позволяющий это сделать, основанный на определении интегрального показателя, в котором учитывается фактическая оценка обеспеченности объектами инфраструктуры жилого микрорайона по группам регламентируемых показателей в соответствии с нормами градостроительного проектирования, а также фактическая оценка обеспеченности объектами инфраструктуры, полученная при опросе населения. Применение вышеизложенного подхода позволяет давать сравнительную оценку развитости инфраструктуры жилого микрорайона в функциональном разрезе объектов инфраструктуры в пространственном и территориальном формате, что станет основой рекомендаций, направленных на улучшение качества среды проживания населения микрорайона.

Abstract. The article considers the currently existing types of integrated development of territories as a tool for creating a comfortable urban environment and improving its quality. We have analyzed the existing methodological approaches to assessing the quality of the urban environment and the effectiveness of the implementation of integrated development of territories. At the same time, the assessment of sufficiency or insufficiency of certain types of infrastructure facilities for the population of a residential community was taken to account. We have justified the need for a quantitative assessment of the self-sufficiency of residential community infrastructure and proposed a methodological approach for this. This approach is based on the definition of an integral indicator and takes to account the actual assessment of the provision of residential community infrastructure facilities by groups of regulated indicators in accordance with the norms of urban planning design. The approach also takes to account the actual assessment of the availability of infrastructure facilities obtained during a survey of the population. The application of the above approach allows us to give a comparative assessment of the development of the infrastructure of a residential community in the functional context of infrastructure facilities in a spatial and territorial format, which will become the basis of recommendations aimed at improving the quality of the residential community environment.

Ключевые слова: комплексное развитие территорий, инфраструктура, оценка уровня самодостаточности, жилой микрорайон

Keywords: integrated development of territories, infrastructure, self-sufficiency assessment, residential community

Современный этап развития российских городов характеризуется увеличением темпов и интенсивности застройки городских территорий, что неизменно влечет за собой повышение требований к уровню качества и комфортности городской среды, и прежде всего ее жилых микрорайонов.

Жилой микрорайон в соответствии с СП 476.1325800.2020 [1] является основным элементом планировочной структуры городского поселения, на территории которого размещается преимущественно жилая застройка. В его границах обеспечивается обслуживание населения объектами повседневного и периодического спроса, включая общественные пространства и озелененные территории, состав, вместимость и размещение которых рассчитаны на жителей микрорайона.

Ввиду ограниченности городских территорий, пригодных для застройки, возрастает целесообразность в разработке и принятии решений по комплексному развитию территорий (далее КРТ) и, прежде всего, для жилых микрорайонов. Поэтому формирование соответствующей нормативно-правовой базы — это необходимое условие, позволяющее должным образом управлять процессом КРТ.

Основным нормативно-правовым документом, который регламентирует КРТ, является Градостроительный кодекс РФ [2]. Так, само понятие комплексного развития территорий дается в ст.1 п.34, а в главе 10 определяются цели, виды и порядок реализации КРТ. На текущий момент выделяются следующие виды комплексного развития территорий, которые представлены на рисунке 1.

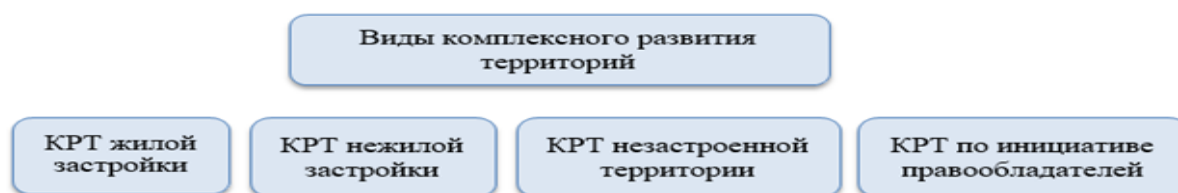


Рисунок 1. Схема видов КРТ

Комплексное развитие территорий осуществляется так же в соответствии с требованиями других нормативно-правовых актов в сфере гражданского, жилищного, земельного законодательства, законодательства об охране объектов культурного наследия и др.

Для повышения эффективности реализации процесса КРТ субъектами Российской Федерации разрабатываются региональные и местные нормативно-правовые документы с учетом особенностей той или иной территории. Так, в городе Красноярск нормативно-правовая база обеспечена документами, регламентирующими полномочия органов государственной власти края в сфере КРТ, порядок реализации решения о КРТ и определения его границ, порядок взаимодействия органов администрации при принятии решений о КРТ, а также местными нормами градостроительного проектирования, правилами землепользования и застройки и др. Указанная документация представлена на сайте Администрации города Красноярск в соответствующем разделе [3].

Также для формирования наиболее полного представления о текущей ситуации и установления регламентов контроля и оценки результатов на региональном и местном уровнях субъектами Российской Федерации разрабатываются стратегические документы, определяющие основные направления развития КРТ на соответствующей территории. На текущий момент для города Красноярска приняты программы комплексного развития отдельных видов инфраструктуры: транспортной, коммунальной и социальной [4].

В соответствии со ст.64 ГрК РФ формирование комфортной городской среды и повышение ее качества является одной из целей реализации КРТ, что невозможно без создания необходимых условий для развития различных видов инфраструктуры жилых микрорайонов (транспортной, социальной, инженерной), благоустройства территорий поселений, городских округов, повышения территориальной доступности такой инфраструктуры. Наличие в достаточном количестве различных объектов социальной и инженерной инфраструктуры является определяющим фактором формирования комфортной и качественной городской среды, и предопределяет обязательность создания условий для развития инфраструктуры различных отраслей и благоустройства территорий жилых микрорайонов, что, как правило, сопровождается строительством новых объектов. Однако, в практике сегодняшнего дня большинства городов до сих пор отмечается тенденция к хаотичности застройки существующих жилых микрорайонов и беспорядочности расположения объектов инфраструктуры на ее территории, что в свою очередь обусловило востребованность формирования понятия самодостаточности объектов инфраструктуры жилого микрорайона, а также необходимость оценки ее уровня.

Исследованию терминологических аспектов понятия самодостаточности объектов инфраструктуры жилой городской среды была посвящена отдельная работа авторов,

результаты которой представлены в [5]. Под понятием **самодостаточности объектов инфраструктуры жилой городской среды** понимается наличие такого количества и качества объектов инфраструктуры, которые соответствуют предъявляемым к ним требованиям, и способны за счет собственных ресурсов обеспечить достаточное удовлетворение возникающих потребностей в качественной и комфортной жилой городской среде, в том числе среде жизнедеятельности людей и общества, проживающего и/или находящегося в ее границах с другой целью.

В начале исследования цель определялась как «развитие методического подхода к оценке самодостаточности объектов инфраструктуры жилого микрорайона». Однако, решая в ходе исследования одну из поставленных основных задач, а именно изучение существующих методик оценки (существенные положения которых приведены ниже), цель исследования авторами была откорректирована и обозначена как «разработка методического подхода к оценке самодостаточности объектов инфраструктуры жилого микрорайона».

Итак, в рамках национального проекта «Жилье и городская среда» была разработана Методика формирования Индекса качества городской среды, позволяющая определить текущее состояние ее развития и сформировать рекомендации по ее улучшению. [6] При расчете данного показателя учитываются в том числе и индикаторы, характеризующие текущее состояние и развитость некоторых видов объектов инфраструктуры. Но тем не менее, рассматриваемый индекс характеризует в большей степени состояние городской среды в целом, при его расчете учитываются индикаторы не по всем видам объектов инфраструктуры, а также нет ответа на вопрос о достаточности или недостаточности тех или иных видов объектов инфраструктуры для населения в пределах жилого микрорайона, совокупность которых призвана обеспечить удовлетворение большинства имеющихся потребностей для проживающих в них людей.

Помимо [6] можно выделить и некоторые другие методики, которые при расчете показателей учитывают отдельные элементы оценки текущего состояния некоторых объектов инфраструктуры. Например, Единым ресурсом застройщиков (ЕРЗ) был сформирован Рейтинг ЕРЗ по оценке жилых комплексов новостроек России. Методика формирования данного рейтинга позволяет оценить качество жилого комплекса и присвоить ему соответствующее место в перечне новостроек на портале Единого ресурса застройщиков [7]. Однако, данная методика сужает область ее применения до оценки конкретных жилых объектов.

Также следует отметить, что авторским коллективом ГАУ «НИ и ПИ Градплан города Москвы» были разработаны Методические рекомендации по оценке экономической эффективности мероприятий комплексного развития территорий [8]. Данные методические рекомендации устанавливают порядок оценки эффективности использования городских территорий и финансово-экономического обоснования для принятия архитектурно-планировочных и градостроительных решений в рамках разработки программы комплексного развития территорий.

Минстроем России совместно с МГУ им. М.В. Ломоносова разработана Методика оценки хода и эффективности цифровой трансформации городского хозяйства в РФ [9], которая публикуется в виде индекса и позволяет определить уровень цифровизации основных направлений и сегментов цифровой трансформации городского хозяйства и актуальных проблем в развитии городов России, в том числе для отдельных объектов инфраструктуры.

Как показало проведенное исследование в настоящее время разработаны и применяются на практике методики, позволяющие оценить тот или иной элемент городской инфраструктуры в масштабах города, оценить жилой комплекс как отдельную единицу жилой застройки, оценить экономическую эффективность мероприятий КРТ, а также показать уровень цифровой трансформации инфраструктуры городской среды. Однако на текущий момент отсутствует методический подход, который позволяет дать оценку самодостаточности объектов инфраструктуры в жилом микрорайоне, что и обосновывает целесообразность разработки методического подхода, решающего данное упущение.

Авторами для оценки самодостаточности жилого микрорайона объектами инфраструктуры предлагается определять интегральный показатель, в котором учитывается оценка *фактической обеспеченности* объектами инфраструктуры жилого микрорайона по группам регламентируемых показателей на соответствие нормам градостроительного проектирования, и оценка фактической обеспеченности объектами инфраструктуры, полученная на основе опроса мнения населения жилого микрорайона. Такой подход обусловлен тем, что не для всех объектов инфраструктуры, которые сегодня важны в жизнедеятельности человека, установлены (регламентированы) нормы градостроительного проектирования (нормы расчета), и, следовательно, всю совокупность необходимых объектов инфраструктуры можно условно разделить на две группы. Первая группа включает объекты инфраструктуры, обеспеченность которыми может быть

оценена через регламентируемые показатели (нормы расчета) в соответствии с нормами градостроительного проектирования (обязательные или рекомендуемые к применению), а вторая группа включает те объекты инфраструктуры, для которых такие показатели отсутствуют, т.е. не регламентируются.

Как правило, для регламентированных показателей в нормах [1, 10, 11] указывается минимально допустимый уровень обеспеченности такими объектами инфраструктуры и максимально допустимый уровень их территориальной доступности. Для второй группы объектов инфраструктуры их количественные показатели определяются заданием на проектирование.

Тем не менее, объекты инфраструктуры, входящие во вторую группу, также оказывают существенное влияние на уровень комфортности и качества среды жилого микрорайона, на них существует объективная потребность, и поэтому они должны учитываться при оценке самодостаточности. В этом случае оценку фактической обеспеченности по таким объектам можно определить на основе опроса мнения жителей оцениваемого микрорайона о степени их *фактической удовлетворенности* наличием или отсутствием необходимого количества и качества тех или иных объектов инфраструктуры и их территориальной доступностью.

Тогда общая количественная оценка уровня самодостаточности объектов инфраструктуры может быть выражена с помощью следующей формулы:

$$ПС_{\circ}^s = \left(k_r \frac{\sum_{i=1}^r \frac{\Phi O_i}{НП_i}}{r * 1} + k_n \frac{\sum_{i=1}^n \Phi Y_i}{n * 1} \right) * 100\%$$

$ПС_{\circ}^s$ – интегральный показатель оценки уровня самодостаточности объектов инфраструктуры;

ΦO_i – значение фактической обеспеченности объектами инфраструктуры i -го вида;

$НП_i$ – значение нормативной потребности по обеспечению объектами инфраструктуры i -го вида в соответствии с нормами градостроительного проектирования;

ΦY_i – значение фактической удовлетворенности жителей микрорайона наличием или отсутствием необходимого количества и качества объектами инфраструктуры i -го вида;

r – количество оцениваемых видов объектов инфраструктуры на которые имеются регламентируемые показатели (нормы расчета);

n – количество оцениваемых видов объектов инфраструктуры на которые отсутствуют регламентируемые показатели (нормы расчета);

s – общее количество оцениваемых видов объектов инфраструктуры ($s=g+n$);

k_r – коэффициент, определяющий удельный вес для группы регламентируемых показателей;

k_n – коэффициент, определяющий удельный вес для группы не регламентируемых показателей.

Интегральный показатель оценки уровня самодостаточности характеризует в процентах уровень (степень) обеспеченности жилого микрорайона объектами инфраструктуры различных видов. При этом он может изменяться в интервале от 0 до 100%, где значение 0 – характеризует полное отсутствие объектов инфраструктуры всех рассматриваемых (включенных в расчет) видов на оцениваемой территории, а значение 100 – характеризует полную обеспеченность такими объектами.

В случае, если значение фактической обеспеченности ($ФО_i$) по i -му виду объектов инфраструктуры будет превышать значение нормативной потребности ($НП_i$) по обеспечению этим видом объектов, то их отношение принимается равным единице.

Коэффициенты k_r и k_n могут быть установлены экспертным путем, их значения находятся в интервале от 0 до 1, а сумма должна быть равна единице.

Помимо расчета интегрального показателя, на основании приведенной выше формулы можно выполнить оценку уровня самодостаточности для каждой группы объектов инфраструктуры (с наличием и без наличия регламентированных норм проектирования), а также определить обеспеченность жилого микрорайона каждым отдельным видом объектов инфраструктуры, в том числе с учетом реального мнения жителей микрорайона о степени их удовлетворенности объектами инфраструктуры.

Применение вышеизложенного подхода имеет важную практическую значимость, так как позволит давать сравнительную оценку развитости инфраструктуры жилого микрорайона в функциональном разрезе объектов инфраструктуры в пространственном и территориальном формате, и может стать основой для формирования рекомендаций, направленных на улучшение качества среды проживания и повышение уровня жизни населения.

Список источников

1. СП 476.1325800.2020 Территории городских и сельских поселений. Правила планировки, застройки и благоустройства жилых микрорайонов // Электронный фонд правовых и нормативно-технических документов [Электронный ресурс]. – Режим доступа: URL: <https://docs.cntd.ru/document/565322506> (дата обращения: 21.06.2023).

2. Градостроительный кодекс Российской Федерации» от 29.12.2004 № 190-ФЗ (ред. от 28.04.2023) // Справочная правовая система «Консультант Плюс» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_51040/ (дата обращения: 21.06.2023)
3. Градостроительство. Градостроительная документация // Администрация города Красноярск: офиц. сайт [Электронный ресурс]. – Режим доступа: URL: http://www.admkrsk.ru/citytoday/building/Pages/grad_doc.aspx (дата обращения: 21.06.2023)
4. Градостроительство. Программы комплексного развития // Администрация города Красноярск: офиц. сайт [Электронный ресурс]. – Режим доступа: URL: <http://www.admkrsk.ru/citytoday/building/Pages/prog-kompl-razvit.aspx> (дата обращения: 21.06.2023)
5. Дмитриева, Н. О. Терминологические аспекты оценки самодостаточности объектов инфраструктуры застроенных территорий жилой городской среды / Н. О. Дмитриева, И. А. Саенко // Московский экономический журнал. – 2023. – Т. 8, № 4. – DOI 10.55186/2413046X_2023_8_4_177. – EDN LVKYMO.
6. Распоряжение Правительства РФ от 23.03.2019 N 510-р (ред. от 30.12.2020) «Об утверждении Методики формирования индекса качества городской среды» // Справочная правовая система «Консультант Плюс» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: URL: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_320891/ (дата обращения: 21.06.2023).
7. Топ новостроек // Единый ресурс застройщиков [Электронный ресурс]. – Режим доступа: URL: <https://erzrf.ru/top-novostroek1/rf?regionKey=0&datePublication=230601&dateVersion=2> (дата обращения: 21.06.2023).
8. Методические рекомендации по оценке экономической эффективности мероприятий комплексного развития территорий // ГАУ «Научно-исследовательский и проектный институт Градостроительного планирования города Москвы» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: URL: <https://gradplan.mos.ru/research/economic-effect.html> (дата обращения: 21.06.2023).
9. Приказ Минстроя России от 31 декабря 2019 года № 924/пр «Об утверждении методики оценки хода и эффективности цифровой трансформации городского хозяйства в Российской Федерации (IQ городов)» [Электронный ресурс]. – Режим доступа:

URL: <https://www.minstroyrf.gov.ru/upload/iblock/257/prikaz-924pr.pdf> (дата обращения: 21.06.2023).

10. СП 42.13330.2016 Градостроительство. Планировка и застройка городских и сельских поселений // Электронный фонд правовых и нормативно-технических документов [Электронный ресурс]. – Режим доступа: URL: <https://docs.cntd.ru/document/456054209> (дата обращения: 21.06.2023).

11. Об утверждении местных нормативов градостроительного проектирования городского округа город Красноярск. Решение Красноярского городского Совета депутатов от 4.09.2018 №В-299 ред. от 16.06.2021 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: URL: http://www.admkrsk.ru/citytoday/building/Pages/grad_proekt.aspx (дата обращения: 21.06.2023)

References

1. SP 476.1325800.2020 Territorii gorodskix i sel'skix poselenij. Pravila planirovki, zastrojki i blagoustrojstva zhilyx mikrorajonov // E`lektronny`j fond pravovyx i normativno-texnicheskix dokumentov [E`lektronny`j resurs]. – Rezhim dostupa: URL: <https://docs.cntd.ru/document/565322506> (data obrashheniya: 21.06.2023).

2. Gradostroitel`ny`j kodeks Rossijskoj Federacii» ot 29.12.2004 № 190-FZ (red. ot 28.04.2023) // Spravochnaya pravovaya sistema «Konsul`tant Plyus» [E`lektronny`j resurs]. – Rezhim dostupa: URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_51040/ (data obrashheniya: 21.06.2023)

3. Gradostroitel`stvo. Gradostroitel`naya dokumentaciya // Administraciya goroda Krasnoyarsk: ofic. sajt [E`lektronny`j resurs]. – Rezhim dostupa: URL: http://www.admkrsk.ru/citytoday/building/Pages/grad_doc.aspx (data obrashheniya: 21.06.2023)

4. Gradostroitel`stvo. Programmy` kompleksnogo razvitiya // Administraciya goroda Krasnoyarsk: ofic. sajt [E`lektronny`j resurs]. – Rezhim dostupa: URL: <http://www.admkrsk.ru/citytoday/building/Pages/prog-kompl-razvit.aspx> (data obrashheniya: 21.06.2023)

5. Dmitrieva, N. O. Terminologicheskie aspekty` ocenki samodostatochnosti ob`ektov infrastruktury` zastroennyx territorij zhiloj gorodskoj sredy` / N. O. Dmitrieva, I. A. Saenko // Moskovskij e`konomicheskij zhurnal. – 2023. – T. 8, № 4. – DOI 10.55186/2413046X_2023_8_4_177. – EDN LVK YMO.

6. Rasporyazhenie Pravitel'stva RF ot 23.03.2019 N 510-r (red. ot 30.12.2020) «Ob utverzhdenii Metodiki formirovaniya indeksa kachestva gorodskoj sredy» // Spravochnaya pravovaya sistema «Konsul'tant Plyus» [E`lektronny`j resurs]. – Rezhim dostupa: URL: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_320891/ (data obrashheniya: 21.06.2023).
7. Top novostroek // Ediny`j resurs zastrojshhikov [E`lektronny`j resurs]. – Rezhim dostupa: URL: <https://erzrf.ru/top-novostroek1/rf?regionKey=0&datePublication=230601&dateVersion=2> (data obrashheniya: 21.06.2023).
8. Metodicheskie rekomendacii po ocenke e`konomicheskoy e`ffektivnosti meropriyatij kompleksnogo razvitiya territorij // GAU «Nauchno-issledovatel'skij i proektny`j institut Gradostroitel'nogo planirovaniya goroda Moskvy» [E`lektronny`j resurs]. – Rezhim dostupa: URL: <https://gradplan.mos.ru/research/economic-effect.html> (data obrashheniya: 21.06.2023).
9. Priказ Ministroya Rossii ot 31 dekabrya 2019 goda № 924/pr «Ob utverzhdenii metodiki ocenki xoda i e`ffektivnosti cifrovoj transformacii gorodskogo xozyajstva v Rossijskoj federacii (IQ gorodov)» [E`lektronny`j resurs]. – Rezhim dostupa: URL: <https://www.minstroyrf.gov.ru/upload/iblock/257/prikaz-924pr.pdf> (data obrashheniya: 21.06.2023).
10. SP 42.13330.2016 Gradostroitel'stvo. Planirovka i zastrojka gorodskix i sel'skix poselenij // E`lektronny`j fond pravovy`x i normativno-texnicheskix dokumentov [E`lektronny`j resurs]. – Rezhim dostupa: URL: <https://docs.cntd.ru/document/456054209> (data obrashheniya: 21.06.2023).
11. Ob utverzhdenii mestny`x normativov gradostroitel'nogo proektirovaniya gorodskogo okruga gorod Krasnoyarsk. Reshenie Krasnoyarskogo gorodskogo Soveta deputatov ot 4.09.2018 №V-299 red. ot 16.06.2021 [E`lektronny`j resurs]. – Rezhim dostupa: URL: http://www.admkrsk.ru/citytoday/building/Pages/grad_proekt.aspx (data obrashheniya: 21.06.2023)

Для цитирования: Саенко И.А., Дмитриева Н.О., Шаврова А.А. Разработка методического подхода к оценке самодостаточности объектов инфраструктуры жилого микрорайона // Московский экономический журнал. 2023. № 7 . URL: <https://qje.su/ekonomicheskaya-teoriya/moskovskij-ekonomicheskij-zhurnal-7-2023-45/>

© Саенко И.А., Дмитриева Н.О., Шаврова А.А., 2023. Московский экономический журнал, 2023, № 7.

Научная статья

Original article

УДК 338.2

doi: 10.55186/2413046X_2023_8_7_359

СОСТОЯНИЕ РЫНКА АГРОСТРАХОВАНИЯ В РФ И КРАСНОДАРСКОМ КРАЕ
STATE OF THE AGRICULTURAL INSURANCE MARKET IN THE RUSSIAN
FEDERATION AND KRASNODAR REGION



Улыбина Любовь Константиновна, профессор кафедры финансов, д.э.н., доцент, ФГБОУ ВО Кубанский государственный аграрный университет, E-mail: ulibinalk@mail.ru

Черняк Игорь Игоревич, ФГБОУ ВО Кубанский государственный аграрный университет, E-mail: krascsovoen77@rambler.ru

Ulybina Lyubov Konstantinovna, Professor of the Department of Finance, Doctor of Economics, Associate Professor, Kuban State Agrarian University, E-mail: ulibinalk@mail.ru

Chernyak Igor Igorevich, Kuban State Agrarian University, E-mail: krascsovoen77@rambler.ru

Аннотация. Аграрная отрасль национальной экономики выполняет приоритетные задачи по обеспечению продовольственной безопасности страны, поэтому поиск инструментов повышения эффективности ее функционирования является актуальным. Одним из эффективных инструментов является агрострахование. В статье рассмотрено состояние рынка агрострахования в РФ и Краснодарском крае и основные тенденции его развития. Проанализированы страховые интересы с государственной поддержкой РФ и структура застрахованных сельскохозяйственных культур, сельскохозяйственных животных и объектов товарной аквакультуры. Отмечены ключевые инструменты страховой защиты и возможности цифровизации страхового рынка.

Annotation. The agricultural sector of the national economy performs priority tasks to ensure the country's food security, so the search for tools to improve the efficiency of its functioning is relevant. One of the effective tools is agricultural insurance. The article considers the state of the agricultural insurance market in the Russian Federation and the Krasnodar Territory and the main trends in its development. The insurance interests with state support of the Russian

Federation and the structure of insured agricultural crops, farm animals and commercial aquaculture objects are analyzed. The key instruments of insurance protection and the possibilities of digitalization of the insurance market are noted.

Ключевые слова: агрострахование, рынок, субсидии, государственная поддержка, риски, цифровизация

Keywords: agricultural insurance, market, subsidies, state support, risks, digitalization

Аграрная отрасль является высокорисковой, многое зависит от климатических условий, которые плохо прогнозируются. В этой связи актуальным выступает вопрос выбора инструментов снижения степени риска для товаропроизводителей отрасли. Одним из эффективных инструментов является агрострахование [1].

Программа агрострахования защищает посевы от большинства чрезвычайных ситуаций природного характера, включая заморозки, вымерзание, град, удар молнии, ливень, пожар, засуха, размножение вредителей растений и т.д. [2].

Агрострахование – одно из самых наиболее развивающихся видов имущественного страхования в РФ. В 2022 г. объем рынка страхования сельскохозяйственных рисков увеличился на 23% и достиг 11,7 млрд руб. Этому способствовали внедрение программы страхования урожая на случай чрезвычайной ситуации природного характера, рост количества договоров в части субсидируемого страхования и застрахованных площадей, поголовья животных [3].

Агрострахование с государственной поддержкой в настоящий период занимает около 90% рынка. Востребованность этого инструмента у сельхозтоваропроизводителей связана с привлекательными условиями: бюджет оплачивает от 50% до 80% стоимости договора, но они должны соответствовать нормам специального закона, а также единым стандартам.

Кроме этого, в страховании сельскохозяйственных рисков используются договоры на условиях без субсидирования (за последние три года их объем составлял ежегодно 1,3 млрд руб.). В 2022 г. рынок страхования сельскохозяйственных рисков в России составил более 11 млрд руб. (в 2021 г. – 9,2 млрд руб., прирост составил не менее 21%). При этом основным источником роста остается именно субсидируемое агрострахование.

С 2019 г. в РФ отмечена положительная динамика развития рынка агрострахования. В 2018 г. объем рынка составлял 3,7 млрд руб. – к 2022 г. увеличился в 3 раза. По прогнозам Национального союза агростраховщиков в 2023 г. сохранится позитивная динамика, так как все факторы роста остаются актуальными (таблица 1) [4].

Рынок агрострахования с государственной поддержкой в настоящий период формируется за счет двух основных направлений: страхование рисков растениеводства и рисков животноводства.

На страхование растениеводства приходится более 60% страховой премии, в том числе сегмент без государственной поддержки. В 2022 г. увеличилась на 37% застрахованная площадь сева (составила 8 млн га), но, в целом, для отрасли этот показатель пока недостаточно высокий (10 % посевной площади). И именно на этом направлении сосредоточены основные усилия по развитию агрострахования органов государственной власти и Национального союза агростраховщиков (рисунок 1) [4].

По страхованию животных (около 36% рынка сельскохозяйственного страхования) охват поголовья страны страхованием с государственной поддержкой составляет 40% (в свиноводстве и птицеводстве — превысил 55%). По крупному рогатому скоту застраховано только 12% поголовья, что связано с более поздними сроками активного развития отрасли по сравнению с птицеводством и свиноводством, но с 2023 г. Министерство сельского хозяйства РФ использует в отрасли стимулирующую меру (повышение субсидий на производство и реализацию молока для застрахованных хозяйств).

В целом, в 2022 г. по сравнению с 2021 г. застрахованное поголовье увеличилось на 8% [5].

Таблица 1. Оценка страховых интересов с государственной поддержкой [4]

№ п/п	Показатель	Страхование			Всего
		урожая сельскохозяйственных культур и посадок многолетних насаждений по программе мультисекторного страхования	сельскохозяйственных животных	объектов товарной аквакультуры	
1	Количество сельскохозяйственных организаций, заключившие договоры сельхозстрахования, подлежащие субсидированию, ед.	2 661	716	10	3 387
2	Количество заключенных договоров сельхозстрахования, ед.	3 114	739	10	3 863
3	Посевная (посадочная) площадь по договорам страхования, млн га	7,8	х	х	7,8
4	Поголовье сельскохозяйственных животных по договорам страхования, млн. усл. гол.	х	11,5	х	11,5
5	Количество застрахованных объектов товарной аквакультуры, млн. ед.	х	х	3,4	3,4
6	Страховая сумма, млн руб.	329555	265 308	4 274	599 137
7	Страховая премия (начисленная), млн. руб.	7 231	2 578	78	9 886
8	Страховая премия (полученная), млн. руб.	6 600	2 504	44	9 148
9	Субсидии, перечисленные региональными органами управления АПК, млн. руб.	3 353	1 219	13	4 585
	Доля фактической компенсации полученной страховой премии, перечисленной региональными органами управления АПК, %	46	47	16	46
10	Количество хозяйств, заявивших убытки, ед.	190	15	4	209
11	Площадь утраты (гибели) урожая сельхозкультур – всего, млн га	0,58	х	х	0,58
12	Количество утраченных (погибших) сельхозживотных - всего, млн усл. гол.	х	0,06	х	0,06
13	Количество утраченных (погибших) объектов товарной аквакультуры, млн усл. ед.	х	х	0,002	0,002
14	Количество заявленных убытков, ед.	488	31	4	523
15	Сумма заявленных убытков, млн руб.	3 027	868	6	3 902
16	Количество выплат – всего, ед.	225	10	1	236
	в том числе количество выплат по заключенным в 2021 г. договорам, ед.	99	10	1	110
17	Сумма выплат – всего, млн руб.	2 551	275	1	2 826
	в том числе сумма выплат по заключенным в 2021 г. договорам, млн руб. *	1 087	275	1	1 362
18	Количество отказов, ед.	502	16	3	521
19	Сумма убытков, по которым отказано в выплате, млн руб.	1 902	166	6	2 073

В Краснодарском крае по результатам деятельности 2022 г. по исследованным данным региона сельхозтоваропроизводители застраховали 631 тыс. га урожая, что в 4 раза больше, чем в 2021 г. (159 тыс. га) (таблица 2) [4].

В результате по размеру застрахованных площадей Краснодарский край стал одним из ведущих регионов России. Это обусловлено природно-климатическими факторами риска для аграрной отрасли.

В 2022 г. на поддержку агрострахования региона было выделено из федеральных и региональных средств для растениеводства 327,6 млн руб., животноводства – 2,3 млн руб., а в 2023 г. предусмотрели 460 млн руб. на компенсации затрат аграриев по страхованию (по сравнению с 2022 г. объем субсидирования увеличился на 40 %) [6].

Таблица 2 – Структура застрахованных сельскохозяйственных культур, сельскохозяйственных животных и объектов товарной аквакультуры по данным 2022 г. договорам в РФ [4]

Группа сельхозкультур	Застрахованная площадь, тыс. га
Зерновые культуры	6 486,6
Масличные культуры	953,0
Зернобобовые культуры	160,0
Кормовые культуры	159,4
Технические культуры	60,1
Овоши	8,7
Посадки многолетних насаждений	5,6
Картофель	5,1
Многолетние насаждения	0,2
Бахчевые культуры	0,1
Всего:	7 839
Группа сельхозживотных	Застрахованное поголовье, тыс. усл. гол.
Птица	5 273,1
Свины	4 757,5
Крупный рогатый скот	1 363,2
Мелкий рогатый скот	45,0
Олени, маралы	6,4
Лошади, лошаки, мулы, ослы	5,8
Верблюды	0,2
Пчелы	0,05
Всего:	11 451
Группа объектов товарной аквакультуры	Застрахованное поголовье, тыс. усл. гол.
Лососевые виды рыб	3 354,8
Всего:	3 355

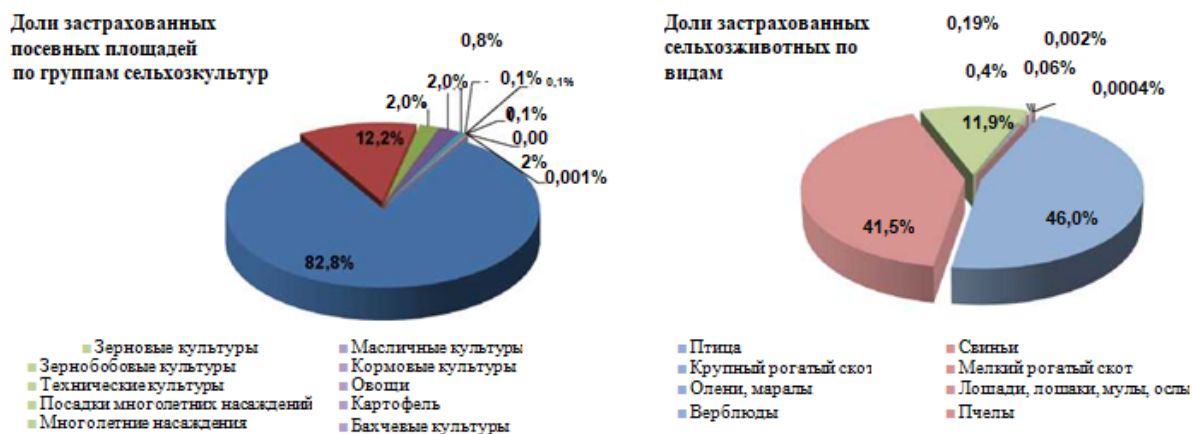


Рисунок 1. Доли застрахованных посевных площадей по группам сельскохозяйственных культур и сельскохозяйственных животных по видам в РФ [4]

Наибольший удельный вес в структуре агрострахования занимают зерновые культуры (более 515 тыс. га) в силу их значимости и доли в структуре посевных площадей отрасли региона. Далее следуют по объемам застрахованных площадей следующие культуры: масличные (32,8 тыс. га), технические (15,4 тыс. га), зернобобовые (6,5 тыс. га), сады и виноградники (4,2 тыс. га) и овощи (3,4 тыс. га).

Именно в 2022 году достигнут исторический максимум по сбору урожая зерновых и зернобобовых в регионе – 15,1 млн т, пшеницы – 10,7 млн т, подсолнечника – 1,3 млн т, в том числе это было обеспечено использованием инструментов агрострахования.

Вместе с тем, Краснодарский край является одним из ведущих сельскохозяйственных регионов России, обеспечивающий продовольственную безопасность страны [7]. Поэтому поиск резервов развития повышения эффективности развития отрасли является актуальной задачей. В этой связи, цифровизация как ключевой инструмент развития рынка агрострахования становится основной тенденцией развития аграрной отрасли Краснодарского края.

Применение методов дистанционного мониторинга состояния сельскохозяйственных угодий и удаленное обслуживание клиентов позволит повысить эффективность управления сельскохозяйственными рисками и в целом деятельности организаций отрасли. В проекте «Цифровое сельское хозяйство» Министерства сельского хозяйства РФ с 2019 г. обусловлены направления цифровизации (формирование единой базы данных и маркетплейсов с широким выбором услуг). Это позволяет страховым организациям

предлагать продукты с учетом особенностей и потребностей регионов [8, 9,10,11,12]. Использование предлагаемых сервисов позволяет сделать страхование для аграриев более удобным и привлекательным.

Список источников

1. Официальный сайт Россельхозбанка. Режим доступа: <https://www.rshb.ru/news/431471/>. Дата обращения 17.06.2023 года
2. Официальный сайт «Сетевое издание «Деловая газета.ЮГ». Режим доступа: <https://www.dg-yug.ru/news/128789.html>. Дата обращения 17.06.2023 года
3. Интернет-портал «Российской газеты». Режим доступа: <https://rg.ru/2023/03/29/mega-polis.html>. Дата обращения 17.06.2023 года
4. Официальный сайт Национального союза агростраховщиков. Режим доступа: https://www.naai.ru/o-soyuze/statisticheskie_svedeniya/. Дата обращения 17.06.2023 года.
5. Официальный сайт «ЗАО Медиа-Информационная Группа «Страхование сегодня» (МИГ)». Режим доступа: <https://www.insur-info.ru/agro-insurance/interviews/1501>. Дата обращения 17.06.2023 года.
6. Официальный сайт «Сетевое издание «Деловая газета.ЮГ». Режим доступа: <https://www.dg-yug.ru/news/128789.html>. Дата обращения 17.06.2023 года.
7. Официальный сайт «Информационное агентство ТАСС». Режим доступа: <https://tass.ru/ekonomika/16947971>. Дата обращения 17.06.2023 года
8. Официальный сайт Россельхозбанка. Режим доступа: <https://www.rshb.ru/news/431471/>. Дата обращения 17.06.2023 года.
9. Соколова И.В. Перспективы развития рыбохозяйственного комплекса Краснодарского края / И.В. Соколова, И.И. Черняк. В сборнике: Продовольственная безопасность: проблемы и пути решения. Сборник статей по материалам XVI Международной научно-практической конференции. – Краснодар, 2021. – С. 179-183. Дата обращения 17.06.2023 года.
10. Кумпилов Н.Т. Сельскохозяйственное страхование как эффективный инструмент повышения финансовой устойчивости агропромышленного комплекса / Н.Т. Кумпилов, К.А. Назаретян, Л.К. Улыбина // Вестник Академии знаний. – 2020. – №37 (2).– С. 452-462. Дата обращения 17.06.2023 года.

11. Улыбина Л.К. Исследование проблем управления агрорисками в регионе / Л.К. Улыбина, Ю.Б. Тураев // Экономические науки. – 2016. – №140. – С. 61-65. Дата обращения 17.06.2023 года.

12. Улыбина Л.К. Трансформация инструментов агрострахования в современных условиях / Л.К. Улыбина, Ю.Б. Тураев // Экономика и предпринимательство. – 2015. – №11-2(64). – С. 144-147. Дата обращения 17.06.2023 года.

References

1. Official website of the Russian Agricultural Bank. Access mode: <https://www.rshb.ru/news/431471/>. Retrieved 17.06.2023

2. Official site «Network edition» Business newspaper.YUG «. Access mode: <https://www.dg-yug.ru/news/128789.html>. Retrieved 17.06.2023

3. Internet portal «Rossiyskaya Gazeta». Access mode: <https://rg.ru/2023/03/29/mega-polis.html>. Retrieved 17.06.2023

4. Official website of the National Union of Agricultural Insurers. Access mode: https://www.naai.ru/o-soyuze/statisticheskie_svedeniya/. Retrieved 06/17/2023.

5. Official website of CJSC Media Information Group Insurance Today (MIG). Access mode: <https://www.insur-info.ru/agro-insurance/interviews/1501>. Retrieved 06/17/2023.

6. Official site «Network edition» Delovaya Gazeta.YUG «. Access mode: <https://www.dg-yug.ru/news/128789.html>. Retrieved 06/17/2023.

7. Official website of the TASS Information Agency. Access mode: <https://tass.ru/ekonomika/16947971>. Retrieved 17.06.2023

8. Official site of the Russian Agricultural Bank. Access mode: <https://www.rshb.ru/news/431471/>. Retrieved 06/17/2023.

9. Sokolova I.V. Prospects for the development of the fishery complex of the Krasnodar Territory / I.V. Sokolova, I.I. Chernyak. In the collection: Food security: problems and solutions. Collection of articles based on the materials of the XVI International Scientific and Practical Conference. — Krasnodar, 2021. — S. 179-183. Date of circulation 06/17/2023.

10. Kumpilov N.T. Agricultural insurance as an effective tool for improving the financial sustainability of the agro-industrial complex / N.T. Kumpilov, K.A. Nazaretyan, L.K. Ulybina // Bulletin of the Academy of Knowledge. — 2020. — No. 37 (2). — P. 452-462. Access date 06/17/2023.

11. Ulybina L.K. Study of the problems of agro-risk management in the region / L.K. Ulybina, Yu.B. Turaev // Economic sciences. — 2016. -No. 140. — S. 61-65. Retrieved 06/17/2023.

12. Ulybina L.K. Transformation of agricultural insurance instruments in modern conditions / L.K. Ulybina, Yu.B. Turaev // Economics and Entrepreneurship. — 2015. — No. 11-2 (64). — S. 144-147. Retrieved 06/17/2023.

Для цитирования: Улыбина Л.К., Черняк И.И. Состояние рынка агострахования в РФ и Краснодарском крае // Московский экономический журнал. 2023. № 7.
URL: <https://qje.su/otraslevaya-i-regionalnaya-ekonomika/moskovskij-ekonomicheskij-zhurnal-7-2023-47/>

© Улыбина Л.К., Черняк И.И., 2023. Московский экономический журнал, 2023, № 7.

Научная статья

Original article

УДК 338.439:339.5

doi: 10.55186/2413046X_2023_8_7_379

**МЕЖДУНАРОДНАЯ ТОРГОВЛЯ АГРОПРОДОВОЛЬСТВЕННЫМИ ТОВАРАМИ:
ФАКТОРЫ, ТЕНДЕНЦИИ, ОСНОВНЫЕ ПОДГРУППЫ
INTERNATIONAL AGRIFOOD TRADE: FACTORS, TRENDS, MAIN SUB-GROUPS**



Ибрашева Лилия Рафаиловна, кандидат социологических наук, директор Международного института управления и бизнеса, доцент кафедры управления бизнесом и сервисных технологий ФГБОУ ВО «Российский биотехнологический университет (РОСБИОТЕХ)» (125080, Россия, Москва, Волоколамское шоссе, 11), ORCID: <https://orcid.org/0000-0001-9999-4807>, l.ibrasheva@yandex.ru

Обухова Наталья Игоревна, кандидат исторических наук, заместитель директора Международного института управления и бизнеса, доцент кафедры управления бизнесом и сервисных технологий ФГБОУ ВО «Российский биотехнологический университет (РОСБИОТЕХ)» (125080, Россия, Москва, Волоколамское шоссе, 11), ORCID: <https://orcid.org/0009-0003-6335-9977>, obuhovani@mgupp.ru

Быстренина Ирина Евгеньевна, кандидат педагогических наук, доцент кафедры прикладной информатики ФГБОУ ВО «Российский государственный аграрный университет — МСХА имени К.А. Тимирязева» (127550, Россия, Москва, ул. Тимирязевская, д. 49), ORCID: <https://orcid.org/0000-0001-5424-691X>, iesh@rambler.ru

Васильев Владимир Владимирович, доктор медицинских наук, профессор кафедры общей врачебной практики (семейной медицины) и профпатологии ФГБНУ «Национальный НИИ общественного здоровья имени Н.А. Семашко» (105064, Россия, Москва, ул. Воронцово поле, д.12, строение 1), ORCID: <https://orcid.org/0000-0003-2539-0159>, confianc@rambler.ru

Сычева Ирина Николаевна, кандидат сельскохозяйственных наук, доцент кафедры частной зоотехнии ФГБОУ ВО «Российский государственный аграрный университет —

МСХА имени К.А. Тимирязева» (127550, Россия, Москва, ул. Тимирязевская, д. 49)

ORCID: <https://orcid.org/0000-0003-3784-0508>, in_sychewa@mail.ru

Манухина Ольга Алексеевна, доцент кафедры организации строительства и управления недвижимостью ФГБОУ ВО Научно-исследовательский университет «Московский государственный строительный университет» (129337, Россия, Москва, Ярославское ш., д. 26), ORCID: <https://orcid.org/0000-0002-7934-5583>, manuhinaoa@mgsu.ru

Ibrasheva Liliya R., Candidat of Sociological Sciences, Director of the International Institute of Management and Business, Associate Professor of the Department of Business Management and Service Technologies, Russian Biotechnological University (11 Volokolamsk Highway, Moscow, 125080 Russia), ORCID: <https://orcid.org/0000-0001-9999-4807>, l.ibrasheva@yandex.ru

Obukhova Natalya I., Candidate of Historical Sciences, Deputy Director of the International Institute of Management and Business, Associate Professor of the Department of Business Management and Service Technologies, Russian Biotechnological University (11 Volokolamsk Highway, Moscow, 125080 Russia), ORCID: <https://orcid.org/0009-0003-6335-9977>, obuhovani@mgupp.ru

Bystrenina Irina E., Candidate of Pedagogical Sciences, Associate Professor of the Department of Applied Informatics, Russian State Agrarian University — Moscow Timiryazev Agricultural Academy (49 Timiryazevskaya st., Moscow, 127550 Russia), ORCID: <https://orcid.org/0000-0001-5424-691X>, iesh@rambler.ru

Vasilev Vladimir V., Doctor of Medical Sciences, Professor of the Department of General Medical Practice (Family Medicine) and Occupational Pathology — FSSBI «N.A. Semashko National Research Institute of Public Health» (12-1 Vorontsovo Pole st., Moscow, 105064 Russia) ORCID: <https://orcid.org/0000-0003-2539-0159>, confianc@rambler.ru

Sycheva Irina N., Candidate of Agricultural Sciences, Associate Professor of the Chair of special animal husbandry, Russian State Agrarian University — Moscow Timiryazev Agricultural Academy (49 Timiryazevskaya st., Moscow, 127550 Russia), ORCID: <https://orcid.org/0000-0003-3784-0508>, in_sychewa@mail.ru

Manukhina Olga A., Associate Professor of the Department of Construction Organization and Real Estate Management, Research University «Moscow State University of Civil Engineering» (129337, Russia, Moscow, Yaroslavskoe sh., 26), ORCID: <https://orcid.org/0000-0002-7934-5583>, manuhinaoa@mgsu.ru

Аннотация. В этой научной работе авторы рассмотрели ряд факторов, влияющих на развитие международной торговли агропродовольственной продукцией. На основании статистических данных ФАО были определены основные подгруппы товаров, участвующих в этом процессе. Исследовано изменение за 2011-2021 гг. их объемов, а также значения в экспорте и импорте сельскохозяйственной продукции в целом. Охарактеризованы некоторые тенденции международной торговли ею. Было выявлено, что за охваченный период исследования стоимостные объемы глобального экспорта сельскохозяйственной продукции в целом увеличились за 2011-2021 гг. с 1295,510 млрд. долл. до 1754,667 млрд. долл. (в 1,35 раза), а импорта с 1337,581 млрд. долл. до 1817,802 млрд. долл. (в 1,36 раза).

В первой десятке основных в 2021 г. были следующие подгруппы с занимаемой ими долей в стоимостном объеме общемирового экспорта сельскохозяйственной продукции в целом: зерно — 8,45 %, фрукты — 8,24 %, растительные масла и жиры — 7,07 %, маслосемена — 5,96 %, молочные продукты — 5,59 %, алкогольные напитки — 5,54 %, зернопродукты — 5,43 %, овощи — 5,36 %, говядина и мясные продукты из нее — 4,02 %, сахар и мед — 2,97 %. Что касается импорта, то здесь некоторые подгруппы занимают несколько иные места, но тенденция складывается похожая. В их числе зерно — 9,35 %, фрукты — 8,49 %, растительные масла и жиры — 7,23 %, маслосемена — 6,55 %, алкогольные напитки — 5,46 %, зернопродукты — 5,31 %, овощи — 5,15 %, молочные продукты — 5,10 %, говядина и мясные продукты из нее — 3,70 %, сахар и мед — 3,03 %.

Abstract. In this scientific work, the authors examined a number of factors influencing the development of international trade in agri-food products. Based on FAO statistics, the main subgroups of goods involved in this process were identified. The change in their volumes for 2011-2021, as well as the value in the export and import of agricultural products in general, was studied. Some tendencies of international trade in it are characterized. It was found that over the period covered by the study, the value of global exports of agricultural products as a whole increased over 2011-2021 from 1295.510 billion dollars to 1754.667 billion dollars (1.35 times), and imports from 1337, 581 billion dollars to 1817.802 billion dollars (1.36 times).

The top ten main ones in 2021 included the following subgroups with their share in the value of global agricultural exports as a whole: grains — 8.45%, fruits — 8.24%, vegetable oils and fats — 7.07%, oil seeds — 5.96%, dairy products — 5.59%, alcoholic beverages — 5.54%, grain products — 5.43%, vegetables — 5.36%, beef and meat products from it — 4.02%, sugar and honey — 2.97%. As for imports, here some subgroups occupy slightly different places, but

the trend is similar. Among them, grain — 9.35%, fruits — 8.49%, vegetable oils and fats — 7.23%, oil seeds — 6.55%, alcoholic beverages — 5.46%, grain products — 5.31%, vegetables — 5.15%, dairy products — 5.10%, beef and meat products from it — 3.70%, sugar and honey — 3.03%.

Ключевые слова: агропродовольственные товары, международная торговля, факторы, экспорт, импорт, основные подгруппы, тенденции

Keywords: agro-food products, international trade, factors, exports, imports, main subgroups, trends

Введение. В настоящее время международная торговля продукцией растительного и животного происхождения является важнейшей основой обеспечения продовольственной безопасности как отдельных стран, так и глобальной [1]. В современном мире любое государство вовлечено в этот процесс с позиций участия его в качестве экспортера или импортера [2]. Естественно, что степень их вовлеченности в соответствующие потоки интернационального движения агропродовольствия определяется различными факторами [3]. Тем не менее, национальный рынок большинства стран насыщается из двух источников: собственного производства и импорта [4]. В этих же государствах по определенным направлениям сельского хозяйства и пищевой промышленности также возможно развитие экспортного потенциала [5]. Естественно, что некоторые державы, прежде всего экономически крупные, способны обеспечить свои потребности в основных продуктах питания за счет развития конкретных отраслей национального АПК [6]. Однако, даже они не создают все виды сельскохозяйственного сырья и продовольствия, что обусловлено как объективными, так и субъективными факторами [7].

В частности, к числу первых относятся природно-климатические условия и биологические особенности конкретных представителей Флоры и Фауны, которые сформировались в результате естественной эволюции с учетом добавленных человеком в процессе их окультуривания и одомашнивания [8]. Так, большинство орехоплодовых растений являются теплолюбивыми, в связи с чем в настоящее время основные их площади сосредоточены в странах с наиболее подходящими для них температурным режимом, влажности, почвенными характеристиками [9]. То же самое можно сказать про какао- [10] и кофейные деревья [11], тропические [12] и субтропические (например, цитрусовые [13]) фрукты и ягоды. При этом, государства, характеризующиеся совокупностью наиболее подходящих для выращивания вышеотмеченных растений условий, не только способны обеспечить собственную потребность в получаемых от них

плодов, но и наращивать их экспорт [14]. Все вышеотмеченное относится и к отраслям животноводства [15], однако здесь, в отличие от растениеводства, гораздо больше возможностей создать искусственные условия выращивания, но, тем не менее, природно-климатические условия вносят свое решающее значение в целесообразности их размещения в конкретных регионах и странах мира [16].

На наш взгляд, относительно объективными факторами (по крайней мере в краткосрочном плане) также выступают численность населения и уровень его урбанизации [17]. В частности, в первой пятерке государств по валовым сборам бананов только Эквадор находится в числе лидеров по их экспорту, причем на первой позиции [18]. Тогда как Индия, Китай, Индонезия и Бразилия, учитывая количество жителей этих держав, выращивают данный тропический фрукт преимущественно для собственного потребления [19]. При этом, как и в предыдущие годы, Китай даже импортировал бананы [20]. В 2021 г. он среди прочих стран мира находился на втором месте по их закупкам за рубежом.

В отличие от ряда развитых держав, например, Европы, в большинстве развивающихся государств мира, помимо существенного роста населения в последние несколько десятилетий, увеличивается и степень его урбанизации [21]. Это также накладывает свой отпечаток на возможности конкретной страны расширять не только производственный, но и экспортный потенциал. В частности, многие африканские государства именно по этой причине до сих пор не смогли за счет отраслей национального АПК решить свою продовольственную проблему [22], хотя и освободились от колониальной зависимости 60-70 лет назад [23]. Поэтому, развитие в них соответствующих направлений сельского хозяйства, например, выращивания крахмалосодержащих растений [24], овощей [24] или фруктов [26], в первую очередь направлено на удовлетворение потребностей местных жителей. По продукции животного происхождения, например, по мясу наблюдается еще более глубокая диспропорция между возможностями производства и рекомендуемыми нормами потребления [27]. Это связано с тем, что в странах Африки распространено скотоводство, а оно ведется в большинстве государств, расположенных на этом континенте, по-прежнему на отгонной основе [28]. Естественно, что продуктивность поголовья КРС (мясная и молочная) в этой форме его выращивания, тем более в условиях засушливого климата, существенно ниже по сравнению с откормочными комплексами [29]. Недостаток продовольствия в странах этого региона мира частично покрывается за счет его импорта [30]. В частности, ряд

африканских государств закупает, в том числе в России, зерно [31]. Несмотря на общую довольно сложную ситуацию относительно обеспечения продуктами питания населения развивающихся стран [32], особенно в Африке и в Азии, в некоторых из них сформирован довольно значительный производственный и экспортный потенциал по ряду отраслей аграрного сектора. Однако, в основном они поставляют в другие государства сырьевые сельскохозяйственные товары, в том числе такие специфические как зеленый зерновой кофе [33], какао-бобы [34], листовой чай [35]. Также, в силу более благоприятных природно-климатических условий (по сравнению с большинством развитых держав), они культивируют и экспортируют овощи [36] и фрукты [37] тропического и субтропического происхождения.

В отличие от развивающихся стран, развитые державы имеют более серьезные финансовые возможности для развития на своей территории различных направлений аграрного сектора и пищевой промышленности [38]. Для того, чтобы не допустить перепроизводства, которое может вызвать снижение цен ниже уровня нормальной окупаемости бизнеса собственных хозяйствующих субъектов аграрного сектора и пищевой промышленности, применяется широкий спектр методов [39]. Среди них можно отметить использование нетарифных мер ограничения импорта тех видов продукции растительного и животного происхождения, удовлетворение внутренней потребности в которых возможно за счет местного производства [40]. Помимо этого, посредством различных инструментов стимулируется экспорт этих товаров [41], а также сбыт определенной их части на национальном рынке через механизмы продовольственной помощи и закупки в государственные фонды [42]. Подобные воздействия государства на процессы производства, экспорта или импорта сельскохозяйственной продукции являются типичным субъективным фактором развития международной торговли [43].

В некоторых случаях, это объективно необходимо, в частности, когда речь идет о продовольственной безопасности конкретной страны [44]. Особенно это касается тех из них, которые позиционируют себя на мировой арене в качестве независимых в политическом плане держав [45]. Это в полной степени касается современной России, которая, в связи с введением и углублением санкционного давления на нее со стороны так называемых «западных» государств [46], была вынуждена усиливать не только свою, но и глобальную продовольственную безопасность [47]. За последние десятилетия проводимая в нашей стране политика импортозамещения, в том числе в АПК [48], развитие производственного и экспортного потенциала в ряде отраслей растениеводства и

животноводства [49], внесло существенные коррективы в объемы и направления международной торговли некоторыми подгруппами агропродовольственной продукцией [50]. Все вышеизложенное свидетельствует об актуальности заявленной нами проблемы.

Материалы и методы исследования. Основной целью этой научной работы выступило изучение изменения стоимостных объемов и значения основных товарных подгрупп агропродовольствия в международной торговле сельскохозяйственной продукцией за 2011-2021 гг., а также некоторых современных тенденций в этом процессе. Для ее достижения были обозначены следующие задачи:

- рассмотреть основные факторы, влияющих на размещение определенных направлений сельского хозяйства и пищевой промышленности в конкретных государствах мира, и определяющих их участие в качестве экспортеров или импортеров товаров растительного и животного происхождения;
- выявить основные подгруппы агропродовольствия и проанализировать трансформацию за обозначенный период исследования их абсолютных и относительных показателей в международной торговле сельскохозяйственной продукцией в целом;
- более подробно рассмотреть значение подгруппы «фрукты» в этом процессе, на их примере отразить положительные аспекты влияния интернационального оборота на экспортирующие и импортирующие страны.

Основой для проведения аналитических расчетов в рамках заявленной в этой научной работе темы исследования выступили цифровые данные из статической базы Продовольственной и сельскохозяйственной организации (ФАО), расположенных по адресу: <https://www.fao.org/faostat/en/#home>. Согласно классификации ФАО мы выбрали десять наиболее значимых по стоимостным объемам на 2021 г. подгрупп агропродовольственных товаров, участвующих в международной торговле. В оригинале они обозначены как «Cereals», «Fruit», «Vegetable Oil and Fat», «Oilseeds», «Dairy Products», «Alcoholic Beverages», «Cereal preparations total», «Vegetables», «Bovine Meat», «Sugar and Honey». Каждая из них состоит из определенного набора родственных видов продукции, представляющих из себя продукты питания или сырье для их производства. То есть, мы не учитывали в качестве основных те подгруппы, которые не связаны между собой по этому признаку (как «Other food» или «Other food nes») или предназначены не для продовольственных целей (например, «Fodder and Feeding Stuff»), хотя они по стоимостным объемам превышают некоторые из выбранных нами подгрупп. По каждой из них на основании соответствующих данных по экспорту и импорту за 2021 г. и 2011 гг.

мы определили их значение в соответствующих параметрах международной торговле сельскохозяйственной продукцией в целом, нашли изменение за обозначенный период исследования абсолютных (млрд. долл.) и относительных (доля в %) показателей. Итоги расчетов по экспорту были отражены в таблице 1, а по импорту в таблице 2.

Результаты и обсуждение. Проанализируем более подробно изменение за 2011-2021 гг. глобального стоимостного экспорта сельскохозяйственной продукции в целом и в топ-10 основных подгрупп агропродовольствия (табл. 1). Заметно, что зерно по-прежнему, как и раньше, занимало первое место в этом рейтинге. Однако, несмотря на увеличение объемов его общемирового экспорта в стоимостном выражении с 115,222 млрд. долл. до 148,336 млрд. долл. (в 1,29 раза), его значение в соответствующем показателе по сельскохозяйственной продукцией в целом снизилось с 8,89 % до 8,45 %. Отметим, что Россия в последние два десятилетия существенно нарастила производственный и экспортный потенциал своего зернового хозяйства [51]. В результате, она стала занимать лидирующие позиции в его поставках, особенно пшеницы, в международную торговлю [52].

На второй позиции в оставленном нами рейтинге как была в 2011 г., так и находилась в 2021 г. подгруппа «фрукты». Согласно классификации ФАО, в ее составе присутствуют как свежие, так и переработанные виды плодово-ягодной продукции [53]. Уделим ее исследованию более глубокое внимание, поскольку, во-первых, она, среди прочих подгрупп, помимо занимаемого второго места, выступила лидером по увеличению своего значения в глобальном экспорте сельскохозяйственной продукцией в целом с 7,33 % в 2011 г. до 8,24 % в 2021 г.

Таблица 1. Изменение глобального стоимостного экспорта сельскохозяйственной продукции в целом и в топ-10 основных подгрупп агропродовольствия за 2011-2021 гг.

Подгруппа продукции	Объем экспорта, млрд. долл.		2021 г. к 2011 г., раз	Доля, %		2021г. к 2011 г. (+,-)
	2011 г.	2021 г.		2011 г.	2021 г.	
Зерно	115,222	148,336	1,29	8,89	8,45	-0,44
Фрукты	94,965	144,575	1,52	7,33	8,24	0,91
Растительные масла и жиры	92,427	124,008	1,34	7,13	7,07	-0,07
Маслосемена	66,862	104,599	1,56	5,16	5,96	0,80
Молочные продукты	72,236	98,137	1,36	5,58	5,59	0,02
Алкольные напитки	73,106	97,290	1,33	5,64	5,54	-0,10
Зернопродукты	61,865	95,269	1,54	4,78	5,43	0,65
Овощи	63,851	94,083	1,47	4,93	5,36	0,43
Говядина и мясные продукты из нее	40,729	70,607	1,73	3,14	4,02	0,88
Сахар и мед	53,972	52,123	0,97	4,17	2,97	-1,20
Прочие	560,275	725,639	1,30	43,25	41,35	-1,89
Сельскохозяйственная продукция, в целом	1295,510	1754,667	1,35	100,0	100,0	-

Во-вторых, согласно современным представлениям о здоровом питании, потребление фруктов и ягод в соответствие с рекомендованными медицинскими и диетологическими организациями нормами способствует сохранению здоровья человека, продлению его физической и умственной активности, предупреждению возникновения ряда болезней, в том числе неизлечимых [54]. В-третьих, страны, производящие и поставляющие в международную торговлю плодово-ягодную продукцию (среди которых большая часть – развивающихся государства [55]), получают определенные поступления на национальный валютный рынок наиболее используемых в мировой экономике денежных единиц [56].

При этом, наиболее значимым видом в этой продовольственной подгруппе в мире и по объемам общемирового производства, и международной торговли, являются бананы [57]. Тем самым, они вносят значительный вклад в обеспечение глобальной продовольственной безопасности как производящих и экспортирующих государств, так и импортирующих [58]. Так, общемировые физические поставки этого тропического фрукта за 2011-2021 гг. выросли в 1,31 раза: с 18,720 млн. т до 24,584 млн. т, а стоимостные в 1,44 раза: с 8,853 млрд. долл. до 12,755 млрд. долл. [59]. Что касается других видов свежей плодово-ягодной продукции, то по объемам глобального экспорта как в физическом, так и в стоимостном выражении в первой пятерке находились также яблоки, апельсины,

мандарины и виноград [60]. Из них наибольший относительный прирост в течение охваченного времени наблюдался по последнему из перечисленных: с 3,929 млн. т до 5,130 млн. т (в 1,31 раза) [61], а также по предпоследнему: с 4,605 млн. т до 5,920 млн. т в 2021 г. (в 1,29 раза) [62]. Хотя, если брать абсолютное изменение, то здесь из этих двух видов несомненно лидирует мандарин [63]. В то же время объемы глобального экспорта яблок увеличились всего в 1,01 раза: с 8,263 млн. т в 2011 г. до 8,378 млн. т в 2021 г. [64] хотя это фрукт и находился на втором месте после бананов по объемам международной торговли свежими видами плодово-ягодной продукции в физическом выражении [65].

Не будем, учитывая обозначенные в таблице цифровые данные, подробно рассматривать изменения по другим подгруппам агропродовольственных товаров. Отметим только, что в течение охваченного периода наибольший относительный рост экспорта наблюдался по следующим из них: говядина и мясные продукты из нее — в 1,73 раза, маслосемена – в 1,56 раза, зернопродукты – в 1,54 раза, фрукты – в 1,52 раза, овощи – в 1,47 раза.

Охарактеризуем изменение за 2011-2021 гг. глобального стоимостного импорта сельскохозяйственной продукции в целом и в топ-10 основных подгрупп агропродовольствия (табл. 2). Заметно, что здесь наблюдаются похожие тенденции, что и в представленном выше рейтинге по экспорту. Однако, в составленном нами рейтинге по импорту некоторые подгруппы находятся на несколько иных позициях. В частности, молочные продукты расположились на восьмом месте, тогда как в таблице 1 они занимают пятое. Овощи в рейтинге по экспорту среди прочих подгрупп оказались на восьмой позиции, а по импорту – на седьмой. Тем не менее, первые четыре подгруппы занимают одинаковые позиции в обоих из них. В течение охваченного периода наибольший относительный рост импорта наблюдался по следующим подгруппам: говядина и мясные продукты из нее — в 1,69 раза, маслосемена – в 1,67 раза, зернопродукты – в 1,55 раза, фрукты – в 1,5 раза, овощи – в 1,47 раза. В результате, за 2011-2021 гг. доля этих подгрупп в глобальном стоимостном импорте сельскохозяйственной продукции увеличилась.

Таблица 2. Изменение глобального стоимостного импорта сельскохозяйственной продукции в целом и в топ-10 основных подгрупп агропродовольствия за 2011-2021 гг.

Подгруппа продукции	Объем импорта, млрд. долл.		2021 г. к 2011 г., раз	Доля, %		2021г. к 2011 г. (+,-)
	2011 г.	2021 г.		2011 г.	2021 г.	
Зерно	123,146	170,015	1,38	9,21	9,35	0,15
Фрукты	102,726	154,291	1,50	7,68	8,49	0,81
Растительные масла и жиры	94,664	131,510	1,39	7,08	7,23	0,16
Маслосемена	71,265	119,119	1,67	5,33	6,55	1,22
Алкогольные напитки	74,688	99,228	1,33	5,58	5,46	-0,13
Зернопродукты	62,405	96,436	1,55	4,67	5,31	0,64
Овощи	63,753	93,697	1,47	4,77	5,15	0,39
Молочные продукты	72,191	92,693	1,28	5,40	5,10	-0,30
Говядина и мясные продукты из нее	39,827	67,283	1,69	2,98	3,70	0,72
Сахар и мед	57,955	55,010	0,95	4,33	3,03	-1,31
Прочие	574,961	738,519	1,28	42,99	40,63	-2,36
Сельскохозяйственная продукция, в целом	1337,581	1817,802	1,36	100,0	100,0	-

Несмотря на то, что некоторые исследователи говорят о ряде негативных последствий от международной торговли агропродовольствием [66], в целом она положительным образом влияет и на экспортирующие, и на импортирующие государства. Рассмотрим это более подробно на примере плодово-ягодной продукции. Выше мы отметили, что поставки конкретных видов фруктов, ягод и продуктов их переработки из производящих их стран в другие вызывает обратный поток соответствующей валютной выручки, в том числе чистой. Методика расчета последней отражена в данном исследовании [67]. В частности, в 2021 г. в первой пятерке лидеров по этому показателю находились следующие государства-экспортеры плодово-ягодной продукции: Испания — 8,801 млрд. долл., Таиланд — 6,396 млрд. долл., Чили — 5,923 млрд. долл., Перу — 4,766 млрд. долл., Мексика — 4,282 млрд. долл. Во второй пятерке были представлены такие страны, как: ЮАР — 4,115 млрд. долл., Турция — 4,084 млрд. долл., Эквадор — 3,831 млрд. долл., Новая Зеландия — 3,462 млрд. долл., Коста-Рика — 2,593 млрд. долл. Заметно, что почти все эти страны являются развивающимися.

В то же время, как показывают исследования ряда авторов, крупнейшими импортерами плодово-ягодной продукции в течение всей второй половины прошлого столетия были развитые государства [68], а в первом десятилетии XXI века в их число

вошли Россия и КНР [69]. В 2021 г. нетто импортерами (разница между стоимостными объемами импорта и экспорта) товаров этой продовольственной подгруппы были США — 11,843 млрд. долл., Германия — 8,968 млрд. долл., Великобритания — 6,884 млрд. долл., Китай — 6,607 млрд. долл., Россия — 5,453 млрд. долл., Франция — 4,946 млрд. долл., Канада — 4,497 млрд. долл., Япония — 3,725 млрд. долл., Гонконг (рассматривается в статистике ФАО отдельно от материкового Китая) — 1,698 млрд. долл., Швейцария — 1,380 млрд. долл. Заметно, что в этом списке две державы из Европейского Союза, который (в совокупности входящих в него стран), несмотря на то, что сам выступает довольно серьезным в мире производителем и экспортером фруктов, ягод и продуктов их переработки [70], является крупнейшим их импортером.

То есть, развитие производственного и экспортного потенциала плодово-ягодного подкомплекса тех государств, которые специализируются на выращивании фруктов и ягод, а также их последующей доработки и переработки, зависит от потребности на эту продукцию со стороны прочих держав [71]. Более высокие доходы жителей развитых стран по сравнению с развивающимися государствами стимулировали увеличение их спроса на товары этой продовольственной подгруппы, особенно (учитывая, что основная часть территории развитых держав находится в условиях умеренного климатического пояса) тропического и субтропического происхождения [72].

При этом, в большинстве развивающихся стран производством плодово-ягодной продукции занимаются разные категории хозяйств как по размеру, так и уровню товарности [73]. Как правило, поставками созданных товаров на экспорт занимаются крупные и средние по этим показателям хозяйствующие субъекты аграрного сектора [74]. Некоторые из них являются дочерними компаниями транснациональных коммерческих структур [75]. В то же время мелкие, такие как хозяйства населения, осуществляют производство фруктов и ягод преимущественно для удовлетворения собственных потребностей [76]. Иногда они объединяют свои усилия для закупок необходимых ресурсов, переработки и сбыта созданных товаров, в том числе за рубежом, посредством создания кооперативов [77].

Естественно, что повышение спроса на плодово-ягодную продукцию со стороны развитых держав способствовало не только увеличению ее производства в развивающихся государствах, но и роста занятости и доходов местных жителей [78]. В свою очередь, для населения первой из этих двух категории стран импорт фруктов, ягод и продуктов их переработки предоставил возможность существенно расширить ассортимент товаров

данной продовольственной подгруппы на соответствующем рынке [79], а также их физическую и экономическую доступность в течение всего года [80]. К тому же, поставки плодово-ягодной продукции из-за рубежа в зимне-весенний период несколько сглаживают ранее более резко выраженное сезонное изменение цен на нее [81]. Все вышеизложенное справедливо и для других подгрупп агропродовольственных товаров, например, овощей. Параметры их глобального импорта за последние десятилетия также существенно возросли, что мы подробно отразили в нашей научной статье [82].

Однако, это не значит, что только развитые страны получили отмеченные выше возможности расширения ассортимента и физической доступности в различных видах плодоовощной продукции в течение всего календарного года [83]. Современные условия международной торговли предоставляет их и развивающимся государствам, пусть и в меньшей степени из-за существенно более низких доходов местных жителей. Тем не менее, научные работы некоторых авторов, занимающихся данным направлением исследований, свидетельствуют об этом. В частности, Эквадор экспортирует бананы, но импортирует яблоки [84]. То же самое можно сказать про Египет, который, с одной стороны поставляет, например, в Россию картофель [85] и цитрусовые фрукты [86], с другой стороны, сам закупает в других державах некоторые виды плодоовощной продукции, в том числе в целях расширения их разнообразия в организациях сферы HoReCa, которые, прежде всего, обслуживают иностранных туристов [87].

Россия по численности населения и его доходов является довольно крупным рынком сбыта для анализируемых нами подгрупп агропродовольствия, в том числе зарубежного происхождения [88]. Особенно можно отметить плодоовощную продукцию, импорт которой значительно увеличился в первом десятилетии XXI века [89]. Однако в последние годы, в связи с проведением в нашей стране политики усиления собственной продовольственной безопасности за счет отечественного производства, объемы закупок овощей в других государствах стали сокращаться [90]. Также наблюдается рост площадей и валовых сборов фруктов и ягод [91]. В связи с этим увеличилась их доля в соответствующем балансе ресурсов и использования [92]. Тем не менее, импорт в РФ некоторых видов плодово-ягодной продукции, прежде всего тропического и субтропического происхождения, за последнее десятилетие возрос в стоимостном выражении [93]. Все это свидетельствует о том, что наша держава остается и в перспективе будет находиться в числе лидеров по импорту товаров этой продовольственной подгруппы [94].

Выводы. На основании проведенного нами исследования мы считаем необходимым сделать следующие выводы.

1. Стоимостные параметры глобального экспорта сельскохозяйственной продукции увеличились за 2011-2021 гг. в 1,35 раза: с 1295,510 млрд. долл. до 1754,667 млрд. долл., а импорта в 1,36 раза: с 1337,581 млрд. долл. до 1817,802 млрд. долл. За это время в международной торговле агропродовольственными товарами произошли не только количественные, но и качественные изменения [95]. В частности, и в области их создания, и в сфере их внутри- и интернационального оборота наблюдается внедрение цифровых технологий, что способствует сокращению некоторых издержек в рамках этих процессов [96]. В конечном итоге, снижаются затраты на производство, хранение, транспортировку и реализацию единицы продукции, и, следовательно, возрастает не только ее физическая, но экономическая доступность для конечного потребителя, в том числе зарубежного.

2. Благодаря обозначенным выше тенденциям, на многих национальных рынках растет доля тех продуктов питания иностранного происхождения, которые посредством использования инструментов электронной коммерции поступают к непосредственному потребителю минуя полки розничных магазинов [97]. Повышаются объемы международной торговли не только свежей, но и переработанной продукцией, в том числе замороженной и сублимированной. Также увеличиваются параметры глобального экспорта и импорта некоторых видов агропродовольственных товаров, созданных по религиозным традициям, в частности, мусульманским [98]. Однако, несмотря на ряд отмеченных аспектов развития международной торговли сельскохозяйственной продукцией, по-прежнему актуальной проблемой является сокращение ее потерь на всем пути движения от ее производителя к конечному потребителю [99].

3. В 2021 г. следующие подгруппы агропродовольствия входили в первую десятку составленного нами рейтинга по занимаемой доле в общемировом стоимостном экспорте сельскохозяйственной продукции: зерно — 8,45 %, фрукты — 8,24 %, растительные масла и жиры — 7,07 %, маслосемена — 5,96 %) молочные продукты — 5,59 %, алкогольные напитки — 5,54 %, зернопродукты — 5,43 %, овощи — 5,36 %, говядина и мясные продукты из нее — 4,02 %, сахар и мед — 2,97 %. Что касается глобального импорта, то в составленном нами рейтинге по этому направлению международной торговли обозначенные выше подгруппы выстроились следующим образом: зерно 9,35 %, фрукты — 8,49 %, растительные масла и жиры — 7,23 %, маслосемена — 6,55 %, алкогольные

напитки — 5,46 %, зернопродукты — 5,31 %, овощи — 5,15 %, молочные продукты — 5,10 %, говядина и мясные продукты из нее — 3,70 %, сахар и мед — 3,03 %.

Список источников

1. Шайкин, В.В. Сельскохозяйственные рынки: методические истоки учения и современная практика анализа. – М.: РГАУ — МСХА им. К.А. Тимирязева, 2012. – 360 с. – EDN YMJHXT.
2. Агирбов, Ю.И. Рынок картофеля и плодоовощной продукции. – М.: РГАУ — МСХА имени К.А. Тимирязева, 2001. – 82 с. – EDN REAMED.
3. Леснов А.П. Сельскохозяйственные рынки ЕС и России: теоретические и практические аспекты (на примере плодоовощной продукции): монография. – Москва: МГУП, 2005. – 243 с. – EDN QRMAUJ.
4. Мухаметзянов, Р.Р. Развитие плодово-ягодного рынка России // Известия Тимирязевской сельскохозяйственной академии. – 2012. – № 1. – С. 17-25. – EDN OQQRCJ.
5. Кошелев, В.М. Оценка экспортного потенциала АПК России. – М.: РГАУ — МСХА им. К.А. Тимирязева, 2022. – 199 с. – EDN GNJRBI.
6. Суркова, Н.В. Маркетинг в агропромышленном комплексе: Учебник и практикум. – М.: Издательство Юрайт, 2020. – 314 с. – EDN RMRGHN.
7. Плешакова, М.Е. Международная торговля агропродовольственной продукцией: необходимость, факторы, объемы, основные группы товаров // International Agricultural Journal. – 2022. – Т. 65. – № 5. – DOI 10.55186/25876740_2022_6_5_51.
8. Гатаулин, А.М. Сельскохозяйственные рынки: Учебник. – М.: РГАУ — МСХА им. К.А. Тимирязева, 2013. – 628 с. – EDN UJBSQP.
9. Арзамасцева, Н.В. Динамика валовых сборов орехов в мире и в основных странах-производителях // Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий. – 2021. – № 12. – С. 63-73. – DOI 10.31442/0235-2494-2021-0-12-63-73.
10. Гаврилова, Н.Г. Внедрение современных технологий в целях повышения экономической эффективности производства какао в Африке // Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий. – 2022. – № 11. – С. 66-75. – DOI 10.31442/0235-2494-2022-0-11-66-75.
11. Гаврилова, Н.Г. Анализ динамики мирового производства и международной торговли чаем, зеленым зерновым кофе и какао-бобами // Научное обозрение: теория и практика. – 2021. – Т. 11. – № 6(86). – С. 1680-1699. – DOI 10.35679/2226-0226-2021-11-6-1680-1699.

12. Mukhametzyanov, R.R. and others. Changes in Global Production and Trade of Major Tropical Fruits // Digital Agriculture for Food Security and Sustainable Development of the Agro-Industrial Complex. Springer, Cham. –2023. – С. 155–161. – DOI 10.1007/978-3-031-27911-9_17.
13. Корольков, А.Ф. Валовые сборы цитрусовых в мире и в основных странах – производителях // Экономика, труд, управление в сельском хозяйстве. – 2021. – № 5(74). – С. 133-143. – DOI 10.33938/215-133.
14. Mukhametzyanov, R.R. and others. Factors and Trends in the Development of International Trade in Fruit and Berry Products. // Digital Agriculture for Food Security and Sustainable Development of the Agro-Industrial Complex. Springer, Cham. –2023. – С. 147–153. – DOI 10.1007/978-3-031-27911-9_18.
15. Остапчук, Т.В. Состояние молочного и мясного скотоводства в мире // Московский экономический журнал. – 2021. – № 12. – DOI 10.24412/2413-046X-2021-10750.
16. Коваленко, Н.Я. Экономика сельского хозяйства: учебник для академического бакалавриата. — М.: Издательство Юрайт, 2018 г. – 406 с. – EDN ZGGWAN.
17. Бритик, Э.В. Россия в мировом производстве и рынке картофеля и плодоовощной продукции // Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий. – 2020. – № 9. – С. 74-83. – DOI 10.31442/0235-2494-2020-0-9-74-83.
18. Хежев, А.М. Внешняя торгуемость бананами в основных странах-производителях // Международный сельскохозяйственный журнал. – 2022. – № 6(390). – С. 618-621. – DOI 10.55186/25876740_2022_65_6_618.
19. Воронцова, Н.В. Производство и международная торговля бананами: объемы, субъекты, значение в обеспечении глобальной продовольственной безопасности // Международный журнал прикладных наук и технологий «Integral» – 2022. – №5. – DOI 10.55186/27131424_2022_4_9_18.
20. Зарецкая, А.С. Международная торговля бананами // Столыпинский вестник. – 2022. – Т. 4. – № 1. – DOI 10.55186/27131424_2022_4_1_37.
21. Воронцова, Н.В. Оценка привлекательности сельских территорий с точки зрения внутренней миграции населения в России и странах ЕС // Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий. – 2021. – № 6. – С. 40-47. – DOI 10.31442/0235-2494-2021-0-6-40-47.
22. Борзова, А.Ю. Африка перед лицом современных вызовов и угроз. – М.: Институт Африки РАН, 2021. – 216 с. – EDN ROLKYL.

23. Гаврилова, Н. Г. Сельское хозяйство: проблемы и возможности // Страны Тропической Африки: 60 лет политического и экономического развития. – М.: Институт Африки РАН, 2021. – С. 324-355. – EDN GXJJXS.
24. Неискашова, Е.В. Анализ динамики производства картофеля и подобных ему крахмалосодержащих корнеклубнеплодов в мире // Научное обозрение: теория и практика. – 2021. – Т. 11. – № 8(88). – С. 2335-2356. – DOI 10.35679/2226-0226-2021-11-8-2335-2356.
25. Gombo, T.F. The significance of Africa in global fruit and vegetable production // Современные тенденции сельскохозяйственного производства в мировой экономике: Материалы XXI Международной научно-практической конференции, Кемерово, 07–08 декабря 2022 г. – Кемерово: Кузбасская государственная сельскохозяйственная академия, 2022. – Р. 44-53. – EDN MJNLMX.
26. Гомбо, Т.Ф. Страны Африки в производстве и экспорте плодово-ягодной продукции // Глобальные, национальные, региональные проблемы развития приоритетных отраслей в условиях цифровой экономики: Сборник докладов Международной научно-практической конференции, Москва, 17 мая 2022 года. – М.: Частное учреждение «Издательство АЭО», 2022. – С. 48-54. – EDN OKNTIN.
27. Мухаметзянов, Р.Р. Проблемы производства и обеспечения продовольственной безопасности по мясу в Африке // Аграрная наука — сельскому хозяйству: Сборник материалов XVII Международной научно-практической конференции. В 2-х книгах, Барнаул, 09–10 февраля 2022 года. Том Книга 1. – Барнаул: Алтайский государственный аграрный университет, 2022. – С. 83-86. – EDN HPWCPR.
28. Гаврилова, Н.Г. Социальные и экономические аспекты миграции мобильных скотоводов Африки // International Agricultural Journal. – 2021. – Т. 64, № 1. – С. 33. – DOI 10.24411/2588-0209-2021-10302.
29. Мухаметзянов, Р.Р. Производство мяса КРС и проблемы передвижного скотоводства в Африке // Международный сельскохозяйственный журнал. – 2021. – № 6(384). – С. 100-104. – DOI 10.24412/2587-6740-2021-6-100-104.
30. Ревенко, Л.С. Продовольственная безопасность Африки: недоедание и ожирение / Л.С. Ревенко, О.И. Солдатенкова, Н.С. Ревенко // Азия и Африка сегодня. – 2022. – № 5. – С. 37-45. – DOI 10.31857/S032150750020171-0.

31. Бешапошный, М.Н. Динамика производства и экспорта зерна в России и странах ближнего зарубежья // Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий. – 2021. – № 5. – С. 47-58. – DOI 10.31442/0235-2494-2021-0-5-47-58.
32. Смеюха, С.Ф. Обеспечение продовольственной безопасности — главная социально-экономическая проблема в развивающихся странах // Актуальные вопросы развития современного общества, экономики и профессионального образования: материалы XIX Международной молодежной научно-практической конференции, Екатеринбург, 23 марта 2022 года. – Екатеринбург: Российский государственный профессионально-педагогический университет, 2022. – С. 95-99. – EDN YTQCQW.
33. Иванцова, Н.Н. Объемы и направления экспортно-импортных операций на мировом рынке зеленого зернового кофе // Наука без границ. – 2021. – № 9-2(61). – С. 50-57. – EDN GYCTYH.
34. Гаврилова, Н.Г. Обзор и анализ мирового производства и потребления какао // International Agricultural Journal. – 2021. – Т. 64, № 2. – DOI 10.24411/2588-0209-2021-10322.
35. Воронцова, Н.В. Современное состояние международной торговли чаем и какао-бобами // Наука без границ. – 2021. – № 9-2(61). – С. 42-49. – EDN DBXTLW.
36. Бритик, Э.В. Производство картофеля и овощей в мире и в основных странах // Научное обозрение: теория и практика. – 2020. – Т. 10, № 7(75). – С. 1287-1303. – DOI 10.35679/2226-0226-2020-10-7-1287-1303.
37. Федорчук Мак-Эачен, А.И. Страны Латинской Америки и Россия в международной торговле основными тропическими фруктами // Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий. – 2021. – № 10. – С. 48-59. – DOI 10.31442/0235-2494-2021-0-10-48-59.
38. Леонова, Н.В. Организационно-экономические основы развития сельских территорий в странах ЕС (на материалах Франции и Германии): специальность 08.00.14 «Мировая экономика»: автореферат диссертации на соискание ученой степени кандидата экономических наук. – М., 2010. – 27 с. – EDN ZOAVJZ.
39. Пантелеева, О.И. Тенденции изменения поддержки аграрного сектора в развитых странах // Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий. – 2014. – № 12. – С. 57-63. – EDN RFFIBA.
40. Frolova, E.Yu. Contradictions to Regulatory Measures and Their Impact on Global and National Agricultural Markets // International Scientific and Practical Conference “Russia 2020

- a new reality: economy and society” (ISPCR 2020). – Veliky Novgorod: Atlantis Press, 2021. – P. 276-280. – DOI 10.2991/aebmr.k.210222.054.
41. Пантелеева, О.И. К вопросу о совершенствовании мер поддержки экспорта сельскохозяйственных товаров в Российской Федерации // Экономика сельского хозяйства России. – 2017. – № 10. – С. 78-84. – EDN WYRSSO.
42. Пантелеева, О.И. Особенности реализации программ продовольственной помощи населению в США: возможные уроки для России // Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий. – 2019. – № 1. – С. 19-24. – EDN VSTHND.
43. Платоновский, Н.Г. Факторы и тенденции изменения стоимостных объемов международной торговли агропродовольственной продукцией // Московский экономический журнал. – 2022. – Т. 7. – № 7. – DOI 10.55186/2413046X_2022_7_7_428.
44. Пантелеева, О.И. Изменение политики развития сельских территорий в Европейском Союзе и России / О. И. Пантелеева, Н. В. Воронцова // Экономика сельского хозяйства России. – 2016. – № 7. – С. 93-97. – EDN WKGQVT.
45. Джанчарова, Г.К. Обеспечение продовольственной безопасности государства и развитие экспортного потенциала аграрного сектора России // Московский экономический журнал. – 2022. – Т. 7. – № 6. – DOI 10.55186/2413046X_2022_7_6_387.
46. Ревенко, Л.С. Глобальная продовольственная проблема: новые вызовы для мира и России / Л.С. Ревенко, О.И. Солдатенкова, Н.С. Ревенко // Экономика. Налоги. Право. – 2022. – Т. 15. – № 4. – С. 54-65. – DOI 10.26794/1999-849X-2022-15-4-54-65.
47. Mukhametzyanov, R.R. The objective need and trend of ensuring the food security in Russia in conditions of import substitution // International Scientific-Practical Conference “Agriculture and Food Security: Technology, Innovation, Markets, Human Resources” (FIES 2021): Agriculture and Food Security: Technology, Innovation, Markets, Human Resources, Kazan, 28–29 мая 2021 года. – Kazan: EDP Sciences, 2021. – P. 00079. – DOI 10.1051/bioconf/20213700079.
48. Ахметов, Р.Г. Экономика сельского хозяйства: учебник для среднего профессионального образования. — М.: Издательство Юрайт, 2018 г. – 406 с. – EDN SLLSNS.
49. Джанчарова, Г.К. Изменение стоимостных объемов внешней торговли сельскохозяйственной продукцией в Российской Федерации // International Agricultural Journal. – 2022. – Т. 65, № 4. – DOI 10.55186/25876740_2022_6_4_24.

50. Воронцова, Н.В. Значение международной торговли сельскохозяйственной продукцией для стран мира и ее роль во внешнеторговом обороте России // Московский экономический журнал. – 2022. – Т. 7. – № 11. – DOI 10.55186/2413046X_2022_7_11_694.
51. Zaretskaya, A.S. Production and Export Potential of the Grain Sub-Complex of the EAEU Countries // Advances in economics, business and management research: Proceedings of the International Scientific and Practical Conference Strategy of Development of Regional Ecosystems “Education-Science-Industry” (ISPCR 2021), Veliky Novgorod, 07–08 декабря 2021 года. – Veliky Novgorod: Atlantis Press, 2022. – P. 324-330. – DOI 10.2991/aebmr.k.220208.046.
52. Бесшапошный, М.Н. Производство и экспорт зерна в странах СНГ // Перспективные технологии в современном АПК России: традиции и инновации: Материалы 72-й Международной научно-практической конференции, Рязань, 20 апреля 2021 года. Том Часть 1. – Рязань: Рязанский государственный агротехнологический университет им. П.А. Костычева, 2021. – С. 288-295. – EDN REIHBX.
53. Агирбов, Ю.И. Классификация и определяющие факторы рынка плодово-ягодной продукции // Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий. – 2012. – № 5. – С. 68-71. – EDN OXQVPF.
54. Мухаметзянов, Р.Р. Рынок и товародвижение плодоовощной продукции в России и за рубежом. – М.: РГАУ — МСХА им. К.А. Тимирязева, 2012. – 336 с. – EDN ONVMHN.
55. Мухаметзянов, Р.Р. Южная Америка на мировом рынке плодово-ягодной продукции // International Agricultural Journal. – 2021. – Т. 64. – № 6. – DOI 10.24412/2588-0209-2021-10402.
56. Хежев, А.М. Валютная выручка стран мира от международной торговли плодово-ягодной продукцией // Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий. – 2021. – № 8. – С. 45-56. – DOI 10.31442/0235-2494-2021-0-8-45-56.
57. Удалова, З.В. Мировое производство и рынок плодоовощной продукции // Вестник Российской таможенной академии. – 2015. – № 1. – С. 27-36. – EDN TLGNOL.
58. Бритик, Э.В. Бананы в обеспечении глобальной продовольственной безопасности // Инновационные направления интеграции науки, образования и производства: сборник материалов III Международной научно-практической конференции, Керчь, 11–15 мая 2022 года. – Керчь: ФГБОУ ВО «Керченский государственный морской технологический университет», 2022. – С. 267-273. – EDN LQMPYS.

59. Остапчук, Т.В. Изменение натуральных и стоимостных параметров международной торговли бананами // Аграрная наука и образование на современном этапе развития: опыт, проблемы и пути их решения: Материалы XII Международной научно-практической конференции, посвященной 160-летию со дня рождения П.А. Столыпина, Ульяновск, 14–15 апреля 2022 года. – Ульяновск: Ульяновский государственный аграрный университет им. П.А. Столыпина, 2022. – С. 584-592. – EDN YSISFC.
60. Агирбов, Ю.И. Состояние мирового рынка плодово-ягодной продукции // Международный сельскохозяйственный журнал. – 2012. – № 1. – С. 40-42. – EDN OXPXIV.
61. Остапчук, Т.В. Международная торговля виноградом // Инновационные направления интеграции науки, образования и производства: сборник материалов III Международной научно-практической конференции, Керчь, 11–15 мая 2022 г. – Керчь: ФГБОУ ВО «Керченский государственный морской технологический университет», 2022. – С. 274-280. – EDN AJHJAH.
62. Хежев, А.М. Международная торговля мандаринами // Инновационные направления интеграции науки, образования и производства: сборник материалов III Международной научно-практической конференции, Керчь, 11–15 мая 2022 г. – Керчь: ФГБОУ ВО «Керченский государственный морской технологический университет», 2022. – С. 290-296. – EDN EDULSJ.
63. Брусенко, С.В. Мандарины в международной торговле плодово-ягодной продукцией // Московский экономический журнал. – 2023. – № 6. – DOI 10.55186/2413046X_2023_8_6_309.
64. Хежев, А.М. Международная торговля яблоками // Инновационные направления интеграции науки, образования и производства: сборник материалов III Международной научно-практической конференции, Керчь, 11–15 мая 2022 г. – Керчь: ФГБОУ ВО «Керченский государственный морской технологический университет», 2022. – С. 284-289. – EDN IJFLGY.
65. Остапчук, Т.В. Изменение объемов глобального производства и международной торговли яблоками // International Agricultural Journal. – 2023. – Т. 66, № 1. – DOI 10.55186/25876740_2023_7_1_33.
66. Солдатенкова, О.И. Влияние международной торговли на эпидемию ожирения: методологический аспект // Российский внешнеэкономический вестник. – 2021. – № 11. – С. 49-57. – DOI 10.24412/2072-8042-2021-11-49-57.

67. Мухаметзянов, Р.Р. Чистая валютная выручка стран мира от внешней торговли бананами // Международный сельскохозяйственный журнал. – 2022. – № 4(388). – С. 435-438. – DOI 10.55186/25876740_2022_65_4_435.
68. Бритик, Э.В. Мировое производство и международная торговля плодово-ягодной продукцией // Научное обозрение: теория и практика. – 2020. – Т. 10, № 8(76). – С. 1445-1464. – DOI 10.35679/2226-0226-2020-10-8-1445-1464.
69. Романюк, М.А. Россия и другие страны на мировом рынке плодово-ягодной продукции // Известия Тимирязевской сельскохозяйственной академии. – 2021. – № 6. – С. 129-147. – DOI 10.26897/0021-342X-2021-6-129-147.
70. Платоновский, Н.Г. Производство и внешняя торговля плодово-ягодной продукцией в странах Европейского союза // International Agricultural Journal. – 2021. – Т. 64. – № 6. – DOI 10.24412/2588-0209-2021-10432.
71. Платоновский, Н.Г. Объемы, субъекты и тенденции международной торговли плодово-ягодной продукцией // International Agricultural Journal. – 2022. – Т. 65. – № 3. – DOI 10.55186/25876740_2022_6_3_26.
72. Платоновский, Н.Г. Международная торгуемость основными тропическими фруктами // Международный сельскохозяйственный журнал. – 2022. – № 3(387). – С. 274-277. – DOI 10.55186/25876740_2022_65_3_274.
73. Агирбов, Ю.И. Глава 8. Тенденции развития картофелеводства, овощеводства и садоводства в мире и в основных странах // Агропромышленный комплекс России: Agriculture 4.0. В 2-х томах. Т. 2. Современные технологии в агропромышленном комплексе России и зарубежных стран. Сельское хозяйство 4.0. Цифровизация АПК: монография / Е.Д. Абрашкина [и др.]. – М.: Ай Пи Ар Медиа, 2021. – С. 217-253. – EDN LYQYYR.
74. Котеев, С.В. Рыночные отношения в АПК и плодоовощном подкомплексе. – М.: Российская инженерная академия менеджмента и агробизнеса, 2002. – 110 с. – EDN VJSVRD.
75. Мухаметзянов, Р.Р. Сельскохозяйственная кооперация и агропромышленная интеграция. – М.: РГАУ — МСХА им. К. А. Тимирязева, 2005. – 186 с. – EDN QRHNLР.
76. Козлова, Е.В. Экономика сельского хозяйства. – М.: РГАУ — МСХА им. К.А. Тимирязева, 2002. – 68 с. – EDN СВКАJW.
77. Агирбов, Ю.И. Кооперация и интеграция в АПК. – М.: Издательство РГАУ-МСХА имени К.А. Тимирязева, 2004. – 154 с. – EDN FKRDSQ.

78. Ковалева, Е.В. Факторы, параметры и значение развития садоводства в обеспечении глобальной продовольственной безопасности // Московский экономический журнал. – 2022. – № 9. – DOI: 10.55186/2413046X_2022_7_9_526.
79. Джанчарова, Г.К. Производство и потребление плодово-ягодной продукции в странах СНГ в условиях глобализации и региональной интеграции // Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий. – 2020. – № 12. – С. 63-71. – DOI 10.31442/0235-2494-2020-0-12-63-71.
80. Агирбов, Ю.И. Тенденции импорта плодово-ягодной продукции в мире и в Российскую Федерацию // Экономика сельского хозяйства России. – 2020. – № 3. – С. 97-104. – DOI 10.32651/203-97.
81. Агирбов, Ю.И. Сезонное ценообразование на отдельные виды плодово-ягодной продукции // Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий. – 2012. – № 6. – С. 55-59. – EDN OZBSQZ.
82. Бутуханова, Д.Г. Изменение глобального и российского импорта овощной продукции // Научный сетевой журнал «Столыпинский вестник». – 2023. – № 6. – DOI 10.55186/27131424_2023_5_6_8.
83. Ибрашева, Л.Р. Основные экспортируемые в мире свежие фрукты и овощи // International Agricultural Journal. – 2023. – Т. 66, № 3. – DOI 10.55186/25876740_2023_7_3_25.
84. Арзамасцева, Н.В. Эквадор в международной торговле плодово-ягодной продукцией: значение, объемы, страны-партнеры // Московский экономический журнал. – 2023. – Т. 8, № 1. – DOI 10.55186/2413046X_2023_8_1_44.
85. Джанчарова, Г.К. Импорт картофеля и основных видов овощей в Россию // Московский экономический журнал. – 2021. – № 11. – DOI 10.24412/2413-046X-2021-10686.
86. Мухаметзянов, Р.Р. Россия в международной торговле плодами цитрусовых культур // Экономика сельского хозяйства России. – 2020. – № 7. – С. 103-110. – DOI 10.32651/207-193.
87. Сторожев, Д.В. Изменение стоимостного импорта плодоовощной продукции в Египет // Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий. – 2023. – № 4. – С. 55-62. – DOI 10.31442/0235-2494-2023-0-4-55-62.
88. Mukhametzyanov, R.R. and others. Development Trends of the Russian Fruit and Berry Market // International Scientific and Practical Conference “Russia 2020 — a new reality:

- economy and society” (ISPCR 2020): Proceedings of International Scientific and Practical Conference “Russia 2020 — a new reality: economy and society”, Veliky Novgorod, 09–10 декабря 2020 года. – Veliky Novgorod: Atlantis Press, 2021. – P. 287-292. – DOI 10.2991/aebmr.k.210222.056.
89. Удалова, З.В. Динамика развития современного плодоовощного рынка России // Вестник Российской таможенной академии. – 2015. – № 3. – С. 36-45. – EDN UHLWVX.
90. Агирбов, Ю.И. Тенденции импорта овощей в мире и в Российскую Федерацию в // Экономика сельского хозяйства России. – 2019. – № 3. – С. 87-92. – DOI 10.32651/193-87.
91. Арзамасцева, Н.В. Изменение объемов производства фруктов, ягод и винограда в России // Экономика сельского хозяйства России. – 2022. – № 9. – С. 67-72. – DOI 10.32651/229-67.
92. Мухаметзянов, Р.Р. Ресурсы и использование плодово-ягодной продукции в основных странах ЕАЭС // Экономика сельского хозяйства России. – 2021. – № 3. – С. 98-105. – DOI 10.32651/213-98.
93. Гамидов, А.Г. Изменение стоимостных объемов внешней торговли России плодово-ягодной продукцией // Экономика сельского хозяйства России. – 2023. – № 4. – С. 116-121. – DOI 10.32651/234-116.
94. Mukhametzyanov, R.R. Russia as a Subject of the World Market for Staple Tropical Fruits // Advances in economics, business and management research (AEBMR), Veliky Novgorod, 07–08 декабря 2021 года. – Veliky Novgorod: Atlantis Press, 2022. – P. 594-602. – DOI 10.2991/aebmr.k.220208.084.
95. Ревенко, Л.С. Новая парадигма продовольственных систем / Л. С. Ревенко, О. И. Солдатенкова, Н. С. Ревенко // Горизонты экономики. – 2021. – № 5(64). – С. 99-106. – EDN TIBRPI.
96. Ibragimov, A.G. Digitalization as a Factor in Improving the Efficiency of Agricultural Production and Living Standards of the Rural Population in Russia // Digital Agriculture for Food Security and Sustainable Development of the Agro-Industrial Complex. Springer, Cham. – 2023. – С. 37–43. – DOI 10.1007/978-3-031-27911-9_5.
97. Быстренина, И.Е. Электронная коммерция: Учебное пособие. – М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К», 2018. – 90 с. – EDN UZMUMU.
98. Бутырин, В.В. Развитие производственного и экспортного потенциала российского АПК за счет продукции «халяль» // International Agricultural Journal. – 2023. – Т. 66, № 2. – DOI 10.55186/25876740_2023_7_2_29.

99. Карапоткин, О.Г. Потери в агропродовольственной сфере России и возможности их снижения // Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий. – 2022. – № 10. – С. 16-24. – DOI 10.31442/0235-2494-2022-0-10-16-24.

References

1. Shaikin, V.V. and others. Sel'skokhozyaistvennye rynki: metodicheskie istoki ucheniya i sovremennaya praktika analiza: monografiya [Agricultural markets: methodological origins of teaching and modern practice of analysis: monograph*]. Moscow, RSAU-MAA named after K.A. Timiryazev, 2012, 360 p.
2. Agirbov Yu.I. Rynok kartofelya i plodoovoshchnoi produktsii. Uchebnoe posobie [Potato and fruit and vegetable products market. study guide], Moscow, RSAU-MAA named after K.A. Timiryazev, 2001, 82 p.
3. Lesnov, A.P. Sel'skokhozyaistvennye rynki ES i Rossii: teoreticheskie i prakticheskie aspekty (na primere plodoovoshchnoi produktsii). Monografiya [Agricultural markets of the EU and Russia: theoretical and practical aspects (on the example of fruits and vegetables). Monograph]. Moscow, State University of Environmental Engineering, 2005, 243 p.
4. Mukhametzyanov, R.R. (2012). Razvitie plodovo-yagodnogo rynka Rossii [Development of the fruit and berry market in Russia]. Izvestiya of Timiryazev agricultural academy, no. 1, pp. 17–25.
5. Koshelev, V.M. Ocenka ehksportnogo potentsiala APK Rossii [Assessment of the export potential of the agro-industrial complex of Russia], Moscow, RSAU-MTAA named after K.A. Timiryazev, 2022, 199 p.
6. Agirbov, Yu.I. Kooperatsiya i integratsiya v APK [Cooperation and integration in the agro-industrial complex]. Moscow, RSAU-MTAA named after K.A. Timiryazev, 2004, 154 p.
7. Pleshakova, M.E (2022) Mezhdunarodnaya trgovlya agroprodovol'stvennoj produkciej: neobkhodimost', faktory, ob»emy, osnovnye gruppy tovarov [International trade in agri-food products: necessity, factors, volumes, main groups of goods]. International Agricultural Journal, vol. 65, no. 5. DOI 10.55186/25876740_2022_6_5_51.
8. Gataulin, A.M. and others. Sel'skokhozyaistvennye rynki: uchebnik [Agricultural markets: textbook] edited A.M. Gataulin,. Moscow, RSAU-MAA named after K.A. Timiryazev, 2013, 628 p.
9. Arzamastseva, N.V. (2021). Dinamika valovykh sborov orekhov v mire i v osnovnykh stranakh-proizvoditelyakh [Dynamics of gross harvest of nuts in the world and in the main

- producing countries]. *Economy of agricultural and processing enterprises*, no. 12, pp. 63–73. DOI 10.31442/0235-2494-2021-0-12-63-73.
10. Gavrilova, N.G. (2022) Vnedrenie sovremennykh tekhnologij v celyakh povysheniya ehkonomicheskoj ehffektivnosti proizvodstva kakao v Afrike [Introducing modern technologies to increase the economic efficiency of cocoa production in Africa]. *Economy of agricultural and processing enterprises*, no. 11, pp. 66–75. DOI 10.31442/0235-2494-2022-0-11-66-75.
11. Gavrilova, N.G. (2021). Analiz dinamiki mirovogo proizvodstva i mezhdunarodnoj torgovli chaem, zelenym zernovym kofe i kakao-bobami [Analysis of the dynamics of world production and international trade in tea, green grain coffee and cocoa beans]. *Scientific review: theory and practice*, vol. 11, no 6, pp. 1680-1699. – DOI 10.35679/2226-0226-2021-11-6-1680-1699.
12. Mukhametzyanov, R.R. and others (2023). Changes in Global Production and Trade of Major Tropical Fruits. In: *Digital Agriculture for Food Security and Sustainable Development of the Agro-Industrial Complex*. Springer, Cham, pp 155–161. DOI 10.1007/978-3-031-27911-9_17.
13. Korolkov, A.F. (2021). Valovye sbory tsitrusovykh v mire i v osnovnykh stranakh — produtsentakh [Gross harvest of citrus worldwide and in the main countries-producers]. *Economy, labor, management in agriculture*, no. 5 (74), pp. 133–143. DOI: 10.33938/215-133.
14. Mukhametzyanov, R.R. and others (2023). Factors and Trends in the Development of International Trade in Fruit and Berry Products. In: *Digital Agriculture for Food Security and Sustainable Development of the Agro-Industrial Complex*. Springer, Cham, pp. 147–153. DOI 10.1007/978-3-031-27911-9_18.
15. Ostapchuk, T.V. (2021). Sostoyanie molochnogo i myasnogo skotovodstva v mire [The state of dairy and beef cattle breeding in the world]. *Moscow economic journal*, no. 12. DOI 10.24412/2413-046X-2021-10750.
16. Kovalenko, N.Ya. and others. *Ekonomika sel'skogo hozyajstva: uchebnik dlya akademicheskogo bakalavriata* [Agricultural economics: textbook for academic bachelor's degree] edited N.Ya. Kovalenko. Moscow, Urait, 2018, 406 p.
17. Britik, E.V. (2020). Rossiya v mirovom proizvodstve i rynke kartofelya i plodoovoshchnoi produktsii [Russia in the world production and market of potatoes and fruit and vegetable products]. *Economy of agricultural and processing enterprises*, no. 9, pp. 74–83. DOI: 10.31442/0235-2494-2020-0-9-74-83.

18. Khezhev, A.M. (2022). Vneshnyaya torguemost' bananami v osnovnykh stranakh-proizvoditelyakh [External tradability of bananas in main producing countries]. *International Agricultural Journal*, no. 6 (390), pp. 618-621. DOI 10.55186/25876740_2022_65_6_618.
19. Vorontsova, N.V. (2022). Proizvodstvo i mezhdunarodnaya trgovlya bananami: ob»emy, sub»ekty, znachenie v obespechenii global'noj prodovol'stvennoj bezopasnosti [Banana production and international trade: volumes, subjects, importance in ensuring global food security]. *International Journal of Applied Sciences and Technologies «Integral»*, no. 5. DOI 10.55186/27131424_2022_4_9_18.
20. Zaretskaya, A.S. (2022) Mezhdunarodnaya trgovlya bananami [International banana trade]. *Stolypinskiy Vestnik*, no 1. (in Russ.). DOI 10.55186/27131424_2022_4_1_37.
21. Vorontsova, N.V. (2021). Ocenka privlekatel'nosti sel'skikh territorij s tochki zreniya vnutrennej migracii naseleniya v Rossii i stranakh ES [Assessment of the attractiveness of rural areas in terms of internal migration in Russia and the EU countries]. *Economy of agricultural and processing enterprises*, no. 6, pp. 40–47. DOI 10.31442/0235-2494-2021-0-6-40-47.
22. Borzova, A.Yu. and others. *Afrika pered licom sovremennykh vyzovov i ugroz* [Africa in the face of modern challenges and threats]. Moscow, Institute for African Studies RAS, 2021, 216 p.
23. Gavrilova, N.G. (2021). Sel'skoe khozyajstvo: problemy i vozmozhnosti [Agriculture: challenges and opportunities] In: *Strany Tropicheskoy Afriki: 60 let politicheskogo i ehkonomicheskogo razvitiya: monografiya* [Countries of Tropical Africa: 60 years of political and economic development: monograph], Moscow, Institute of Africa RAS, 2021, pp. 324-355.
24. Neiskashova, E.V. (2021). Analiz dinamiki proizvodstva kartofelya i podobnykh emu krakhmalosoderzhashchikh korneklubneplodov v mire [Analysis of the dynamics of potato production and similar starch-containing tuber-and-root crops in the world]. *Scientific review: theory and practice*, vol. 11, no 8, pp. 2335–2356. DOI: 10.35679/2226-0226-2021-11-8-2335-2356.
25. Gombo, T.F. (2022). The significance of Africa in global fruit and vegetable production. *Proceedings of the Modern trends in agricultural production in the global economy: Proceedings of the XXI International Scientific and Practical Conference (Kemerovo, Russia, December 07–08, 2022)*, Kemerovo: Kuzbass State Agricultural Academy, pp. 44-534.
26. Gombo, T.F. (2022). Strany Afriki v proizvodstve i ehksporte plodovo-yagodnoj produkcii [African countries in the production and export of fruit and berry products]. *Proceedings of the Global, National, Regional Problems of Development of Priority Industries in the Digital*

Economy (Moscow, Russia, May 17, April 14-15, 2022), Moscow: Private institution «Publishing house AEO», pp. 48-54.

27. Mukhametzyanov, R.R. (2022). Problemy proizvodstva i obespecheniya prodovol'stvennoj bezopasnosti po myasu v Afrike [Problems of meat production and food security in Africa]. Proceedings of the Agrarian science — agriculture: Collection of materials of the XVII International Scientific and Practical Conference. In 2 books (Barnaul, 09– Russia, 10 February, 2022), Barnaul: Altai State Agrarian University, pp. 83-86.

28. Gavrilova, N.G. (2021) Social'nye i ehkonomicheskie aspekty migracii mobil'nykh skotovodov Afriki [Social and economic aspects of the migration of Africa's mobile pastoralists]. International Agricultural Journal, vol. 64, no. 1. DOI 10.24411/2588-0209-2021-10302.

29. Mukhametzyanov, R.R. (2021) Proizvodstvo myasa KRS i problemy peredvizhnogo skotovodstva v Afrike [Challenges of cattle breeding and mobile herding in Africa]. International Agricultural Journal, no. 6 (384), pp. 100–104. DOI: 10.24412/2587-6740-2021-6-100-104.

30. Revenko, L.S., Soldatenkova, O.I. & Revenko, N.S. (2022) Prodovol'stvennaya bezopasnost' Afriki: nedoedanie i ozhirenie [Africa's food security: malnutrition and obesity]. Asia and Africa today, no. 5, pp. 37-45. DOI 10.31857/S032150750020171-0.

31. Besshaposhniy M.N (2021) Dinamika proizvodstva i ehksporta zerna v Rossii i stranakh blizhnego zarubezh'ya [Dynamics of grain production and export in Russia and neighboring countries]. Economy of agricultural and processing enterprises, no. 5, pp. 47–58. DOI: 10.31442/0235-2494-2021-0-5-47-58.

32. Smeyukha, S.F. (2022). Obespechenie prodovol'stvennoj bezopasnosti — glavnyaya social'no-ehkonomicheskaya problema v razvivayushchikhsya stranakh [Ensuring food security is the main socio-economic problem in developing countries]. Proceedings of the Topical issues of the development of modern society, economy and vocational education: materials of the XIX International Youth Scientific and Practical Conference (Yekaterinburg, Russia, March 23, 2022), Yekaterinburg: Russian State Vocational Pedagogical University, pp. 95-99.

33. Ivantsova, N.N. (2021). Ob»emy i napravleniya ehksportno-importnykh operacij na mirovom rynke zelenogo zernovogo kofe [Volumes and directions of export-import operations in the world market of green coffee beans]. Science without borders, no. 9-2(61), pp. 50–57.

34. Gavrilova, N.G. (2021). Obzor i analiz mirovogo proizvodstva i potrebleniya kakao [An overview and analysis of world cocoa production and consumption]. International Agricultural Journal, vol. 64, no. 2. DOI 10.24411/2588-0209-2021-10322.

35. Vorontsova, N.V. (2021). *Sovremennoe sostoyanie mezhdunarodnoj trgovli chaem i kakao-bobami* [The current state of international trade in tea and cocoa beans]. *Science without borders*, no. 9-2(61), pp. 42–49.
36. Britik, E.V. (2020). *Proizvodstvo kartofelya i ovoshchei v mire i v osnovnykh stranakh* [Potatoes and vegetables production in the world and in the major countries]. *Scientific review: theory and practice*, vol. 10, no 7, pp. 1287-1303. DOI 10.35679/2226-0226-2020-10-7-1287-1303.
37. Fedorchuk Mac-Eachen, A.I. (2021). *Strany Latinskoj Ameriki i Rossiya v mezhdunarodnoi trgovle osnovnymi tropichesкими fruktami* [Latin American countries and Russia in the international trade of the main tropical fruits]. *Economy of agricultural and processing enterprises*, no. 10, pp. 48–59. DOI: 10.31442/0235-2494-2021-0-10-48-59.
38. Leonova, N.V. *Organizational and economic foundations for the development of rural areas in the EU countries (on the materials of France and Germany)*. Extended abstract of candidate's thesis. Moscow, 2010, 27 p.
39. Panteleeva, O.I. (2014). *Tendencii izmeneniya podderzhki agrarnogo sektora v razvitykh stranakh* [Trends of changing the support of agrarian sector in developed countries]. *Economy of agricultural and processing enterprises*, no. 12, pp. 57–63.
40. Frolova, E.Yu. and others (2021). *Contradictions to regulatory measures and their impact on global and national agricultural markets*. Proceedings of the International Scientific and Practical Conference «Russia 2020 – a new reality: economy and society», In *Advances in Economics, Business and Management Research (AEBMR)*, Atlantis Press, pp. 276-280. DOI 10.2991/aebmr.k.210222.054.
41. Panteleeva, O.I. (2017). *K voprosu o sovershenstvovanii mer podderzhki ehksporta sel'skokhozyajstvennykh tovarov v Rossijskoj Federacii* [To the question on improvement of support measures of agricultural products export in the Russian Federation]. *Economics of agriculture of Russia*, no. 10, pp. 78-84.
42. Panteleeva, O.I. (2019). *Osobennosti realizacii programm prodovol'stvennoj pomoshchi naseleniyu v SSHA: vozmozhnye uroki dlya Rossii* [Features of the implementation of food assistance programs in the United States: possible examples for Russia]. *Economy of agricultural and processing enterprises*, no. 1, pp. 19–22.
43. Platonovskiy, N.G. (2022). *Faktory i tendencii izmeneniya stoimostnykh ob»emov mezhdunarodnoj trgovli agroprodovol'stvennoj produkciej* [Factors and trends in the value of

- international trade in agri-food products]. Moscow economic journal, no. 7. DOI: 10.55186/2413046X_2022_7_7_428.
44. Panteleeva, O.I. & Vorontsova, N.V. (2016). *Izmenenie politiki razvitiya sel'skikh territorij v Evropejskom Soyuze i Rossii* [Changes in rural development policy in the European Union and Russia]. Economics of agriculture of Russia, no. 7, pp. 93–97.
45. Dzhancharova, G.K. (2022). *Obespechenie prodovol'stvennoj bezopasnosti gosudarstva i razvitie ehksportnogo potentsiala agrarnogo sektora Rossii* [Ensuring Food security of the state and developing the export potential of the agricultural sector of Russia]. Moscow economic journal, no. 6. DOI 10.55186/2413046X_2022_7_6_387.
46. Revenko, L.S., Soldatenkova, O.I. & Revenko, N.S. (2022). *Global'naya prodovol'stvennaya problema: novye vyzovy dlya mira i Rossii* [Global food problem: new challenges for the world and Russia]. Economics, taxes & law, vol, 15, no. 4, pp. 54-65. DOI 10.26794/1999-849X-2022-15-4-54-65.
47. Mukhametzyanov, R.R. and others (2021). The objective need and trend of ensuring the food security in Russia in conditions of import substitution. Proceedings of the: BIO Web of Conferences: Agriculture and Food Security: Technology, Innovation, Markets, Human Resources (Kazan, May 28-29, 2021), Kazan: EDP Sciences, P. 00079. DOI 10.1051/bioconf/20213700079.
48. Akhmetov, R.G. and others. *Ehkonomika sel'skogo khozyaistva: uchebnik dlya srednego professional'nogo obrazovaniya* [Agricultural economics: textbook for secondary vocational education]. Moscow, Urait, 2018, 406 p.
49. Dzhancharova, G.K. (2022). *Izmenenie stoimostnykh ob»emov vneshnej trgovli sel'skokhozyajstvennoj produkciej v Rossijskoj Federacii* [Changes in the value of foreign trade in agricultural products in the Russian Federation]. International Agricultural Journal, vol. 65, no. 4. DOI 10.55186/25876740_2022_6_4_24.
50. Vorontsova, N.V. (2022). *Znachenie mezhdunarodnoj trgovli sel'skokhozyajstvennoj produkciej dlya stran mira i ee rol' vo vneshnetorgovom oborote Rossii* [The significance of international trade in agricultural products for the countries of the world and its role in the foreign trade turnover of Russia]. Moscow economic journal, no. 11. DOI: 10.55186/2413046X_2022_7_11_694.
51. Zaretskaya, A.S. (2022). Production and Export Potential of the Grain Sub-Complex of the EAEU Countries. Proceedings of the Advances in economics, business and management

- research (AEBMR), 07–08 December 2021, Veliky Novgorod: Atlantis Press, pp. 324-330. DOI 10.2991/aebmr.k.220208.046.
52. Besshaposhny, M.N. (2022). Proizvodstvo i ehksport zerna v stranakh SNG [Production and export of grain in the CIS countries]. Proceedings of the Promising technologies in the modern agro-industrial complex of Russia: traditions and innovations: Proceedings of the 72nd International Scientific and Practical Conference (Ryazan, Russia, April 20, 2022.), Volume Part 1., Ryazan, Ryazan State Agrotechnological University. P.A. Kostycheva, pp. 288-295.
53. Agirbov, Yu.I. (2012). Klassifikatsiya i opredelyayushchie faktory rynka plodovo-yagodnoi produktsii [Classification and determinants of fruit and berry market]. Economy of agricultural and processing enterprises, no. 5, pp. 68–71.
54. Mukhametzyanov, R.R. Rynok i tovarodvizhenie plodoovoshchnoi produktsii v Rossii i za rubezhom: monografiya [The market and distribution of fruits and vegetables in Russia and abroad: monograph], Moscow, RSAU-MTAA named after K.A. Timiryazev, 2012, 336 p.
55. Mukhametzyanov, R.R. (2021). Yuzhnaya Amerika na mirovom rynke plodovo-yagodnoi produktsii [South America in the global fruit and berry market]. International Agricultural Journal, vol. 64, no. 6. DOI 10.24412/2588-0209-2021-10402.
56. Khezhev, A.M. (2021) Valyutnaya vyruchka stran mira ot mezhdunarodnoi torgovli plodovo-yagodnoi produktsiei [Foreign exchange earnings of the countries of the world from international trade in fruit and berry products]. Economy of agricultural and processing enterprises, no. 8, pp. 45–56. DOI: 10.31442/0235-2494-2021-0-8-45-56.
57. Udalova, Z.V. (2015). Mirovoe proizvodstvo i rynek plodoovoshchnoi produktsii [World production and fruit and vegetable market]. The Russian customs academy messenger, no. 1, pp. 27–36.
58. Britik, E.V. (2022). Banany v obespechenii global'noj prodovol'stvennoj bezopasnosti [Bananas for Global Food Security]. Proceedings of the Innovative directions of integration of science, education and production: Collection of abstracts of reports of participants of the III International Scientific and Practical Conference (Kerch, Russia, May 11–15, 2022.), Kerch, Kerch State Marine Technological University, pp. 267-273.
59. Ostapchuk, T.V. (2022). Izmenenie natural'nykh i stoimostnykh parametrov mezhdunarodnoj torgovli bananami [Changes in natural and cost parameters of international banana trade]. Proceedings of the Agrarian science and education at the present stage of development: experience, problems and ways to solve them: materials of the XII International scientific and practical conference dedicated to the 160th anniversary of the birth of P.A.

- Stolypin (Ulyanovsk, Russia, April 14-15, 2022), Ulyanovsk: Ulyanovsk State Agrarian University, pp.584-592.
60. Agirbov, Yu.I. (2012). Sostoyanie mirovogo rynka plodovo-yagodnoi produktsii [Condition of the global market of fruit output]. *International agricultural journal*, no. 1, pp. 40–42.
61. Ostapchuk, T.V. (2022). Mezhdunarodnaya trgovlya vinogradom [International trade in grapes]. *Proceedings of the Innovative directions of integration of science, education and production: Collection of abstracts of reports of participants of the III International Scientific and Practical Conference (Kerch, Russia, May 11–15, 2022.)*, Kerch, Kerch State Marine Technological University, pp. 274-280.
62. Khezhev, A.M. (2022). Mezhdunarodnaya trgovlya mandarinami [International trade in tangerines]. *Proceedings of the Innovative directions of integration of science, education and production: Collection of abstracts of reports of participants of the III International Scientific and Practical Conference (Kerch, Russia, May 11–15, 2022.)*, Kerch, Kerch State Marine Technological University, pp. 290-296.
63. Brusenko, S.V. (2023). Mandariny v mezhdunarodnoj trgovle plodovo-yagodnoj produkciej [Tangerines in international trade in fruit and berry products]. *Moscow economic journal*, no. 6. DOI 10.55186/2413046X_2023_8_6_309.
64. Khezhev, A.M. (2022). Mezhdunarodnaya trgovlya yablokami [International trade in apples]. *Proceedings of the Innovative directions of integration of science, education and production: Collection of abstracts of reports of participants of the III International Scientific and Practical Conference (Kerch, Russia, May 11–15, 2022.)*, Kerch, Kerch State Marine Technological University, pp. 284-289.
65. Ostapchuk, T.V. (2023). Izmenenie ob»emov global'nogo proizvodstva i mezhdunarodnoj trgovli yablokami [Changes in global production and international apple trade]. *International Agricultural Journal*, vol. 66, no. 1. DOI 10.55186/25876740_2023_7_1_33.
66. Soldatenkova O.I. (2021). Vliyanie mezhdunarodnoj trgovli na ehpidemiyu ozhireniya: metodologicheskij aspekt [Impact of international trade on obesity: methodological aspect]. *Russian Foreign Economic Journal*, no. 11, pp. 49-57. DOI 10.24412/2072-8042-2021-11-49-57.
67. Mukhametzyanov, R.R. (2022). Chistaya valyutnaya vyruchka stran mira ot vneshnej trgovli bananami [Net foreign exchange revenue of countries from foreign trade in bananas]. *International Agricultural Journal*, no. № 4(388), pp. 435-438. DOI 10.55186/25876740_2022_65_4_435.

68. Britik, E.V. (2020). Mirovye proizvodstvo i mezhdunarodnaya trgovlya plodovo-yagodnoi produktsiei [Fruit and berries world production and international trade]. Scientific review: theory and practice, vol. 10, no 8, pp. 1445–1462. DOI: 10.35679/2226-0226-2020-10-8-1445-1464.
69. Romanyuk, M.A. (2021). Rossiya i drugie strany na mirovom rynke plodovo-yagodnoi produktsii [Russia and other countries in the global fruit and berry market]. Izvestiya of Timiryazev agricultural academy, no. 6, pp. 129-147. – DOI 10.26897/0021-342X-2021-6-129-147.
70. Platonovskiy, N.G. (2021) Proizvodstvo i vneshnyaya trgovlya plodovo-yagodnoi produktsiei v stranakh Evropeiskogo soyuza [Production and foreign trade of fruit and berry products in the countries of the European Union]. International Agricultural Journal, vol. 64, no. 6. DOI 10.24412/2588-0209-2021-10432.
71. Platonovskiy, N.G. (2022) Ob»emy, sub»ekty i tendencii mezhdunarodnoj trgovli plodovo-yagodnoj produkciej [Volume, subjects and trends of international trade in fruit and berry products]. International Agricultural Journal, vol. 65, no. 3. DOI: 10.55186/25876740_2022_6_3_26.
72. Platonovskiy, N.G. (2022). Mezhdunarodnaya torguemost' osnovnymi tropicheskimi fruktami [International marketability of the main tropical fruits]. International Agricultural Journal, no. 3, pp. 274-277. DOI: 10.55186/25876740_2022_65_3_274.
73. Agirbov, Yu.I. (2021). Chapter 8. Tendentsii razvitiya kartofelevodstva, ovoshchevodstva i sadovodstva v mire i v osnovnykh stranakh [Trends in the development of potato growing, vegetable growing and horticulture in the world and in the main countries] In: Agropromyshlenniy kompleks Rossii: Agriculture 4.0. V 2-kh tomakh. T. 2. Sovremennye tekhnologii v agropromyshlennom komplekse Rossii i zarubezhnykh stran. Sel'skoe khozyaistvo 4.0. Tsifrovizatsiya APK: monografiya [Agro-industrial complex of Russia: Agriculture 4.0. In 2 volumes. Vol. 2. Modern technologies in the agro-industrial complex of Russia and foreign countries. Agriculture 4.0. Digitalization of the agro-industrial complex: monograph], Moscow, IPR MEDIA, 2021, pp. 217-253.
74. Koteev, S.V. Rynochnye otnosheniya v APK i plodoovoshchnom podkomplekse [Market relations in the agro-industrial complex and the fruit and vegetable subcomplex], Moscow, FSEI «REAMA», 2002, 110 p.
75. Mukhametzyanov, R.R. Sel'skokhozyajstvennaya kooperatsiya i agropromyshlennaya integratsiya [Agricultural cooperation and agro-industrial integration]. Moscow, RSAU-MTAA named after K.A. Timiryazev, 2005, 186 p.

76. Kozlova, E.V. *Ehkonomika sel'skogo khozyaistva* [Agricultural economics]. Moscow, RSAU-MTAA named after K.A. Timiryazev, 2002, 68 p.
77. Agirbov, Yu.I. *Kooperatsiya i integratsiya v APK* [Cooperation and integration in the agro-industrial complex]. Moscow, RSAU-MTAA named after K.A. Timiryazev, 2004, 154 p.
78. Kovaleva, E.V. (2022). *Faktory, parametry i znachenie razvitiya sadovodstva v obespechenii global'noj prodovol'stvennoj bezopasnosti* [Factors, parameters and importance of horticulture development in ensuring global food security]. *Moscow economic journal*, no. 9. DOI: 10.55186/2413046X_2022_7_9_526.
79. Dzhancharova, G.K. (2020). *Proizvodstvo i potreblenie plodovo-yagodnoi produktsii v stranakh SNG v usloviyakh globalizatsii i regional'noi integratsii* [Production and consumption of fruit and berry products in the CIS countries in the context of globalization and regional integration]. *Economy of agricultural and processing enterprises*, no. 12, pp. 63–71. DOI: 10.31442/0235-2494-2020-0-12-63-71.
80. Agirbov, Yu.I. (2020). *Tendentsii importa plodovo-yagodnoi produktsii v mire i v Rossiiskuyu Federatsiyu* [Trends of import of fruit and berry products in the world and to the Russian Federation]. *Economics of agriculture of Russia*, no. 3, pp. 97–104. DOI: 10.32651/203-97.
81. Agirbov, Yu.I. (2012). *Sezonnoe tsenoobrazovanie na otdel'nye vidy plodovo-yagodnoi produktsii* [Seasonal pricing for some categories of fruit produce]. *Economy of agricultural and processing enterprises*, no. 6, pp. 55–59.
82. Butukhanova, D.G. (2023) *Izmenenie global'nogo i rossijskogo importa ovoshchnoj produktsii* [Changes in global and Russian imports of vegetable products]. *Stolypinskiy Vestnik*, no 6. DOI 10.55186/27131424_2023_5_6_8.
83. Ibrasheva, L.R. (2023) *Osnovnye ehksportiruemye v mire svezhie frukty i ovoshchi* [The main exported fresh fruits and vegetables in the world]. *International Agricultural Journal*, vol. 66, no. 3. DOI 10.55186/25876740_2023_7_3_25.
84. Arzamastseva, N.V. (2023). *Ehkvador v mezhdunarodnoj torgovle plodovo-yagodnoj produkciej: znachenie, ob»emy, strany-partnery* [Ecuador in international trade of fruit and berry products: significance, volumes, partner countries]. *Moscow economic journal*, vol. 8, no. 1. DOI 10.55186/2413046X_2023_8_1_44.
85. Dzhancharova, G.K. (2021). *Import kartofelya i osnovnykh vidov ovoshchej v Rossiyu* [Import of potato and main vegetables to Russia]. *Moscow economic journal*, no. 11. DOI 10.24412/2413-046X-2021-10686.

86. Mukhametzyanov, R.R. (2020). Rossiya v mezhdunarodnoi torgovle plodami tsitrusovykh kul'tur [Russia is in the international trade in citrus fruits]. *Economics of agriculture of Russia*, no. 7, pp. 103-110. DOI: 10.32651/207-193.
87. Storozhev, D.V. (2023). Izmenenie stoimostnogo importa plodoovoshchnoj produkcii v Egipet [Changes in the value of imports of fruit and vegetable products to Egypt]. *Economy of agricultural and processing enterprises*, no. 4, pp. 55-62. DOI 10.31442/0235-2494-2023-0-4-55-62.
88. Mukhametzyanov, R.R. and others (2021). Development trends of the Russian fruit and berry market, *Proceedings of the International Scientific and Practical Conference «Russia 2020 – a new reality: economy and society»*, In *Advances in Economics, Business and Management Research (AEBMR)*, Atlantis Press, pp.287–292. DOI: 10.2991/aebmr.k.210222.056.
89. Udalova, Z.V. (2015). Dinamika razvitiya sovremennogo plodoovoshchnogo rynka Rossii [Development dynamics of modern fruit and vegetable market in Russia]. *The Russian customs academy messenger*, no. 3, pp. 36–45.
90. Agirbov, Yu.I. (2019). Tendentsii importa ovoshchei v mire i v Rossiiskuyu Federatsiyu [Trends of import of vegetables in the world and to the Russian Federation]. *Economics of agriculture of Russia*, no. 3, pp. 87–92. DOI: 10.32651/193-87.
91. Arzamastseva, N.V. (2022). Izmenenie ob»emov proizvodstva fruktov, yagod i vinograda v Rossii [Changes in the production of fruits, berries and grapes in Russia]. *Economics of agriculture of Russia*, no. 9. , pp. 67-72. DOI 10.32651/229-67.
92. Mukhametzyanov, R.R. (2021). Resursy i ispol'zovanie plodovo-yagodnoi produktsii v osnovnykh stranakh EAEHS [Resources and use of fruit and berry products in the main countries of the EAEU]. *Economics of agriculture of Russia*, no. 3, pp. 98–105. DOI: 10.32651/213-98.
93. Gamidov, A.G. (2023). Izmenenie stoimostnykh ob»emov vneshnej torgovli Rossii plodovo-yagodnoj produkciej [Changes in the value of Russia's foreign trade in fruit and berry products]. *Economics of agriculture of Russia*, no. 4, pp. 116-121. DOI 10.32651/234-116.
94. Mukhametzyanov, R.R. (2022). Russia as a Subject of the World Market for Staple Tropical Fruits. *Proceedings of the Advances in economics, business and management research (AEBMR)*, 07–08 December 2021, Veliky Novgorod: Atlantis Press, pp. 594-602. DOI 10.2991/aebmr.k.220208.084.
95. Revenko, L.S., Soldatenkova, O.I. & Revenko, N.S. (2021). Novaya paradigma prodovol'stvennykh sistem [A new paradigm of food systems]. *Horizons of economics*, no. 5(64), pp. 99-106.

96. Ibragimov, A.G. (2023). Digitalization as a Factor in Improving the Efficiency of Agricultural Production and Living Standards of the Rural Population in Russia In: Digital Agriculture for Food Security and Sustainable Development of the Agro-Industrial Complex. Springer, Cham, pp. 37–43. DOI 10.1007/978-3-031-27911-9_5.
97. Bystrenina, I.E. Ehlektronnaya kommerciya [E-commerce], Moscow, Publishing and Trade Corporation «Dashkov and K», 2018, 90 p.
98. Butyrin, V.V. (2023) Razvitie proizvodstvennogo i ehksportnogo potentsiala rossijskogo APK za schet produkcii «Khalyal'» [Development of the production and export potential of the Russian agro-industrial complex due to halal products]. International Agricultural Journal, vol. 66, no. 2. DOI 10.55186/25876740_2023_7_2_29.
99. Karapotkin, O.G. (2022). Poteri v agroprodukov'noy sfere Rossii i vozmozhnosti ikh snizheniya [Losses in the agro-food sector of Russia and the possibility of their reduction]. Economy of agricultural and processing enterprises, no. 10, pp. 16-24. DOI 10.31442/0235-2494-2022-0-10-16-24.

Для цитирования: Ибрашева Л.Р., Обухова Н.И., Быстренина И.Е., Васильев В.В., Сычева И.Н., Манухина О.А. Международная торговля агропродовольственными товарами: факторы, тенденции, основные подгруппы // Московский экономический журнал. 2023. № 7. URL: <https://qje.su/otraslevaya-i-regionalnaya-ekonomika/moskovskij-ekonomicheskij-zhurnal-7-2023-53/>

© Ибрашева Л.Р., Обухова Н.И., Быстренина И.Е., Васильев В.В., Сычева И.Н., Манухина О.А. Московский экономический журнал, 2023, № 7.

СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫЕ НАУКИ
AGRICULTURAL SCIENCES

Научная статья

Original article

УДК 332.1

doi: 10.55186/2413046X_2023_8_7_315

**ESG-ТРАНСФОРМАЦИЯ В СЕЛЬСКОМ ХОЗЯЙСТВЕ И УСТОЙЧИВОЕ
РАЗВИТИЕ ТЕРРИТОРИЙ**
**ESG-TRANSFORMATION IN AGRICULTURE AND SUSTAINABLE DEVELOPMENT
OF TERRITORIES**



Фомин Александр Анатольевич, к.э.н., доцент, профессор кафедры менеджмента и управленческих отношений, ФГБОУ ВО Государственный университет по землеустройству (Россия, г. Москва, ул. Казакова, д. 15), e-mail agrodar@mail.ru

Сямина Екатерина Игоревна, ассистент кафедры менеджмента и управленческих отношений, ФГБОУ ВО Государственный университет по землеустройству (Россия, г. Москва, ул. Казакова, д. 15), e-mail ekaterina.95.95@mail.ru

Fomin Aleksandr Anatolevich, Candidate of Economics, Associate Professor, Professor of the Department of Management and Managerial Technologies, State University of Land Management (Russia, Moscow, Kazakova str., 15), e-mail agrodar@mail.ru

Siamina Ekaterina Igorevna, assistant of the Department of Management and Managerial Technologies, State University of Land Management (Russia, Moscow, Kazakova str., 15), e-mail ekaterina.95.95@mail.ru

Аннотация. ESG-трансформация является ключевым фактором в достижении устойчивого развития территорий и сельского хозяйства. E (экологическая устойчивость) включает в себя рациональное использование природных ресурсов, сокращение выбросов загрязняющих веществ, охрану биоразнообразия. S (социальная ответственность) включает в себя соблюдение прав работников, участие в социально-экономической жизни общества. G (правильное управление) включает в себя принципы прозрачного управления,

ответственности за инвестиционные решения, приверженность этическим и корпоративным стандартам. Внедрение ESG-трансформации в сельское хозяйство и устойчивое развитие территорий позволит добиться многих экономических, социальных и экологических выгод, приведет к улучшению качества жизни населения и поддержанию экологической устойчивости.

Abstract. ESG transformation is a key factor in achieving sustainable development of territories and agriculture. E (environmental sustainability) includes rational use of natural resources, reduction of pollutant emissions, protection of biodiversity. S (social responsibility) includes respect for the rights of employees, participation in the socio-economic life of society. G (good governance) includes the principles of transparent governance, responsibility for investment decisions, and adherence to ethical and corporate standards. The introduction of ESG transformation into agriculture and sustainable development of territories will achieve many economic, social and environmental benefits, will lead to an improvement in the quality of life of the population and maintain environmental sustainability.

Ключевые слова: ESG-трансформация, устойчивое развитие, сельское хозяйство, экологические аспекты, социальные аспекты, управление рисками, инновации

Keywords: ESG-transformation, sustainable development, agriculture, environmental aspects, social aspects, risk management, innovation

ESG-трансформация в сельском хозяйстве — это процесс интеграции экологических, социальных и управленческих аспектов в бизнес-стратегию сельскохозяйственного предприятия.

Для реализации ESG-трансформации в сельском хозяйстве и устойчивого развития территорий можно принять следующие меры: повышение эффективности использования ресурсов, внедрение инновационных технологий, развитие экологически чистого производства, улучшение условий жизни населения и т.д.

ESG-подход (Environmental, Social, Governance) в сельском хозяйстве становится все более популярным, поскольку он позволяет снизить негативное воздействие на окружающую среду, улучшить условия труда и управления, а также повысить финансовую устойчивость предприятий.

ESG-подход предполагает учет экологических, социальных и управленческих факторов в деятельности компаний. Внедрение данного подхода в сельском хозяйстве может привести к снижению экологического воздействия на окружающую среду,

улучшению условий труда работников, повышению эффективности управления и, как следствие, увеличению прибыльности предприятий.

Исследования показывают, что компании, учитывающие ESG-факторы в своей деятельности, более стабильны и успешны в долгосрочной перспективе. Также это может привлечь инвесторов, которые все больше обращают внимание на социальную ответственность бизнеса и экологические вопросы.

В целом, внедрение ESG-подхода в сельском хозяйстве может быть выгодным для предприятий, и способствовать более устойчивому и ответственному развитию отрасли.

Один из примеров успешной реализации ESG-подхода в сельском хозяйстве — это компания Olam International, которая занимается производством и продажей сельскохозяйственных продуктов в различных странах мира. Она активно внедряет ESG-подход в свою деятельность и получила признание за свои усилия в этой области.

Еще один пример — это компания Danone, которая производит молочные продукты и напитки. Она также активно работает над внедрением ESG-подхода в свою деятельность и получила высокие оценки за свои результаты в этой области.

Также можно отметить компанию Rabobank, которая предоставляет финансовые услуги для сельского хозяйства и является лидером в области ESG-инвестирования в этой отрасли.

Это лишь несколько примеров успешной реализации ESG-подхода в сельском хозяйстве, их можно найти еще много в мировой практике.

ESG-трансформация в сельском хозяйстве России находится еще на начальном этапе, и пока что немногие компании занимаются этой темой. Однако, некоторые примеры компаний, занимающихся ESG-трансформацией в сельском хозяйстве в России, включают:

- «Даматая» — компания, занимающаяся производством органических продуктов питания и использующая устойчивые методы возделывания;
- «Агрохолдинг Кубань» — компания, которая активно внедряет новые технологии и методы в сельском хозяйстве для уменьшения воздействия на окружающую среду;
- «Русагро» — компания, которая использует инновационные методы возделывания и технологии для улучшения эффективности производства и снижения негативного влияния на окружающую среду;
- Компания ЭФКО активно внедряет инновационные технологии и методы устойчивого развития в сельском хозяйстве. Некоторые из них включают в себя:

1. Применение цифровых технологий и сенсоров для мониторинга и управления производственными процессами. Например, компания использует систему мониторинга почвы и атмосферного воздуха, которая позволяет оптимизировать использование удобрений и снизить выбросы загрязняющих веществ.
2. Внедрение энергоэффективных технологий, таких как использование солнечных батарей для генерации электроэнергии и снижения затрат на электричество.
3. Развитие экологически чистых методов производства, включая использование биодобавок и биопрепаратов для защиты растений от вредителей и болезней.
4. Поддержка местных сообществ и развитие социально ответственных программ. Например, компания инвестирует в образование и здравоохранение местных жителей, а также организует программы по сбору и переработке отходов.

Эти и другие инновационные подходы помогают компании ЭФКО достигать более устойчивого развития в сельском хозяйстве и снижать негативное воздействие на окружающую среду.

Применение ESG-стратегий в сельском хозяйстве России уже привело к увеличению экономической эффективности и улучшению экологической ситуации в регионах.

Конкретные меры для внедрения ESG-стратегий в сельском хозяйстве России включают:

- Разработку и внедрение стандартов устойчивого развития;
- Проведение экологических аудитов и сертификации продукции;
- Поддержку финансирования проектов, направленных на снижение негативного воздействия на окружающую среду и повышение энергоэффективности;
- Обучение сельскохозяйственных работников и специалистов в области ESG-стратегий и устойчивого развития.

Несмотря на то, что в России еще не созданы законодательные рамки для регулирования ESG-стратегий в сельском хозяйстве, некоторые крупные компании уже начали внедрять соответствующие меры.

ESG-стратегии обеспечивают аграрным предприятиям следующие преимущества:

- Экологическая эффективность: применение ESG-стратегий позволяет снизить воздействие на окружающую среду и улучшить экологическую эффективность производства. Это может привести к снижению затрат на экологические проекты и уменьшению рисков экологических нарушений.

— Социальная ответственность: аграрные предприятия, применяющие ESG-стратегии, уделяют большое внимание социальной ответственности, что может привести к улучшению взаимоотношений с работниками, сообществом и другими заинтересованными сторонами.

— Финансовая устойчивость: ESG-стратегии могут помочь аграрным предприятиям повысить финансовую устойчивость и уменьшить риски инвесторов. Инвесторы все чаще оценивают компании по критериям ESG, поэтому применение ESG-стратегий может привести к привлечению новых инвестиций и повышению стоимости компании.

ESG-стратегии в сельском хозяйстве России могут стать ключевым фактором в улучшении устойчивости и экологической эффективности отрасли. В настоящее время некоторые крупные компании уже применяют ESG-стратегии в своей деятельности, однако, для широкого распространения таких стратегий в сельском хозяйстве России необходимо решить несколько ключевых проблем.

— Во-первых, необходимо развивать экологически чистое производство и повышать эффективность использования ресурсов. Во-вторых, нужно улучшать социальную ответственность компаний, в том числе, защищать права работников и учитывать интересы местных сообществ. В-третьих, важно улучшить корпоративное управление и повысить прозрачность деятельности компаний.

— В целом, перспективы развития ESG-стратегий в сельском хозяйстве России являются положительными, однако, для их успешной реализации необходимо решить ряд сложных задач.

Внедрение ESG-трансформации в сельском хозяйстве может столкнуться с рядом препятствий, таких как:

- Отсутствие понимания и поддержки со стороны руководства и работников;
- Недостаток финансирования и ресурсов для внедрения изменений;
- Низкий уровень образования и информированности о преимуществах ESG-подхода;
- Сложности в измерении и оценке социальной и экологической эффективности внедряемых изменений.

Для преодоления этих препятствий необходимо:

- Активно информировать и обучать работников и руководство о преимуществах ESG-подхода и его важности для устойчивого развития сельского хозяйства;
- Искать возможности для дополнительного финансирования и ресурсов, например, через государственные программы или партнерские отношения с частными компаниями;

— Разрабатывать системы измерения и оценки эффективности изменений, которые будут учитывать социальные и экологические показатели, а не только экономические.

Для реализации ESG-трансформации в сельском хозяйстве можно принять следующие меры:

1. Экологические меры: использование экологически чистых технологий и материалов, уменьшение воздействия на окружающую среду, повышение энергоэффективности и снижение выбросов парниковых газов.
2. Социальные меры: создание рабочих мест с достойной зарплатой и условиями труда, увеличение доступности образования и здравоохранения для работников сельского хозяйства.
3. Управленческие меры: улучшение корпоративного управления, внедрение принципов прозрачности и ответственности, а также взаимодействие с заинтересованными сторонами.

Внедрение этих мер поможет реализовать ESG-трансформацию в сельском хозяйстве и обеспечить устойчивое развитие отрасли.

Список источников

1. Патнаик, П. (2019). ESG и устойчивость в сельском хозяйстве: в поисках новых подходов к управлению рисками. Управление рисками, (4), 38-45.
2. Звонарев, Е. (2020). Управление капиталом и ESG-трансформация в аграрном секторе. Аграрный вестник Урала, (3), 29-35.
3. Киселева, Н. (2021). Инструменты ESG для сельского хозяйства. Сельская жизнь, (2), 45-49.
4. Кузьмин, А. (2019). ESG и инвестиции в сельское хозяйство. Вестник Аграрного университета, (2), 56-64.
5. Бердникова, Е. (2020). ESG и управление рисками в сельском хозяйстве. Экономика и предпринимательство, (12), 96-102.
6. Лебедева, Е. (2021). ESG-интересы регионов и устойчивое развитие территорий. Региональная экономика, (1), 26-31.
7. Лаптева, Н. (2020). ESG-стратегии для устойчивого развития сельского хозяйства: опыт и перспективы. Бюллетень новых исследований, (2), 8-13.
8. Гольцева, Ю., & Голик, А. (2019). Инвестиции в сельское хозяйство и ESG-стратегии: опыт и перспективы. Экономические науки, (2), 91-96.

9. Пустовалова, О. (2021). ESG-факторы и устойчивое развитие в сельском хозяйстве. Научный вестник НГУ, (2), 127-131.

References

1. Patnaik, P. (2019). ESG i ustojchivost` v sel'skom hozyajstve: v poiskah novy`x podходов k upravleniyu riskami. Upravlenie riskami, (4), 38-45.
2. Zvonarev, E. (2020). Upravlenie kapitalom i ESG-transformaciya v agrarnom sektore. Agrarny`j vestnik Urala, (3), 29-35.
3. Kiseleva, N. (2021). Instrumenty` ESG dlya sel'skogo hozyajstva. Sel'skaya zhizn`, (2), 45-49.
4. Kuz`min, A. (2019). ESG i investicii v sel'skoe hozyajstvo. Vestnik Agrarnogo universiteta, (2), 56-64.
5. Berdnikova, E. (2020). ESG i upravlenie riskami v sel'skom hozyajstve. E`konomika i predprinimatel`stvo, (12), 96-102.
6. Lebedeva, E. (2021). ESG-interesy` regionov i ustojchivoe razvitie territorij. Regional'naya e`konomika, (1), 26-31.
7. Lapteva, N. (2020). ESG-strategii dlya ustojchivogo razvitiya sel'skogo hozyajstva: opy`t i perspektivy`. Byulleten` novy`x issledovanij, (2), 8-13.
8. Gol`ceva, Yu., & Golik, A. (2019). Investicii v sel'skoe hozyajstvo i ESG-strategii: opy`t i perspektivy`. E`konomicheskie nauki, (2), 91-96.
9. Pustovalova, O. (2021). ESG-factory` i ustojchivoe razvitie v sel'skom hozyajstve. Nauchny`j vestnik NGU, (2), 127-131.

Для цитирования: Фомин А.А., Сямина Е.И. ESG-трансформация в сельском хозяйстве и устойчивое развитие территорий // Московский экономический журнал. 2023. № 7.
URL: <https://qje.su/selskohozyajstvennye-nauki/moskovskij-ekonomicheskij-zhurnal-7-2023-3/>

© Фомин А.А., Сямина Е.И., 2023. Московский экономический журнал, 2023, № 7.

Научная статья

Original article

УДК 331.1

doi: 10.55186/2413046X_2023_8_7_316

**МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЙ АППАРАТ ОЦЕНКИ РИСКОВ В СФЕРЕ
ПРИРОДОПОЛЬЗОВАНИЯ И ЗЕМЕЛЬНО-ИМУЩЕСТВЕННЫХ ОТНОШЕНИЙ В
РФ**

**METHODOLOGICAL APPARATUS FOR ASSESSING RISKS IN THE SPHERE OF
NATURAL USE AND LAND AND PROPERTY RELATIONS IN THE RUSSIAN
FEDERATION**



Таранова Ирина Викторовна, доктор экономических наук, профессор, Российский государственный социальный университет, Государственный университет по землеустройству, e-mail: taranovairina@yandex.ru

Сыроватская Валентина Ивановна, кандидат педагогических наук, доцент, ФГБОУ ВО «Северо-Кавказский Федеральный университет» (НТИ), e-mail: Vale.syrovatskaya@yandex.ru

Taranova Irina Viktorovna, Doctor of Economics, Professor of the Russian State Social University, State University of Land Management, e-mail: taranovairina@yandex.ru

Syrovatskaya Valentina Ivanovna, candidate of pedagogical sciences, Associate Professor, North Caucasian Federal University (NTI), e-mail: Vale.syrovatskaya@yandex.ru

Аннотация. В данной научной статье рассматриваются основные аспекты и особенности применения системы методологического аппарата оценки рисков в сфере природопользования и земельно — имущественных отношений, а также изучение проблематики деятельности управления и контроля АПК с целью поддержки агропромышленного комплекса в регионах РФ, направленные непосредственно на обеспечение продовольственной безопасности. Актуальность и новизна исследования определяется возможностью деятельности управления и контроля АПК с целью поддержки агропромышленного комплекса в регионах центрально-черноземной зоны как

основного фактора обеспечения продовольственной безопасности исследуемой территории.

Abstract. This scientific article discusses the main aspects and features of the application of the system of methodological apparatus for risk assessment in the field of environmental management and land and property relations, as well as the study of the problems of management and control of the agro-industrial complex in order to support the agro-industrial complex in the regions of the Russian Federation, aimed directly at ensuring food security. The relevance and novelty of the study is determined by the possibility of the management and control of the agro-industrial complex in order to support the agro-industrial complex in the regions of the central chernozem zone as the main factor in ensuring food security of the studied territory.

Ключевые слова: земельно – имущественные отношения, финансовый риск, природопользование, агро — промышленный комплекс

Keywords: land and property relations, financial risk, environmental management, agro-industrial complex

Оценка рисков в сфере природопользования России многогранна и охватывает различные аспекты, в том числе регулирующие и надзорные функции, антикризисное управление и формирование политики. Одной из ключевых ролей в обеспечении экономической безопасности земельно – имущественных отношений является регулирование и надзор. А именно применение пруденциальных норм и требований, которых участники земельно – имущественных отношений должны придерживаться, включая управление рисками. Эти правила предназначены для обеспечения того, чтобы кадастровые комиссии работали безопасным и надежным образом, поддерживали адекватные резервы природных ресурсов РФ и эффективно управляли рисками. Кадастровый надзор проводит регулярные проверки и оценки финансового состояния участников земельно – имущественных отношений для обеспечения соблюдения этих правил и принимает соответствующие меры для устранения выявленных недостатков или рисков.

Помимо регулирования и надзора также играет важнейшую роль в антикризисном управлении в системе природопользования. В случае коррупционных правонарушений кадастровый надзор предпринимает быстрые и решительные действия для смягчения последствий и восстановления стабильности сделок, касаемо владение земельными участками.

Участники земельно — имущественных отношений обязаны соблюдать действующее законодательство, нормативные требования и стандарты, установленные регуляторами и надзорными органами в сфере природопользования. Обеспечение безопасности сделок по земельно – имущественным правоотношениям является важным аспектом деятельности кадастрового надзора, поскольку это способствует стабильности, устойчивости и защите интересов участников.

Рассматривая, специфику и особенности финансовых рисков предприятия, которые проводят оценки в сфере природопользования и земельно — имущественных отношений, необходимо отметить следующую классификацию (рис.1):

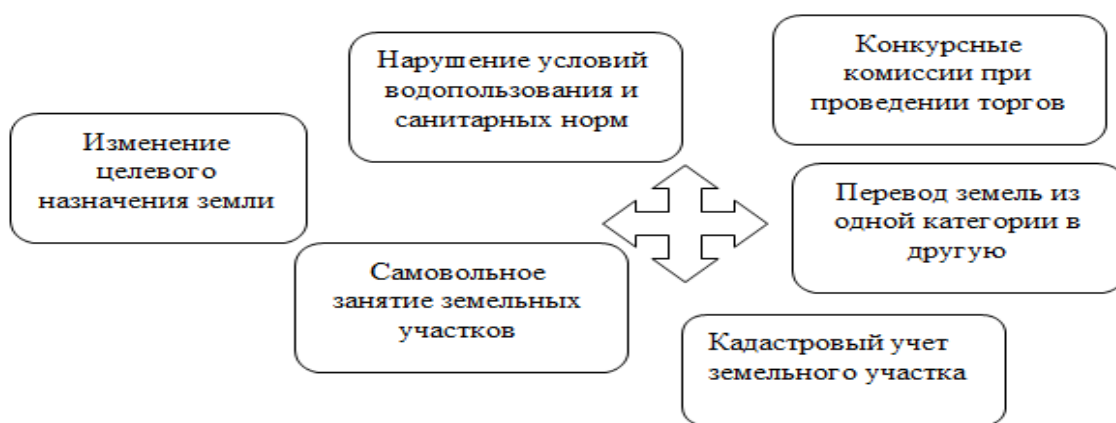


Рисунок 1 – Классификация коррупционных рисков в сфере природопользования

Экономическая безопасность сферы природопользования — это комплекс мер и политик, направленных на защиту участников земельно – имущественных правоотношений от различных внутренних и внешних угроз, которые могут возникнуть в процессе деятельности и нанести ущерб их финансовому состоянию, репутации и операционной эффективности. Сущность экономической безопасности заключается в минимизации рисков и

обеспечении стабильности, устойчивости и успешной работы кадастрового надзора в условиях переменной экономической среды.

Главной стратегией контроля за оценкой коррупционных рисков земельно – имущественных отношений является обеспечение финансовой и экономической безопасности бюджета региональной сферы. Так, показатели экономической безопасности региона выступают индикаторами экономической безопасности государства в целом. Сущность региональной экономической безопасности заключается в осуществлении контроля уполномоченными органами в экономической сфере в пределах региона, по

эффективному целевому распределению и использованию природных, трудовых, экономических и финансовых ресурсов для улучшения показателей качества жизни населения и экономического развития региона. Экономическая безопасность включает в себя деятельность не только хозяйствующих субъектов, но и еще различных видов систем, которые контролируют внутренние и внешние условия обеспечения экономической безопасности региона. Правонарушения, как один из основных рассматриваемых объектов специалистами в области экономической безопасности, играет значительную роль, а именно их предотвращение и профилактика. Стоит отметить, что методологический аппарат оценки рисков в сфере природопользования и земельно – имущественных отношений представляет собой определенную систему непрерывного наблюдения и проверки экономической деятельности для оценки эффективности принятых внутренних решений, а также выявление возможных отклонений и устранение в случае их возникновения. Внутренний контроль непосредственно проводится специальной комиссией по кадастровым вопросам, которые занимаются организацией внутренних процедур по составлению и исполнению бюджета федерального назначения, а также ведением бюджетного учета и отчетности в целом. Значимость, проведения внутреннего контроля земельно – имущественных отношений, обуславливается непосредственно направлениями осуществления контрольных процедур, а именно: проверка проведения кадастровых операций по земельным участкам в соответствии с нормативно – правовыми актами и внутренними учетными документами; осуществление правильного ведения учета и составления кадастровой отчетности; обеспечение минимизации ошибок и нарушений законодательства при ведении учета и составления отчетности; повышение результативных показателей эффективности использования финансовых средств. Основным составляющим сферы природопользования является АПК.

Стоит отметить, что агропромышленный комплекс и его базовая отрасль (сельское хозяйство) в настоящее время относятся к ключевым сферам региональной экономики сферы природопользования, которые формируют агрорынок, определяют трудовой и поселенческий потенциал территорий в условиях села. Сегодня агропродовольственная политика на региональном уровне ориентируется на повышение эффективности и увеличение стабильности обеспечения регионов страны продовольствием, улучшением его качества. Так как отмечалось ранее, производственно-хозяйственная деятельность организаций АПК, включает в себя не только основное Разработка и использование внутреннего и внешнего резервного фонда земельных и иных видов природных ресурсов

региона, является определяющим базу формирования портфеля базовых ресурсов региональной сферы. Данный портфель характеризуется как систематизированная процедура, направленная на согласования различных ресурсов.

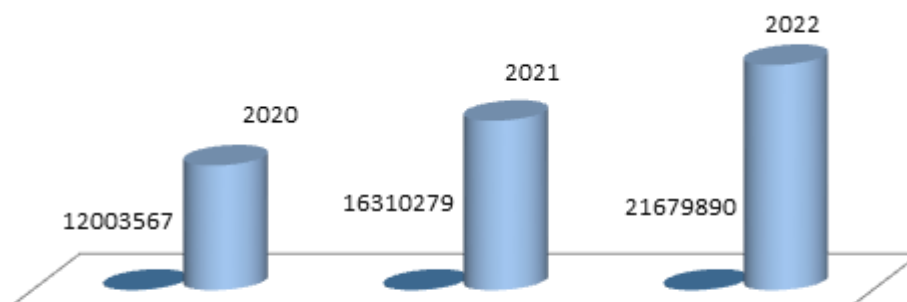


Рисунок 2 – Динамика оценки рисков в сфере природопользования и земельно - имущественных отношений, шт.

Динамика оценки рисков РФ за 2020 год находится на низком уровне и в самой последней группе, что несет за собой нестабильность и неустойчивость развития земельно – имущественных отношений. Но, также стоит отметить, что исследуемый объект занимает 25 место по показателю зарегистрированных преступлений в сфере природопользования. Следовательно, органам государственной власти стоит приступить к разработке и реализации целевых программ, проектов по поднятию и защите, устойчивости и стабильности земельно – имущественных отношений от потенциальных угроз из вне.

Рассмотрим основные мероприятия по обеспечению финансовой безопасности системы природопользования рисунок 3:

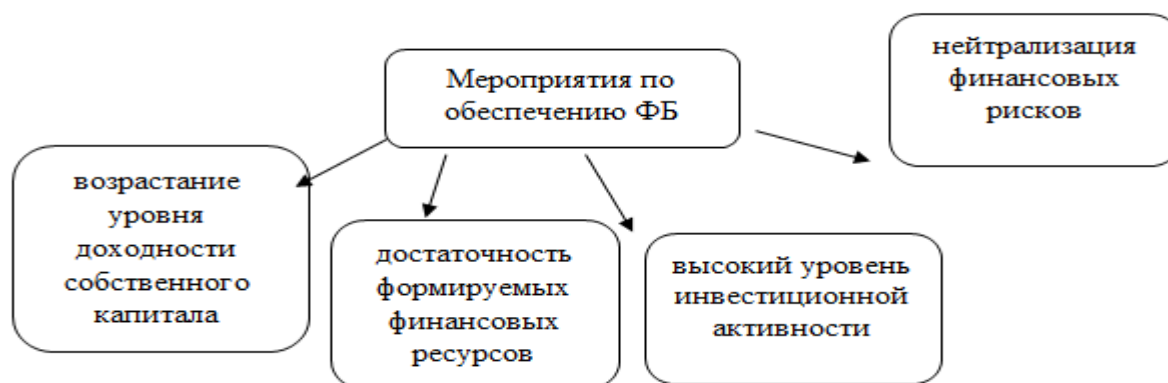


Рисунок 3– Мероприятия по обеспечению безопасности земельно – имущественных отношений

Кадастровый надзор устанавливает обязательные стандарты и правила, которых должны придерживаться участники земельно – имущественных правоотношений при совершении сделок, направленные на обеспечение стабильности и рационального

использования природных ресурсов, защиту интересов участников и других заинтересованных сторон, а также предотвращение финансовых рисков и кризисов. Несоблюдение юридических регламентов может привести к санкциям, штрафам или даже уголовной ответственности участников земельно — имущественных отношений. Соответствие обязательным стандартам проведения земельных сделок также влияет на репутацию кадастрового надзора и отношения с контрагентами, включая другие заинтересованные стороны, чтобы в будущем не столкнуться с репутационным ущербом, потерей доверия и ограниченным доступом к государственному финансированию и другим ресурсам, что может повлиять на их экономическую безопасность.

В результате исследования, были рассмотрены перспективы развития

управления и контроля АПК с целью поддержки агропромышленного комплекса в регионах центрально-черноземной зоны и ее влияние на обеспечение продовольственной безопасности региональной сферы, а также применение аспектов методологического аппарата по учету затрат продукции АПК. Иными словами, полученные результаты деятельности полностью соответствуют заданной цели и задачам научного исследования, так авторами были рассмотрены теоретические и практические аспекты проведения управления и контроля АПК с целью поддержки агропромышленного комплекса в регионах центрально-черноземной зоны. Перспективы изучения исследования на будущий период заключается в следующем:

1. Увеличение государственной поддержки деятельности управления и контроля земельно – имущественных отношений сельскохозяйственных предприятий с целью поддержки агропромышленного комплекса в регионах РФ.
2. Развитие в сельскохозяйственной кооперации в системе природопользования и увеличение контроля за постановкой земельных участков на кадастровый учет.
3. Предоставление субсидирования для отечественных производителей сельскохозяйственной продукции.

Список источников

1. Гусевская Н. Ю. Экспорт российского образования в современных реалиях: проблемы и перспективы / Гусевская Н. Ю. // Государственная власть и местное самоуправление. 2022. №11. С. 23-27.
2. Официальный сайт Правительства РФ <http://government.ru> дата обращения 19.04.2023 г.

3. Паспорт национального проекта «Образование» (утв. президиумом Совета при президенте РФ по стратегическому развитию и национальным проектам, протокол от 24 декабря 2018 г. №16)
4. Петров Ю. А. Глобализационные процессы в образовании (в свете приоритетного проекта «Экспорт образования») / Петров Ю. А., Петрова Г. И. // Новые информационные технологии в образовании и науке. 2019. № 2. С. 33-39.
5. Таранова И. В. Интенсификация человеческого капитала как фактор повышения инвестиционной привлекательности региона (на примере Ростовской области) / Таранова И. В., Оганьян А. Г., Янченко Е. А. // Московский экономический журнал. 2021. №10.
6. Таранова И. В. Использование новых механизмов повышения удовлетворенности образовательными услугами университета / Таранова И. В., Татуев А. А., Ивашова В. А., Долгополова А. Ф., Груднева А. А. // Московский экономический журнал. 2019. №11. С. 77.
7. Lazareva E. Administration of interbudgetary relations as a tool for increasing the level of economic welfare of the macroregion (on the example of the South of Russia) / Lazareva E., Revunov R., Gorbaneva O., Murzin A. // В сборнике: Proceedings — 2020 2nd International Conference on Control Systems, Mathematical Modeling, Automation and Energy Efficiency, SUMMA 2020. 2. 2020. С. 156-160.

References

1. Gusevskaya N. Yu. Eksport rossijskogo obrazovaniya v sovremennyh realiyah: problemy i perspektivy / Gusevskaya N. Yu. // Gosudarstvennaya vlast' i mestnoe samoupravlenie. 2022. №11. S. 23-27.
2. Oficial'nyj sajt Pravitel'stva RF <http://government.ru> data obrashcheniya 19.04.2023 g.
3. Oficial'nyj sajt Federal'nogo kaznachejstva Rossii <https://roskazna.gov.ru/ispolnenie-byudzhetrov/federalnyj-byudzhets/1020/> data obrashcheniya 19.04.2023 g.
4. Pasport nacional'nogo proekta «Obrazovanie» (utv. prezidiumom Soveta pri prezidente RF po strategicheskomu razvitiyu i nacional'nym proektam, protokol ot 24 dekabrya 2018 g. №16)
5. Petrov YU. A. Globalizacionnye processy v obrazovanii (v svete prioritetnogo proekta «Eksport obrazovaniya») / Petrov Yu. A., Petrova G. I. // Novye informacionnye tekhnologii v obrazovanii i nauke. 2019. № 2. S. 33-39.
6. Revunov S. V. Napravleniya ispol'zovaniya cifrovyyh instrumentov obrazovaniya v kontekste diversifikacii eksporta RF / Revunov S. V., Ogan'yan A. G., YAnchenko E. A. // Ekonomicheskie nauki. 2022. №206. S. 125-130.

7. Taranova I. V. Intensifikaciya chelovecheskogo kapitala kak faktor povysheniya investicionnoj privlekatel'nosti regiona (na primere Rostovskoj oblasti) / Taranova I. V., Ogan'yan A. G., YAnchenko E. A. // Moskovskij ekonomicheskij zhurnal. 2021. №10.

Для цитирования: Таранова И.В., Сыроватская В.И. Методологический аппарат оценки рисков в сфере природопользования и земельно-имущественных отношений в РФ // Московский экономический журнал. 2023. № 7. URL: <https://qje.su/selskohozyajstvennye-nauki/moskovskij-ekonomicheskij-zhurnal-7-2023-4/>

© Таранова И.В., Сыроватская В.И., 2023. Московский экономический журнал, 2023, № 7.

Научная статья

Original article

УДК 33

doi: 10.55186/2413046X_2023_8_7_331

**КОНТРОЛЬ И РЕВИЗИЯ АГРОПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА КАК
ОСНОВНОЙ ФАКТОР ОБЕСПЕЧЕНИЯ ПРОДОВОЛЬСТВЕННОЙ
БЕЗОПАСНОСТИ**

**CONTROL AND REVISION OF THE AGRO-INDUSTRIAL COMPLEX AS THE MAIN
FACTOR OF FOOD SECURITY**



Новосельцева Анна Петровна, к.г.н., доцент, ГБОУ ВО «Ставропольский государственный педагогический институт», E-mail: annanovo-70@mail.ru

Михайличенко Николай Анатольевич, к.э.н., доцент, ГБОУ ВО «Ставропольский государственный педагогический институт», E-mail: 2003nmihail@mail.ru

Строй Галина Владимировна, к.п.н., доцент, ГБОУ ВО «Ставропольский государственный педагогический институт», E-mail: galina.stroi@mail.ru

Novoseltseva Anna Petrovna, Candidate of Geological Sciences, Associate Professor GBOU VO «Stavropol State Pedagogical Institute», E-mail: annanovo-70@mail.ru

Mikhailichenko Nikolai Anatolievich, Candidate of Economics, Associate Professor, GBOU VO «Stavropol State Pedagogical Institute», E-mail: 2003nmihail@mail.ru

Stroy Galina Vladimirovna, candidate of pedagogical sciences, associate professor, GBOU VO «Stavropol State Pedagogical Institute», E-mail: galina.stroi@mail.ru

Аннотация. В статье приведены результаты исследований, рассматриваются особенности осуществления государственного, финансового, экономического и хозяйственного контроля АПК, а также специфика проведения ревизии продукции агропромышленного комплекса в целях обеспечения продовольственной безопасности региона и страны в целом.

Abstract. The article presents the results of research, examines the specifics of the implementation of state, financial, economic and economic control of the agro-industrial

complex, as well as the specifics of auditing the products of the agro-industrial complex in order to ensure food security of the region and the country as a whole.

Ключевые слова: АПК, контроль, ревизия, инвентаризация, бухгалтерский учет, бухгалтерская финансовая отчетность, продовольственная безопасность, экономика, сельскохозяйственные культуры, регион

Keywords: agro-industrial complex, control, revision, inventory, accounting, accounting financial statements, food security, economy, crops, region

Введение

Стоит отметить, что контроль и ревизия сельского хозяйства, а именно деятельности организаций, занимающихся производством и реализацией продукции сельскохозяйственного назначения, является наиболее трудоемким и сложным процессом, так как при проведении данных контрольных мероприятий происходит взаимодействие всех производственных и экономических звеньев хозяйствующего субъекта. Так как отмечалось ранее, производственно-хозяйственная деятельность организаций АПК, включает в себя не только основное производство, но вспомогательное, промышленное и прочее производство.

Контрольно-ревизионные мероприятия агропромышленного комплекса направлены на исследования (рис.1):

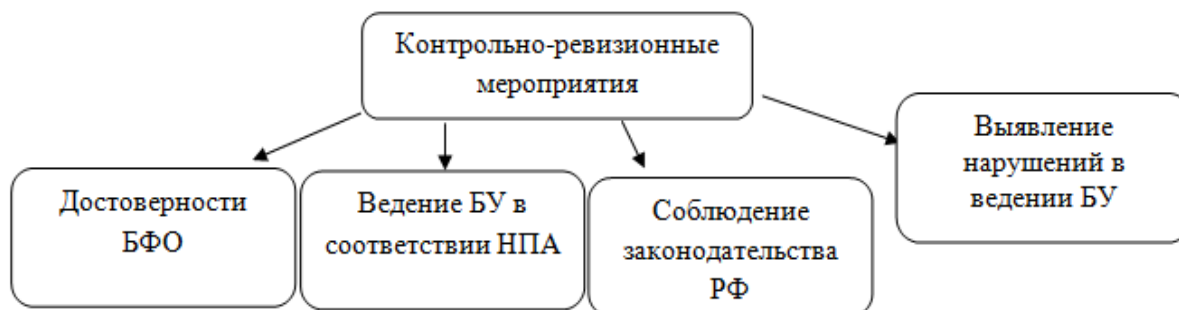


Рисунок 1. Направления контрольно-ревизионных мероприятий агропромышленного комплекса

Контрольно – ревизионные мероприятия АПК включают в себя различные направления учета и контроля за производством, поступлением и выбытием готовой продукции растениеводства, которые позволяют обеспечить продовольственную безопасность страны.

В настоящее время существует разработанная система нормативно–правовых актов, которые регулируют учет производства продукции растениеводства, тем самым

обеспечивая своевременный и эффективный контроль над поступлением и выбытием сельскохозяйственной продукции. Для предотвращения правонарушений при проведении контрольно — ревизионных мероприятий АПК, необходимо внедрение системы автоматизированной обработки учетной информации поступления и выбытия сельскохозяйственной продукции.

Система автоматизированной обработки учетной информации характеризуется следующим:

- полная систематизация и автоматизация сбора, передачи и обработки учетной информации;
- использование не только бумажных носителей для внесения учетной информации, но и программных обеспечений;
- представление информации в виде отчетов и таблиц;
- учет и контроль вычислительным процессом ввода учетной информации;
- снижением вероятности бухгалтерских ошибок.

Благодаря, автоматизированной обработки учетной информации можно оперативно получить различные справки, сводные ведомости, характеристику на каждого из работников в случае необходимости. А, также заменить выполнение ручных операций по учету поступления или выбытия основных средств, расчета амортизационных отчислений и заполнения ведомостей и журналов в ручную. Разработка автоматизированной обработки учетной информации и ее внедрения в производственный процесс организации позволяет улучшить показатели эффективности экономической деятельности и ее отражения в учетных регистрах. Применение автоматизированной обработки учетной информации зависит от состава задач учета, анализа, планирования и оперативного управления, а также различного рода управленческих решений, которые поддаются автоматизации и имеют существенное значение для осуществления эффективной экономической деятельности организации. В настоящее время, автоматизированная обработка учетной информации осуществляется следующими программами: (рис.2)



Рисунок 2. Программы для ведения бухгалтерского учета АПК

В дальнейшем необходимо увеличивать базовый комплекс функциональных задач, расширять и интегрировать информационное обеспечение, а также проводить модернизацию и внедрение новых программных обеспечений.

Система БЭСТ-ОФИС предназначена для ведения учета и осуществление планирования, и анализа хозяйственной деятельности организаций малого и среднего бизнеса. Данная программа позволяет автоматизировать ведение не только бухгалтерского учета, но и управленческого, что позволяет всецело рассмотреть организацию. Далее рассмотрим, функциональные возможности БЭСТ-ОФИС:

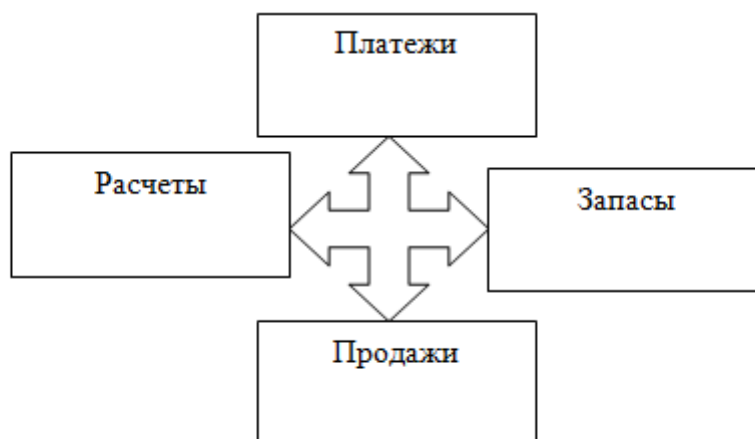


Рисунок 3. Функциональные возможности программы БЭСТ-ОФИС

В свою очередь, ИНФО-Бухгалтер позволяет вести автоматизированный учет обработки информации предпринимателям любой отрасли.

Благодаря выше приведенным программ, аудиторам которые проводят контроль и ревизию агропромышленного комплекса в сельскохозяйственных организациях

позволяют более детально изучить финансово – хозяйственную деятельность по поступлению и выбытию готовой продукции растениеводства.

Контрольно – ревизионные мероприятия по обеспечению продовольственной безопасности страны непосредственно осуществляются при помощи аудиторской проверки готовой продукции сельскохозяйственного назначения. Основным объектом изучения является правильность применения, выбранного сельскохозяйственной организацией метод оценки учета зерновых и бобовых культур. Также, необходимо отметить, что аудитор определяет, была ли произведена дополнительная запись, если фактическая себестоимость выше или сторнированная запись.

Таблица 1. Основные виды нарушений, которые могут быть выявленные аудитором

	Виды нарушений
1.	Неправильное исчисление фактической себестоимости готовой продукции и ее реализации.
2.	Неполное отражение в учете выпуска, отпуска и реализации готовой продукции.
3.	Не проведение инвентаризации готовой продукции.
4.	Не применение первичной документации бухгалтерской и управленческой отчетности.
5.	Не соответствие оценки готовой продукции методу, прописанному в политике организации.

В свою очередь, аудитор обязан изучить специфику поступления и выбытия сельскохозяйственной продукции на склад и сторону. Исследуемый объект учета, как правило, должен быть сдан на склад по накладной и под отчет материально ответственному лицу. Крупногабаритные изделия и готовая продукция, которая не может быть сдана на склад по техническим причинам, принимаются представителем заказчика на месте их изготовления, комплектации и сборки.

Учет готовой продукции ведется в натуральных условно–натуральных и стоимостных показателях.

Анализ безубыточности, как способ проведения контроля и ревизии АПК

Анализ безубыточности включает в себя производство и реализацию следующих видов продукции:

- 1) зерновых, зернобобовых, масличных, кормовых, технических и прочих сельскохозяйственных культур;
- 2) овощеводства, декоративного садоводства и питомников, мясного и молочного крупного рогатого скота;
- 3) продукции мукомольно-крупяной промышленности, крахмалов и крахмалопродуктов;
- 4) готовых кормов для животных;
- 5) хлеба и хлебобулочных изделий;
- 6) макаронных изделий;
- 7) строительных материалов.

Методические рекомендации по бухгалтерскому учету затрат и выхода продукции в растениеводстве конкретизируют соответствующие положения федеральных и отраслевых нормативных актов по бухгалтерскому учету применительно к производству продукции растениеводства в сельскохозяйственных организациях и других хозяйственных субъектах, на которые распространяется действующее законодательство. Перед бухгалтерским учетом производства зерна стоит множество задач, они определяются нормативно–правовыми документами, которые регулируют учет зерна и основными являются:

- 1) учет прямых затрат по объектам растениеводства на отдельных аналитических счетах;
- 2) правильное документальное оформление ФХЖ по поступлению и отпуску зерна;
- 3) формирование и расчет фактической себестоимости зерна;
- 4) своевременное и полное оприходование зерна, кормов, семян и прочих материалов из собственного производства;
- 5) своевременное выявление излишков запасов с возможной их продажей в будущем.

Стоит отметить, что основным объектом деятельности сельскохозяйственной организации является процесс выбора и использования сбытовых посредников на предприятии с целью оптимизации системы продаж и увеличения эффективности продажи готовой продукции растениеводства. Данный процесс включает в себя анализ рынка, выбор каналов сбыта, выбор оптимальных сбытовых посредников, оценку их эффективности, контроль за деятельностью посредников и принятие решений по их использованию в конкретных условиях. Анализ безубыточности готовой продукции растениеводства, имеет свою практическую значимость выбора и использования сбытовых посредников в системе реализации продукции. Она позволяет оптимизировать процесс продаж и улучшить финансовые показатели сельскохозяйственной организации.

Выбор правильных сбытовых посредников может в значительной степени повлиять на успех предприятия. Успешно подобранные посредники могут помочь расширить клиентскую базу сбыта продукции растениеводства, увеличить объем продаж, улучшить репутацию и увеличить прибыль. Неудачный выбор же может привести к негативным последствиям, таким как снижение продаж, ухудшение качества продукции, убытки и прочее. Продовольственная безопасность страны многогранна и охватывает различные аспекты, включая финансовую стабильность, управление рисками, соблюдение нормативных требований, управление и технологическую устойчивость.

Предотвращение нарушений и штрафов: несоблюдение обязательных нормативов по производству сельскохозяйственной продукции может привести к нарушениям и штрафам со стороны контрольно – ревизионных субъектов, что может серьезно повлиять на продовольственную безопасность агропромышленного комплекса. Например, нарушение санитарных норм производства или резервных требований может привести к штрафам или ограничениям в деятельности сельскохозяйственной кооперации. Поэтому соблюдение обязательных нормативов является важным аспектом обеспечения продовольственной безопасности и предотвращения негативных последствий нарушений.

На сегодняшний день, Министерство сельского хозяйства РФ предоставляет государственные субсидии для поддержания агропромышленного бизнеса, для того, чтобы стать участником данной программы важно поддерживать прозрачность, эффективную практику учета и управления над поступлением и выбытием готовой продукции и четкую коммуникацию, чтобы обеспечить справедливый и стабильный рынок для сбыта продукции.

Сумма субсидии сельскохозяйственным предпринимателям может существенно варьироваться в зависимости от конкретных требований по рынку сбыта готовой продукции, а именно от 2 000 000 до 5 000 000 рублей и более.

Надежность и стабильность сельскохозяйственной организации при производстве готовой продукции являются ключевыми факторами, на которые обращают внимание потенциальные клиенты при выборе поставщика продукции. Также важно отметить, что продовольственная безопасность организации имеет прямое отношение к ее репутации на рынке сбыта продукции, которая обладает высоким уровнем экономической безопасности, вызывает доверие у клиентов, партнеров и инвесторов, что способствует укреплению позиций на рынке и повышению конкурентоспособности.

Контрольно – ревизионные мероприятия АПК непосредственно направлены на исследование продовольственной безопасности сельскохозяйственной организации необходимые для оценки ее устойчивости к различным рискам и угрозам, которые могут возникнуть в процессе ее деятельности. Такое исследование позволяет определить уровень рисков и уязвимостей при производстве, продажи и сбыта готовой продукции на сторону, а также выявить потенциальные проблемы и недостатки в системе управления рисками, разработать стратегию по улучшению своей экономической безопасности, определить приоритеты в работе по управлению рисками и принять меры по повышению эффективности своей деятельности. Кроме того, в условиях нестабильности в мировой экономике, сельскохозяйственные производители сталкиваются с рисками, связанными с конкурентоспособностью и валютными колебаниями, политическими и погодными обстоятельствами при посеве различных культур.

Список источников

1. Гусевская Н. Ю., 2023. Московский экономический журнал, 2022, № 11.
2. Подколзина, И.М., Гладилин, А.В., Решетов, К.Ю., Таранова, И.В., 2023. Московский экономический журнал, 2021, № 3.
3. Петров Ю. А., 2023. Московский экономический журнал, 2019, № 2.
4. Ревунов С. В., 2023. Московский экономический журнал, 2022, № 206.
5. Рен ли., 2023. Московский экономический журнал, 2019, № 3.
6. Сопилко, Х.Ю., Мясникова, О.У., Бондарчук, Н.В., Навротская, Н.А., Мигалева, Т.Е., 2023. Московский экономический журнал, 2017, № 10.
7. Таранова, И.В., Токова, Л.Д., Шаврина, Й.О., Суроватская, В.И., Иванова, Е.А., 2023. Московский экономический журнал, 2021, № 2.
8. Таранова И. В., Оган'ян А. Г., УАнченко Е. А. 2023. Московский экономический журнал, 2021, № 10.
9. Шенг Цинг., 2023. Московский экономический журнал, 2021, № 5.
10. Хие, Венйун ., 2023. Московский экономический журнал, 2021, № 5.

References

1. Gusevskaya N. Yu., 2023. Moskovskij e`konomicheskij zhurnal, 2022, № 11.
2. Podkolzina, I.M., Gladilin, A.V., Reshetov, K.Y., Taranova, I.V., 2023. Moskovskij e`konomicheskij zhurnal, 2021, № 3.
3. Petrov YU. A., 2023. Moskovskij e`konomicheskij zhurnal, 2019, № 2.
4. Revunov S. V., 2023. Moskovskij e`konomicheskij zhurnal, 2022, № 206.

5. Ren li., 2023. Moskovskij e`konomicheskij zhurnal, 2019, № 3.
6. Sopilko, N.Y., Myasnikova, O.Y., Bondarchuk, N.V., Navrotskaia, N.A., Migaleva, T.E., 2023. Moskovskij e`konomicheskij zhurnal, 2017, № 10.
7. Taranova, I.V., Tokova, L.D., Shavrina, J.O., Syrovatskaya, V.I., Ivanova, E.A., 2023. Moskovskij e`konomicheskij zhurnal, 2021, № 2.
8. Taranova I. V., Ogan`yan A. G., YAnchenko E. A. 2023. Moskovskij e`konomicheskij zhurnal, 2021, № 10.
9. Sheng Qing., 2023. Moskovskij e`konomicheskij zhurnal, 2021, № 5.
10. Xie, Wenjun ., 2023. Moskovskij e`konomicheskij zhurnal, 2021, № 5.

Для цитирования: Новосельцева А.П., Михайличенко Н.А., Строй Г.В. Контроль и ревизия агропромышленного комплекса как основной фактор обеспечения продовольственной безопасности // Московский экономический журнал. 2023. № 7.

URL: <https://qje.su/selskohozyajstvennye-nauki/moskovskij-ekonomicheskij-zhurnal-7-2023-19/>

© Новосельцева А.П., Михайличенко Н.А., Строй Г.В., 2023. Московский экономический журнал, 2023, № 7.

Научная статья

Original article

УДК338

doi: 10.55186/2413046X_2023_8_7_360

**РАЗВИТИЕ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ В ЦЕЛЯХ
ОБЕСПЕЧЕНИЯ ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ АПК РЕСПУБЛИКИ КОМИ
DEVELOPMENT OF AGRICULTURAL INFRASTRUCTURE TO ENSURE
INNOVATIVE DEVELOPMENT OF AIC IN THE KOMI REPUBLIC**



Статья подготовлена в рамках государственного задания № FUUU-2023-0002 «Разработать методологию управления и механизм обеспечения производства сельскохозяйственной продукции, программу сохранения, совершенствования и использования генофонда местных популяций сельскохозяйственных животных Республики Коми», регистрационный номер НИОКР 1022033100156-4.

Юдин Андрей Алексеевич, кандидат экономических наук, научный сотрудник Института агробιοтехнологий им. А.В. Журавского — обособленное подразделение ФГБУН ФИЦ Коми НЦ УрО РАН, г. Сыктывкар

Тарабукина Татьяна Васильевна, кандидат экономических наук, научный сотрудник Института агробιοтехнологий им. А.В. Журавского – обособленное подразделение ФГБУН ФИЦ Коми НЦ УрО РАН, г. Сыктывкар

Yudin Andrey Alekseevich, Candidate of Economic Sciences, Researcher at the A.V. Zhuravsky Institute of Agrobiotechnologies – a separate division of the Federal State Budgetary Institution of the Komi National Research Center of the Ural Branch of the Russian Academy of Sciences, Syktyvkar

Tarabukina Tatiana Vasilyevna, Candidate of Economic Sciences, Researcher at the A.V. Zhuravsky Institute of Agrobiotechnologies – a separate division of the Federal State Budgetary Institution of the Komi National Research Center of the Ural Branch of the Russian Academy of Sciences, Syktyvkar

Аннотация. В статье приведены результаты исследования особенностей влияния сельскохозяйственной инфраструктуры в Республике Коми на обеспечение

инновационного развития АПК региона. Актуальность научной проблематики обусловлена тем, что от данного вектора развития зависит обеспечение региональной продовольственной безопасности и стимулирование социально-экономического развития субъектов РФ. В периоде 2020-х гг. научно-техническая революция способствует созданию новых технологий, оборудования, инноваций и средств сельскохозяйственного труда, которые повышают качество и эффективность производства сельскохозяйственной продукции. В процессе решения поставленных задач научной работы применялся метод систематизации в анализе литературы, результаты которой посвящены вопросам роли сельскохозяйственной инфраструктуры в обеспечении инновационного развития АПК в Республике Коми. В работе рассмотрены теоретические аспекты «сельскохозяйственной инфраструктуры» и ее компоненты. Определены актуальные проблемы развития сельскохозяйственной инфраструктуры в Республике Коми. В заключении статьи, установлено, что существующие проблемы развития сельскохозяйственной инфраструктуры в Республике Коми препятствуют обеспечению инновационного развития АПК региона, из-за чего необходимо акцентировать внимание на их решение.

Abstract. The article presents the results of a study of the features of the influence of agricultural infrastructure in the Komi Republic on ensuring the innovative development of the region's agro-industrial complex. The relevance of scientific problems is due to the fact that the provision of regional food security and stimulation of the socio-economic development of the constituent entities of the Russian Federation depend on this vector of development. During the 2020s the scientific and technological revolution contributes to the creation of new technologies, equipment, innovations and means of agricultural labor that improve the quality and efficiency of agricultural production. In the process of solving the set tasks of scientific work, the systematization method was used in the analysis of literature, the results of which are devoted to the role of agricultural infrastructure in ensuring the innovative development of the agro-industrial complex in the Komi Republic. The paper considers the theoretical aspects of «agricultural infrastructure» and its components. The actual problems of the development of agricultural infrastructure in the Komi Republic are identified. In the conclusion of the article, it was found that the existing problems of the development of agricultural infrastructure in the Komi Republic hinder the provision of innovative development of the agro-industrial complex of the region, which is why it is necessary to focus on their solution.

Ключевые слова: модель инновационного развития, агропромышленный комплекс, АПК Республики Коми, сельскохозяйственная инфраструктура, развитие сельскохозяйственной инфраструктуры

Keywords: model of innovative development, agro-industrial complex, agro-industrial complex of the Republic of Komi, agricultural infrastructure, development of agricultural infrastructure

Практическая значимость научных исследований на тематику «инновационного развития агропромышленного комплекса (АПК) в регионах России» обусловлена тем, что от данного вектора развития зависит обеспечение региональной продовольственной безопасности и стимулирование социально-экономического развития субъектов РФ. В периоде 2020-х гг. научно-техническая революция способствует созданию новых технологий, оборудования, инноваций и средств сельскохозяйственного труда, которые повышают качество и эффективность производства сельскохозяйственной продукции.

Обеспечение регионального инновационного развития АПК в Республике Коми невозможно без вмешательства органов государственной власти, которые способны активизировать инновационную деятельность предприятий в сельских территориях, задействуя для этого необходимую инфраструктуру. И именно развитие сельскохозяйственной инфраструктуры, по нашему мнению, является одним из ключевых компонентов обеспечения инновационного развития АПК региона.

Чтобы стимулировать развитие АПК в Республики Коми в обязательном порядке необходимо стимулирование развитие ее сельской инфраструктуры. По нашему мнению, приоритетным направлением будет инновационный подход, который заключается в развитии инновационной системы в сельских поселениях, что способствует интенсивному развитию объектов сельской инфраструктуры[1].

По мнению Е.В. Сидорчукова, сельская инфраструктура – это совокупность организаций, отраслей, объектов производственно-хозяйственной деятельности, которые нацелены на формирование условий для обеспечения беспрепятственного функционирования производства и обращения товаров, а также жизнедеятельности сельского населения [2].

По мнению Е.В. Трофименкова, сельскохозяйственная инфраструктура представляет собой совокупность производственных, инженерных, социальных, природоохранных объектов и соответствующей институциональной настройки, обеспечивающих агропромышленную и иные виды экономической деятельности [3].

Сельскохозяйственная инфраструктура многоуровневая и включает в себя большое число различных компонентов. Ее функциями выступают:

- обеспечение функционирования рынка сельскохозяйственной продукции;
- создание условий для эффективной работы отраслей сельской экономики;
- создание условий для эффективной организации инновационных процессов;
- обеспечение взаимосвязи между отраслями сельской экономики;
- обеспечение непрерывности производственных процессов;
- создание эффективности общественного производства сельской экономики.

При анализе структуры сельской инфраструктуры стоит определять три основных компонента (см. рисунок 1).

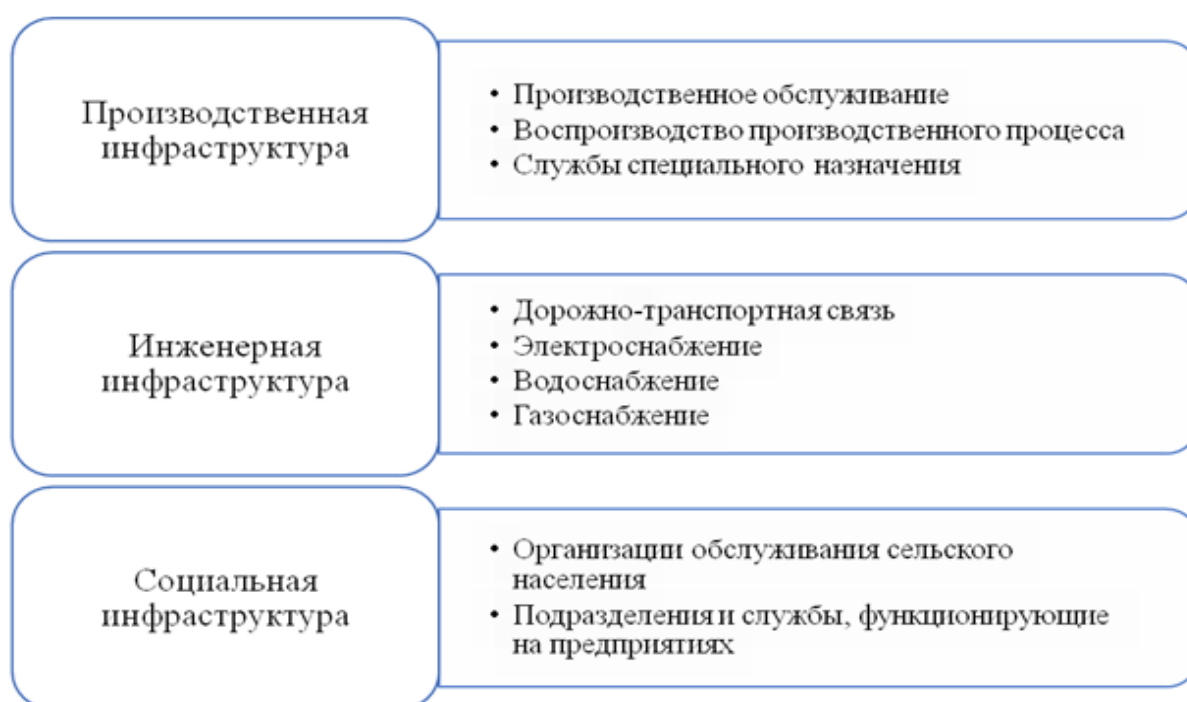


Рисунок 1 – Элементы структуры сельскохозяйственной инфраструктуры

Как мы видим из рисунка 1, элементами структуры сельскохозяйственной инфраструктуры являются не только производство и инженерная поддержка, куда относится и транспортно-логистическая система, но и социальная инфраструктура. Последняя, в свою очередь, выполняет важную задачу по обеспечению достойного качества жизни населения.

На текущий момент можно выделить следующие актуальные проблемы управления и развития сельскохозяйственной инфраструктуры, которые препятствуют инновационному развитию АПК Республики Коми [4; 5; 7]:

1. Низкий уровень оценки кредитоспособности субъектов сельского хозяйства, неспособных привлечь внешнее заемное финансирование при реализации проектов капитального строительства.
2. Отставание по показателям технического оснащения и оборудования в сельскохозяйственном производстве.
3. Проблемы в реализации запланированных инфраструктурных проектов.
4. Плоскость инвестиционной и инновационной политики, которая не включает в себя проработку всех проблемных областей сельской инфраструктуры и хозяйства.
5. Недостаточные объемы государственной поддержки и финансовой помощи при реализации инфраструктурных проектов.
6. Сложности при привлечении частного капитала в реализации проектов государственно-частного партнерства по строительству объектов сельской инфраструктуры.
7. Высокий уровень морального износа основных фондов объектов социальной и транспортно-дорожной инфраструктуры.

Чтобы стимулировать развитие сельского хозяйства в Республике Кими в обязательном порядке необходимо стимулировать развитие сельской инфраструктуры. По нашему мнению, приоритетным направлением будет инновационный подход, который заключается в развитии инновационной системы в сельских поселениях, что способствует интенсивному развитию объектов сельской инфраструктуры.

Необходимо создавать региональные условия для развития малых и средних предприятий, задействованных в высокотехническом производстве сельского хозяйства через создание специальных экономических зон, где действует налоговый режим с льготными условиями. Также важно использование кластерного подхода при создании и развитии региональной инновационной системы сельского хозяйства.

При практическом применении кластерного формата в организации развития среды инновационно-ориентированного сельского хозяйства используются следующие механизмы [6]:

1. Формируется инструмент соблюдения интересов всех сторон региональной инновационной системы в оптимальных пропорциях (в первую очередь, стейкхолдерами выступают государство и сельскохозяйственные предприятия).
2. Формируется эффект синергии, при котором сочетание целей социального, экономического, производственного и инвестиционного развития приводят к удвоенным результатам при организации инновационной экономики сельских территорий.

3. Создается потенциал роста уровня конкурентоспособности сельских экономических систем.

Таким образом, существующие проблемы развития сельскохозяйственной инфраструктуры в Республике Коми препятствуют обеспечению инновационного развития АПК региона, из-за чего необходимо акцентировать внимание на их решение. С этой целью необходимо развитие кластера, свободной экономической зоны и финансово поддерживать субъекты предпринимательства, занимающихся реализацией инфраструктурных проектов в Республике Коми.

Список источников

1. Мустафаев А.А., Найденов Н.Д., Найденова Т.А. Ключевые аспекты развития экономического потенциала АПК регионов Севера (на примере Республики Коми) // Арктика и Север. 2023. № 50. С. 47-65.
2. Сидорчукова Е.В., Агафонова Н.П., Гусакова Л.Н., Фадеева И.А. Оценка современного состояния инфраструктуры сельских территорий Краснодарского края // Естественно-гуманитарные исследования. 2021. № 33 (1). С. 190-203.
3. Трофименкова Е.В. Инновационное управление развитие инфраструктуры сельских территорий // Современные научные исследования: актуальные теории и концепции. 2020. С. 268-272.
4. Килимник Е.В. Проблемы развития инфраструктуры сельских территорий в центральных регионах России // Теория и практика мировой науки. 2022. № 9. С. 18-25.
5. Паршуков Д.В. Проблемы развития сельских территорий Красноярского края: состояние социально-инженерной инфраструктуры // Теория и практика современной аграрной науки. 2020. С. 724-729.
6. Шутова А.А., Синцова Е.А. Кластерная модель развития экономики в России и за рубежом // Управление инновационными и инвестиционными процессами и изменениями в условиях цифровой экономики. 2020. С. 252-257.
7. Сычева Т.А., Гусев А.Ю., Леонова Н.В. Материально-техническая база регионального АПК: проблемы обновления и эффективность использования // Актуальные направления научных исследований для эффективного развития АПК. 2020. С. 354-359.

References

1. Mustafaev A.A., Najdenov N.D., Najdenova T.A. Klyuchevye aspekty razvitiya ekonomicheskogo potenciala APK regionov Severa (na primere Respubliki Komi) // Arktika i Sever. 2023. № 50. S. 47-65.

2. Sidorchukova E.V., Agafonova N.P., Gusakova L.N., Fadeeva I.A. Ocenka sovremennogo sostoyaniya infrastruktury sel'skih territorij Krasnodarskogo kraja // Estestvenno-gumanitarnye issledovaniya. № 33 (1). S. 190-203.
3. Trofimenkova E.V. Innovacionnoe upravlenie razvitie infrastruktury sel'skih territorij // Sovremennye nauchnye issledovaniya: aktual'nye teorii i koncepcii. 2020. S. 268-272.
4. Kilimnik E.V. Problemy razvitiya infrastruktury sel'skih territorij v central'nyh regionah Rossii // Teoriya i praktika mirovoj nauki. 2022. № 9. S. 18-25.
5. Parshukov D.V. Problemy razvitiya sel'skih territorij Krasnoyarskogo kraja: sostoyanie social'no-inzhenernoj infrastruktury // Teoriya i praktika sovremennoj agrarnoj nauki. S. 724-729.
6. SHutova A.A., Sincova E.A. Klasternaya model' razvitiya ekonomiki v Rossii i za rubezhom // Upravlenie innovacionnymi i investicionnymi processami i izmeneniyami v usloviyah cifrovoj ekonomiki. 2020. S. 252-257.
7. Sycheva T.A., Gusev A.YU., Leonova N.V. Material'no-tekhnicheskaya baza regional'nogo APK: problemy obnovleniya i effektivnost' ispol'zovaniya // Aktual'nye napravleniya nauchnyh issledovaniy dlya effektivnogo razvitiya APK. 2020. S. 354-359.

Для цитирования: Юдин А.А., Тарабукина Т.В. Развитие сельскохозяйственной инфраструктуры в целях обеспечения инновационного развития АПК Республики Коми // Московский экономический журнал. 2023. № 7. URL: <https://qje.su/selskohozyajstvennye-nauki/moskovskij-ekonomicheskij-zhurnal-7-2023-48/>

© Юдин А.А., Тарабукина Т.В., 2023. Московский экономический журнал, 2023, № 7.

Научная статья

Original article

УДК 338.43

doi: 10.55186/2413046X_2023_8_7_362

**ОЦЕНКА ДИНАМИКИ ИНВЕСТИЦИЙ В ОСНОВНОЙ КАПИТАЛ В СЕЛЬСКОМ
ХОЗЯЙСТВЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**
**ASSESSMENT OF THE DYNAMICS OF INVESTMENTS IN FIXED ASSETS IN
AGRICULTURE OF THE RUSSIAN FEDERATION**



Эссауленко Дмитрий Владимирович, кандидат экономических наук, доцент кафедры государственного и муниципального администрирования, Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Новосибирский государственный аграрный университет», Новосибирск, Россия, essau@nsau.edu.ru

Essaulenko Dmitry V., Candidate of Economic Sciences, Associate Professor of the Department of State and Municipal Administration, Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «Novosibirsk State Agrarian University», Novosibirsk, Russia, essau@nsau.edu.ru

Аннотация. В статье выполнен сравнительный анализ динамики инвестиций в основной капитал в Российской Федерации по всем видам экономической деятельности, а также сельскому, лесному хозяйству, охоте, рыболовству и рыбоводству за 2017-2021 гг. Произведено сравнение динамики инвестиций в основной капитал не только в фактических (текущих), но и сопоставимых ценах. Прослежена динамика удельного веса сельского, лесного хозяйства, охоты, рыболовства и рыбоводства в инвестициях в целом по экономике России. Обозначены противоречия в значениях целевых показателей инвестиций в основной капитал в сельском хозяйстве при использовании ряда нормативно-правовых актов.

Abstract. The article presents a comparative analysis of the dynamics of investments in fixed assets in the Russian Federation for all types of economic activity, as well as agriculture, forestry, hunting, fishing and fish farming for 2017-2021. The dynamics of investments in fixed assets is compared not only in actual (current), but also in comparable prices. The dynamics of

the share of agriculture, forestry, hunting, fishing and fish farming in investments in the Russian economy as a whole is traced. Contradictions in the values of the target indicators of investments in fixed assets in agriculture are indicated when using a number of regulatory legal acts.

Ключевые слова: сельское хозяйство, инвестиции в основной капитал, физический объём инвестиций, Государственная программа развития сельского хозяйства, ведомственный проект «Стимулирование инвестиционной деятельности в агропромышленном комплексе»

Keywords: agriculture, investments in fixed assets, physical volume of investments, State Program for the development of agriculture, departmental project «Stimulation of investment activity in the agro-industrial complex»

Введение. Актуальность настоящего исследования определяется тем, что популистские высказывания ряда федеральных и региональных чиновников различного ранга о существенных успехах в экономике, динамичном, поступательном развитии сельского хозяйства, резком увеличении инвестиционной привлекательности ведения бизнеса, связанного с сельскохозяйственным производством, встречают существенный скепсис в среде непосредственных сельскохозяйственных производителей, вызывают недоумение и подозрения в истинности субъективных оценок.

Целью настоящего исследования является получение оценок динамики инвестиций в основной капитал в сельском хозяйстве, базирующихся не только и не столько на абсолютных (денежных) величинах, но и в сопоставлении с другими видами экономической деятельности, с использованием не только величин инвестиций в основной капитал не только в текущих (фактических), но и сопоставимых ценах (величинах), определение доли сельского хозяйства в инвестициях в основной капитал в целом по экономике России.

Материалы и методы исследования. Методологической основой исследования послужили научные публикации и информационные (статистические) издания по исследуемой проблеме; официальные материалы, нормативно-правовые акты Российской Федерации и субъектов РФ. В зависимости от решаемых задач были использованы следующие методы исследования: монографический, абстрактно-логический, экспертных оценок.

Результаты исследования и их обсуждение. Реальные инвестиции, инвестиции в основной капитал являются одним из факторов развития экономики любого государства. В Российской Федерации за анализируемый период 2017-2021 гг. наблюдался непрерывный рост инвестиций в основной капитал как по всем видам экономической

деятельности, так и по виду экономической деятельности «Сельское, лесное хозяйство, охота, рыболовство и рыбоводство» (рисунок 1).

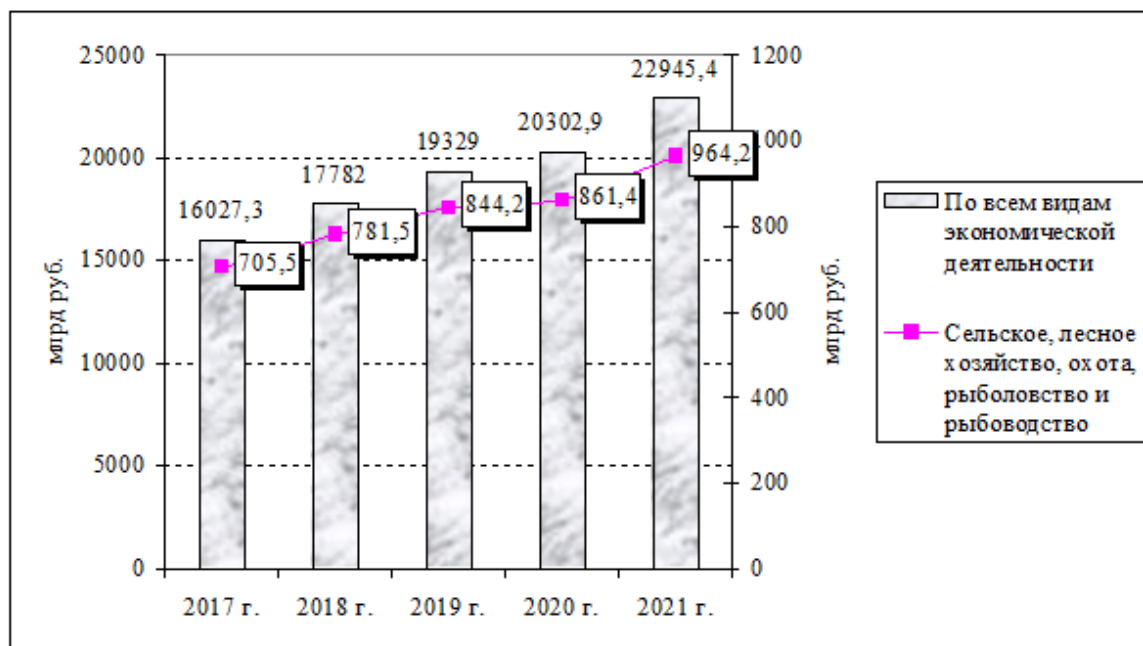


Рисунок 1. Динамика инвестиций в основной капитал в Российской Федерации по всем видам экономической деятельности, в сельском, лесном хозяйстве, охоте, рыболовстве и рыбоводстве за 2017-2021 гг. [1-5]

В целом по экономике Российской Федерации за анализируемый период инвестиции в основной капитал выросли с 16027,3 млрд руб. до 22945,4 млрд руб., т.е. на 6918,1 млрд руб. или 43,16%. Интенсивность роста инвестиций в основной капитал в коммерческих организациях Российской Федерации всех видов деятельности была неоднородной. Так, по итогам 2018 г. инвестиции выросли с 16027,3 млрд руб. до 17782 млрд руб., т.е. на 1754,7 млрд руб. или 10,95%. Однако, по итогам 2019 и 2020 гг. величины и темпы прироста существенно замедлились: по итогам 2019 г. сумма инвестиций в основной капитал составила 19329 млрд руб., что 1547 млрд руб. или 8,70% больше прошлогоднего уровня; в 2020 г. сумма инвестиций превысила 20 трлн руб. и была равна 20302,9 млрд руб., что соответствует приросту в 973,9 млрд руб. или 5,04%. По итогам 2021 г. негативная тенденция сокращения темпов роста была преодолена – сумма инвестиций достигла 22945,4 млрд руб., что больше значения за 2020 г. на 2642,5 млрд руб. или 13,02% (наибольшие значения в анализируемом временном диапазоне).

Инвестиции в сельское, лесное хозяйство, охоту, рыболовство и рыбоводство России также непрерывно увеличивались, однако интенсивность этого роста была по каждому

году и соответственно в целом за весь анализируемый период существенно ниже. Общая сумма инвестиций в сельское, лесное хозяйство, охоту, рыболовство и рыбоводство выросла с 705,5 млрд руб. по итогам 2017 г. до 964,2 млрд руб. по итогам 2021 г., т.е. на 258,7 млрд руб. или 36,67%. Разрыв в темпах роста инвестиций в основной капитал по всем коммерческим организациям и сельскохозяйственным организациям составил 6,5 процентных пунктов, т.е. имеет место отставание инвестиционной деятельности в сельскохозяйственном производстве.

По итогам 2018 г. инвестиции в сельское, лесное хозяйство, охоту, рыболовство и рыбоводство достигли 781,5 млрд руб., прирост составил 76 млрд руб. или 10,77%, что, однако, всё равно ниже отмечавшегося выше темпа роста инвестиций в основной капитал по всем видам экономической деятельности (10,95%) (разрыв 0,18 процентных пункта). Темп роста инвестиций в основной капитал в сельское, лесное хозяйство, охоту, рыболовство и рыбоводство в 2019 г. (108,02%, увеличение до 844,2 млрд руб., т.е. на 62,7 млрд руб.) отличался от темпа роста по всем видам экономической деятельности (108,70%) уже на 0,68 процентных пункта. Максимальный разрыв темпов роста инвестиций по всем видам экономической деятельности, а также в сельское, лесное хозяйство, охоту, рыболовство и рыбоводство зафиксирован по итогам 2020 г. – 105,04% против 102,04%, т.е. на 3 процентных пункта. Инвестиции в сельское, лесное хозяйство, охоту, рыболовство и рыбоводство за этот год составили 861,4 млрд руб. (прирост на 17,2 млрд руб.). По итогам 2021 г. инвестиции в сельское, лесное хозяйство, охоту, рыболовство и рыбоводство достигли максимальных 964,2 млрд руб., прирост в этих условиях составил 11,93% или 102,8 млрд руб. (максимальные значения).

В целом необходимо отметить, что инвестиции в основной капитал в сельском, лесном хозяйстве, охоте, рыболовстве и рыбоводстве (основа группы – именно сельское хозяйство, а именно «Растениеводство и животноводство, охота и предоставление соответствующих услуг в этих областях», на долю лесоводства и лесозаготовок, рыболовства и рыбоводства по итогам 2021 г. приходилось 14,63%, по итогам 2020 г. – 14,36%, по итогам 2019 г. – 11,11%) изменялись полностью сообразно инвестициям в целом по экономике, по всем видам экономической деятельности, что находит своё подтверждение и в получении значения коэффициента корреляции, равного 0,9966, коэффициента детерминации, равного 0,9933. Это позволяет сделать вывод о том, что сельское хозяйство Российской Федерации аккумулирует в себе все макроэкономические

тенденции, спады и подъёмы, а также сама воздействует на экономические процессы, показатели.

При этом необходимо отметить, что использование индексов физического объёма инвестиций в основной капитал в сопоставимых ценах (таблица 1) существенно снижает позитивные оценки динамики инвестиций в основной капитал как по всем видам экономической деятельности, так и в части инвестиций в сельское, лесное хозяйство, охоту, рыболовство и рыбоводство, а по итогам 2020 г. и вовсе приходится констатировать сокращение инвестиций в основной капитал – на 0,5% по всем видам экономической деятельности и на 4,4% – в сельском, лесном хозяйстве, охоте, рыболовстве и рыбоводстве.

Таблица 1. Индексы физического объёма инвестиций в основной капитал в сопоставимых ценах в Российской Федерации за 2017-2021 гг., % [1-5]

Показатель	2017 г.	2018 г.	2019 г.	2020 г.	2021 г.
По всем видам экономической деятельности	104,8	105,4	102,1	99,5	107,7
Сельское, лесное хозяйство, охота, рыболовство и рыбоводство	109,7	106,1	100,4	95,6	104,1

По итогам 2017 и 2018 гг. индексы физического объёма инвестиций в основной капитал в сопоставимых ценах в сельское, лесное хозяйство, охоту, рыболовство и рыбоводство опережали индексы физического объёма инвестиций в основной капитал в сопоставимых ценах по всем видам экономической деятельности – на 4,9 процентных пункта (109,7% против 104,8%) по итогам 2017 г. и на 0,7 процентных пункта (106,1% против 105,4%) по итогам 2018 г.

В дальнейшем, однако, имели место уже обратные соотношения – исключая ценовой фактор, используя индексы физического объёма инвестиций в основной капитал в сопоставимых ценах, наличествует менее интенсивный рост (2019, 2021 гг.) и более интенсивное сокращение (2020 г.) инвестиций именно в сельское, лесное хозяйство, охоту, рыболовство и рыбоводство (по сравнению с другими видами экономической деятельности). Особенно показательным здесь видится разрыв в темпах изменений: с 1,7 процентных пункта в 2019 г. (102,1% против 100,4%) возрастает до 3,9 процентных пункта в 2020 г. (99,5% против 95,6%) и 3,6 процентных пункта в 2021 г. (107,7% против 104,1%). Это символизирует, что в условиях макроэкономических проблем инвестиции в сельское, лесное хозяйство, охоту, рыболовство и рыбоводство сокращаются более интенсивно.

Удельный вес сельского, лесного хозяйства, охоты, рыболовства и рыбоводства в инвестициях в основной капитал в экономике России непрерывно сокращался (рисунок 2). За анализируемый период 2017-2021 гг. удельный вес сельского, лесного хозяйства, охоты, рыболовства и рыбоводства в инвестициях в основной капитал сократился на 0,20 процентных пункта, причём наибольший вклад в обозначенное сокращение внесли 2020 и 2021 гг. (0,13 и 0,04 процентных пункта соответственно, 85% общего изменения).

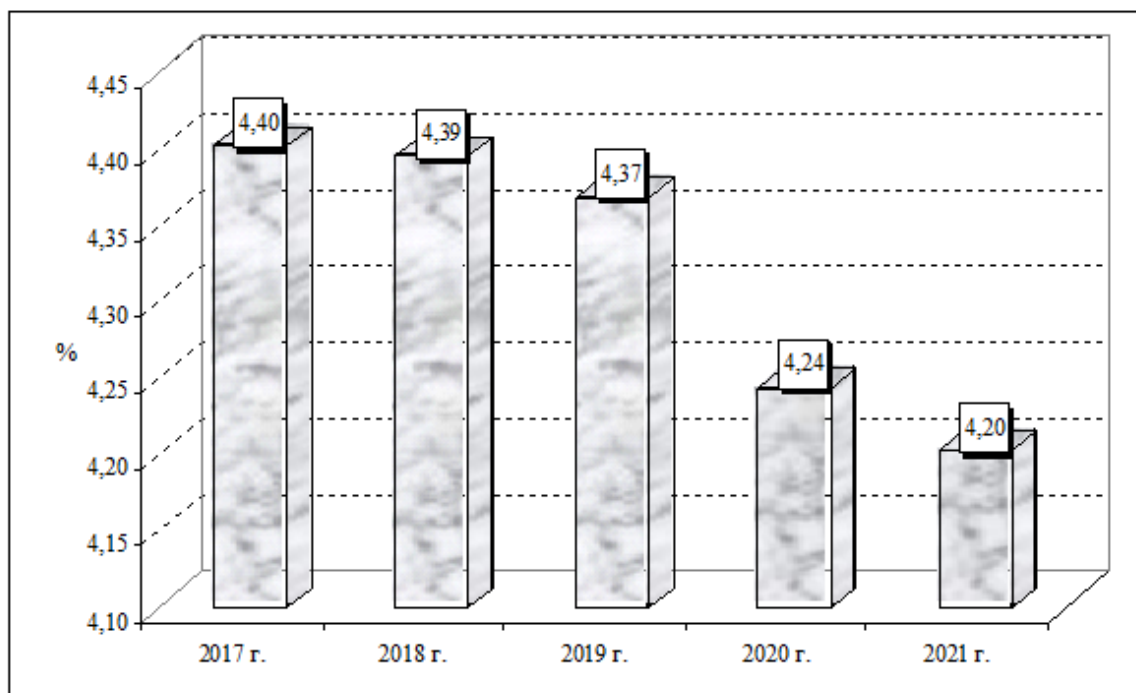


Рисунок 2. Удельный вес сельского, лесного хозяйства, охоты, рыболовства и рыбоводства в инвестициях в основной капитал в Российской Федерации за 2017-2021 гг. [1-5]

Постановлением Правительства Российской Федерации от 18 марта 2021 г. № 415 [6] наименование и значение целевого показателя «Индекс физического объема инвестиций в основной капитал сельского хозяйства (без субъектов малого и среднего предпринимательства) в 2025 году в размере 121,8 процента по отношению к уровню 2017 года» изменено на «Индекс физического объема инвестиций в основной капитал сельского хозяйства (без субъектов малого предпринимательства) в 2025 году в размере 118,2 процента по отношению к уровню 2017 года», что свидетельствует о сокращении ожиданий инвестиций в основной капитал в сельском, лесном хозяйствах, охоте, рыболовстве и рыбоводстве.

При этом приходится констатировать некоторые нестыковки нормативно закреплённых целей. Установленный «Государственной программой развития сельского хозяйства и регулирования рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия» [7] показатель (индикатор) «Индекс физического объема инвестиций в основной капитал сельского хозяйства (без субъектов малого и среднего предпринимательства) по отношению к уровню 2017 года» не соответствует показателю, установленному Стратегией № 993-р («Стратегия развития агропромышленного и рыбохозяйственного комплексов Российской Федерации на период до 2030 года») [8] – «Индекс физического объема инвестиций в основной капитал сельского хозяйства к уровню 2019 года», значение которого к 2030 году составляет 131%. Вместе с тем Указом № 474 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года» [9] в рамках национальной цели «Достойный, эффективный труд и успешное предпринимательство» установлен целевой показатель по обеспечению к 2030 году реального роста инвестиций в основной капитал не менее 70 процентов по сравнению с показателем 2020 года, что в 1,3 раза выше значения данного показателя [8], предусмотренного Стратегией № 993-р.

На определённые противоречия по результатам проверки выполнения государственных программ указывает и Счетная Палата Российской Федерации: «Объем кредитных ресурсов, привлеченных в АПК в 2021 году составил 1203,3 млрд руб., что в 3 раза больше, установленного в рамках ведомственного проекта «Стимулирование инвестиционной деятельности в агропромышленном комплексе» [10] планового значения показателя (400,0 млрд руб.), и на 18,7% больше, чем в 2020 году (1014,1 млрд руб.). В качестве причины существенного перевыполнения показателя по привлечению кредитных ресурсов в 2021 году ... указана волатильность ключевой ставки Центрального Банка Российской Федерации. При этом плановое значение показателя «Объем кредитных ресурсов, привлеченных в агропромышленный комплекс (не менее установленного на очередной год значения)», установленное паспортом ведомственного проекта «Стимулирование инвестиционной деятельности в агропромышленном комплексе» на 2021 год, составляет 400,0 млрд. рублей, что в 2,5 раза ниже фактического значения данного показателя, достигнутого в 2020 году (1014,1 млрд руб.). Изложенные факты свидетельствуют о рисках занижения планового значения показателя ... «Объем кредитных ресурсов, привлеченных в агропромышленный комплекс (не менее установленного на очередной год значения)», установленного на 2021 год» [11].

При использовании различных источников информации можно сформировать противоречивые выводы. Ежегодно выполняемый Счётной палатой Российской Федерации анализ исполнения государственных программ наглядно об этом свидетельствует: «в соответствии с данными уточненного годового отчета по ГП-25 [«Государственная программа развития сельского хозяйства» — прим. автора] за 2020 год значение показателя «Индекс физического объема инвестиций в основной капитал сельского хозяйства (без субъектов малого и среднего предпринимательства) к 2017 году» составило 100,6 % при установленном в ГП-25 плановом значении данного показателя – 98,2 %, что свидетельствует о его выполнении. При этом в соответствии с данными уточненного годового отчета за 2021 год значение данного показателя в 2020 году было уточнено и составило 97,6 %, что на 3,0 процентных пункта ниже соответствующего значения, указанного в отчете за предыдущий год, и свидетельствует о невыполнении плана по данному показателю. Кроме того, по названному показателю установлено несоответствие фактических данных, содержащихся в сводном годовом докладе за 2021 год, данным, опубликованным на сайте Росстата. Так, по данным сводного годового доклада, значение индекса физического объема инвестиций в основной капитал сельского хозяйства (без учета малого и среднего предпринимательства) в 2021 году по отношению к уровню 2017 года составило 100%, тогда как по данным Росстата – 96 %, или на 4 процентных пункта ниже» [11].

Таким образом, можно сделать вывод, что рост инвестиций в основной капитал в сельском хозяйстве России формально действительно имеет место. Однако, сложившиеся темпы роста, особенно принимая во внимание темпы роста в сопоставимых ценах, не позволяют рассчитывать на интенсификацию обновления материально-технической базы сельского хозяйства, ускоренное обновление, прирост основных средств сельскохозяйственных производителей. Ситуацию усугубляет сохраняющаяся сравнительно низкая рентабельность сельскохозяйственного производства, высокая закредитованность сельскохозяйственных производителей, вынуждая государство корректировать аграрную политику [12], искать новые пути, источники расширения инвестиционной деятельности, в т.ч. с использованием бюджетных средств, что составляют объект дальнейших научных исследований автора.

Список источников

1. Российский статистический ежегодник. 2018: Стат. сб. / Росстат. – М., 2018. – 694 с.
2. Российский статистический ежегодник. 2019: Стат. сб. / Росстат. – М., 2019. – 708 с.

3. Российский статистический ежегодник. 2020: Стат. сб. / Росстат. – М., 2020. – 700 с.
4. Российский статистический ежегодник. 2021: Стат. сб. / Росстат. – М., 2021. – 692 с.
5. Российский статистический ежегодник. 2022: Стат. сб. / Росстат. – М., 2022. – 691 с.
6. Постановление Правительства РФ от 18.03.2021 N 415 «О внесении изменений в Государственную программу развития сельского хозяйства и регулирования рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия». – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.consultant.ru>. (Дата обращения 27.06.2023).
7. Постановление Правительства РФ от 14.07.2012 N 717 «О Государственной программе развития сельского хозяйства и регулирования рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия». – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.consultant.ru>. (Дата обращения 27.06.2023).
8. Распоряжение Правительства РФ от 08.09.2022 N 2567-р «Об утверждении Стратегии развития агропромышленного и рыбохозяйственного комплексов Российской Федерации на период до 2030 года». – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.consultant.ru>. (Дата обращения 27.06.2023).
9. Указ Президента РФ от 21.07.2020 N 474 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года». – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.consultant.ru>. (Дата обращения 27.06.2023).
10. Паспорт государственной программы (комплексной программы) Российской Федерации «Государственная программа развития сельского хозяйства и регулирования рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия» (утв. Правительством РФ 15.07.2022 N ВА-П11-11933). – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.consultant.ru>. (Дата обращения 27.06.2023).
11. Счётная Палата Российской Федерации. – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://ach.gov.ru>. (Дата обращения 27.06.2023).
12. Матвиенко С.Н. Необходимость коррекции целей государственной аграрной политики / С.Н. Матвиенко // В сборнике: Комплексное развитие сельских территорий и инновационные технологии в агропромышленном комплексе. Сборник III международной научно-методической и практической конференции. 2018. С. 122-123.

References

1. Rossijskij statističeskij ezhegodnik. 2018: Stat. sb. / Rosstat. – М., 2018. – 694 с.
2. Rossijskij statističeskij ezhegodnik. 2019: Stat. sb. / Rosstat. – М., 2019. – 708 с.
3. Rossijskij statističeskij ezhegodnik. 2020: Stat. sb. / Rosstat. – М., 2020. – 700 с.

4. Rossijskij statisticheskij ezhegodnik. 2021: Stat. sb. / Rosstat. – М., 2021. – 692 s.
5. Rossijskij statisticheskij ezhegodnik. 2022: Stat. sb. / Rosstat. – М., 2022. – 691 s.
6. Postanovlenie Pravitel'stva RF ot 18.03.2021 N 415 «O vnesenii izmenenij v Gosudarstvennyyu programm razvitiya sel'skogo hozyajstva i regulirovaniya rynkov sel'skohozyajstvennoj produkcii, syr'ya i prodovol'stviya». – [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <http://www.consultant.ru>. (Data obrashcheniya 27.06.2023).
7. Postanovlenie Pravitel'stva RF ot 14.07.2012 N 717 «O Gosudarstvennoj programme razvitiya sel'skogo hozyajstva i regulirovaniya rynkov sel'skohozyajstvennoj produkcii, syr'ya i prodovol'stviya». – [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <http://www.consultant.ru>. (Data obrashcheniya 27.06.2023).
8. Rasporyazhenie Pravitel'stva RF ot 08.09.2022 N 2567-r «Ob utverzhdenii Strategii razvitiya agropromyshlennogo i rybohozyajstvennogo kompleksov Rossijskoj Federacii na period do 2030 goda». – [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <http://www.consultant.ru>. (Data obrashcheniya 27.06.2023).
9. Ukaz Prezidenta RF ot 21.07.2020 N 474 «O nacional'nyh celyah razvitiya Rossijskoj Federacii na period do 2030 goda». – [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <http://www.consultant.ru>. (Data obrashcheniya 27.06.2023).
10. Pasport gosudarstvennoj programmy (kompleksnoj programmy) Rossijskoj Federacii «Gosudarstvennaya programma razvitiya sel'skogo hozyajstva i regulirovaniya rynkov sel'skohozyajstvennoj produkcii, syr'ya i prodovol'stviya» (utv. Pravitel'stvom RF 15.07.2022 N VA-P11-11933). – [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <http://www.consultant.ru>. (Data obrashcheniya 27.06.2023).
11. Schyotnaya Palata Rossijskoj Federacii. – [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://ach.gov.ru>. (Data obrashcheniya 27.06.2023).
12. Matvienko S.N. Neobhodimost' korrekcii celej gosudarstvennoj agrarnoj politiki / S.N. Matvienko // V sbornike: Kompleksnoe razvitie sel'skih territorij i innovacionnye tekhnologii v agropromyshlennom komplekse. Sbornik III mezhdunarodnoj nauchno-metodicheskoy i prakticheskoy konferencii. 2018. S. 122-123.

Для цитирования: Эссауленко Д.В. Оценка динамики инвестиций в основной капитал в сельском хозяйстве Российской Федерации // Московский экономический журнал. 2023. № 7. URL: <https://qje.su/selskohozyajstvennye-nauki/moskovskij-ekonomicheskij-zhurnal-7-2023-50/>

© Эссауленко Д.В., 2023. Московский экономический журнал, 2023, № 7.

ЭКОЛОГИЯ И ПРИРОДОПОЛЬЗОВАНИЕ
ECOLOGY AND NATURE MANAGEMENT

Научная статья

Original article

УДК 551

doi: 10.55186/2413046X_2023_8_7_326

АНАЛИЗ ПОГОДНЫХ УСЛОВИЙ И КЛИМАТИЧЕСКАЯ УЯЗВИМОСТЬ
ТЕРРИТОРИИ РОСТОВСКОЙ ОБЛАСТИ
ANALYSIS OF WEATHER CONDITIONS AND CLIMATIC VULNERABILITY OF
THE ROSTOV REGION



Иноземцева Эльвира Алексеевна, кафедра Физической географии, экологии и охраны природы, ФГАОУ ВО Южный федеральный университет, Институт наук о Земле, Elvira.inozemtsewa@yandex.ru

Зимовец Алина Александровна, доцент, кандидат географических наук кафедры Физической географии, экологии и охраны природы, ФГАОУ ВО Южный федеральный университет, Институт наук о Земле, Mir.zagadka@yandex.ru

Петренко Максим Андреевич, кафедра Физической географии, экологии и охраны природы, ФГАОУ ВО Южный федеральный университет, Институт наук о Земле, Tydorik@gmail.com

Мотрунич Виталия Витальевна, кафедра Физической географии, экологии и охраны природы, ФГАОУ ВО Южный федеральный университет, Институт наук о Земле, Motrunich@yandex.ru

Inozemtseva Elvira Alekseevna, Department of Physical Geography, Ecology and Nature Protection, Southern Federal University, Institute of Earth Sciences, Elvira.inozemtsewa@yandex.ru

Zimovets Alina Aleksandrovna, Associate Professor, Candidate of Geographical Sciences, Department of Physical Geography, Ecology and Nature Protection, Southern Federal University, Institute of Earth Sciences, Mir.zagadka@yandex.ru

Petrenko Maksim Andreevich, Department of Physical Geography, Ecology and Nature Protection, Southern Federal University, Institute of Earth Sciences, Tydorik@gmail.com

Motrunich Vitaliia Vitalevna, Department of Physical Geography, Ecology and Nature Protection, Southern Federal University, Institute of Earth Sciences, Motrunich@yandex.ru

Аннотация. Проведена оценка климатической уязвимости территории Ростовской области методом расчета климатического индекса уязвимости по экстремумам величин основных климатических показателей (температуры воздуха, количества атмосферных осадков и скорости ветра). Были статистически обработаны и проанализированы данные с 15 метеорологических станций области за 30-ти летний период наблюдений. Выявлено, что большая часть территории Ростовской области характеризуется средними величинами климатической уязвимости (30-40). Наибольшее влияние на индекс оказывает показатель атмосферных осадков, что свидетельствует о дефицит осадков. С помощью программы «ГИСАксиома 4.0» была построена карта распределения климатической уязвимости на территории Ростовской области.

Abstract. The assessment of the climatic vulnerability of the Rostov region territory was carried out by calculating a climatic vulnerability index based on the extremes of the values of the main climatic indicators (temperature, precipitation and wind). Data from 15 meteorological stations of the region for a 30-year observation period were statistically processed and analyzed. It was revealed that most of the territory of the Rostov region is characterized by average values of climatic vulnerability (30-40). Precipitation has the greatest impact on the index, which indicates a shortage of precipitation. The map of the distribution of climate vulnerability in the Rostov region with the help of the “GISAxioMa 4.0” was built.

Ключевые слова: Ростовская область, температура, атмосферные осадки, ветер, климатическая уязвимость, климатический индекс, опасные метеорологические явления

Key word: Rostov region, temperature, precipitation, wind, climate vulnerability, climate index, dangerous meteorological phenomena

Введение. Ростовская область – территория, климат которой характеризуется высокими летними температурами, засушливостью на фоне дефицита атмосферных осадков, сильными ветрами, неустойчивым снежным покровом и жарким летом, что приводит к развитию здесь целого ряда неблагоприятных гидрометеорологических явлений.

Так из-за дефицита влаги, высоких летних температур и сильных ветров активно развиваются процессы дефляции почв агроландшафтов, особенно на юго-востоке области,

что приводит к возникновению пыльных бурь, скорость которых достигает 15 м/с [1]. Эти явления наносят огромный ущерб сельскому хозяйству, особенно во время весенне-осенних посевных работ в полях, выдувая верхние плодородные слои почвы. Также сильные восточные ветры – «верховка» – вызывают сгонные явления в р. Дон, понижая его уровень до критических отметок. Так уровень реки 7 декабря 2020 г. достиг -135 см. Подобные явления последний раз наблюдались 4 декабря 2022 г., когда уровень реки достиг -126 см. Стоит отметить, что раньше Дон мелел с периодичностью раз в пять лет, сейчас же этот процесс повторяется практически каждый год [2, 3].

В Ростовской области наблюдается активное развитие процессов опустынивания более, чем на 60% территории [4]. Помимо этого, во многих районах области практически всю теплую часть года сохраняется угрозы возникновения ландшафтных пожаров, в том числе и по вине человека.

В этой связи возникает потребность в изучении метеорологических факторов возникновения и закономерностей пространственного распределения различных природных опасных явлений и процессов на основе анализа природно-климатической уязвимости территории Ростовской области.

Материалы и методы

Ростовская область, площадью 100 800 км², располагается на юге европейской части России и входит в состав Южного федерального округа. Протяженность области с севера на юг составляет 470 км, а с запада на восток – 455 км. Рельеф области – равнинно-холмистый. Климатическая зона, в пределах которой располагается территория области, – умеренно-континентальная, к юго-востоку приобретающая более засушливые черты. Речная сеть относительно слабо развита из-за достаточно засушливого климата. Господствующий тип ландшафтов – степной, он занимает практически всю территорию области, кроме юго-восточной части, наряду с уменьшением влагообеспеченности он в свою очередь подразделяется на три подтипа: очень засушливый, засушливый и умеренно-засушливый.

Понятие «уязвимость» имеет множество трактовок в научной литературе. Когда научные исследования посвящены проблемам климатических изменений, чаще всего используется следующие определение: уязвимость – подверженность системы неблагоприятному воздействию в результате изменений климата и/или неспособность противостоять этим изменениям [5].

Климатическая уязвимость может быть обусловлена различными факторами, такими как экономические, социальные, культурные и экологические условия. Она может быть выражена в угрозе сохранения жизни и здоровья людей, нарушении социально-экономической стабильности, ущербе для природных и производственных ресурсов.

Проблема оценки уязвимости климата на основе различных методов широко представлена в научной литературе. Существует ряд методов определения климатической уязвимости. Самым распространенным является оценка климатической уязвимости на основе индексов климата, таких как температура, осадки, ветер и т.д. [6-9]. Он используется для выявления наиболее уязвимых областей, которые могут быть затронуты климатическими изменениями. Второй метод – оценка климатической уязвимости территории на основе риска [10-11]. Этот метод основан на анализе риска для конкретных областей и сравнении его с уровнем уязвимости. Он используется для определения наиболее уязвимых областей на основе риска от климатических изменений. Метод картографического анализа основан на использовании географических информационных систем (ГИС) для анализа данных климата и других сопутствующих данных [12-14]. Он используется для определения уязвимых областей на основе пространственного анализа. Экспертный метод основан на мнении экспертов в области климата и его последствий [15]. Он используется для определения уязвимых областей на основе опыта и знаний экспертов. Метод анализа рисков природных катастроф использует данные о природных катастрофах, таких как ураганы, засухи и наводнения, для определения уязвимых областей [16]. Он основан на предположении, что в областях, где происходят частые природные катастрофы, вероятность возникновения климатической уязвимости выше.

Авторами в данной работы был использована методика расчета климатической уязвимости территории на основе безразмерных климатических индексов В.В. Оганесян [7]. Расчеты индекса производились с использованием формулы:

$$Vi = \frac{|Tmin|+|Tmax|}{|Tmin\ ср.|+|Tmax\ ср.|} + \frac{Pmax}{Pср} + \frac{Vmax}{Vср} \quad (1),$$

где V_i – безразмерный индекс климатической уязвимости, $|Tmin|$ и $|Tmax|$ – модули значений экстремумов температуры, $|Tmin\ ср.|$ и $|Tmax\ ср.|$ – сумма модулей средних значений экстремумов температуры для определенной метеостанции, $Pmax$ – максимальное значение осадков, $Pср$ – среднее значение осадков, $Vmax$ – максимальное значение скорости ветра, $Vср$ – среднее значение скорости ветра.

Были проанализированы экстремумы и средние величины таких метеорологических показателей, как температура, количество осадков и скорость ветра, за 30-летний период наблюдений на 15 метеостанциях Ростовского ЦГМС (рис. 1).



Рисунок 1. География исследований

Обработка исходных данных проводилась с использованием методов статистической обработки климатических показателей. С помощью программы «ГИСАксиома 4.0» была построена карта распределения климатической уязвимости на территории Ростовской области.

Результаты и обсуждение

За период наблюдения наиболее высокие летние и низкие зимние температуры воздуха были зафиксированы на севере Ростовской области в пос. Чертково, ст. Казанская и Боковская (табл. 1).

Таблица 1. Экстремумы и средние значения основных метеорологических показателей (температура, осадки, ветер) (составлено авторами по данным [17])

№	Название	Период наблюдений	Экстремумы				Средние значения			
			T _{min} , °C	T _{max} , °C	Осадки, мм	Ветер, м/с	T _{min} , °C	T _{max} , °C	Осадки, мм	Ветер, м/с
1	Станица Казанская	1992-2022	-29,0	+41,0	205	27	-8,38	+22,69	9,0	2,1
2	Поселок Чертково	1992-2022	-29,0	+40,1	154	98	-8,97	+22,37	10,4	2,5
3	Станица Боковская	1992-2022	-33,1	+42,0	137	34	-8,65	+22,66	8,0	2,5
4	Город Миллерово	1992-2022	-28,4	+41,0	134	28	-8,54	+22,64	10,0	3,
5	Город Каменск-Шахтинск	1992-2022	-28,1	+40,0	143	24	-6,73	+23,58	10,17	3,
6	Город Белая Калитва	1992-2022	-28,7	+40,8	210	50	-7,9	+23,73	7,76	4,1
7	Город Морозовск	1992-2022	-33,0	+43,0	196	24	-8,17	+23,63	6,64	3,5
8	Поселок Матвеев-Курган	1992-2022	-27,4	41,0	229	28	-5,14	+23,82	7,52	2,1
9	Город Шахты	1992-2022	-27,0	+40,0	164	45	-6,30	+23,47	9,0	2,6
10	Город Константиновск	1992-2022	-27,0	+40,0	132	24	-6,2	+24,4	8,24	2,6
11	Город Ростов-на-Дону	1992-2022	-31,0	+42,0	196	45	-6,73	+23,69	10,36	4,1
12	Село Маргаритово	1992-2022	-27,0	+40,0	175	92	-4,29	+24,72	5,91	4,0
13	Город Зерноград	1992-2022	-27,0	+40,0	104,25	25	-4,83	+24,28	8,9	2,1
14	Поселок Зимовники	1992-2022	-29,0	+41,0	138	27	-6,21	+24,73	6,76	2,5
15	Село Ремонтное	1992-2022	-29,0	+41,0	134	48	-6,84	+24,79	6,51	3,1

Зимой температура здесь может опускаться до -33°C , а летом подниматься до $+42^{\circ}\text{C}$. На северо-востоке, в г. Морозовске, была зафиксирована наиболее высокая температура воздуха с летними значениями $+43^{\circ}\text{C}$, и зимними – -33°C . В центральной части области

температура воздуха летом достигает +41°C, а зимой – -27°C, при средних значениях +23°C и -6°C соответственно. На востоке области в с. Ремонтное и пос. Зимовники температура летом повышается до +41°C, а зимой снижается почти до -30°C.

На территории Ростовской области в целом наблюдается дефицит осадков, особенно в летний период, когда дуют сильные ветры с востока, что приводит к отсутствию атмосферной влаги на протяжении нескольких месяцев [18].

Экстремумы атмосферных осадков для области составил 229 мм в пос. Матвеев-Курган (табл. 1). В населенных пунктах ст. Казанская и г. Белая Калитва количество атмосферных осадков также превысило 200 мм.

Экстремальная скорость ветра была зафиксирована на северо-западе области в пос. Чертково (98 м/с) и на юго-западе – пос. Маргаритово (92 м/с).

По результатам расчетов индекса климатической уязвимости (табл. 2), установлено, что безразмерный индекс климатической уязвимости для 15 метеостанций, расположенных на территории Ростовской области, меняется от 23,43 (Каменск-Шахтинск) до 55,5 (Чертково), при среднем значении 34,4.

Таблица 2. Индекс климатической уязвимости территории Ростовской области

№	Название	Индекс экстремальности			Индекс уязвимости
		Температура	Осадки	Ветер	
		$\frac{T_{min} + T_{max}}{T_{min}(cp) + T_{max}(cp)}$	$\frac{P_{max}}{P_{cp}}$	$\frac{V_{max}}{V_{cp}}$	
1	Казанская	1,38	22,7	12,8	36,88
2	Чертково	1,50	14,8	39,2	55,5
3	Боковская	1,37	17,1	13,6	32,07
4	Миллерово	1,55	13,4	9,3	24,25
5	Каменск-Шахтинск	1,40	14,03	8,0	23,43
6	Белая Калитва	1,38	27,06	12,19	40,63
7	Морозовск	1,58	29,51	8,0	39,09
8	Матвеев-Курган	1,43	30,4	13,3	45,13
9	Шахты	1,30	18,2	17,3	36,8
10	Константиновск	1,37	16,01	9,23	26,58
11	Ростов-на-Дону	1,50	18,91	6,34	26,75
12	Маргаритово	1,31	29,61	23,0	53,92
13	Зерноград	1,33	12,0	12,0	25,33
14	Зимовники	1,40	20,4	10,8	32,6
15	Ремонтное	1,48	20,5	15,4	37,38

Наибольший вклад в индекс вносят атмосферные осадки, максимальный показатель – 30,4 (пос. Матвеев-Курган), минимальный – 12 (г. Зерноград). Вторым по вкладу в безразмерный показатель идет ветер, наибольший показатель – 39,2 (пос. Чертково), наименьший – 6,34 (г. Ростов-на-Дону). Наиболее высоким показателем суровости климата характеризуется г. Морозовск (1,58), а наиболее низким – г. Шахты (1,30).

Исходя из полученных результатов была построена карта пространственного распределения индекса климатической уязвимости на территории Ростовской области (рис. 2).

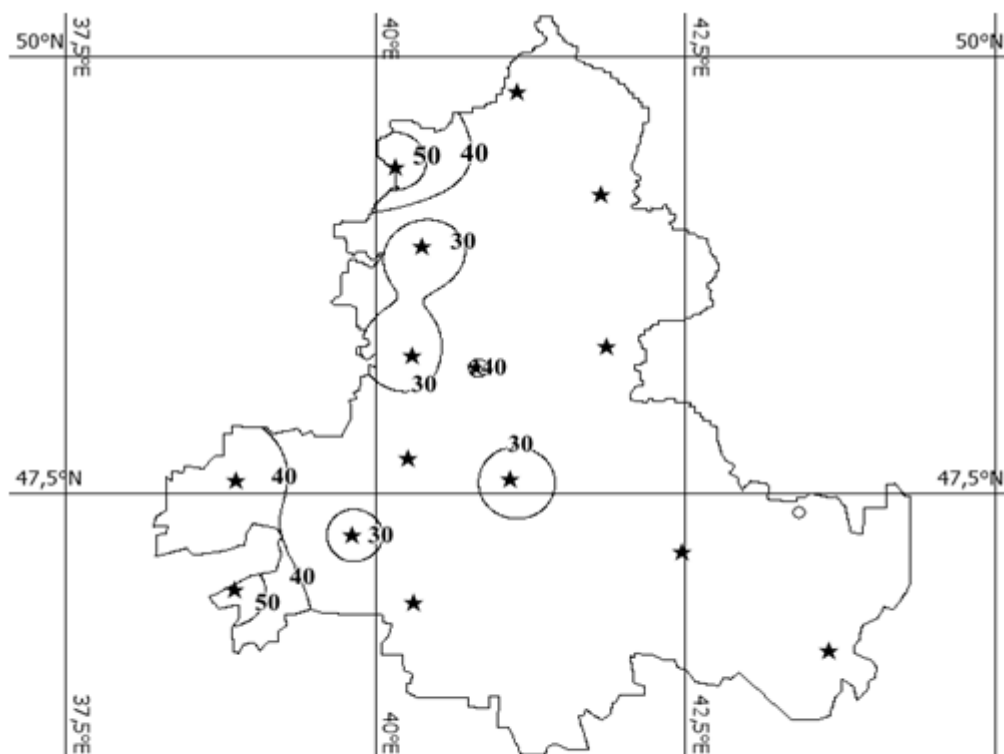


Рисунок 2. Распределение климатической уязвимости на территории Ростовской области

Индекс климатической уязвимости неравномерно изменялся с запада на восток. Большая часть территории области характеризуется средним уровнем климатической уязвимости (30-40). Наименьшие величины индекса (менее 30) имеют локальное распространение в районе гг. Ростов-на-Дону, Константиновск, Миллерово и Каменск-Шахтинский. Высокие показатели индекса (более 40) также имели локальное распространение. Наибольшие значения получены для пос. Чертково (55,50) и с. Маргаритово (53,92) за счет в основном высокого вклада индекса экстремальности атмосферных осадков и ветра.

Заключение

В ходе исследований установлено, что наибольший вклад в индекс климатической уязвимости Ростовской области вносит индекс экстремальности атмосферных осадков, что свидетельствует о ярко выраженном дефиците увлажнения, а наименьший – индекс суровости климата, отражающий его континентальность.

В период с 1992 по 2022 гг. на исследуемой территории безразмерный индекс климатической уязвимости изменялся от 23,43 до 55,5, при среднем значении 34,4.

Анализ пространственного распределения по территории Ростовской области индекса климатической уязвимости по степени воздействия экстремальных значений метеорологических величин, показал, что для большинства исследуемых станций характерны средние величины климатической уязвимости (30-40). Наибольшая климатическая уязвимость отмечается в пос. Чертково (55,5) и с. Маргаритово (53,92) в основном за счет существенного вклада индекса экстремальности атмосферных осадков и ветра, а наименьшая уязвимость – в г. Каменск-Шахтинск (23,43).

Список источников

1. Глушко А.Я. Влияние водной и ветровой эрозии на земельный фонд Европейской части России // Известия Дагестанского государственного педагогического университета, естественные и точные науки, 2010. – № 1(10). – С. 75-85.
2. Кулькова Е.П. Экологические проблемы реки Дон на территории Ростовской области / Сборник статей III Всероссийской научно-практической конференции «Природопользование и устойчивое развитие регионов России». – Пенза, 2021. – С. 113-117.
3. Мугинова Э.А., Кострюкова Н.В., Мельникова А.Н., Инсапова Р.М. Анализ причин обмеления рек / Сборник статей II Международной научно-практической конференции. – Уфа, 2020. – С. 254-257.
4. Безуглова О.С., Назаренко О.Г., Ильинская И.Н. Динамика деградации земель в ростовской области // Аридные экосистемы, 2020. – Т. 26. – № 2 (83). – С. 10-15.
5. Понимание уязвимости [Электронный ресурс]. – URL: <http://wwfadapt.org/understanding-vulnerability/en/story.html>.
6. Yoon Kim, Alejandra Calzada. Guidance on Designing Climate Vulnerability Assessments. – Four Twenty Seven Inc. and Chemonics International, 2018. – 118 p. [Электронный ресурс] – URL: http://www.climatelinks.org/sites/default/files/asset/document/2018_USAID-ATLAS-Project_Designing-Climate-Vulnerability-Assessments.pdf

7. Оганесян В.В. Методика расчета климатической уязвимости территории на основе безразмерных климатических индексов // Труды Гидрометцентра России, 2017. – Вып. 366. – С. 158-165.
8. Данилович И.С. Оценка климатической уязвимости территории Беларуси на основе безразмерных климатических индексов // Сборник материалов междунар. науч.-практич. конференции, посвященной 60-летию НИЛ экологии ландшафтов факультета географии и геоинформатики БГУ «Актуальные вопросы устойчивого природопользования: научно-методическое обеспечение и практическое решение». – Минск: БГУ, 2022. – С. 29-32.
9. Вологжина С.Ж., Латышева И.В., Лощенко К.А., Савватеева К.В. Оценка климатической уязвимости западного побережья оз. Байкал // Материалы II Всероссийской научно-практической конференции «Современные тенденции и перспективы развития гидрометеорологии в России». – Иркутск, 2019. – С. 419-426.
10. Невидимова О.Г., Мельник М.А., Волкова Е.С. Анализ природно-климатических опасностей на территории томской области для оценки рисков природопользования // Экология урбанизированных территорий, 2009. – № 2. – С. 71-77.
11. Мастрюков С.И. Современные подходы к оценке климатических рисков // Навигация и гидрография, 2019. – № 56. – С. 76-83.
12. Чендев Ю.Г., Лебедева М.Г. Крымская О.В., Петина М.А. Региональная оценка климатических рисков с применением ГИС-технологий (на примере белгородской области) // Интеркарто. Интергис, 2020. – Т. 26. – № 1. – С. 271-278.
13. Невидимова О.Г., Янкович Е.П. ГИС-технологии в исследовании природно-климатической уязвимости территории Томской области // Интерэкспо Гео-Сибирь, 2011. – Т. 4. – С. 165-170.
14. Шихов А.Н. Космический мониторинг засух на территории Уральского Прикамья по многолетним рядам данных дистанционного зондирования // Географический вестник. Картография и геоинформатика, 2013. № 4 (27). С. 100-107.
15. Яковлева Е.Н., Яшалова Н.Н., Рубан Д.А., Васильцов В.С. Методические подходы к оценке природно-климатических рисков в целях устойчивого развития государства // Ученые записки российского государственного гидрометеорологического университета, 2018. – № 52. – С. 120-137.
16. Александров А.А., Ларионов В.И., Суцев С.П. Единая методология анализа риска чрезвычайных ситуаций техногенного и природного характера // Вестник московского

государственного технического университета им. Н.Э. Баумана. Серия Естественные науки, 2015. – № 1(58). – С. 113-132.

17. Сайт «Расписание погоды» [Электронный ресурс] – URL: <https://rp5.ru/>

18. Жидкова А.Ю., Ковярова В.А. Ростовская область – зона климатической уязвимости // Вестник Таганрогского института имени А.П. Чехова, 2020. – № 2. – С. 124-129.

References

1. Glushko A.Ya. Vliyanie vodnoj i vetrovoj e`rozii na zemel`ny`j fond Evropejskoj chasti Rossii // Izvestiya Dagestanskogo gosudarstvennogo pedagogicheskogo universiteta, estestvenny`e i tochny`e nauki, 2010. – № 1(10). – S. 75-85.

2. Kul`kova E.P. E`kologicheskie problemy` reki Don na territorii Rostovskoj oblasti / Sbornik statej III Vserossijskoj nauchno-prakticheskoj konferencii «Prirodopol`zovanie i ustojchivoe razvitie regionov Rossii». – Penza, 2021. – S. 113-117.

3. Muginova E`.A., Kostryukova N.V., Mel`nikova A.N., Insapova R.M. Analiz prichin obmeleniya rek / Sbornik statej II Mezhdunarodnoj nauchno-prakticheskoj konferencii. – Ufa, 2020. – S. 254-257.

4. Bezuglova O.S., Nazarenko O.G., Il`inskaya I.N. Dinamika degradacii zemel` v rostovskoj oblasti // Aridny`e e`kosistemy`, 2020. – Т. 26. – № 2 (83). – S. 10-15.

5. Ponimanie uyazvimosti [E`lektronny`j resurs]. – URL: <http://wwfadapt.org/understanding-vulnerability/en/story.html>.

6. Yoon Kim, Alejandra Calzada. Guidance on Designing Climate Vulnerability Assessments. – Four Twenty Seven Inc. and Chemonics International, 2018. – 118 p. [E`lektronny`j resurs] – URL: http://www.climatelinks.org/sites/default/files/asset/document/2018_USAID-ATLAS-Project_Designing-Climate-Vulnerability-Assessments.pdf

7. Oganesyanyan V.V. Metodika rascheta klimaticheskoj uyazvimosti territorii na osnove bezrazmerny`x klimaticheskix indeksov // Trudy` Gidrometcentra Rossii, 2017. – Vy`p. 366. – S. 158-165.

8. Danilovich I.S. Ocenka klimaticheskoj uyazvimosti territorii Belarusi na osnove bezrazmerny`x klimaticheskix indeksov // Sbornik materialov mezhdunar. nauch.-praktich. konferencii. posvyashhennoj 60-letiyu NIL e`kologii landshaftov fakul`teta geografii i geoinformatiki BGU «Aktual`ny`e voprosy` ustojchivogo prirodopol`zovaniya: nauchno-metodicheskoe obespechenie i prakticheskoe reshenie». – Minsk: BGU, 2022. – S. 29-32.

9. Vologzhina S.Zh., Laty`sheva I.V., Loshhenko K.A., Savvateeva K.V. Ocenka klimaticheskoj uyazvimosti zapadnogo poberezh`ya oz. Bajkal // Materialy` II Vserossijskoj

nauchno-prakticheskoj konferencii «Sovremennyye tendencii i perspektivy razvitiya gidrometeorologii v Rossii». – Irkutsk, 2019. – S. 419-426.

10. Nevidimova O.G., Mel'nik M.A., Volkova E.S. Analiz prirodno-klimaticheskix opasnostej na territorii tomskoj oblasti dlya ocenki riskov prirodopol'zovaniya // *E'kologiya urbanizirovannyx territorij*, 2009. – № 2. – S. 71-77.

11. Mastryukov S.I. Sovremennyye podxody k ocenke klimaticheskix riskov // *Navigaciya i gidrografiya*, 2019. – № 56. – S. 76-83.

12. Chendev Yu.G., Lebedeva M.G. Kry'mskaya O.V., Petina M.A. Regional'naya ocenka klimaticheskix riskov s primeneniem GIS-texnologij (na primere belgorodskoj oblasti) // *Interkarto. Intergis*, 2020. – Т. 26. – № 1. – S. 271-278.

13. Nevidimova O.G., Yankovich E.P. GIS-texnologii v issledovanii prirodno-klimaticheskoy uyazvimosti territorii Tomskoj oblasti // *Intere'kspo Geo-Sibir'*, 2011. – Т. 4. – S. 165-170.

14. Shixov A.N. Kosmicheskij monitoring zasux na territorii Ural'skogo Prikam'ya po mnogoletnim ryadam dannyx distancionnogo zondirovaniya // *Geograficheskij vestnik. Kartografiya i geoinformatika*, 2013. № 4 (27). S. 100-107.

15. Yakovleva E.N., Yashalova N.N., Ruban D.A., Vasil'czov V.S. Metodicheskie podxody k ocenke prirodno-klimaticheskix riskov v celyax ustojchivogo razvitiya gosudarstva // *Uchenyye zapiski rossijskogo gosudarstvennogo gidrometeorologicheskogo universiteta*, 2018. – № 52. – S. 120-137.

16. Aleksandrov A.A., Larionov V.I., Sushhev S.P. Edinaya metodologiya analiza riska chrezvy'chajnyx situacij texnogenno i prirodnogo xaraktera // *Vestnik moskovskogo gosudarstvennogo texnicheskogo universiteta im. N.E. Baumana. Seriya Estestvenny'e nauki*, 2015. – № 1(58). – S. 113-132.

17. Sajt «Raspisanie pogody» [E'lektronnyj resurs] – URL: <https://rp5.ru/>

18. Zhidkova A.Yu., Kovyarova V.A. Rostovskaya oblast' – zona klimaticheskoy uyazvimosti // *Vestnik Taganrogskogo instituta imeni A.P. Chехova*, 2020. – № 2. – S. 124-129.

Для цитирования: Иноземцева Э.А., Зимовец А.А, Петренко М.А, Мотрунич В.В. Анализ погодных условий и климатическая уязвимость территории Ростовской области // *Московский экономический журнал*. 2023. № 7. URL: <https://qje.su/rekreacia-i-turizm/moskovskij-ekonomicheskij-zhurnal-7-2023-14/>

© Иноземцева Э.А., Зимовец А.А, Петренко М.А, Мотрунич В.В., 2023. *Московский экономический журнал*, 2023, № 7.

ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ТЕОРИЯ

ECONOMIC THEORY

Научная статья

Original article

УДК 330.88

doi: 10.55186/2413046X_2023_8_7_317

**НЕКОТОРЫЕ МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ
СУБЪЕКТОВ АГРОХОЛДИНГА В ПРОЦЕССЕ ЦЕНОВОГО УПРАВЛЕНИЯ
SOME METHODOLOGICAL ASPECTS OF INTERACTION OF AGRICULTURAL
HOLDING ENTITIES IN THE PROCESS OF PRICE MANAGEMENT**



Чернер Наталья Владимировна, доктор экономических наук, доцент, Зав. кафедрой «Международные аграрные рынки и внешнеэкономическая деятельность в АПК» ФГАОУВО «Московский государственный институт международных отношений (университет) Министерства иностранных дел Российской Федерации». г. Москва, E-mail: n.cherner@odin.mgimo.ru

Cherner Natalya V., Ph. D. (Economics), Assistant Professor of management department, Head of the Department of International agricultural markets and foreign economic activity in the agro-industrial complex FGAOUVO «Moscow State Institute of International Relations (University) Ministry of Foreign Affairs of the Russian Federation», Moscow, E-mail: n.cherner@odin.mgimo.ru

Аннотация. В статье рассматриваются методологические подходы к обоснованию взаимодействий субъектов агрохолдингов и их экономического поведения с позиций сочетания, как рационального поведения, так и максимизации прибыли в аспекте ценового управления. В процессе решения задач научной работы используются материалы статистики и анализ литературы, в которой, представлены результаты исследований по ценовому управлению в высокотехнологичных холдингах. Актуальность выполнения настоящего исследования обусловлена неудовлетворенностью объективного и субъективного спроса со стороны

критически важных субъектов на методологическое обеспечение системы специализированных управляющих систем, осуществляющих формирование комплексных внутрихолдинговых и внутрифирменных ценовых управленческих решений.

Abstract. The article discusses methodological approaches to substantiating the interactions of agricultural holding entities and their economic behavior from the standpoint of combining both rational behavior and profit maximization in the aspect of price management. In the process of solving the tasks of scientific work, statistical materials and literature analysis are used, in which the results of research on price management in high-tech holdings are presented. The relevance of this study is due to the dissatisfaction of objective and subjective demand from critical subjects for methodological support of a system of specialized management systems that form complex intra-holding and intra-company price management decisions.

Ключевые слова: взаимодействие, ценовое управление, хозяйствующие субъекты агропромышленного комплекса

Keywords: interaction, price management, economic entities of the agro-industrial complex

Анализ взаимодействия субъектов агрохолдинга на текущем этапе их управления особенно важен для развития агропромышленного комплекса (АПК) в современных экономических условиях, поскольку выбор моделей взаимодействия при ценовом управлении в сельскохозяйственных организациях играет решающую роль, что может сильно повлиять на эффективность деятельности коммерческих структур и всего в целом агропромышленного комплекса [1]. Кроме того, актуальность исследования обусловлена текущими тенденциями, наблюдаемыми на сельскохозяйственном рынке. Колебания цен в мировой и российской экономиках привели к нестабильности работы сельскохозяйственных предприятий, что вызывает их экономическую нестабильность. Поэтому существует острая необходимость во внедрении различных форм диверсификации ценового управления, чтобы минимизировать риски. Что, в свою очередь, требует разработки самой методологии взаимодействия субъектов агрохолдинга в процессе ценового управления.

То есть, на микро-, промежуточном и макроуровнях, среди соответствующих экономических субъектов, одной из наиболее важных областей управления является сфера взаимодействия на внутреннем рынке при производстве и реализации сельскохозяйственной продукции. Необходимым условием эффективного взаимодействия производителей сельскохозяйственной продукции в процессе ее переработки и реализации потребителям, является полный контроль над рынком сельхозпродукции [2]

Таким образом, возникла концептуальная объяснительная проблема: либо организовать и внедрить единое представление цен при взаимодействии в рамках контракта, либо создать уникальный инструмент ценового управления для каждой программы. Поэтому в процессе взаимодействия внутри агропромышленного комплекса важно правильно интерпретировать управление ценами, как вопрос решения проблемы всех локальных или глобальных компенсационных планов. И необходимо отметить, что ее решения еще не рассматривались ни на практике, ни в теории, что еще раз доказывает ее актуальность. Агропромышленный характер хозяйства серьезно ограничивает сотрудничество внутри агропромышленного комплекса. Например, во время подготовки почвы требуется больше удобрений, а во время сбора урожая — больше технологий. Таким образом, спрос сельскохозяйственных предприятий на определенные виды товаров, техники и услуг колеблется сезонно, и во время сбора урожая закупочная цена ниже, чем весной, когда ранее заготовленные запасы. Любое агропромышленное предприятие предоставляет и приобретает вещи, по крайней мере, в виде продуктов, логистических услуг, работ, результатов исследований и разработок. То есть феномен такого высокотехнологичного натурального производства может существовать только как абстрактное явление, так как все контракты с такими предприятиями носят денежный характер.

Под интерактивным методом управления в процессе ценового управления рекомендуется понимать общее системное представление системы управления и связанных с ней процессов управления на протяжении всего жизненного цикла системы управления — при общем возникновении и существовании самой системы ценового управления. Данная методология представляет собой концептуальное описание Системы управления среднего уровня (агропродовольственная отрасль) и микроуровня (разделена соответственно по виду экономической деятельности) в соответствии с классификатором ОКВЭД (версия 2020) Раздел А «Сельское, лесное хозяйство, охота, рыболовство и рыбоводство» и Раздел С «Обрабатывающие производства. 10. Производство пищевых продуктов». Отметим, что введенные определения базируются на тех, которые введены нормативно-методическими регламентами [2, 5].

Внутреннее взаимодействие в агрохолдинге в области ценового управления основано на интерпретации, структурировании и получении дизайнерских изображений основных компонентов научной базы и специализированных методов взаимодействия, установленных в агропромышленном комплексе. Алгоритм построения интерактивной системы ценового управления в агропромышленном комплексе основан на решении

комплекса базовых научных задач, имеющих базовую и научную применимость, которые обеспечивают условия успешного функционирования агропромышленных холдингов, а именно:

- На основе анализа тенденций формирования и закономерностей функционирования агрохолдингов систематизировать методы выбора тренда и методы развития ценового взаимодействия сельскохозяйственных и промышленных холдингов;
- В управленческом звене агропромышленного комплекса систематически выявлять внутренние взаимодействия холдинга в области ценового управления и определять условия и модели их реализации.;
- Оценить переносимость и типичные области применения инструментов интеллектуального капитала — методологического инструмента, используемого в основном для изучения внутрихолдинговых взаимодействий;
- Предложить концептуальную интерпретацию внутренних и внешних взаимодействий в аспекте ценового управления, а также их требований, структурного облика, выбора концептуального метода и синтез;
- Разработать концептуальное объяснение механизма взаимодействия в аспекте ценового управления, связать методы его синтеза и декомпозиции с компонентами проекта;
- Сформировать системно-техническую интеграцию концепций и технологий для подтверждения внутренних взаимодействий в аспекте ценового управления при принятии решений по управлению ценами:
- Определить содержательную формулировку задач управления оптимизацией, формализацией и разработкой процедур и инструментов решения;
- Произвести оценку ожидаемого экономического эффекта от внедрения разработки исследования.

Анализ источников, описывающих систему внутреннего взаимодействия в агрохолдинге в современных российских условиях, приводит нас к выводу об отсутствии научно обоснованной системы внутреннего взаимодействия компании в области управления ценами. Исходя из этого, делается вывод о том, что в настоящее время существует потребность в методологии внутреннего взаимодействия членов агрохолдинга при ценовом управлении [3].

Следует также отметить, что в рамках взаимодействия между холдинговыми компаниями выделяется так называемое ценовое управление, которое незаменимо в рыночной экономике. Это относится, среди прочего, и к России, поскольку цена или

условия аналогичных контрактов являются существенными в Гражданском кодексе Российской Федерации. Соответствующие органы управления могут и/или обязаны формировать решения по управлению ценами и реализовывать их в форме действий по управлению ценами [2].

Что касается сельскохозяйственной продукции, то ситуация сложнее, поскольку агрохолдинги не являются субъектом правоотношений в России, поэтому все контракты подписываются и исполняются от имени компаний-членов холдинга. Однако, поскольку влияние цены на состояние и результаты деятельности отдельных предприятий и всего холдинга очень важно, то невозможно поддерживать сферу управления ценами на уровне саморегулирования холдинга. Кроме того, интересы членов холдинговой компании часто вступают в противоречие с некоторыми целями самой холдинговой компании, не являющейся юридическим лицом, или арбитражными целями холдинговой компании [4].

То есть, можно сделать вывод, что основная проблема, в области исследования взаимодействия участников агрохолдинга, заключается в том, что невозможно увидеть, даже возникновение самих ошибок управления ценами, которые могут быть единичными или периодическими, так как на самом деле среда формирования управления ценами — это интуитивная и эмпирическая внутренняя среда управления холдингом. Таким образом, нынешняя экономическая система, которая формирует решения по управлению ценами, будет продолжать допускать катастрофические ошибки. Эти ошибки, скорее всего, будут непредсказуемыми и не позволят их исправить, так как с помощью неправильных решений, возникает эффект домино.

Следовательно, необходима качественная методология взаимодействия между предприятиями в области управления ценами. Необходимо также отметить, что контрактные ценовые условия отдельных контрактов на поставку, подписанных и исполняемых участниками агрохолдинга, могут быть противоречивы или неточны, и они чреваты основными и множественными негативными последствиями для всего агрохолдинга и участвующих в нем компаний. Особенность рассматриваемой проблемной области заключается в том, что структура самого объекта управления не предопределена заранее, что требует его структуры и расположения. В рамках многоуровневого организованного рынка сельскохозяйственных активов полезно и возможно сделать так, чтобы взаимодействие внутри сельскохозяйственных активов обобщало особые условия взаимоотношений внутри сельскохозяйственных предприятий. Таким образом, была имитирована частично закрытая внутренняя рыночная среда. Далее, необходимо

значительно усовершенствовать соответствующую систему внутренних маркетинговых отношений для владения сельскохозяйственной продукцией и сосредоточиться на всех этих отношениях, сохранив только двусторонние (коммерческие) соглашения о поставках, одним из участников которых должен быть продавец холдинга.

Соответственно подлежит эмулированию среда частично замкнутого внутрихолдингового рынка [6].

Следует также отметить, что различие уровней управленческой компетенции в области ценового управления при владении сельскохозяйственными землями может регулироваться с точки зрения юриспруденции. А это, требует также заключение и реализацию генерального соглашения о порядке заключения договоров поставки (с обязательным участием дистрибьюторов компаний), участниками которого настоящим устанавливаются все предприятия, входящие в агрохолдинг, включая порядок определения ценовых условий на поставку сельскохозяйственной продукции.

В связи с вышесказанным, взаимодействие внутри агрохолдинга при ценовом управлении требует выделения четырех типов совместных управленческих задач, а именно:

- определения точки для сельскохозяйственного владения «цена предложения — цена продажи». Это задача условной векторной оптимизации, основанная на иерархических и детерминированных критериях эффективности;
- нахождения нечувствительных интервалов вблизи траектории наилучшей точки «котировки»

Эта задача представляет собой задачу оценки условной и обратной оценки нечувствительности объекта управления;

- оценки реализуемости оптимальной точечной траектории “цена снабжения – цена реализации” для предприятия – члена агрохолдинга. Эта задача представляет собой задачу проверки простой гипотезы по составному условию.

Анализируя выше сказанное можно сделать вывод о необходимости формирования методологии взаимодействия субъектов агрохолдинга в процессе ценового управления, что является также решением задачи холдинговой устойчивости в современных условиях хозяйствования.

Список источников

1. Баклаженко Г. Холдинговые отношения в АПК: теория и практика управления // АПК: экономика и управление. 2001, №11, с.298

2. Болотова, Ю.В. Правовое регулирование договорных отношений в сфере реализации сельскохозяйственной продукции. М.: Издательство МСХА, 2002. – 164 с.
3. Васильев К. А. Агропромышленная интеграция как базовое условие повышения экономической эффективности сельскохозяйственного производства // Вестник Алтайского государственного аграрного университета. — 2013. № 11. С. 132-137
4. Советов П.М. Агропромышленная интеграция: концепции, механизмы, эффективность. — Апатиты: Изд-во Кольского научного центра РАН. 2007. — 117 с.
5. Система ГОСТ 24 «Система технической документации на АСУ»
6. Чернер Н.В. Системное позиционирование ценового управления в высокотехнологичных промышленных холдингах. — Актуальные проблемы социально-экономического развития России. 2018. № 3. С. 89-92.

References

1. Baklazhenko G. Holdingovye otnosheniya v APK: teoriya i praktika upravleniya // APK: ekonomika i upravlenie. 2001, №11, s.298
2. Bolotova, YU.V. Pravovoe regulirovanie dogovornyh otnoshenij v sfere realizacii sel'skohozyajstvennoj produkcii. M.: Izdatel'stvo MSKHA, 2002. – 164 s.
3. Vasil'ev K. A. Agropromyshlennaya integraciya kak bazovoe uslovie povysheniya ekonomicheskoy effektivnosti sel'skohozyajstvennogo proizvodstva // Vestnik Altajskogo gosudarstvennogo agrarnogo universiteta. — 2013. № 11. S. 132-137
4. Sovetov P.M. Agropromyshlennaya integraciya: koncepcii, mekhanizmy, effektivnost'. — Apatity: Izd-vo Kol'skogo nauchnogo centra RAN. 2007. — 117 s.
5. Sistema GOST 24 «Sistema tekhnicheskoy dokumentacii na ASU»
6. CHerner N.V. Sistemnoe pozicionirovanie cenovogo upravleniya v vysokotekhnologichnyh promyshlennyh holdingah. — Aktual'nye problemy social'no-ekonomicheskogo razvitiya Rossii. 2018. № 3. S. 89-92.

Для цитирования: Чернер Н.В. Некоторые методологические аспекты взаимодействия субъектов агрохолдинга в процессе ценового управления // Московский экономический журнал. 2023. № 7. URL: <https://qje.su/ekonomicheskaya-teoriya/moskovskij-ekonomicheskij-zhurnal-7-2023-5/>

© Чернер Н.В., 2023. Московский экономический журнал, 2023, № 7.

Научная статья

Original article

УДК 33

doi: 10.55186/2413046X_2023_8_7_318

**ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОЙ
СОБСТВЕННОСТИ КОМПАНИЙ МАШИНОСТРОИТЕЛЬНОЙ ОТРАСЛИ
EVALUATION OF THE EFFECTIVENESS OF THE USE OF INTELLECTUAL
PROPERTY OF COMPANIES IN THE ENGINEERING INDUSTRY**



Калмыкова Мария Александровна, кафедра финансов устойчивого развития, Российский экономический университет имени Г. В. Плеханова, kalm.masha@yandex.ru

Ордов Константин Васильевич, д-р. экон. наук, доцент, Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова, Ordov.kv@rea.ru

Kalmykova Maria Alexandrovna, Department of Finance of Sustainable Development, Plekhanov Russian University of Economics, kalm.masha@yandex.ru

Ordov Konstantin Vasilyevich, Doctor of Economics, Associate Professor, Plekhanov Russian University of Economics, Ordov.kv@rea.ru

Аннотация. В представленной работе рассмотрены направления совершенствования подходов к управлению интеллектуальным капиталом предприятий машиностроительной отрасли, а также расширение влияния данного капитала на экономическое развитие. Также изучены подходы к управлению интеллектуальным капиталом и выявлены их недостатки. По результатам проведенного анализа предложены новые методы и инструменты, направленные на более эффективное использование и управление интеллектуальным капиталом. Отдельное исследование проведено в отношении таких категорий, как оценка стоимости интеллектуального капитала, разработка стратегии его развития, создание системы управления знаниями, привлечение и удержание талантливых сотрудников и пр. По результатам проведенного анализа автор указывает на важность эффективного управления интеллектуальным капиталом для экономического развития

компаний машиностроительной отрасли и формулирует рекомендации для реализации данного процесса в практике бизнеса.

Abstract. In the presented work, the directions of improving approaches to the management of intellectual capital of enterprises of the machine-building industry, as well as the expansion of the influence of this capital on economic development are considered. Approaches to intellectual capital management have also been studied and their shortcomings have been identified. Based on the results of the analysis, new methods and tools aimed at more efficient use and management of intellectual capital are proposed. A separate study was conducted in relation to such categories as assessing the value of intellectual capital, developing a strategy for its development, creating a knowledge management system, attracting and retaining talented employees, etc. According to the results of the analysis, the author points out the importance of effective intellectual capital management for the economic development of engineering companies and formulates recommendations for the implementation of this process in business practice.

Ключевые слова: интеллектуальная собственность, машиностроительная отрасль, интеллектуальный капитал, эффективность управления

Keywords: intellectual property, machine-building industry, intellectual capital, management efficiency

В современных условиях интеллектуальный капитал выступает как наиболее значимый фактор экономического развития предприятий. В его структуру входят нематериальные активы, позволяющие компании получать преимущества, и повышающие долгосрочную стоимость организации. В структуру указанных активов входят различные инновации, патенты, бренды и т. п., на которые компания имеет зарегистрированные права [4].

Процесс управления интеллектуальным капиталом достаточно сложный и многогранный, он требует эффективных подходов и стратегий. Так, традиционные методы управления, основанные на материальных активах и финансовых показателях, не всегда могут быть применимы к управлению нематериальными активами, по этой причине имеет место необходимость в разработке и совершенствовании подходов к управлению интеллектуальным капиталом предприятия.

Исследование в области управления интеллектуальным капиталом имеет важное значение для предприятий, поскольку позволяет повысить их конкурентоспособность, инновационность и устойчивость на рынке. Грамотное построение процесса управления

интеллектуальным капиталом может существенно повлиять на экономическое развитие предприятия и его долгосрочную успешность [2].

Специалисты определяют интеллектуальный капитал компании как «совокупность нематериальных активов, которые обладают ценностью и способны приносить организации конкурентные преимущества и долгосрочную стоимость». Данный вид капитала представляет собой нечто большее, нежели физические активы и финансовые ресурсы, также он включает в себя знания, навыки, инновации, патенты, бренды, отношения с клиентами, информацию и другие формы интеллектуальной собственности. Интеллектуальный капитал часто не может быть облечен в физическую форму, однако ценность его реальна, поскольку он обладает способностью создавать преимущества для компании. Так, знания и опыт сотрудников, установленные бренды и лояльность клиентов – все вышеуказанное является частью интеллектуального капитала.

Можно выделить отдельные категории интеллектуального капитала. Это человеческий капитал, который включает знания, навыки, опыт и таланты сотрудников организации. Особенно важная роль принадлежит в данном разрезе профессиональным навыкам, творческому потенциалу, лидерским способностям и пр. Кроме того, это и структурный капитал, который включает нематериальные активы, находящиеся на балансе компании. Сюда входят системы управления знаниями, базы данных, процессы инноваций, патенты, бренды и связи с клиентами.

Также отдельные авторы включают в объем интеллектуального капитала и «капитал отношений», указывая, что он представляет собой взаимоотношения и связи как внутри организации, так и с внешними стейкхолдерами – клиентами, партнерами, поставщиками и инвесторами. Рассматриваемый капитал представляет важный ресурс для компании, так как он может обеспечить ей конкурентные преимущества и позволить оперативно адаптироваться к изменениям на рынке. Он также прямо влияет на создание добавленной стоимости за счет собственного потенциала.

Традиционные подходы к управлению интеллектуальным капиталом включают алгоритм управления материальными активами и финансовыми показателями, однако, не всегда учитываются особенности нематериальных активов. В объем традиционных включается бухгалтерский подход, когда интеллектуальный капитал рассматривается как некий «невидимый» актив, не отражающийся в финансовой отчетности. Указанный подход, на наш взгляд, ограничивает понимание, а также не позволяет в полном объеме

оценить интеллектуальный капитал, так как его фокус сосредоточен на физических активах и финансовых показателях [1].

Второй подход основан на технологиях, он предполагает применение технологических инноваций для создания и развития интеллектуального капитала и часто находит применение в компаниях, основной акцент в которых сделан на научно-исследовательской работе и разработке новых технологий.

При рыночном подходе оценка интеллектуального капитала производится на основе рыночных цен, а также стоимости компании. При данном подходе учитывается влияние на ценность организации на рынке бренда, патентов и других нематериальных активов.

Достаточно важный – «человеческий» ресурсный подход – сосредоточен на управлении знаниями и навыками сотрудников, выступающих ключевыми элементами интеллектуального капитала. Согласно данному подходу, компания ставит своей целью развитие и удержание высококвалифицированных и талантливых сотрудников, а также создание системы обучения и развития.

Следует отметить, что традиционные подходы имеют свои ограничения в управлении интеллектуальным капиталом, поскольку они не полностью учитывают ценность и уникальность нематериальных активов.

Также исследователями выделены отдельные недостатки традиционных методов управления и оценки интеллектуального капитала, такие, как ограниченное отражение в финансовой отчетности, недостаточная систематизация и учет знаний, неполный учет влияния интеллектуального капитала на результаты, отсутствие фокуса на развитие и управление интеллектуальным капиталом и т. д [3].

Соответственно, необходима разработка новых подходов к оценке и управлению интеллектуального капитала современных компаний машиностроительной отрасли. Среди таких методов центральное место занимает применение систем управления знаниями. Данные системы позволяют организации систематизировать и использовать знания и опыт сотрудников, обмениваться информацией и инновациями. Сюда включаются базы знаний, внутренние социальные сети, инструменты совместной работы и обучения, что способствует эффективному управлению интеллектуальным капиталом.

Организации также на современном этапе осуществляют развитие инновационной культуры, в рамках которой также предусмотрено управление интеллектуальным капиталом. Отдельное внимание уделяется привлечению, развитию и удержанию

талантливых сотрудников, которые являются важной частью интеллектуального капитала. По этой причине организации осуществляют разработку стратегий, направленных на привлечение высококвалифицированных специалистов посредством создания систем обучения и развития, а также разработку инновационных программ мотивации и удержания талантов.

Для повышения эффективности управления интеллектуальным капиталом необходимо сбалансировать внешние и внутренние ресурсы, среди внешних ресурсов значительное внимание уделяется партнерству, аутсорсингу и сотрудничеству с другими организациями. Это дает возможность активно применять доступные знания и опыт, создавать синергию и развивать конкурентные преимущества.

Одним из ключевых аспектов эффективного управления интеллектуальным капиталом является разработка стратегического плана и анализ его выполнения. В процессе проведения такого анализа у компании появляется возможность выявить приоритетные области развития интеллектуального капитала, а также осуществить определение целей и метрик для оценки успеха и принять соответствующие меры для достижения поставленных целей.

Необходимо также отметить роль цифровизации и использования современных технологий, таких как искусственный интеллект, аналитика данных, интернет вещей и блокчейн в управлении интеллектуальным капиталом. Указанные технологии позволяют собирать, анализировать и использовать большие объемы данных, автоматизировать процессы и принимать более обоснованные решения [5].

Также в последнее время в процессе управления интеллектуальным капиталом компании активно разрабатывают методы и практики для создания коллективного интеллекта, где знания и опыт сотрудников объединяются и используются совместно. Сюда входит проведение сессий брейншторминга, работу в команде, обмен опытом и знаниями между сотрудниками, что способствует развитию и усилению интеллектуального капитала организации. Рассмотренные методы и подходы к управлению интеллектуальным капиталом позволяют компаниям более эффективно использовать свои нематериальные активы, развивать инновации, принимать стратегические решения и создавать устойчивые конкурентные преимущества [4].

Машиностроительные компании могут владеть и распоряжаться отдельными видами интеллектуального капитала, которые представлены на рис. 1.

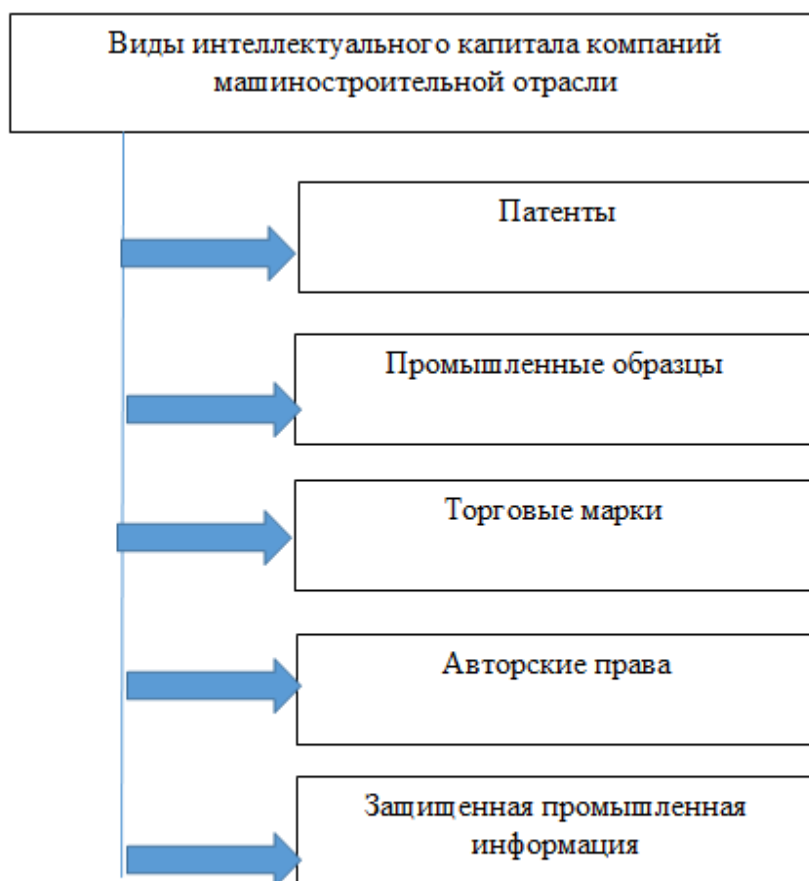


Рис. 1. Виды интеллектуального капитала компаний машиностроительной отрасли

Рассмотрим представленные виды интеллектуального капитала компаний машиностроительной отрасли более подробно.

1. Патенты. Специалисты компаний машиностроительной отрасли могут осуществлять разработку различных уникальных технологий, на которые оформляется патент, владеет которым непосредственно компания. В частности, патенты могут быть получены на различные усовершенствованные или вновь изобретенные конструкции и механизмы, на системы, позволяющие автоматизировать производственные процессы и пр.

2. Промышленные образцы. Чаще всего к данному виду интеллектуального капитала относится разработка оригинального дизайна изделий, которые производит компания. В частности, сюда можно отнести дизайнерские разработки внешнего вида транспортного средства.

3. Торговые марки. Продукты и услуги компании могут быть зарегистрированы под определенной торговой маркой, которая выступает как визитная карточка того или иного вида продукции машиностроительной компании. Торговая марка может быть

проиллюстрирована логотипом, использование которого без согласия компании невозможно. Регистрируя торговую марку, компания сможет продвигать собственно бренд, рыночная стоимость которого случае роста популярности товара может быть очень высокой.

4. Авторские права. Регистрация авторских прав машиностроительной компании возможна, в частности, в случае, если специалисты, работающие в ней, разработали программные продукты, позволяющие оптимизировать производственные процессы.

5. Защищенная информация о компании. Рост конкуренции на рынке инициирует для компаний машиностроительной отрасли необходимость разработки уникальных производственных процессов и технологий, применение которых возможно только в данной организации. Применение авторских разработок позволяет компании доводить до совершенства свои производственные процессы, производя продукцию, превосходящую по разным параметрам таковую, представляемую на рынок конкурентами. Поскольку указанная информация носит секретный характер и прямо влияет на эффективность деятельности организации, ее также относят к интеллектуальному капиталу.

Интеллектуальный капитал предприятий машиностроительной отрасли может быть оценен с точки зрения эффективности его применения. Методы и показатели оценки эффективности интеллектуального капитала предприятий машиностроительной отрасли представлены на рис. 2.



Рис. 2. Методы и показатели оценки эффективности интеллектуального капитала предприятий машиностроительной отрасли

Рассмотрим показатели, представленные на рис. 2, более подробно. Так, анализ финансовых показателей позволяет руководству компании оценить влияние

использования интеллектуального капитала на финансовые результаты деятельности организации в целом. Он позволяет оценить как прибыль, связанную с продуктами или технологиями, защищенными ИС, так и расходы на их разработку.

За счет анализа рыночных показателей можно увидеть долю рынка, которую занимает в тот или иной момент времени компания машиностроительной отрасли, динамику продаж продукции, а также уровень конкурентных преимуществ и восприятие бренда потребителями. В случае, если указанные показатели имеют тенденцию к росту или положительную динамику, это может говорить о росте эффективности деятельности организации в целом.

Проведение анализа инновационной активности осуществляется на основе оценки количества и качества патентов, инновационных продуктов и технологий, которые были разработаны с применением интеллектуальных систем. Активный рост инвестиций позволяет говорить об успешности внедрения и использования интеллектуальных технологий.

Также анализ эффективности использования интеллектуального капитала может быть проведен на основе анализа уровня защиты от конкуренции, что может выражаться в снижении уровня последней.

Таким образом, как уже было отмечено, интеллектуальный капитал выступает как значимый актив организации, соответственно, эффективное управление таки капиталом чрезвычайно необходимо для достижения конкурентных преимуществ и долгосрочного успеха.

Если традиционные методы управления, основанные главным образом на финансовых показателях и материальных активах, имеют свои ограничения в отношении оценки и учета интеллектуального капитала, то современные методы управления дают компаниям возможность эффективнее использовать интеллектуальный капитал, развивать инновации, принимать стратегические решения и создавать устойчивые конкурентные преимущества.

Список источников

1. Балашова И.В., Терещенко Т.А. Управление интеллектуальным капиталом организации // Деловой вестник предпринимателя. 2021. №2 (4).
2. Насибова Э. Н-к Управление интеллектуальной собственностью на предприятии // Интеллектуальный потенциал XXI века: ступени познания. 2012. №11.
3. Соболев Т.Г. Управление интеллектуальной собственностью // Общество: политика, экономика, право. 2011. №4.

4. Тесля А.И. Системы управления интеллектуальным капиталом // Austrian Journal of Humanities and Social Sciences. № 9–10.
5. Швакова Ю.Е., Акимочкина Т.А. Эффективность управления интеллектуальной собственностью // Экономика Профессия Бизнес. 2017. №2.

References

1. Balashova I.V., Tereshchenko T.A. Intellectual capital management of the organization // Entrepreneur's Business Bulletin. 2021. №2 (4).
2. Nasibova E. N.-Management of intellectual property at the enterprise // Intellectual potential of the XXI century: stages of cognition. 2012. №11.
3. Sobol T.G. Intellectual property management // Society: politics, economics, law. 2011. No.4.
4. Teslya A.I. Intellectual capital management systems // Austrian Journal of Humanities and Social Sciences. 2014. № 9–10.
5. Shvakova Yu.E., Akimochkina T.A. Efficiency of intellectual property management // Economics Profession Business. 2017. №2.

Для цитирования: Калмыкова М.А., Ордов К.В. Оценка эффективности использования интеллектуальной собственности компаний машиностроительной отрасли // Московский экономический журнал. 2023. № 7. URL: <https://qje.su/ekonomicheskaya-teoriya/moskovskij-ekonomicheskij-zhurnal-7-2023-6/>

© Калмыкова М.А., Ордов К.В., 2023. Московский экономический журнал, 2023, № 7.

Научная статья

Original article

УДК 331.1

doi: 10.55186/2413046X_2023_8_7_319

**ИННОВАЦИОННЫЕ ПОДХОДЫ К УПРАВЛЕНИЮ ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНЫМ
КАПИТАЛОМ ПРЕДПРИЯТИЯ КАК ФАКТОР ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ**
**INNOVATIVE APPROACHES TO THE MANAGEMENT OF INTELLECTUAL
CAPITAL OF AN ENTERPRISE AS A FACTOR OF ECONOMIC DEVELOPMENT**



Повесьма Л.А., аспирант, АНО ВО «УМЦ имени В.В.Жириновского», Povesm@list.ru

Povesma L.A., postgraduate student, ANO VO «UMTS named after V.V.Zhirinovsky», Povesm@list.ru

Аннотация. В статье рассматриваются направления совершенствования подходов в рамках управления интеллектуальным капиталом современных компаний с целью повышения степени его влияния на достижение эффективности экономического развития. Автор указывает, что интеллектуальный капитал представляет собой совокупность нематериальных активов, таких как знания, навыки, инновации, патенты, бренды и отношения с клиентами, которые способны приносить предприятию конкурентные преимущества и долгосрочную стоимость.

В работе проводится анализ ряда разработанных подходов к управлению интеллектуальным капиталом, также обозначаются их слабые стороны, а также предлагаются новые методы и инструменты, направленные на более эффективное использование и управление интеллектуальным капиталом предприятия. Важное внимание уделено стоимостной оценке интеллектуального капитала, стратегическому подходу к его развитию, а также созданию системы управления знаниями и привлечение и удержанию талантливых сотрудников. Автор подчёркивает, то эффективное управление интеллектуальным капиталом прямо влияет на экономическое развитие предприятия и предлагает ряд рекомендаций в рамках темы работы.

Abstract. The article discusses the directions of improving approaches within the framework of intellectual capital management of modern companies in order to increase the degree of its

influence on achieving the efficiency of economic development. The author points out that intellectual capital is a set of intangible assets, such as knowledge, skills, innovations, patents, brands and customer relationships that can bring competitive advantages and long-term value to an enterprise.

The paper provides an analysis of a number of developed approaches to intellectual capital management, also identifies their weaknesses, and also suggests new methods and tools aimed at more efficient use and management of intellectual capital of the enterprise. Important attention is paid to the valuation of intellectual capital, a strategic approach to its development, as well as the creation of a knowledge management system and the attraction and retention of talented employees. The author emphasizes that effective management of intellectual capital directly affects the economic development of the enterprise and offers a number of recommendations within the framework of the topic of the work.

Ключевые слова: интеллектуальный капитал, эффективное управление, фактор экономического развития

Keywords: intellectual capital, effective management, factor of economic development

Интеллектуальный капитал становится все более значимым фактором экономического развития предприятий в современном информационном обществе. Данная категория являет собой комплекс нематериальных активов, позволяющих компании-владельцу достичь необходимых конкурентных преимуществ и повысить уровень стоимости капитала организации в долгосрочной перспективе. Включающий знания, навыки, инновации, патенты, бренды и отношения с клиентами, интеллектуальный капитал способствует развитию и укреплению позиций предприятия на рынке[5].

Процесс управления интеллектуальным капиталом достаточно сложен и многогранен, он требует эффективных подходов и стратегий. Традиционные методы управления, основанные на материальных активах и финансовых показателях, не всегда применимы к управлению нематериальными активами. Соответственно, необходимо разработать инновационные подходы к управлению интеллектуальным капиталом предприятия.

Целью данной статьи является анализ существующих подходов к управлению интеллектуальным капиталом и выявление их недостатков, а также предложение новых методов и инструментов, направленных на эффективное использование и управление интеллектуальным капиталом предприятия.

Изучение вопросов, связанных с управлением интеллектуальным капиталом достаточно важно для современных компаний, так оно данный процесс демонстрирует

инновационность компании на рынке в целом и обеспечивает ее устойчивость на рынке. Правильное управление интеллектуальным капиталом может существенно повлиять на экономическое развитие предприятия и его долгосрочную успешность.

Интеллектуальный капитал компании имеет отличие от физических активов организации, поскольку включает в свой объем знания, навыки, инновации, патенты, бренды, отношения с клиентами, информацию и другие формы интеллектуальной собственности. Важно отметить, что интеллектуальный капитал является нематериальным и нефизическим, но имеет реальную ценность и способность создавать преимущества для компании. Так, основной частью интеллектуального капитала можно считать зарегистрированные компанией бренды, знания и опыт сотрудников, лояльность клиентов [1].

С структуре интеллектуального капитала выделяют ряд основных категорий:

- человеческий капитал. В данный структурный элемент включены профессиональные навыки, творческий потенциал, лидерские способности и командную работу;
- структурный капитал. Сюда входят системы управления знаниями, базы данных, процессы инноваций, патенты, бренды и связи с клиентами;
- «капитал отношений». Здесь следует говорить о взаимоотношениях и сетях связей, как внутри организации, так и с внешними стейкхолдерами, включая клиентов, партнёров, поставщиков и инвесторов.

Как уже было отмечено, интеллектуальный капитал представляет собой важный организационный ресурс, так как за счёт него организация может обеспечить себе конкурентные преимущества на рынке, повысить инновационность, а также свою способность адаптироваться к изменениям на рынке. Эффективное управление интеллектуальным капиталом позволяет компании использовать его потенциал и создавать добавленную стоимость для своих деятельности и развития [2].

Различные традиционные подходы в рамках управления интеллектуальным капиталом обычно имеют в основе управление материальными активами и финансовыми показателями, однако особенности нематериальных активов учитываются не всегда. Рассмотрим указанные выше традиционные подходы.

1. Бухгалтерский подход. Он выступает как основной, в рамках данного подхода интеллектуальный капитал рассматривается как некий «невидимый» актив, не получающий отражения в финансовой отчетности. Такой подход ограничивает понимание

и оценку интеллектуального капитала, поскольку он фокусируется на физических активах и финансовых показателях.

2. Подход, основанный на технологии. Фокус данного подхода находится в области применения. Этот подход фокусируется на использовании технологий и инноваций в рамках формирования и развития интеллектуального капитала, он часто применяется в компаниях, где основной акцент делается на научно-исследовательской работе и разработке новых технологий.

3. Рыночный подход. Здесь оценка интеллектуального капитала производится с учетом рыночных цен и стоимости компании, данный подход учитывает влияние бренда, патентов и других нематериальных активов на ценность компании на рынке.

4. Человеческий ресурсный подход. В рамках данного подхода акцент делается на управлении знаниями и навыками сотрудников, выступающих ключевыми элементами интеллектуального капитала, поэтому рассматриваемый подход подразумевает развитие и удержание высококвалифицированных и талантливых сотрудников, а также создание системы обучения и развития.

У традиционных подходов имеются определенные ограничения в управлении интеллектуальным капиталом, так как здесь не учтена в полном объеме вся ценность и уникальность нематериальных активов. В современных условиях меняющейся экономики и конкуренции все больше признается необходимость разработки новых и более эффективных подходов к управлению интеллектуальным капиталом [4].

В современной практике управления интеллектуальным капиталом предприятия разрабатываются и применяются новые методы и подходы, учитывающие особенности нематериальных активов, которые могут быть рекомендованы к применению современными компаниями:

— система управления знаниями. Создание и развитие систем управления знаниями позволяет организации систематизировать и использовать знания и опыт сотрудников, обмениваться информацией и инновациями. В структуру таких систем включаются различные базы знаний, внутренние социальные сети, а также инструментарий совместной работы и обучения, это позволяет эффективно управлять интеллектуальным капиталом;

— формирование инновационной культуры: Компании все больше уделяют внимание созданию инновационной культуры, которая способствует развитию и использованию интеллектуального капитала. Здесь важно делать акцент на стимулы творческого

мышления, поддерживать инициативы сотрудников, формировать команды для разработки и реализации инноваций;

— управление талантами. Отдельное внимание уделяется привлечению, развитию и удержанию талантливых сотрудников, которые являются важной частью интеллектуального капитала. В данном разрезе целесообразным выступает разработка стратегий, направленных на привлечение высококвалифицированных специалистов, создание системы обучения и развития, а также формирование и реализация инновационных программ в рамках мотивации и удержания талантов;

— соблюдение баланса внутренних и внешних ресурсов. На современном этапе в бизнес-среде все большее значение придается управлению не только внутренним интеллектуальным капиталом компании, но и внешними ресурсами, куда включается партнерство, аутсорсинг и сотрудничество с другими организациями. Это позволяет повысить эффективность использования доступных знаний и опыта, создавать синергию и развивать конкурентные преимущества;

— использование технологии сетевого управления. Вместо традиционной иерархической структуры управления, компании все чаще применяют сетевые модели управления, где акцент делается на сотрудничестве и взаимодействии между различными частями организации и внешними стейкхолдерами. Указанный подход формирует более эффективное использование знаний и ресурсов, а также улучшает коммуникации и инновационные процессы;

— управление брендом и репутацией. Бренд и репутация компании являются важными элементами интеллектуального капитала. В рамках современных методов управления целесообразно использовать стратегические подходы, направленные на укрепление бренда и поддержание положительной репутации посредством участия в маркетинговых и коммуникационных мероприятиях, а также установления долгосрочных отношений с клиентами и партнерами [1].

Таким образом, интеллектуальный капитал является значимым активом организации и его эффективное управление важно для достижения конкурентных преимуществ и долгосрочного успеха. Различные традиционные методы управления, основой которых являются в большей степени финансовые показатели и материальные активы, обладают определенными ограничениями относительно оценки и учета интеллектуального капитала. Инновационные методы и подходы управления интеллектуальным капиталом должны в обязательном порядке учитывать нематериальные активы, такие как знания,

инновации, бренд и репутацию. Новые методы и подходы позволяют компаниям эффективнее использовать интеллектуальный капитал, развивать инновации, принимать стратегические решения и создавать устойчивые конкурентные преимущества.

Список источников

1. Орлова Л.Н. Управление интеллектуальным капиталом: риск-ориентированный подход // Государственное управление. Электронный вестник. 2020. №80.
2. Перес И.Л. Управление интеллектуальным капиталом компаний в цифровой экономике // Вестник АГТУ. Серия: Экономика. 2022. №1.
3. Сюзева О.В., Задворнов В.А. Особенности управления интеллектуальным капиталом в машиностроительной отрасли // Вестник МГОУ. Серия: Экономика. 2019. №2.
4. Суркова Е.В., Скачко Г.А. Современные подходы к оценке интеллектуального капитала // Гуманитарные, социально-экономические и общественные науки. 2022. №1.
5. Тесля А.И. Системы управления интеллектуальным капиталом // Austrian Journal of Humanities and Social Sciences. 2014. №9-10.

References

1. Orlova L.N. Intellectual capital management: a risk-oriented approach // Public administration. Electronic bulletin. 2020. No.80.
2. Peres I.L. Management of intellectual capital of companies in the digital economy // Bulletin of ASTU. Series: Economics. 2022. №1.
3. Syuzeva O.V., Zadvornov V.A. Features of intellectual capital management in the machine-building industry // Bulletin of Moscow State University. Series: Economics. 2019. №2.
4. Surkova E.V., Skachko G.A. Modern approaches to the assessment of intellectual capital // Humanities, socio-economic and social sciences. 2022. No.1.
5. Teslya A.I. Intellectual capital management Systems // Austrian Journal of Humanities and Social Sciences. 2014. №9-10.

Для цитирования: Повесьма Л.А. Инновационные подходы к управлению интеллектуальным капиталом предприятия как фактор экономического развития // Московский экономический журнал. 2023. № 7. URL: <https://qje.su/ekonomicheskaya-teoriya/moskovskij-ekonomicheskij-zhurnal-7-2023-7/>

© Повесьма Л.А., 2023. Московский экономический журнал, 2023, № 7.

Научная статья

Original article

УДК 338.46

doi: 10.55186/2413046X_2023_8_7_320

**ОРГАНИЗАЦИОННО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ОСОБЕННОСТИ И ТЕНДЕНЦИИ
РАЗВИТИЯ СЕРВИСНОЙ ИНДУСТРИИ С ПОЗИЦИИ КОНЦЕПЦИИ
УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ**
**ORGANIZATIONAL AND ECONOMIC FEATURES AND DEVELOPMENT TRENDS
OF THE SERVICE INDUSTRY FROM THE STANDPOINT OF THE CONCEPT OF
SUSTAINABLE DEVELOPMENT**



Щербина Алексей Владимирович, доктор философских наук, доцент, заведующий кафедрой организации и технологий сервисной деятельности, ФГАОУ ВО «Южный федеральный университет», E-mail: avsherbina@sfnu.ru

Shcherbina Aleksei Vladimirovich, Doctor of Philosophy, Associate Professor, Head of the Department of Organization and Technology of Service Activities, Southern Federal University, E-mail: avsherbina@sfnu.ru

Аннотация. В статье предпринята попытка анализа современных организационно-экономических условий и тенденций развития индустрии сервиса.

В последние годы в обществе активно обсуждается концепция экологизации. Благодаря использованию и внедрению экологических принципов развития в деятельность организации, повышается экономическая эффективность и результативность предприятия индустрии сервиса, что является основой повышения ее конкурентоспособности в современном меняющемся мире.

Целью работы является исследование организационно-экономических особенностей и тенденций развития сервисной индустрии с позиции концепции устойчивого развития.

В результате проведенного исследования автор приходит к выводу о том, что сфера услуг в современных условиях имеет поступательный вектор развития и увеличение ее доли в структуре экономической системы. Наряду с этим хозяйствующие субъекты, являющиеся представителями сервисной индустрии, как и других секторов хозяйства,

сталкиваются с целым набором трудностей, которые могут быть решены на основе концепции устойчивого развития.

Abstract. The article attempts to analyze the current organizational and economic conditions and trends in the development of the service industry.

In recent years, the concept of greening has been actively discussed in society. Through the use and implementation of environmentally friendly development principles in the activities of the organization, the economic efficiency and effectiveness of the service industry enterprise increases, which is the basis for increasing its competitiveness in today's changing world.

The aim of the work is to study the organizational and economic features and development trends of the service industry from the standpoint of the concept of sustainable development.

As a result of the study, the author comes to the conclusion that the service sector in modern conditions has a progressive vector of development and an increase in its share in the structure of the economic system. Along with this, business entities that are representatives of the service industry, as well as other sectors of the economy, face a whole range of difficulties that can be solved on the basis of the concept of sustainable development.

Ключевые слова: концепция устойчивого развития, сервисная индустрии, сфера услуг, принципы развития сферы услуг

Keywords: concept of sustainable development, service industry, service sector, principles of development of the service sector

Введение

Основным условием увеличения уровня и качества жизни людей является постоянно развивающаяся сфера услуг. Сфера услуг в реальных экономических условиях занимает важное место в удовлетворении нужд и потребностей людей. Так как сфера услуг неуклонно расширяется, потребности людей возрастают, а также улучшается степень жизни населения, в период развития информационного общества значимость сферы услуг в жизни любого человека будет постоянно увеличиваться.

Основной миссией как для развивающихся стран, так и для развитых, является прогрессирующая сфера услуг. Это необходимо для того, чтобы оказывать воздействие на экономику страны. Тенденция увеличения значимости услуг в экономике различных стран мира прослеживается на протяжении последних 30 лет.

«Современная экономика характеризуется неуклонным возрастанием роли сферы услуг и как фактора, и как результата производства. Таким образом, речь идет о

сервизации экономики, как существенной характеристики постиндустриального общества, более высокой стадии развития по сравнению с обществом индустриальным»[2].

Если смотреть на сферу услуг в интервале последних ста лет, то можно заметить, что она существенно изменилась. В начале 20-го столетия доминировали торговые, бытовые и транспортные услуги и их количество было весьма небольшим. В настоящее же время, согласно классификации ВТО насчитывается более 160 разновидностей услуг. При этом, на первый план выставляются те отрасли, которые относятся к применению сложного интеллектуального труда.

Целью работы является исследование организационно-экономических особенностей и тенденций развития сервисной индустрии с позиции концепции устойчивого развития.

Для достижения поставленной цели необходимо решение следующих задач:

1. Систематизировать особенности становления и развития сервисной индустрии в историческом аспекте.
2. Определить место и роль индустрии сервиса как сектора экономической системы.
3. Выявить специфику и особенности развития сектора услуг в современном состоянии экономики России.

Обзор литературы

В научной литературе теоретические и практические аспекты функционирования концепции устойчивого развития нашли достаточно обширное исследование. Так, в работах Асановой Н.А.[1], Галазовой С.С. [4], Елфимовой М.[7], Иволга А.Г.[5], Ильина И.В.[6], Исачковой Л.Н.[3], Киселева В.В. [8], Лисовой О.М.[7], Лопатковой Я.А.[14], Нестеренко Н. [13], Пахомовой Н.[13], Радишаускас Т.А.[7], Рихтера К.К.[13], Урсул А.Д.[6], Хуг С.Ю.[2], Чаплицкой А.А.[5], Шевченко И.В. [11] и др. рассматриваются категориальные характеристики и особенности развития устойчивого развития в экономических системах.

Методы исследования

Выбор методов при подготовке статьи обусловлен особенностями функционирования избранного объекта исследования. При проведении исследования в рамках общего системного подхода использованы следующие методы: анализ, синтез, исторической хронологии, сравнения, графического представления информации.

Результаты и дискуссия

В настоящее время во всем мире можно наблюдать быстрый рост в разнообразии наименований услуг. Наша страна в этом плане тоже не стала исключением. Различные

виды услуг, предоставляемые сферой обслуживания, а также повышение их качества положительно сказываются на экономике страны, в частности, на увеличение ВВП.

До 90-х гг. в Советском Союзе не уделялось достаточного внимания повышению уровня сервисного обслуживания, хотя в странах запада, доля сервисного сектора активно развивалась, начиная уже с 70-80-х гг. Не смотря на высокий уровень образования, культуры и медицины в СССР уровень сервиса развивался не должным образом. Основной причиной этого стала монополия государства на многие виды сервисной деятельности (банковская система, внешняя торговля). Практически полное отсутствие конкуренции неблагоприятно сказывалось на развитие сферы услуг. «Железный занавес» информационной политики СССР не давал полностью развиваться отечественному сектору услуг.

Принимая во внимание все эти факторы, можно утверждать, что производители не проявляли гибкость в предоставлении услуг, которая была так необходима покупателям.

Так как «экономика страны начала стабилизироваться это благоприятно отразилось на сфере сервиса. Кризис в потреблении услуг, существовавший во время перехода от плановой экономики к рыночным отношениям, в общем, был побежден»[8]. В начале 21-го века сфера услуг изменила свое положение в обществе:

- производители стали создавать качественные услуги;
- услуг сервиса стало в разы больше;
- повысился спрос.

Такой активный рост сервиса в экономике страны стал возможен с помощью некоторых факторов, таких как:

- передача государственной собственности в частные руки;
- формирование законов для предпринимателей;
- создание конкурентной среды как на внешнем рынке, так и на внутреннем.

Проанализируем главные структурные изменения занятости, которые, согласно основным секторам экономики, четко выражаются уже сейчас (рисунок 1).

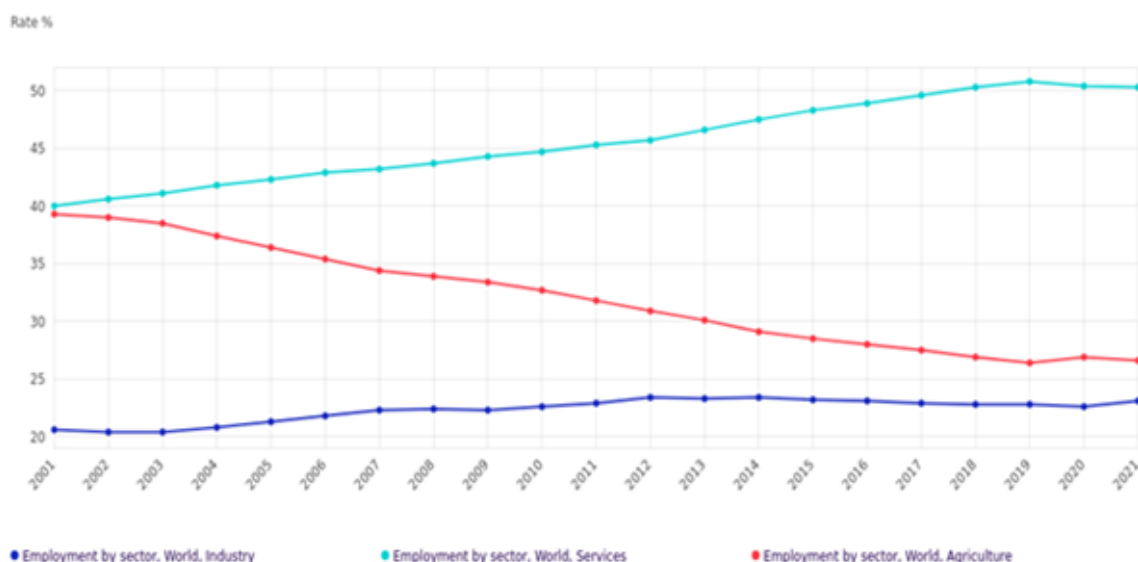


Рисунок 1. Распределение занятых по секторам экономики 2001-2021 гг., в % составлено по [14]

Для более наглядного примера данные представлены в таблице 1.

Исходя из данных, представленных в таблице 1, на массовом рынке труда прослеживается тенденция увеличения части занятых в сфере услуг. В промежутке с 2001-2021 гг. часть работающих в сфере услуг повысилась на 11%, а на сегодняшний день в данной области сосредоточены практически 50% трудящихся жителей земли.

Таблица 1. Распределение занятых по секторам экономики мира в целом и развитых стран 2001-2021 гг., в % составлено по [14]

Сектор экономики	Мир в целом		Развитые страны	
	2001 г.	2021 г.	2001 г.	2021 г.
Промышленность	20,6%	23,1%	26,8%	22,4%
Сельское хозяйство	39,3%	26,6%	5,6%	3%
Сфера услуг	40%	50,3%	67,7%	74,6%

Следует отметить, что, несмотря на «очевидное общее увеличение импортно-экспортных операций, объемы импорта российских услуг превышают экспорт. По данным ВТО, в 2021 г. доля нашей страны в импорте коммерческих услуг составила 97,5 млн. долларов США, а в экспорте 67,7 млн. долларов США»[8].

Увеличение пользования услугами прослеживается не только лишь по сумме расходов на их получение, но также и по их разнообразию. В последние несколько лет особую заинтересованность вызывают абсолютно новые убеждения в оказании услуг. Здесь основным плюсом является отсутствие конкурентной борьбы. Это дает возможность стремительно завоевывать лидирующие позиции на рынке, а также устанавливать собственные требования ценообразования и состава услуг. Отталкиваясь от вышесказанного, можно говорить о данных услугах как о «новых», так как в этом случае классические подходы непригодны.

Благодаря данным факторам становится очевидно, по какой причине «новые услуги» возникают только на конкретных территориях. Если оказать «новую услугу» в другой местности это может привести к совершенно иным результатам. А из этого следует, что есть целый раздел услуг, которые не станут популярны в крупных городах, однако определяют собственного покупателя на иных территориях.

Число сервисных предприятий постоянно возрастает, вследствие этого расширяется диапазон услуг, которые организации готовы предлагать своим потребителям.

«Целью позиционирования предприятий сферы услуг является создание и сохранение за предприятием особой позиции на рынке, причем в связи со спецификой и большого разнообразия рынка услуг необходимо выделять в первую очередь позиционирование самого предприятия, требующего различных маркетинговых усилий с учетом конкурентной ситуации на конкретных рынках, а затем уже проведение позиционирования услуг, учитывающих их специфические характеристики и критерии сегментации, которые бы в свою очередь обеспечивали бы лучшее понимание нужд и потребностей заказчика услуг»[10].

Одной из главных особенностей, отличающей хозяйствующие субъекты сервисной индустрии является максимизация полезности предлагаемой рынку услуги, и как следствие, при прочих равных условиях, создание условий увеличения прибыльности и рентабельности деятельности организаций, повышении их конкурентоспособности на соответствующем рынке. Спецификой производственного процесса предприятия сферы услуг являются субъект-субъектные отношения, которые выступают основой функционирования вследствие свойств услуги, таких как неосвязаемость, невозможность хранения и транспортировки, неотделимость от источника оказания услуги и других.

«Специфика сферы сервиса предполагает существование в отраслях предприятий различных форм собственности, уровня специализации и различных мощностей. Еще

одной особенностью сферы сервиса является то, что акценты на достижениях высокой эффективности организаций должны быть направлены на сбытовые, а не на производственно-технологические маркетинговые составляющие деятельности»[1].

Исходя из того, что регулирование рынка услуг весьма непростая, но крайне значимая процедура она требует конкретной системы взглядов. С этим учетом предлагается теория развития сферы услуг (Рисунок 2)[9].

Сущность этой теории состоит в обеспечении увеличения конкурентоспособности ее субъектов, увеличении качества сервиса, темпах формирования сферы услуг, и кроме того, в улучшении предприятий, предоставляемых различного рода услуги. Данные действия приведут к повышению качества жизни людей.



Рисунок 2. Модель концепции развития сферы услуг

Постулаты, лежащие в основе перспективного развития сферы услуг:

- переход к информационному обществу;
- появление новых, более углубленных и сложных услуг;
- постоянное обучение сотрудников сервисных предприятий;

- повышение платежеспособности населения;
- процесс слияния на международном уровне, с целью увеличения экспорта бизнеса услуг;
- увеличение числа потребителей;
- расширение деятельности компаний транснационального характера;
- непрерывный процесс качественных и количественных изменений в экономике;
- выход предприятий на новые, более масштабные рынки услуг;
- рост наукоемкости услуг сервиса;
- коррективы спроса и предложения на рынке услуг;
- расширение выбора управленческих и социальных услуг;
- увеличение значимости культуры, науки, здравоохранения и образования;
- переоценка малых предприятий в устройстве экономики.

Устойчивое развитие сервисных организаций всегда сопряжено с противоречиями и определенными проблемами, ведь этот ничто иное, как переход на совершенно иной уровень развития предприятий. Проблемы, которые напрямую влияют на внедрение экологических принципов в работу организаций сервисной деятельности, на сегодняшний день делают почти невозможным устойчивое развитие в России. Наиболее важные проблемы:

- недостаток высококвалифицированных специалистов;
- нехватка инвестиций и инвестиционных проектов на тему устойчивого развития;
- высокое использование ресурсов при производстве продукции;
- нехватка или полное отсутствие современных технологий.

Совокупность всех описанных проблем приводит не только к сложности, но и к невозможности российских сервисных предприятий конкурировать с зарубежными компаниями.

Заключение

Таким образом, совершенно новые организационные и экономические составляющие могут явиться решением данных проблем, ведь нужно менять фокус основополагающей стратегии устойчивого развития. Это поможет сделать организации сервисной индустрии устойчивыми, и производить необходимый контроль, а также поспособствует стабильному росту и развитию предприятий, ведь сущность устойчивого развития проявляется в взаимодействии структурных элементов сервисных организаций между собой и с внешней средой.

Список источников

1. Аветисян М. Д. Общемировые тенденции развития сферы услуг постиндустриального общества / М. Д. Аветисян // Сервис в России и за рубежом. – 2014. – № 9(56). – С. 3-12. – DOI 10.12737/10791.
2. Асанова Н. А. Устойчивое развитие потребительской кооперации как инновационная модель развития сельских территорий в условиях цифровизации экономики / Н. А. Асанова, Л. Н. Исачкова, С. Ю. Хут // Естественно-гуманитарные исследования. – 2021. – № 37(5). – С. 27-34. – DOI 10.24412/2309-4788-2021-537-27-34.
3. Галазова С.С. Рыночный потенциал современного корпоративного сектора // Terra Economicus. – 2018. – Т. 16, № 3. – С. 77-86.
4. Гречко М. В., Кобина Л. А. Человек и его потребности: учебное пособие — Ростов-на-Дону: Издательство: «Донской издательский дом», 2019. — 114-116 с.
5. Иволга А. Г. Обоснование подхода к понятию устойчивого развития экономики региона / А. Г. Иволга, А. А. Чаплицкая // Біоресурси і природокористування. – 2014. – Т. 6, № 1-2. – С. 151-154.
6. Ильин И.В. Глобальные исследования, глобалистика, образование: эволюционное измерение / И. В. Ильин, А. Д. Урсул // Вестник Московского университета. Серия 27: Глобалистика и геополитика. – 2016. – № 4. – С. 3-20.
7. Лисова О. М. Управление устойчивым развитием предприятий: эколого-экономический аспект / О. М. Лисова, Ю. М. Елфимова, Т. А. Радишаускас // Политематический сетевой электронный научный журнал Кубанского государственного аграрного университета. – 2017. – № 133. – С. 30-39.
8. Киселев В.В. Специфика Российского рынка услуг и уровень его интеграции в мировое хозяйство / В. В. Киселев // Управление экономическими системами: электронный научный журнал. – 2012. – № 6(42). – С. 24.
9. Концепция развития сферы услуг. [электронный ресурс]. Режим доступа <https://cyberleninka.ru/article/n/sfera-uslug-i-sovremennye-tendentsii-ee-razvitiya/viewer>.
10. Рынок услуг и его особенности. [электронный ресурс]. Режим доступа <https://www.doccity.com/it/>
11. Шевченко И. В. Устойчивое развитие: мировой опыт и проблемы России / И. В. Шевченко, К. О. Литвинский // Региональная экономика: теория и практика. – 2007. – № 13. – С. 3-10.

12. Lopatkova Ya.A. Achieving sustainable development: a baseline analysis of Western and Eastern European countries / Ya. A. Lopatkova // R-Economy. – 2021. – Vol. 7, No. 1. – P. 18-27. – DOI 10.15826/recon.2021.7.1.002.
13. Nesterenko N. Sustainable development of organic agriculture: Strategies of Russia and its regions in context of the application of digital economy technologies / N. Nesterenko, N. Pakhomova, K. K. Richter // St Petersburg University Journal of Economic Studies. – 2020. – Vol. 36, No. 2. – P. 217-242. – DOI 10.21638/spbu05.2020.203.
14. World Employment Social Outlook. LTO. Geneva, 2019. [электронный ресурс]. Режим доступа <https://www.ilo.org/global/research/global-reports/weso/2019/lang—en/index.htm>.

References

1. Avetisyan M. D. (2014). Global trends in the development of the service sector of the post-industrial society // Service in Russia and abroad. — No. 9 (56). — P. 3-12. (In Russ.).
2. Asanova N. A., Isachkova L. N., Khut S. Yu. (2021). Sustainable development of consumer cooperation as an innovative model for the development of rural areas in the conditions of digitalization of the economy. — No. 37(5). — S. 27-34. (In Russ.).
3. Galazova S.S. Market potential of the modern corporate sector // Terra Economicus. — 2018. — T. 16, No. 3. — P. 77-86(In Russ.).
4. Grechko M. V., Kobina L. A. (2019). Man and his needs: textbook — Rostov-on-Don: Publishing house: «Don Publishing House», pp — 114-116. (In Russ.).
5. Ivolga A. G. (2014). Substantiation of the approach to the concept of sustainable development of the regional economy / A. G. Ivolga, A. A. Chaplitskaya // Bioresources i nature conservation. — V. 6, No. 1-2. — pp. 151-154. (In Russ.).
6. Ilyin I.V. (2016). Global studies, global studies, education: an evolutionary dimension / I. V. Ilyin, A. D. Ursul // Moscow University Bulletin. Series 27: Global studies and geopolitics. — No. 4. — pp. 3-20. (In Russ.).
7. Lisova O.M. (2017). Management of sustainable development of enterprises: environmental and economic aspect / O. M. Lisova, Yu. M. Elfimova, T. A. Radishauskas // Polythematic network electronic scientific journal of the Kuban State Agrarian University. — No. 133. — P. 30-39. (In Russ.).
8. Kiselev V.V. (2012). Specifics of the Russian market of services and the level of its integration into the world economy / VV Kiselev // Management of economic systems: electronic scientific journal. — No. 6 (42). — P. 24. (In Russ.).

9. The concept of development of the service sector. [electronic resource]. Access mode <https://cyberleninka.ru/article/n/sfera-uslug-i-sovremennye-tendentsii-ee-razvitiya/viewer>. (In Russ.).
10. Market of services and its features. [electronic resource]. Access mode <https://www.docsity.com/it/>(In Russ.).
11. Shevchenko I.V. (2007). Sustainable development: world experience and problems of Russia / I. V. Shevchenko, K. O. Litvinsky // Regional economy: theory and practice. — 2007. — No. 13. — P. 3-10. (In Russ.).
12. Lopatkova Ya.A. (2021). Achieving sustainable development: a baseline analysis of Western and Eastern European countries / Ya. A. Lopatkova // R-Economy.— Vol. 7, No. 1. – P. 18-27.
13. Nesterenko N. (2020). Sustainable development of organic agriculture: Strategies of Russia and its regions in context of the application of digital economy technologies / N. Nesterenko, N. Pakhomova, K. K. Richter // St Petersburg University Journal of Economic Studies. – Vol. 36, No. 2. – P. 217-242.
14. World Employment Social Outlook. LTO. Geneva, 2019. [электронный ресурс]. Режим доступа <https://www.ilo.org/global/research/global-reports/weso/2019/lang—en/index.htm>.

Для цитирования: Щербина А.В. Организационно-экономические особенности и тенденции развития сервисной индустрии с позиции концепции устойчивого развития // Московский экономический журнал. 2023. № 7. URL: <https://qje.su/ekonomicheskaya-teoriya/moskovskij-ekonomicheskij-zhurnal-7-2023-8/>

© Щербина А.В., 2023. Московский экономический журнал, 2023, № 7.

Научная статья

Original article

УДК 33

doi: 10.55186/2413046X_2023_8_7_324

**ESG-ПОВЕСТКА УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ: ПРАКТИКА РЕАЛИЗАЦИИ В
ОСОБЫХ ЭКОНОМИЧЕСКИХ ЗОНАХ**
**ESG SUSTAINABILITY AGENDA: IMPLEMENTATION PRACTICE IN SPECIAL
ECONOMIC ZONES**



Панфилова Елена Евгеньевна, кандидат экономических наук, доцент кафедры «Управление промышленными организациями», Государственный университет управления, г. Москва

Panfilova Elena, PhD (Economy), associate professor of the chair “Management of industrial organizations”, State University of Management, Moscow

Аннотация. В статье рассматриваются вопросы учета ESG-повестки при разработке Управляющими компаниями Особых экономических зон стратегии развития кластеров. Определен перечень компонентов ESG-стратегии и их содержание в привязке под экологическую, социальную составляющие и сферу корпоративного управления. Выделены ключевые этапы в деятельности Управляющей компании при подготовке нефинансовой отчетности, а также проанализирован примерный перечень ключевых показателей эффективности, позволяющий оценить достижение целей устойчивого развития. Выявлены факторы, влияющие на рейтинг технопарков при оценке глобальных экономических вызовов. Уточнены направления совершенствования нормативно-правовой базы, регулирующей внедрение ESG-стандартов в практику деятельности отечественных промышленных организаций.

Abstract. The issues of taking into account the ESG agenda in the development of the cluster development strategy by the Management Companies of the Special Economic Zones are discussed in the article. The list of components of the ESG-strategy and their content in relation to the environmental, social component and corporate governance has been determined. The key stages in the activities of the Management Company in the preparation of non-financial reporting

have been identified, and an approximate list of key performance indicators has been analyzed to assess the achievement of sustainable development goals. The factors influencing the rating of technoparks in assessing global economic challenges are identified. The directions for improving the regulatory framework governing the implementation of ESG standards in the practice of domestic industrial organizations have been clarified.

Ключевые слова: ключевой показатель эффективности, нефинансовая отчетность, стратегия, технопарк, устойчивое развитие

Keywords: key performance indicator, non-financial reporting, strategy, technology park, sustainable development

В настоящее время вопросам ESG-повестки уделяется особое внимание. Непосредственно термин «ESG» определяет понятие устойчивого развития бизнеса и основывается на трех составляющих [1]:

- E (environment), ответственное отношение к окружающей среде;
- S (social), социальная ответственность;
- G (governance), корпоративное управление.

ESG- повестка предполагает рассмотрение стратегии развития организации через раскрытие содержания компонентов, представленных на рис.1.



Рисунок 1 – Раскрытие компонентов ESG в нефинансовой отчетности организации

Драйвером трансформации модели ведения бизнеса становится не только цифровизация экономики, но и следование ESG-повестке. Это происходит потому, что для иностранных инвесторов важны не только количественные финансовые показатели, то и стоимость капитализации бренда компании-партнера, величина гудвилла, значения рейтинга корпоративного управления, спектр раскрываемой информации в рамках нефинансовой отчетности [2].

Особая экономическая зона «Технополис Москва» выбрала для себя стратегию развития через реализацию модели инфраструктурной площадки, предполагающей из установленного перечня в 17 Целей устойчивого развития (ЦУР) реализацию следующих целей:

- цель № 3 (хорошее здоровье и благополучие);
- цель № 8 (достойная работа и экономический рост);
- цель № 9 (индустриализация, инновации и инфраструктура);
- цель № 11 (устойчивые города и населенные пункты);
- цель № 12 (ответственное потребление и производство);
- цель № 17 (партнерство в интересах устойчивого развития).

Технополисы традиционно являются ключевым элементом экосистемы высокотехнологичных производственных организаций, ответственность за устойчивое развитие в регионе присутствия целиком возлагается на руководство Управляющей компании.

Первым шагом при разработке ESG-повестки является определение глобальных приоритетов устойчивого развития Особой экономической зоны [3]. К ним можно отнести актуальные для Москвы и Московского регион приоритеты, связанные с:

- созданием благоприятных условий для устойчивого развития высокотехнологичных отраслей экономики и кластеров, обслуживающих якорного резидента технополиса;
- привлечение российских и зарубежных инвестиций в экономику Москвы;
- формирование единой экосистемы для обмена лучшими практиками развития инновационного потенциала компаний-резидентов через кооперацию и интеграцию;
- повышение доходности имеющихся и потенциальных активов;
- вовлечение нового поколения специалистов в производственную культуру столицы.

Вторым шагом является разработка комплексного плана ESG-мероприятий, направленных на достижение ЦУР. Обычно на практике разрабатывается от 40 до 50 мероприятий.

Управляющие компании лидирующих технополисов за 2021-2023 год добивались в среднем следующих показателей [4]:

- вовлеченность компаний-резидентов в систему электронного документооборота (95 %);
- количество оцифрованных сервисов, переведенных в режим «одного окна» — 150;
- число обращений резидентов к сервисам Управляющей компании в течение одного года – 2000.

Управляющая компания руководствуется в своей деятельности Стандартом раскрытия нефинансовой отчетности для инфраструктурных площадок (индустриальных парков, промышленных технопарков, особых экономических зон, территорий опережающего развития), рекомендованным Министерством экономического развития РФ. Пример мониторинга и достижения показателей по ESG-повестке представлен в табл.1. Особо следует отметить, что в «Методику VI национального рейтинга инвестиционной привлекательности ОЭЗ России 2022 года» Ассоциацией кластеров, технопарков и ОЭЗ был внесен дополнительный блок S7 «Глобальные экономические вызовы», в рамках которого оцениваются компоненты, связанные непосредственно с ESG-повесткой [5]:

- императивы устойчивого развития (нефинансовая отчетность);
- промышленная революция 4.0;
- модели международного производства.

Рассмотрим распределение особых экономических зон по рейтингу ESG-повестки в Российской Федерации (табл. 2). Наивысшие значения рейтинга по ESG-повестке характерны для Особых экономических зон, у которых в структуре имеются центры обработки данных и коллективного использования информации, характерны низкие расценки на электро/водоснабжение, управляющая компания оказывает инжиниринговые, образовательные/тренинговые услуги, а также обеспечивает технологическое присоединение к системе ресурсоснабжения Особой экономической зоны [6].

Исследование отчетности управляющих компаний Особых экономических зон свидетельствует, что к ключевым проблемам подготовки нефинансовой отчетности по ESG-повестке относятся:

- отсутствие системы базовых показателей для отражения в отчетности;
- необходимость адаптации ЦУР к реалиям деятельности российских организаций;
- сложности при переходе к экономике замкнутого цикла
- неопределенность при формировании новых логистических цепочек в условиях импортозамещения.

Таблица 1 – Мониторинг показателей технопарка по ESG-повестке данные по состоянию на 2021 г.)

«E» (экология)		“S” (соцгум)		“G” (управление)	
1. Количество самокатов доступных для бесплатного использования сотрудниками управляющей компании, резидентами и арендаторами, ед.	111	1. Численность сотрудников, трудоустроенных в Управляющей компании на конец года, чел.	446	1. Число созданных и/или используемых охраняемых результатов интеллектуальной деятельности резидентами, ед.	417
2. Количество проб атмосферного воздуха, не соответствующих гигиеническим нормативам, производимых с помощью автоматической станции экологического мониторинга, ед.	0	2. Доля женщин в штате Управляющей компании, %	39	2. Величина затрат резидентов на научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы, млн. руб.	2145,02
3. Площадь технопарка, по которой сотрудники могут перемещаться с помощью электротранспорта, га	20	3. Уровень занятости женщин, имеющих детей дошкольного возраста, % от общего количества сотрудников	5,6	3. Сумма уплаченных налогов, роялти, лицензионных сборов Управляющей компании за год, млн. руб.	665,602
4. Ежегодный объем вложений Управляющей компании в «зеленые инвестиции», млн. руб.	20,767	4. Доля выручки Управляющей компании на затраты, связанные с охраной здоровья и безопасности труда, %	3,84	4. Члены Совета директоров управляющей компании в возрасте от 30-50 лет, %	100
5. Площадь зеленых насаждений на территории технопарка, га	78,7	5. Число случаев травматизма в году	0	5. Коэффициент посещаемости заседаний Совета директоров	0,86
6. Объем опасных отходов, тн	0,114	6. Коэффициент текучести кадров, %	28,87	6. Поставщики, имеющие российскую локализацию, %	100

Таблица 2 – Распределение особых экономических зон по рейтингу ESG-повестки в 2022 году

№ п/п	Наименование Особой экономической зоны	Блок S7. Глобальные экономические вызовы (ESG-повестка)	
		Рейтинг (от 1 до 21)	Количество баллов
1	ОЭЗ ППТ «Липецк»	13-21	1,000
2	ОЭЗ ППТ «Красноярская технологическая долина»	11-12	0,210
3	ОЭЗ ППТ «Центр»	11-12	0,210
4	ОЭЗ ППТ «Ступино квадрат»	9-10	0,424
5	ОЭЗ ППТ «Авангард»	9-10	0,420
6	ОЭЗ ППТ «Доброград-1»	7-8	0,636
7	ОЭЗ ППТ «Титановая долина»	7	0,636
8	ОЭЗ ППТ «Тольятти»	6	0,758
9	ОЭЗ ППТ «Алабуга»	5	0,848
10	ОЭЗ ППТ «Алга»	3-4	0,970
11	ОЭЗ ППТ «Грозный»	3-4	0,970
12	ОЭЗ ППТ «Моглино»	3	0,970

Для российской экономики основными направлениями совершенствования нормативно-правовой базы в части регулирования повестки достижения ЦУР являются следующие [7]:

- разработка и внедрение отраслевых ESG-стандартов, в том числе для формирующихся экосистем промышленного бизнеса в технопарках;
- определение критериев отбора приоритетных проектов в сфере устойчивого развития;
- формирование индексов, разработка методик и метрик по ESG-повестке, интегрированных в федеральные целевые программы и проекты;
- разработка имитационных моделей, позволяющих оцифровать показатели ESG-повестки и интегрировать в подсистему принятия инвестиционных решений Управляющей компании технополиса;
- переподготовка независимых директоров, владеющих знаниями о ESG-повестке;
- введение в договора с топ-менеджерами показателей, учитывающих успешность реализации проектов в области устойчивого развития.

Проведенное исследование показало, что разработкой ESG-стратегии занимаются компании с капитализацией более 200 млрд. рублей. В наибольшей степени повестка корпоративной социальной ответственности бизнеса актуальна для организаций металлургической промышленности, нефтегазовой отрасли, электроэнергетики и производства потребительских товаров. Уровень зрелости практики устойчивого развития в российских Особых экономических зонах можно охарактеризовать как средний. В 2022 году типовой портрет специалиста, занимающегося вопросами ESG-повестки – это женщина (64 %), средний возраст – 38 лет с опытом работы в консалтинге и дополнительным образованием в сфере финансов.

Основой для разработки отечественных стандартов в области ESG-повестки могут стать:

- модель зрелости ESG-практики, разработанной консалтинговой компанией «MNP — Sustainability Maturity Model»;
- модель «Sustainability Maturity Path», разработанная компанией «Ecochain».

В рамках данных моделей выделяют вертикальный и горизонтальный подходы к управлению устойчивым развитием промышленных организаций. Вертикальный подход подразумевает, что Совет директоров Управляющей компании технополиса разрабатывает стратегию устойчивого развития, формирует индикаторы для контроля, а также создается кросс-функциональная рабочая группа по устойчивому развитию. На практике организационно выделяется в структуре управления Дирекция по устойчивому развитию, которая занимается координацией операционной деятельности в сфере ESG-повестки [10]. Для технопарков, характеризующихся большим числом кластеров и компаний-резидентов, может быть использован горизонтальный подход, предполагающий распределение задач устойчивого развития между менеджерами, курирующими взаимосвязанные кластеры и кооперационные связи между ними.

По результатам исследования 42 % управляющих компаний привлекают третью сторону (нефинансовую аудиторскую фирму) для верификации ESG-показателей (42 %) и 23 % Управляющих компаний технопарков используют систему внутреннего аудита. Степень автоматизации процесса по подготовке ESG-отчетности находится на уровне 3,5 балла по 10-балльной шкале для большинства российских экосистем в технополисах [8].

Ряд респондентов Управляющих компаний ОЭЗ отмечают, что используют сервисы и цифровые инструменты при подготовке отчетности по корпоративной социальной

ответственности отличные от инструментов, применяемых при подготовке финансовой отчетности (в 41 % случаев).

В международной практике, в соответствии со стандартами Global Reporting Initiative (GRI), Account Ability Standards (FF1000), выборочно проверяются показатели по следующим составляющим (рис. 2).



Рисунок 2 – Выборочная проверка показателей в рамках ESG-повестки в рамках международных стандартов

Таким образом, можно констатировать, что для технопарков как драйверов российской экономики вопросы разработки ESG-повестки являются чрезвычайно актуальными и значимыми. Каждый из элементов корпоративной социальной ответственности должен находить отражение в стратегии цифровой трансформации бизнеса. Управляющие компании Особых экономических зон должны работать над совершенствованием методики оценки своей привлекательности для инвесторов не только

с точки зрения финансовых показателей, но и нефинансовых [9]. Перспективными направлениями разработки темы ESG-повестки представляются следующие:

- разработка общих принципов подготовки нефинансовой отчетности для управляющих компаний технополисов, технопарков и промышленных парков;
- уточнение методики присвоения рейтинга привлекательности ОЭЗ с учетом стандартов по корпоративной социальной ответственности;
- формирование перечня квалификационных требований к руководителю, занимающемуся вопросами устойчивого развития;
- привлечение Министерства экономического развития к сотрудничеству с Ассоциацией по развитию кластеров для выработки методических рекомендаций по подготовке нефинансовой отчетности;
- создание отечественного программного обеспечения, автоматизирующего сбор данных по нефинансовой отчетности с использованием искусственного интеллекта.

Список источников

1. Алексеев, Е. А. Отсутствие единого подхода к определению ESG-банкинга как один из барьеров ESG-трансформации / Е. А. Алексеев, К. Н. Неустроева // Новая экономика, бизнес и общество: Сборник материалов Апрельской научно-практической конференции молодых исследователей, Владивосток, 11 апреля – 19 2022 года. – Владивосток: Дальневосточный федеральный университет, 2022. – С. 770-776. – EDN LVJFRP.
2. Герасимова, И. А. ESG-повестка в России: региональный аспект / И. А. Герасимова // Экологические проблемы природных и урбанизированных территорий : материалы XII Международной научно-практической конференции, Астрахань, 23–24 марта 2023 года. – Астрахань: Астраханский государственный университет имени В. Н. Татищева, 2023. – С. 45-47. – EDN UVZJVL.
3. Камалова, А. О. ESG-критерии и ESG-факторы в инвестиционной политике / А. О. Камалова, Р. А. Тайбова // Бизнес. Образование. Право. – 2022. – № 4(61). – С. 208-212. – DOI 10.25683/VOLBI.2022.61.480. – EDN RMCONS.
4. Кожухова, В. В. Оценка ESG-рисков в контексте обеспечения экономической безопасности предприятий / В. В. Кожухова // Наука XXI века: актуальные направления развития. – 2021. – № 2-1. – С. 185-188. – DOI 10.46554/ScienceXXI-2021.10-2.1-pp.185. – EDN NEGKBH.
5. Краснянский, А. М. ESG-политика корпораций как драйвер инвестиционной привлекательности / А. М. Краснянский // Вопросы современной науки и практики.

Университет им. В.И. Вернадского. – 2023. – № 1(87). – С. 81-88. – DOI 10.17277/voprosy.2023.01.pp.081-088. – EDN EYJZWF.

6. Нестерова, А. А. ESC — актив, ESG — обязательство и ESG-капитал как способ отражения в финансовой отчетности целей устойчивого развития / А. А. Нестерова // Научный результат. Экономические исследования. – 2022. – Т. 8, № 4. – С. 58-65. – DOI 10.18413/2409-1634-2022-8-4-0-6. – EDN AOVBF1.

7. Петренко, Л. Д. ESG-критерии в практике принятия инвестиционных решений / Л. Д. Петренко // Международный научно-исследовательский журнал. – 2020. – № 11-2(101). – С. 100-102. – DOI 10.23670/IRJ.2020.101.11.050. – EDN LZONTB.

8. Писаревский, А. В. ESG-повестка в системе обеспечения устойчивого развития России / А. В. Писаревский, А. Н. Курюкин, Т. Л. Лихачева // Устойчивое развитие: геополитическая трансформация и национальные приоритеты : Материалы XIX Международного конгресса с элементами научной школы для молодых ученых. В 2-х томах, Москва, 30–31 марта 2023 года / Отв. редакторы выпуска: А.В. Семёнов, П.Н. Кравченко. Том 1. – Москва: Московский университет им. С.Ю. Витте, 2023. – С. 355-368. – EDN YSHFEN.

9. Шахназаров, Б. А. Право устойчивого развития: понятие, методология. Трансформация ESG-повестки в условиях санкционных ограничений / Б. А. Шахназаров // Lex Russica (Русский закон). – 2022. – Т. 75, № 7(188). – С. 51-63. – DOI 10.17803/1729-5920.2022.188.7.051-063. – EDN FESHVZ.

10. Шевелева, Г. И. Факторы корпоративного управления в ESG-повестке российских компаний электроэнергетики / Г. И. Шевелева // Управление развитием крупномасштабных систем (MLSD'2022) : Труды Пятнадцатой международной конференции, Москва, 26–28 сентября 2022 года / Под общей редакцией С.Н. Васильева, А.Д. Цвиркуна. – Москва: Институт проблем управления им. В.А. Трапезникова РАН, 2022. – С. 741-752. – DOI 10.25728/mlsd.2022.0741. – EDN ZGDJAX.

References

1. Alekseev, E. A. Lack of a unified approach to the definition of ESG banking as one of the barriers to ESG transformation / E. A. Alekseev, K. N. Neustroeva // New economy, business and society: Collection of materials of the April scientific and practical conference of young researchers, Vladivostok, April 11 – 19, 2022. — Vladivostok: Far Eastern Federal University, 2022. — P. 770-776. – EDN LVJFRP.

2. Gerasimova, I. A. ESG agenda in Russia: a regional aspect / I. A. Gerasimova // Ecological problems of natural and urbanized territories: materials of the XII International Scientific and Practical Conference, Astrakhan, March 23–24, 2023. — Astrakhan: Astrakhan State University named after V.N. Tatishchev, 2023. — P. 45-47. — EDN UVZJVL.
3. Kamalova, A. O. ESG criteria and ESG factors in investment policy / A. O. Kamalova, R. A. Taibova // Business. Education. Right. — 2022. — No. 4 (61). — S. 208-212. — DOI 10.25683/VOLBI.2022.61.480. — EDN RMCONS.
4. Kozhukhova, V. V. Assessment of ESG risks in the context of ensuring the economic security of enterprises / V. V. Kozhukhova // Science of the XXI century: current development trends. — 2021. — No. 2-1. — S. 185-188. — DOI 10.46554/ScienceXXI-2021.10-2.1-pp.185. — EDN NEGKBH.
5. Krasnyansky, A. M. ESG-policy of corporations as a driver of investment attractiveness / A. M. Krasnyansky // Questions of modern science and practice. University. IN AND. Vernadsky. — 2023. — No. 1 (87). — S. 81-88. — DOI 10.17277/voprosy.2023.01.pp.081-088. — EDN EYJZWF.
6. Nesterova, A. A. ESC — asset, ESG — liability and ESG-capital as a way to reflect sustainable development goals in financial statements / A. A. Nesterova // Scientific result. Economic research. — 2022. — V. 8, No. 4. — S. 58-65. — DOI 10.18413/2409-1634-2022-8-4-0-6. — EDN AOVBF1.
7. Petrenko, L. D. ESG-criteria in the practice of making investment decisions / L. D. Petrenko // International Research Journal. — 2020. — No. 11-2(101). — S. 100-102. — DOI 10.23670/IRJ.2020.101.11.050. — EDN LZONTB.
8. Pisarevsky, A. V. ESG agenda in the system of ensuring sustainable development of Russia / A. V. Pisarevskiy, A. N. Kuryukin, T. L. Likhacheva // Sustainable development: geopolitical transformation and national priorities: Proceedings of the XIX International Congress with elements of a scientific school for young scientists. In 2 volumes, Moscow, March 30–31, 2023 / Ed. issue editors: A.V. Semyonov, P.N. Kravchenko. Volume 1. — Moscow: Moscow University. S.Yu. Witte, 2023. — S. 355-368. — EDN YSHFEH.
9. Shakhnazarov, B. A. The right of sustainable development: concept, methodology. Transformation of the ESG agenda under sanctions restrictions / B. A. Shakhnazarov // Lex Russica (Russian Law). — 2022. — T. 75, No. 7 (188). — S. 51-63. — DOI 10.17803/1729-5920.2022.188.7.051-063. — EDN FESHVZ.

10. Sheveleva, G. I. Corporate governance factors in the ESG agenda of Russian power companies / G. I. Sheveleva // Large-scale systems development management (MLSD'2022): Proceedings of the Fifteenth International Conference, Moscow, September 26–28, 2022 / General edited by S.N. Vasilyeva, A.D. Tsvirkun. — Moscow: Institute of Management Problems. V.A. Trapeznikova RAN, 2022. — S. 741-752. – DOI 10.25728/mlsd.2022.0741. – EDN ZGDJAX.

Для цитирования: Панфилова Е.Е. ESG-повестка устойчивого развития: практика реализации в особых экономических зонах // Московский экономический журнал. 2023. № 7. URL: <https://qje.su/ekonomicheskaya-teoriya/moskovskij-ekonomicheskij-zhurnal-7-2023-12/>

© Панфилова Е.Е., 2023. Московский экономический журнал, 2023, № 7.

Научная статья

Original article

УДК 33

doi: 10.55186/2413046X_2023_8_7_325

**ТЕОРЕТИЧЕСКОЕ ОСМЫСЛЕНИЕ ПОНЯТИЯ «ЭКОНОМИЧЕСКОЕ
ПОВЕДЕНИЕ»
THEORETICAL UNDERSTANDING OF THE CONCEPT OF «ECONOMIC
BEHAVIOR»**



Фальковская Ксения Игоревна, к.с.н., доцент, Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Российский государственный университет нефти и газа (национальный исследовательский университет) имени И.М. Губкина, г. Москва, Российская Федерация, kseniafalk@mail.ru, <http://orcid.org/0000-0003-4124-9745>

Falkovskaya Ksenia Igorevna, PhD, Associate Professor, Federal State Autonomous Educational Institution of Higher Education «Gubkin Russian State University of Oil and Gas (National Research University), Moscow, Russian Federation, kseniafalk@mail.ru, <http://orcid.org/0000-0003-4124-9745>

Аннотация. В статье представлены теоретические подходы понимания базового понятия в экономической теории – «экономическое поведение». Просматривается трансформация взглядов на критерии оценки поведения хозяйствующих субъектов, переосмысление базовых переменных функции полезности индивидов, предположений о факторах формирования рационального и иррационального поведения в обществе в процессе экономического выбора. Теория проблематики представлена с начала осмысления экономической теории как науки и до современных научных направлений исследования в этой области. Цель исследования – выявить доминантные современные подходы обоснования экономического поведения хозяйствующих субъектов и дать им теоретическое обоснование согласно экономической науке.

Abstract. The article presents theoretical approaches to understanding the basic concept in economic theory – «economic behavior». There is a transformation of views on the criteria for

assessing the behavior of economic entities, rethinking the basic variables of the utility function of individuals, assumptions about the factors of formation of rational and irrational behavior in society in the process of economic choice. The theory of problematics is presented from the beginning of the understanding of economic theory as a science to the modern scientific directions of research in this area. The purpose of the study is to identify the dominant modern approaches to substantiating the economic behavior of economic entities and to give them a theoretical justification according to economic science.

Ключевые слова: экономическое поведение, рациональность поведения, иррациональность поведения, функция полезности

Keywords: economic behavior, rationality of behavior, irrationality of behavior, utility function

Введение

Экономическое поведение людей определяется как теоретическими, так и практическими аспектами экономической науки. Однако, помимо общепринятых теорий, поведение индивидов может быть также определено субъективными, личностными и психологическими факторами. Это может помочь понять особенности поведения людей в различных экономических условиях, но усложняет процесс моделирования и оценки поведения отдельных индивидов и групп. Поэтому для каждого типа исследования требуются дополнительные критерии, соответствующие целям и оцениваемым группам.

Экономическое поведение людей зависит не только от общепринятых теорий, но также от субъективных, личностных и психологических факторов. Это усложняет процесс моделирования и оценки поведения отдельных индивидов и групп, поэтому для каждого типа исследования требуются дополнительные критерии.

История вопроса

Согласно классическому экономическому подходу, теоретическим основам, определяющим особенности экономического поведения в обществе, в частности в концепции А. Смита [1, с. 456], люди, действуют исходя из собственных интересов, более того, подобное поведение и будет способствовать росту общего благосостояния, подобную «силу» воздействия на развитие рыночных механизмов А. Смит также определял как «невидимую руку», неосознанно, но тем не менее регулирующую поведение всех экономических субъектов и непосредственно формирующую итоговый рыночных механизм общественного взаимодействия.

Концепция «невидимой руки» А. Смита стала очень популярной, однако зачастую она приобретает разные трактовки, побуждает исследователей приходить к ложным

умозаключениям, состоящим в том, что если людям позволить делать исключительно только то, что они считают необходимым для себя, то это неизменно приведет к благу для всего общества, что, естественно достаточно спорно.

Определяя понятие «невидимой руки» А. Смит в книге «О природе и причинах богатства наций» («*An Inquiry into the Nature and Causes of the Wealth of Nations*») опирается на предыдущий свой труд «Теория моральных чувств» («*The Theory of Moral Sentiments*»), где и приводится анализ мотивационного поведения людей. В частности, акцент ставится на стремлении людей к самоуважению и уважению со стороны других. А. Смит предполагает, что уважение в этой связи как раз и зависит от того, действуют ли люди достойно, справедливо, с заботой и сочувствием к другим членам своего сообщества, или наоборот. В этой связи несмотря на то, что эгоистические побуждения все же по мнению А. Смита играют, по сути, ключевую роль в формировании поведения субъекта, особенно в контексте рыночных отношений, все же они будут сдерживаться моральными ограничениями («*moral sentiments*»).

Видение человеческой природы А. Смитом таким образом сводится к сочетанию индивидуального человеческого эгоизма и общественной моральной мотивации. В этой связи субъектность в общественных и рыночных отношениях, как считает А. Смит, следует определять не в образе Робинзона Круза, а в социальном контексте, поведение отдельного хозяйствующего субъекта может быть понято исключительно в контексте его социального окружения.

Вслед за А. Смитом к этой идее приходят и другие экономисты теоретики, в частности известных основоположников принципов международной торговли Д. Рикардо (*David Ricardo*), философ-экономист Дж. Стюарт Милль (*John Stuart Mill*), также комплексно подходили к вопросам понимания человеческого поведения и аспектов мотивации индивидуальной деятельности.

Другой известный экономист, автор базового определения рыночного механизма и факторов производства, А. Маршалл (*Alfred Marshall*), в 1890 году попытался кодифицировать идеи поведенческой мотивации хозяйствующего субъекта в своем труде «Принципы экономики» («*Principles of Economics*»).

А. Маршалл рассматривал мотивы человека как хозяйствующего субъекта в оптимистическом свете, включая мотивы экономические, которые, как он предполагал, рождались из желания улучшить условия жизни людей. Делая акцент в своих исследованиях на необходимости решения проблем бедности, А. Маршалл предполагал

максимальное вовлечение людей в экономические отношения на основе высоких моральных принципов и интеллектуальных способностей для улучшения общего мирового благосостояния.

Доминирующий экономический теоретический подход XX-го века был известен как неоклассический, в рамках которого предполагался более узкий взгляд на человеческую мотивацию. Данная экономическая модель рассматривает упрощенную предысторию экономического субъектного формирования, предполагая, что существует только два основных типа экономических субъектов, и далее рассматривая модель взаимодействия данных двух типов субъектов.

Двумя основными экономическими субъектами неоклассической модели хозяйственной жизнедеятельности выступают фирмы, которые в свою очередь действуют исходя из основного мотива – максимизация прибыли от производства и продажи товаров и услуг, и домашние хозяйства, которые, как предполагается, максимизируют свою полезность (их поведение направлено на максимизацию собственной функции полезности) от потребления товаров и услуг. Кроме того, предполагается, что данные два вида экономических субъектов взаимодействуют на совершенно конкурентных рынках, что может быть функционально и графически описано.

Данная модель позволяет максимально просто проанализировать результат функционирования рыночного механизма, определив его базовые составляющие (цену, объем и отчасти эффективность).

Широкое исследовательское распространение традиционная экономическая модель получила благодаря учебнику П. Самуэльсона (*Paul Samuelson*), изданному в 1948 году, «Экономика: вводный анализ» («*Economics: An Introductory Analysis*»).

Экономические идеи П. Самуэльсона были направлены на пропаганду свободы экономики от «ценностей» (“*value free*”), то есть поведение хозяйствующих субъектов в контексте экономического взаимодействия не стоит трактовать с позиции человеческих или / и общественных ценностей, при этом поведение индивида строится по принципу дедукции, когда экономические решения принимаются на основе простых предположений, в частности для фирмы как хозяйствующего субъекта – это максимизация прибыли, а для индивида – максимизация функции полезности.

Современные научные подходы обоснования

Теоретические экономические воззрения двадцатого века максимально упрощали трактовку мотивации деятельности и поведения хозяйствующих субъектов вплоть до

утверждения, что вся система экономической теории может быть сведена к одной базовой аксиоме – аксиоме рациональности (*rationality axiom*), согласно которой рациональный экономический субъект максимизирует свою функцию полезности. При этом иногда само понятие полезности трактуется как личный интерес или благополучие.

В этой связи в рамках экономических интерпретаций в XX веке делается вывод, что следование именно личным, субъективным интересам и есть единственно рациональный путь формирования экономического поведения, все остальные формы поведенческой мотивации являются иррациональными. Однако чуть позже возникает много научных дискуссий, опровергающих «полную аксиомизацию» экономики, следование лишь единственно аксиоме рациональности не может предопределять в том числе и экономическое поведение субъектов.

Для условий неопределенности Д. Сэдвиж (Savage, 1954) разработал теорию субъективной ожидаемой функции полезности (Subjective Expected Utility, SEU), согласно которой при выборе между альтернативными вариантами индивид будет отталкиваться от субъективного восприятия риска.

Теория субъективной ожидаемой полезности (SEU; Savage, 1954), обоснованная в 1954 году представляет собой стандартную модель принятия решений в условиях неопределенности, когда индивиду неизвестны объективные факторы изменения внешних условий, то есть пребывая в меняющихся условиях, индивид не обладает полнотой информации, чтобы принять рациональное решение. В этой ситуации нарушается так называемый «принцип уверенности» и индивид вынужден ориентироваться на свои субъективные ожидания и пытаться принять решение, максимизирующее его функцию полезности.

Несмотря на то, что теория субъективной ожидаемой полезности (SEU) и является ведущей теорией выбора в условиях неопределенности, на практике хорошо известно, что ее применение сопряжено с эмпирическими сложностями оценки.

Возникает иное терминологическое объяснение поведенческим траекториям – теория «максимальной ожидаемой полезности» (MEU), авторами которой выступили Я. Гильбоа и Д. Шмайдлер [2] (Gilboa, Schmeidler, 1989). Авторы описывают примеры поведенческого выбора субъектов, теоретически определяя возможные поведенческие траектории, моделируя поведенческие ситуации.

Позже уточнение изначально рационального принципа было отчасти опровергнуто, в частности Д. Эллсберг (D. Ellsberg, 1961) утверждал, что многие не будут в своем

поведении следовать принципам теории субъективно ожидаемой функции полезности, в следствии чего был сформулирован «парадокс Эллсберга», в рамках которого предполагается, что агенты могут стремиться избегать риски способами, которые не могут быть согласованы с субъективной уверенностью, нарушается так называемый «принцип уверенности».

В своей статье Д. Эллсберг (Ellsberg, 1961), анализируя возможности применимости теории субъективной ожидаемой полезности, утверждает, что принимаемые траектории поведения, согласно представленной теории, не выражают массовых поведенческих тенденций, а значит не являются типичными и не могут быть описаны в этой связи в контексте моделирования ситуации. Подобное явление и получило название «парадокс Эллсберга», оно предполагает, что индивиды, стремясь избежать неопределенности будут искать возможности объективизации ситуации.

Эффект неоднозначности (парадокс Эллсберга) [3, с. 643-669] — это когнитивное искажение (систематические отклонения в поведении), в котором принятие решения страдает из-за недостатка информации или неоднозначности.

Эффект предполагает, что люди стремятся выбрать такое решение, для которого вероятность благоприятного исхода известна в отличие от другого – где вероятность благоприятного исхода неизвестна.

В соответствии с исследованием Д. Эллсберга традиционные аксиомы рационального выбора абстрагируются от реального механизма принятия решений субъектами. Согласно теории рациональности люди, не должны допускать двусмысленности в восприятии ситуации, своего беспокойства по поводу ожиданий результата, и тем более это не должно приводить к искажению выбора, вместе с тем ряд дополнительных исследований показывает, что «способ, которым они реагируют на это, противоречит их долгосрочным интересам и что им было бы в некотором смысле лучше, если бы они пошли против своих предпочтений» [3, с. 669].

Несмотря на существующую традиционную гипотезу поведения субъектов в соответствии с ожидаемой полезностью, согласно которой субъект выбирает между альтернативными и в том числе рискованными вариантами, сравнивая ожидаемые значения функции полезности (математически это означает взвешенную сумму сложения соответствующих значений функции полезности и вероятностей), в рамках психологических экспериментов было
$$U(p) = \sum u(x_{\{k\}})p_{\{k\}}$$
 в рамках психологических экспериментов было обнаружено, что она нарушается.

В этой связи процесс принятия решений и в том числе в условиях неопределенности следует трактовать дополнительно.

Дополнительные теории

Впоследствии возникают иные дополняющие теории обоснования выбора индивида и уточнения степени его рациональности, в том числе: теория перспектив; теория кумулятивных перспектив; теория ожидаемой полезности, зависящей от ранга; теория ограниченной рациональности.

Теория перспектив описывает вероятностное экономическое поведение субъекта в условиях риска. Теория была представлена учеными Д. Канеманном и А. Тверски [4, с. 263-291] (Daniel Kahneman, Amos Tversky) первично в статье «Теория перспектив: Анализ принятия решения в условиях риска» (1979) и далее в работе «Достижения в теории перспектив: кумулятивное представление неопределенности» [5, с. 297-323] (1992). Эмпирически авторы описывают особенности формирования экономического поведения субъектами в условиях неопределенности, оценивая потери и выигрыши.

В работах Д. Канемана и А. Тверски представлена критика теории ожидаемой полезности как описательной модели принятия решений в условиях риска и разрабатывается альтернативная модель, называемая теорией перспектив. Выбор среди рискованных перспектив демонстрирует несколько распространенных эффектов, которые несовместимы с основными принципами теории полезности, в частности люди недооценивают решения, которые являются более простыми в сравнении с результатами, которые требуют большей оценки. Эта тенденция, называемая эффектом уверенности (*certainty effect*), способствует неприятию риска при выборе, предполагающем ожидаемую выгоду, и стремлению к риску при выборе, предполагающем ожидаемые потери. Кроме того, люди обычно отбрасывают варианты, которые являются общеизвестными.

Исследования показывают, что в условиях неопределенности снижение вероятности получения вознаграждения (например, с 80% до 20%) создает психологический эффект неприятия данного выбора и переориентации на вариант поведения с минимальным риском (эффект неприятия риска). Однако то же самое сокращение ожидаемой выгоды в условиях определенности не меняет изначально принятое поведение индивида.

Исследование Д. Канемана (Daniel Kahneman) становится наиболее комплексным в отношении эмпирических оценок экономического поведения и было удостоено нобелевской премии (2002 г.)

Автор систематизировал понятие поведенческой экономики как отрасли экономической теории, которая изучает психологические особенности восприятия и суждения человека. Будучи психологом Д. Канеман определяет, что экономическая теория не всегда может предсказывать поведение индивидов, что их мотивации предопределена далеко не только экономическими факторами. Д. Канеман отмечает, что люди зачастую поступаю иррационально, и совершенно по-разному в схожих условиях. В своей статье «Теория перспектив: анализ принятия решений в условиях риска», в соавторстве с А. Тверски, Д. Канеман перевернул представление экономистов о рациональности человеческого поведения. Отмечая возможности психологического воздействия на людей с целью принятия ими нужного решения, Д. Канеман пишет об известном маркетинговом приеме, отмечая надежный способ заставить людей поверить в ложь — это частое повторение, так как внушенное знание сложно отличить от действительности. И такая ситуация может во многом облегчить индивиду процесс принятия решения, условно принимая это решение за него и тем самым формируя развитие экономического механизма по заданным извне траекториям.

Определяя теорию кумулятивных перспектив, авторы отмечают, что теория ожидаемой полезности, господствовавшая в течение нескольких десятилетий в качестве доминирующей нормативной и описательной модели принятия решений в условиях неопределенности, подверглась серьёзной критики, так как во многих ситуациях она становится несостоятельной ответить на выбор поведения индивидом. Эмпирические исследования все чаще показывают, что индивиды, принимающие решения, систематически нарушают ее основные принципы. В ответ на этот эмпирический вызов было предложено множество альтернативных моделей (Camerer [6, с. 61-104], 1989; Fishburn [7], 1988; Machina [8, с. 121-154], 1987). В представленной теории перспектив авторы ставили акцент на объяснении основных нарушений теории ожидаемой полезности при выборе в условиях неопределенности и риска. Многие исследования показывают, что рассуждения индивида в процессе выбора наиболее эффективны, когда речь идет о принятии простых экономических решений, но при принятии более сложных решений индивид может оказаться перегруженным информацией, что существенно усложнит процесс выбора и заставит его действовать иррационально.

Получившаяся в результате дальнейших исследований теория кумулятивных перспектив является комбинированной и позволяет представить унифицированный подход принятия решений в условиях неопределенности и риска, а также формирует

исследовательское направление иррациональности поведения экономических субъектов в условиях неопределенности и риска.

В своей книге «Предсказуемая иррациональность» [9, с. 335] Д. Ариэли (2010), описывает, как люди под действием эмоций склонны совершать иррациональные поступки экономического выбора. Отталкиваясь от базовой экономической идеи рациональности, Д. Ариэли пишет, что «осмысление иррациональности важно для наших повседневных действий и решений, а также для понимания того, как мы выстраиваем окружающую нас среду и управляемся с предлагаемыми ей альтернативами. Я пришел к заключению, что мы являемся не просто иррациональными существами, но предсказуемо иррациональными — иными словами, наша иррациональность проявляется одинаково раз за разом» [9, с. 16].

В исследовании автора также отражено, что люди часто придают большую рыночную ценность тому, чем обладают, так как «иррационально» привязаны к своему имуществу, а цену воспринимают как «сигнал» для выбора также зачастую иррационально, доверяясь в своем выборе более дорогим благам, вплоть до того, что эффект плацебо оказывается действеннее в случае с более дорогими лекарствами.

«Это привело меня к «разгадке» (говоря словами Шекспира) дилеммы между классической и поведенческой экономикой. В классической экономике предположение о том, что все мы являемся рациональными существами, означает, что в нашей повседневной жизни мы сравниваем между собой все появляющиеся альтернативы, а затем выбираем из них наилучшую для себя. Но что происходит, когда мы допускаем ошибку и делаем нечто иррациональное? Для таких случаев у традиционной экономики есть свой ответ: на нас снисходят «рыночные силы», вновь направляющие нас на правильную и рациональную стезю. Стоит отметить, что, руководствуясь подобными предположениями, многие поколения экономистов, начиная с Адама Смита, смогли формулировать далекоидущие заключения по множеству вопросов — от организации налогообложения и системы здравоохранения до проблем ценообразования продуктов и услуг. Однако, в действительности мы куда менее рациональны, чем предполагает классическая экономическая теория. Более того, наши иррациональные поступки не являются случайными или бессмысленными. Они систематичны и предсказуемы, коль скоро мы повторяем их вновь и вновь. Так, может быть, пора отставить в сторону стандарты экономической теории и отойти от наивной психологии (положения которой зачастую не подкрепляются ни здравым смыслом, ни самоанализом, ни — самое

главное — результатами эмпирического исследования)? Именно это и пытается осуществить поведенческая экономика...» [9, с. 335].

Другой исследователь А. Дейкстерхейс (A. Dijksterhuis) описывает «пределы» принятия обоснованных (рациональных) решений, опираясь на проведенный эксперимент.

Оценивая выбор покупателей после потребления и через некоторое время, ученый подтвердил тот факт, что потребители склонны оставаться более удовлетворенными покупками более дешевыми и функционально простыми, выбор которых как правило информационно прост.

В этой связи сложными покупками потребители как правило остаются удовлетворены при отсутствии долгого предварительного выбора [10, с. 1005].

Ученые Ф. Эченике [11], С. Чхве [12, с. 193] также ставят под сомнение обоснованность сведения трактовки поведения субъектов исключительности к принципу рациональности.

Федерико Эченике (F. Echenique), Тайсуке Имаи и Кота Сайто в своей работе предлагают новые подходы оценки в дополнение классической теории ожидаемой полезности. Для любого положительного исхода авторы предлагают характеристики наборов данных с обоснованием, которое находится в пределах выбранного, характеризующегося в свою очередь убеждениями, полезностью, предполагаемой ценой и т.д. Таким образом получается многокритериальный образец поведения, с большей вероятностью применимый при меняющихся условиях.

В своих исследованиях авторы опираются на эмпирические эксперименты, которые, в частности, показали, что многие респонденты согласуют свое поведение с максимизацией полезности, но не с ожидаемой максимизацией полезности. В этой связи дополнительная оценка принятия ожидаемой полезности корректируется дополнительными факторами, в том числе и демографическими.

Другая группа ученых, Чхве Сынджу, Рэймонд Фисман, Дуглас Гейл и Шачар Карив в работе «Последовательность и неоднородность индивидуального поведения в условиях неопределенности» (2007), используя графические представления простых задач выбора портфолио, сгенерировав набор данных для изучения поведения в условиях неопределенности на уровне отдельного субъекта. При этом авторами данные были проверены на соответствие гипотезе максимизации и оценены предпочтения (в исследовании использовалась двухфакторная функция полезности Ф. Гуле (1991)). Подобная факторная спецификация позволила обеспечить достаточно полную

интерпретацию данных на индивидуальном уровне и позволяет объяснить крайне неоднородное поведение в схожих сообществах. Оценки факторов в модели системно позволяют описать отношение к риску и дать характеристику распределению предпочтений в отношении риска среди населения.

В другом исследовании «Кто (более) рационален?» [13] Сынджу Чхве в соавторстве определяет теорию предпочтений, выявляя качественные критерии принятия решений, утверждая, что если решение высокого качества, то существует функция полезности, которая и отражает максимизацию выбора. Эмпирически ученые выявляют насколько индивиды в своем поведении стремятся именно к максимизации функции полезности при выборе и делают вывод, что существует значительная неоднородность в оценках согласованности предметов: субъекты с высоким доходом и высоким уровнем образования демонстрируют больший уровень согласованности, чем субъекты с низким доходом и низким уровнем образования, мужчины более последовательны, чем женщины, равно как и молодые люди демонстрируют большую последовательность в своем поведении в сравнении с пожилым населением. Таким образом исследователи показывают имеющуюся взаимосвязь между стремлением индивида максимизировать функцию полезности в своем поведении и его уровнем благосостояния: увеличение стремления максимизации функции полезности на стандартное отклонение сопряжено с увеличением благосостояния на 15–19% (по выборке). Полученный результат также зависит от социально-экономических переменных, включая доход, образование, состав семьи, и мало меняется, при дополнении функции показателями отношения к риску и неопределенности.

Заключение

Экономическое поведение субъектов теоретически определяется и эмпирически осмысливается совместно и в неразрывной связки с развитием экономической науки. Вместе с тем наряду с устойчивыми императивами теория определения поведения индивида зачастую усиливается субъективными, личностными, психологическими факторами, что с одной стороны позволяет во многом прояснить особенности поведенческих образцов индивидов в динамичных не статичных внешних условиях, с другой – усложняет процесс оценки и моделирования поведения отдельных индивидов и групп в определенных экономических ситуациях, тем самым требуя дополнительных критериальных подходов для каждого типа исследования в соответствии с поставленными целями и оцениваемыми группами.

Список источников

1. Smith A., Correspondence of Adam Smith (Glasgow Edition of the Works and Correspondence of Adam Smith), (Oxford: Oxford University Press, 1982), vol. 2a, p. 456.
2. Gilboa, I., Schmeidler, D. A Theory of Case-Based Decisions . URL: https://www.tau.ac.il/~igilboa/pdf/Case_Based_Decisions_Gilboa_Schmeidler.pdf
3. Daniel Ellsberg. Risk, ambiguity, and the Savage axioms// Quarterly Journal of Economics. — 1961. — Т. 75, № 4. — P. 643—669. — [doi:2307/1884324](https://doi.org/10.2307/1884324).
4. Kahneman, Daniel Prospect Theory: An Analysis of Decision under Risk// Econometrica. 1979. Vol. XLVII. P. 263-291. URL: https://scholar.princeton.edu/sites/default/files/kahneman/files/prospect_theory.pdf
5. Tversky, Amos. Advances in Prospect Theory : Cumulative Representation of Uncertainty : [англ.] / Amos Tversky, Daniel Kahneman // Journal of Risk and Uncertainty. — 1992. — Vol. 5, 297—323.
6. Camerer, C. F. (1989) An experimental test of several generalized utility theories, Journal of Risk and Uncertainty 2: 61–104.
7. Fishburn, Peter C. (1988). Nonlinear Preference and Utility Theory. Baltimore, MD: The Johns Hopkins University Press
8. Machina, Mark J. (1987). «Choice Under Uncertainty: Problems Solved and Unsolved,» Economic Perspectives 1(1), 121-154.
9. Предсказуемая иррациональность: Скрытые силы, определяющие наши решения / Дэн Ариели ; Перераб. и доп. изд. (пер. с англ.). — М. : Альпина Паблишер, 2019. 335 с. URL: <https://enc-medica.ru/wp-content/uploads/Д.Ариели-Предсказуемая-иррациональность.pdf>
10. Ap Dijksterhuis, Maarten W. Bos, Loran F. Nordgren, and Rick B. van Baaren, “On Making the Right Choice: The Deliberation-Without-Attention Effect,” Science 311(5763) (February 17, 2006): , p. 1005.
11. Echenique, F., T. Imai, and K. Saito (2018): “Approximate Expected Utility Rationalization,” Caltech Social Science Working Paper #1441; Echenique, F., S. Lee, and M. Shum (2011): “The Money Pump as a Measure of Revealed Preference Violations,” Journal of Political Economy, 119, 1201–1223; Echenique, F. and K. Saito (2015): “Savage in the Market,” Econometrica, 83, 1467–1495.
12. Choi, S., R. Fisman, D. Gale, and S. Kariv (2007): “Consistency and Heterogeneity of Individual Behavior under Uncertainty,” American Economic Review, 97, 1921–193.
13. Choi, S., S. Kariv, W. Müller, and D. Silverman (2014): “Who is (More) Rational?” American Economic Review, 104, 1518–1550.

References

1. Smith A., Correspondence of Adam Smith (Glasgow Edition of the Works and Correspondence of Adam Smith), (Oxford: Oxford University Press, 1982), vol. 2a, p. 456.
2. Gilboa, I., Schmeidler, D. A Theory of Case-Based Decisions . URL: https://www.tau.ac.il/~igilboa/pdf/Case_Based_Decisions_Gilboa_Schmeidler.pdf
3. Daniel Ellsberg. Risk, ambiguity, and the Savage axioms // Quarterly Journal of Economics. — 1961. — Vol. 75, No. 4. — P. 643-669. — doi:10.2307/1884324.
4. Kahneman, Daniel Prospect Theory: An Analysis of Decision under Risk// Econometrica. 1979. Vol. XLVII. P. 263-291. URL: https://scholar.princeton.edu/sites/default/files/kahneman/files/prospect_theory.pdf
5. Tversky, Amos. Advances in Prospect Theory : Cumulative Representation of Uncertainty : [eng.] / Amos Tversky, Daniel Kahneman // Journal of Risk and Uncertainty. — 1992. — Vol. 5, 297—323.
6. Camerer, C. F. (1989) An experimental test of several generalized utility theories, Journal of Risk and Uncertainty 2: 61–104.
7. Fishburn, Peter C. (1988). Nonlinear Preference and Utility Theory. Baltimore, MD: The Johns Hopkins University Press
8. Machina, Mark J. (1987). «Choice Under Uncertainty: Problems Solved and Unsolved,» Economic Perspectives 1(1), 121-154.
9. Predictable Irrationality: Hidden Forces Determining Our Decisions / Dan Arieli; Pererab. and additional ed. (translated from English). — Moscow : Alpina Pub lisher, 2019. 335 p. URL: <https://enc-medica.ru/wp-content/uploads/Д.Ариели-Предсказуемая-иррациональность.pdf>
10. Ap Dijksterhuis, Maarten W. Bos, Loran F. Nordgren, and Rick B. van Baaren, “On Making the Right Choice: The Deliberation-Without-Attention Effect,” Science 311(5763) (February 17, 2006): , p. 1005.
11. Echeniqe, F., T. Imai, and K. Saito (2018): “Approximate Expected Utility Rationalization,” Caltech Social Science Working Paper #1441; Echeniqe, F., S. Lee, and M. Shum (2011): “The Money Pump as a Measure of Revealed Preference Violations,” Journal of Political Economy, 119, 1201–1223; Echeniqe, F. and K. Saito (2015): “Savage in the Market,” Econometrica, 83, 1467–1495.
12. Choi, S., R. Fisman, D. Gale, and S. Kariv (2007): “Consistency and Heterogeneity of Individual Behavior under Uncertainty,” American Economic Review, 97, 1921–193.

13. Choi, S., S. Kariv, W. Müller, and D. Silverman (2014): “Who is (More) Rational?” *American Economic Review*, 104, 1518–1550.

Для цитирования: Фальковская К.И. Теоретическое осмысление понятия «экономическое поведение» // *Московский экономический журнал*. 2023. № 7.

URL: <https://qje.su/ekonomicheskaya-teoriya/moskovskij-ekonomicheskij-zhurnal-7-2023-13/>

© Фальковская К.И., 2023. *Московский экономический журнал*, 2023, № 7.

Научная статья

Original article

УДК 338.24

doi: 10.55186/2413046X_2023_8_7_328

**ИНФОРМАЦИОННО-СТАТИСТИЧЕСКИЙ АНАЛИЗ РАЗВИТИЯ
ЦИФРОВИЗАЦИИ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ В УСЛОВИЯХ
НЕУСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ**
**INFORMATION AND STATISTICAL ANALYSIS OF DIGITALIZATION
DEVELOPMENT IN THE RUSSIAN FEDERATION IN CONDITIONS OF UNSTABLE
DEVELOPMENT**



Ильинов Александр Владимирович, аспирант, НОЧУ ВО «Московский финансово-промышленный университет «Синергия», Vista555@yandex.ru

Ilinov Aleksandr Vladimirovich, Graduate student Moscow University for Industry and Finance «Synergy»

Аннотация. Целью статьи является: проанализировать имеющийся статистический массив информации, касающийся уровня цифровизации в Российской Федерации и определить на этой базе проблемные зоны для последующей разработки мер по их устранению. Обсуждение: в настоящее время в мире разработан ряд количественных показателей, которые определяют рейтинг стран мира по степени развития цифровой экономики. Он представляет собой систему индексов и субиндексов по различным направлениям развития цифровизации. Проведение подобных рейтингов различными организациями позволяет говорить об объективности полученных оценок и отражении реальной ситуации в той или иной стране. Результаты: в статье приведен анализ положения Российской Федерации среди других стран мира по ряду индексов развития цифровой экономики- всемирный индекс цифровой конкурентоспособности, индекс готовности к сетевому обществу, индекс инклюзивного интернета, индекс развития электронного правительства, индекс мобильного взаимодействия, а также по национальным показателям, затрагивающим сферу цифровой экономики и информационно-коммуникационных технологий. Анализируется динамика данных

показателей за последние годы, выявляются проблемные области диджитализации в нашей стране с целью концентрации усилий на отстающих направлениях, что обеспечило бы дальнейшее развитие экономики России.

Abstract. To analyze the available statistical array of information concerning the level of digitalization in the Russian Federation and to identify problem areas on this basis for the subsequent development of measures to eliminate them. Discussion: currently, a number of quantitative indicators have been developed in the world that determine the ranking of countries in the world according to the degree of development of the digital economy. It is a system of indexes and sub-indexes on various areas of digitalization development. Conducting such ratings by various organizations allows us to speak about the objectivity of the assessments received and the reflection of the real situation in a particular country. Results: the article provides an analysis of the position of the Russian Federation among other countries of the world on a number of digital economy development indices — the world digital competitiveness index, the readiness index for a networked society, the inclusive Internet index, the e-government development index, the mobile interaction index, as well as on national indicators affecting the digital economy and information and communication technologies. The dynamics of these indicators in recent years is analyzed, problematic areas of digitalization in our country are identified in order to concentrate efforts on lagging areas, which would ensure the further development of the Russian economy.

Ключевые слова: цифровизация, цифровая экономика, индексы цифровой экономики, Российская Федерация, рейтинг

Keywords: digitalization, digital economy, digital economy indices, Russian Federation, rating

Введение. Совокупность мировых и национальных трендов современного социально-экономического развития при всей их турбулентности, малой предсказуемости и неустойчивости развития ввиду высокой динамичности и слабой прогнозируемости многих факторов влияния невозможно представить без развития информатизации и ее высшего на сегодня проявления, — цифровизации (диджитализации). Сегодня развитую экономику любой страны невозможно представить без высокоразвитой, диверсифицированной и широкомасштабной цифровой экономики. Практически не осталась отрасли и сферы экономики, которая бы в той или иной мере не затронула цифровая трансформация.

Цифровая трансформация, обеспечивая устойчивость развития, сегодня затрагивает не только внешнюю атрибутику и формальную сторону бизнес-процессов в различных сферах и отраслях (промышленность, агропромышленный комплекс, транспорт и

социальную сферу — образование, здравоохранение, культура, наука, спорт и др.) и на различных уровнях и в целом в масштабе национальную экономику, но и разнообразие и синергетичность социальных и экономического эффектов, наращивая темпы производства товаров и услуг, но и переводя на новый качественный уровень производительные силы и факторы производства, трансформируя традиционные (труд, земля, капитал), и расширяя их перечень за счет фактора информации.

Методы. Исследование представляет собой анализ имеющейся в научной литературе информации статистического характера об уровне развития цифровой экономики в Российской Федерации в сравнении с данными стран.

Научная новизна представленного исследования заключается в анализе новых данных статистического характера за последние годы, что позволит выявить проблемные зоны развития процесса цифровизации в нашей стране и должно послужить отправной точкой для разработки системы мер по ликвидации негативных трендов в дальнейшем.

В процессе исследования использовались традиционный методический аппарат экономических исследований: анализ и синтез, монографическое исследование, аналогии и сравнения.

Результаты. По данным исследований Высшей школы экономики [3] затраты на развитие цифровой экономики в 2021 году в Российской Федерации составляли 4848 млрд.руб., что на 1524млрд.руб. больше аналогичного показателя 2017 года (+31,4%). На долю организаций при этом приходилось 52,3 и 60,8% в 2017 и 2021гг. соответственно.

За рассматриваемый период затраты на развитие цифровой экономики относительно суммарного объема валового внутреннего продукта также растут. Так, в 2021 году в целом по экономике такая доля составила 3,7% (+0,1% к уровню 2017 года), аналогичный показатель для организаций- 2,2% (+0,3%) и для домашних хозяйств- 1,5% (+0,2%).

Отраслевая топ-структура внутренних затрат организаций в 2021 году выглядит следующим образом:

- информация и связь (29,4%);
- финансовый сектор (12,9%);
- отрасль информационных технологий (12,7%);
- профессиональная, научная и техническая деятельность (10,3%);
- оптовая и розничная торговля (9,2%);
- обрабатывающая промышленность (8,7%).

Антирейтинг внутренних затрат организаций по отраслям сложился так:

- гостиницы и общественное питание (0,5%);
- сельское хозяйство (0,4 %);
- водоснабжение, водоотведение и утилизация отходов (0,3%).

В том же 2021 году наиболее существенными статьями затрат организаций на создание, использование и распространение информационных технологий стали следующие:

- приобретение машин и оборудования, связанного с цифровыми технологиями (37,3%);
- другие затраты на внедрение и использование цифровых технологий (29,8%);
- приобретение, адаптация и доработка программного обеспечения (17,7%);
- оплата услуг электрической связи (12,3%).

Растут показатели использования организациями цифровых технологий. В 2020-2021 гг. использование персональных компьютеров составило 80,7% от общего числа обследованных организаций, электронной почты- 91,1% (2019г.), Интернет- 91,2% (2019г.), мобильный Интернет- 39,9% (2019г.), фиксированный Интернет- 77,9%, Интранет- 30,7%, Экстранет- 19,4%, «облачные сервисы»-27,1% (2021г.), социальные сети- 34,7% (2021г.), технологии искусственного интеллекта- 5,7% (2021г.), технологии Интернета вещей-13,7%. Веб-сайт имеют 46,2% (2021г.) организаций [2].

По данным 2021 года ведущими странами мира по использованию предпринимательскими организациями фиксированного широкополосного интернета считаются следующие: Дания (100% от общего числа организаций, в том числе 80% высокоскоростного Интернета), Италия (98 и 39%% соответственно), Германия (96 и 51%%), Финляндия, Франция, Великобритания (по 95% и 61, 54, 28%% соответственно), Швеция и Эстония (по 94% и 73, 40%% соответственно). У Российской Федерации аналогичные показатели составляют 72 и 14%.

Среди топ- 3х направлений использования интернета в российских организациях в 2021 году указываются следующие: использование электронной почты (77,8%), поиск информации в сети (76,9%) и осуществление банковских и иных финансовых операций (60,1%). При этом по всем направлениям за последние годы наблюдается положительная динамика.

По данным 2021 года отраслевыми лидерами по использованию цифровых технологий являются следующие:

— облачные технологии- высшее образование (47,1%), оптовая и розничная торговля (39,8%), финансовый сектор (38,9%), отрасли информационных технологий (37,3%), здравоохранение и предоставление социальных услуг (34,0%), гостиницы и общественное питание (29,9%), обрабатывающая промышленность (28,9%) при среднеотраслевом показателе по всем видам экономической деятельности- 27,1%;

— технологии сбора, обработки и анализа больших данных (25,7%): финансовый сектор (45,5%), отрасли информационных технологий (33,9%), информация и связь (32,9%), оптовая и розничная торговля (32,3%), высшее образование (31,5%), гостиницы и общественное питание (31,3%), здравоохранение и предоставление социальных услуг (30,6%), обрабатывающая промышленность (29,9%);

— цифровые платформы- 14,7%: финансовый сектор (33,2%), высшее образование (31,9%), оптовая и розничная торговля (24,6%), отрасли информационных технологий (23,2%), информация и связь (21,3%), гостиницы и общественное питание (15,5%), обрабатывающая промышленность (14,5%);

— интернет вещей- 13,7%: оптовая и розничная торговля (23,0%), обрабатывающая промышленность (21,5%), высшее образование (19,7%), гостиницы и общественное питание (17,6%), здравоохранение и информация и связь (15,1%);

— технологии искусственного интеллекта (5,7%): обрабатывающая промышленность (19,0%), финансовый сектор (13,0%), оптовая и розничная торговля (11,2%).

При межстрановом сравнении лидерами по использованию организациями цифровых технологий являются:

— Облачные сервисы- Финляндия, Швеция (по 75% от общего числа организаций), Дания (65%). Аналогичный показатель у Российской Федерации составил в 2021 году 28%;

— Анализ больших данных- Великобритания (25%), Дания (24%), Франция (22%) при 9% у России;

— Интернет вещей- Финляндия и Швеция (по 40%) и Германия (36%) при 16% в Российской Федерации;

— Технологии искусственного интеллекта- Дания (24%), Финляндия (12%), Германия (11%) при 7% у РФ.

По индексу развития электронного правительства лидером является Дания (индекс=0,9717). У нашей страны 42 место при индексе, составившем в 2022 году 0,8162. По субиндексам рейтинги нашей страны выглядят следующим образом:

— Государственные онлайн-сервисы- 61 место (0,7368);

- Телекоммуникационная инфраструктура-46 место (0,8053);
- Человеческий капитал- 26 место (0,9065).

По данным за 2021 год 69,9% российских организаций получают государственные услуги в электронном виде, в том числе 49,7% полностью в электронном виде.

Среди отечественных отраслей лидерами по данному показателю являются следующие: обеспечение энергией (76,9%), обрабатывающая промышленность (76,2%), информация и связь (75,8%); отраслями и сферами-аутсайдерами по данному параметру являются: гостиницы и общественное питание (57,0%), финансовый сектор (56,5%), строительство (54,9%).

В нашей стране от общей численности занятых в сфере информационно-коммуникационных технологий работают 2,4% специалистов (или 1,286 млн человек) на фоне 8,0% в Швеции, 7,4% в Финляндии, 6,7%- Люксембург, Эстония – 6,2%.

В данной сфере создано 3,2% от общего объема валового внутреннего продукта, что в 2021 году составило сумму в 3754 млрд.руб. Это столько же, сколько дает образование или металлургическая отрасль, или в сумме производство автотранспортных средств, химическая промышленность и научные исследования и разработки.

Инвестиции в основной капитал в сфере информационно-коммуникационных технологий составили 948 млрд. руб. или 4,1% от общего объема корпоративных инвестиций в основной капитал.

В 2021 году удельный вес сектора информационно-коммуникационных технологий в валовой добавленной стоимости в Российской Федерации составил 3,1%, что на 4% выше аналогичного показателя предыдущего 2020 года. Пострановое сравнение показывает существенное преимущество над нашей страной по данному показателю у следующих государств: Эстония (8,4%), Чехия (7,0%), Швеция (6,9%), Финляндия (6,7%).

Удельный вес сектора информационно-коммуникационных технологий в общем объеме внутренних затрат отечественных организаций в 2021 году составил 2,4% (31,001 млрд.руб. и 14,025 млрд.руб. в действующих и постоянных ценах от уровня 2010 года).

Внешнеторговое сальдо товаров и услуг ИКТ в Российской Федерации в 2020-2021гг. имело отрицательные значения и составили соответственно 22264 и 26695 млн. долл. США (Таблица 1).

В страновом разрезе среди стран-экспортеров товаров и услуг информационно-коммуникационных технологий следует отметить следующие: по товарам- Китай- 37% от общемирового экспорта, США- 6,9%, Германия- 3,5%, и по услугам- Ирландия (23,3%), Индия- 9,5%, Китай- 9,1%, США- 6,2% (по данным 2021 года). В Российской Федерации аналогичные показатели составили 0,1 и 1,0%% соответственно.

Таблица 1

Сальдо внешнеторгового баланса товаров и услуг сектора информационно-коммуникационных технологий в Российской Федерации в 2020-2021гг. (млн. долл. США)

	Экспорт		Импорт		Сальдо (Экспорт- Импорт)	
	2020	2021	2020	2021	2020	2021
Товары ИКТ- всего	1825	2686	24089	29381	-22264	-26695
В том числе:						
Компьютеры и периферийное оборудование	281	565	8762	10732	-8481	-10167
Оборудование связи	417	541	9401	11499	-8984	-10958
Потребительская электронная аппаратура	452	596	2571	3037	-2119	-2441
Прочие компоненты и товары ИКТ	675	984	3356	4113	-2681	-3129
Услуги- ИКТ всего	5938	7232	5982	6653	-44	579
В том числе:						
Компьютерные услуги	5093	6354	4503	5162	590	1192
Телекоммуникационные услуги	723	735	968	984	-245	-249
Информационные услуги	120	143	511	507	-391	-364

Авторское обобщение и расчеты по данным [1]

Доля внутренних затрат на развитие цифровой экономики (в % от валового внутреннего продукта) в нашей стране последние годы составляет 2,1-2,2% (2019-2021гг.).

О степени развития сектора информационно-коммуникационных технологий в нашей стране свидетельствуют следующие показатели:

- доля внутренних затрат на исследования и разработки в сфере ИКТ от общего объема по всем отраслям российской экономики- 7,7%;
- доля научных публикаций российских исследователей данной сферы в базе данных Scopus- 3,0%;
- доля патентных заявок российскими заявителями- 0,3%;
- удельный вес инновационных товаров и услуг в их общем объеме- 9,4%;

— доля товаров и услуг, связанных с информационно-коммуникационными технологиями, в соотношении экспорта и импорта- 9,1 и 108,7%% соответственно.

В 2021 году, уже пятый год подряд, во всемирном рейтинге цифровой конкурентоспособности наша страна занимала 42 место с 60,271 баллами (1-е место на протяжении последних четырех лет у США со 100,000 баллами).

В мировом рейтинге Portulance Institute из 130 стран по индексу готовности к сетевому обществу в 2021 году Российская Федерация занимала 43 место с 57,74 балла (1-е место у Нидерландов с 82,06 баллов). В 2019-2020 годах она занимала 48-й ранг (лидер- Швеция с 82,65-82,75 баллов соответственно).

По субиндексам, составляющим индекс готовности к сетевому обществу, имеются следующие данные (Таблица 2): увеличение рейтингов произошло по всем субиндексам сопутствующим увеличением балльной оценки (баллы уменьшились лишь по субиндексу «управление сетевыми ресурсами»).

Таблица 2

Динамика позиций рейтинга Российской Федерации по индексу готовности к сетевому обществу и его субиндексам в 2019-2021гг.

	Индекс и субиндексы	Рейтинг Российской Федерации			Отклонение 2021 к 2019	
		Годы			рейтинг	балл
		2019	2020	2021		
	Индекс готовности к сетевому обществу	48	48	43	+5	+24,91
	В том числе:					
1	распространение технологий	51	49	39	+12	+3,55
2	Применение информационно-коммуникационных технологий	39	31	35	+4	+5,48
3	Управление сетевыми ресурсами	56	65	54	+2	-2,47
4	Воздействие ИКТ на экономику	59	60	51	+8	+4.51

Авторское обобщение и расчеты по данным [1]

По показателю The Economist Intelligence совместно с Facebook индекса инклюзивного интернета, оценивающего доступность Интернета у граждан из 100 стран мира, на долю которых приходится 91% населения и 96% мирового внутреннего валового продукта, Российская Федерация занимает 30 место (с варьированием по годам от 23 по

32 место за период 2018-2022гг.) с балльной оценкой 78,6 в сравнении бесспорного лидера на протяжении всего периода наблюдений- Сингапура с 86,1 балла [1].

В 2020 году по индексу развития электронного правительства Российская Федерация заняла 36 место из 193 стран-участников рейтинга, проводимого департаментом по экономическим и социальным вопросам организации Объединенных наций. Снижение составило 1 единицу, несмотря на рост балльной оценки (с 0,7215 до 0,8244 балла). Для сравнения аналогичная значение у страны лидера 2019 и 2020гг.- Дании- составило 0,9758 баллов [1].

Наша страна занимает 38-е место среди 170 стран по значению индекса мобильного взаимодействия (79,6 баллов на фоне 92,5 балла у Австралии, занявшего в 2021 году лидирующее место). За период с 2018 года данный показатель у Российской Федерации снизился на пункта, несмотря на рост балльной оценки с 75,9 балла.

Таким образом, в 2021 году Российская Федерация в различного рода рейтингах цифрового развития заняла соответственно:

- всемирный рейтинг цифровой конкурентоспособности- 42 место из 64;
- индекс готовности к сетевому обществу- 43-е место из 130;
- индекс инклюзивного интернета- 30-е место из 100;
- индекс развития электронного правительства- 36-е из 193;
- индекс мобильного взаимодействия- 38-е из 170 стран.

Заключение. Анализ объективной картины ситуации с уровнем развития цифровизации в нашей стране в сравнении с другими странами позволяет сделать вывод о необходимости активного наращивания усилий со стороны государственных органов власти и управления, а также представителей бизнес-сообщества и общества в целом в направлении сокращения имеющегося отставания по аутсайдерским векторам и активизации движения в передовых сегментах.

Список источников

1. Индикаторы цифровой экономики: 2022: статистический сборник / Г. И. Абдрахманова, С. А. Васильковский, К. О. Вишневский, Л. М. Гохберг и др.; Нац. исслед. ун-т «Высшая школа экономики». – М. : НИУ ВШЭ, 2023. – 332 с. – 300 экз.
2. Российский статистический ежегодник: Стат.сб./Росстат. – М., 2022 – 696 с.
3. Цифровая экономика: 2023: краткий статистический сборник / Г. И. Абдрахманова, С.А. Васильковский, К.О. Вишневский и др.; Нац. исслед. ун-т «Высшая школа экономики». – М.: НИУ ВШЭ, 2023. – 120 с.

References

1. Indicators of the Digital economy: 2022: statistical collection / G. I. Abdrakhmanova, S. A. Vasilkovsky, K. O. Vishnevsky, L. M. Gokhberg, etc.; National. research. uni-t «Higher School of Economics». – Moscow : HSE, 2023. – 332 p. – 300 copies.
2. Russian Statistical Yearbook: Stat.sat./Rosstat. – М., 2022 – 696 p.
3. Digital Economy: 2023 : a brief statistical collection / G. I. Abdrakhmanova, S.A. Vasilkovsky, K.O. Vishnevsky, etc.; National. research. uni-t «Higher School of Economics». – М. : HSE, 2023. – 120 p.

Для цитирования: Ильинов А.В. Информационно-статистический анализ развития цифровизации в Российской Федерации в условиях неустойчивого развития// Московский экономический журнал. 2023. № 7. URL: <https://qje.su/ekonomicheskaya-teoriya/moskovskij-ekonomicheskij-zhurnal-7-2023-16/>

© Ильинов А.В. 2023. Московский экономический журнал, 2023, № 7.

Научная статья

Original article

УДК 338.24: 001.8:007.5

doi: 10.55186/2413046X_2023_8_7_329

**СИСТЕМОЛОГИЧЕСКИЙ ВЗГЛЯД НА ПРОБЛЕМУ УПРАВЛЕНИЯ
СЛОЖНЫМИ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИМИ СИСТЕМАМИ В
НЕУСТОЙЧИВОЙ И ЦИФРОВОЙ СРЕДЕ**

**A SYSTEMOLOGICAL VIEW OF THE PROBLEM OF MANAGING COMPLEX
SOCIO-ECONOMIC SYSTEMS IN AN UNSTABLE AND DIGITAL ENVIRONMENT**



Холохоев Ислам Суламбекович, заместитель декана факультета “Реализации образовательных программ”, Негосударственное образовательное учреждение высшего образования «Институт экономики и правоведения (г. Назрань)», kholokhоеv@bk.ru

Kholohoev Islam Sulambekovich, Current position Deputy Dean of the Faculty of “Implementation of Educational Programs” «Institut ekonomiki» (Nazran), kholokhоеv@bk.ru

Аннотация. Целью статьи является: рассмотреть концептуальные основы управления сложными социально-экономическими системами в условиях современной трансформации, происходящей под влиянием цифровизации. Обсуждение: теоретические построения и практические приемы управления сложными социально-экономическими системами являются методологической базой для увеличения эффективности процессов управления хозяйствующими субъектами, отраслями, регионами, в целом национальной экономикой, что подтверждает важность рассматриваемой проблематики. Тем более это важно с позиции системологии, которая в настоящее время при рассмотрении вопросов сложных систем крайне недостаточно касалась таких ее важных сфер, как социально-экономическая. Результаты: в статье предпринята попытка привести авторских понятия или систематизировать наиболее релевантные определения ключевых дефиниций системологии применительно к сложным социально-экономическими системам (системы, элементы, подсистемы, надсистема, связь между элементами, состояние системы, эффективность системы и др.). Приводится классификация видов систем и их состояний, свойства систем, принципы их функционирования, драйвера

развития. Рассмотрены алгоритм и проблемные зоны управления, эволюция подходов к пониманию эффективности системы, ключевые методы ее повышения, аргументация в пользу отнесения социально-экономических систем к разряду сложных. Приведенные данные расширяют теоретико-методологические представления о социально-экономических системах, проблеме повышения эффективности управления ими, особенно в условиях диджитальной трансформации современной экономики и общества в целом.

Abstract. To consider the conceptual foundations of managing complex socio-economic systems in the context of modern transformation under the influence of digitalization. Discussion: theoretical constructions and practical methods of managing complex socio-economic systems are a methodological basis for increasing the efficiency of management processes of economic entities, industries, regions, and the national economy as a whole, which confirms the importance of the issues under consideration. This is all the more important from the point of view of systemology, which at present, when considering the issues of complex systems, has dealt extremely insufficiently with such important areas as socio-economic. Results: the article attempts to bring the author's concepts or systematize the most relevant definitions of the key definitions of systemology in relation to complex socio-economic systems (systems, elements, subsystems, suprasystem, the relationship between elements, the state of the system, the effectiveness of the system, etc.). The classification of types of systems and their states, properties of systems, principles of their functioning, drivers of development are given. The algorithm and problem areas of management, the evolution of approaches to understanding the effectiveness of the system, key methods for improving it, arguments in favor of classifying socio-economic systems as complex are considered. The data presented expand theoretical and methodological ideas about socio-economic systems, the problem of increasing the efficiency of their management, especially in the conditions of digital transformation of the modern economy and society as a whole.

Ключевые слова: социально-экономические система, сложные системы, управление системами, цифровизация, системология

Keywords: socio-economic system, complex systems, system management, digitalization, systemology

Введение. Инстинктивно-закономерно-целесообразная потребность социально-экономического развития в условиях современной турбулентности резко актуализирует необходимость создания и главное следование адекватным моделям экономического

функционирования в настоящее время и на ближайшую перспективу. В актуальных условиях, вероятно, следует ожидать значительного сужения горизонта экономического планирования и смещения акцентов деятельности на оперативные виды деятельности, в большей степени приобретающие характер реагирования на внешние и внутренние вызовы политической, экономической, социальной и иной природы. При этом в данных моделях на микро-, мезо- и макроэкономическом уровнях растущую роль играют комплексные показатели, которые оцениваются параллельно, и в большей степени вытесняют традиционные показатели экономического развития, в том числе ввиду осознания их ограниченной аналитической и прогностической ценности.

Методы. Представленное исследование направлено на систематизацию и расширение имеющихся в научной литературе данных и достижений экономики и различных смежных к ней наук, рассматривающих закономерности системного развития сложных систем (системология, физика, математика и др.). В настоящее время весьма существенная специфика социально-экономических систем крайне недостаточно рассмотрена исследователями именно с позиции их функционирования и потенциала возможностей воздействовать на управление ими как сложными системами.

В качестве научной новизны следует признать теоретико-методические заключения и суждения о возможностях экстраполяции достижений классической универсальной системологии применительно к вопросам управления сложными социально-экономическими системами. В настоящем исследовании был применен классический методический инструментарий: анализ, синтез, моделирование и аналогия социально-экономических систем и явлений. Методологической основой исследования послужил монографический подход, рассматривающий в качестве предмета исследований концепцию сложных систем применительно к социально-экономической сфере.

Результаты. Ключевой чертой технологической революции конца XX века во все мире стала цифровизация, затронувшая и в корне изменившая не только сферу материального производства, но и нашедшая свое выражение в экономической и иных ипостасях глобализации, сближении социальных черт и культур различных стран, коренном изменении структуры ВВП, появлении новых специальностей, развитии соответствующей инфраструктуры национальных экономик и др.

Цифровизация стала неотъемлемой, а зачастую обязательной чертой, характеризующей развитие современных социально-экономической системы. Причем этот научный факт применим к системам различного рода- независимо от отрасли и

сложности иерархического архитектуры бизнес-проектов. И если вид деятельности определяет очевидные, как правило, даже на интуитивном уровне, особенности в процессах бизнес-управления, то менее артикулируемыми и уж тем более- менее формализуемыми и изученными является исследование вопросов влияния сложности (иерархичности и характера взаимодействия между уровнями иерархии и элементами систем) социально-экономической системы на эффективность управленческого процесса. Тем более данный вопрос требует исследовательского изучения на фоне трансформационной адаптации бизнес-процессов в условиях активного внедрения цифровых технологий.

Обратимся к дефиниционному глоссарию предмета настоящего исследования. Среди множества определений системы и составляющих ее элементов на базе [20] выделим следующие, на наш взгляд, наиболее релевантные:

- система- целенаправленное дискретное множество функциональных взаимодействующих элементов;
- подсистема- целостная часть системы, характеризующаяся свойствами системы;
- надсистема- система более высокого иерархического уровня, состоящая из нескольких систем, также обладающая свойствами целостной системы.

В свою очередь, элемент системы- это та ее часть, которая является мельчайшей и неделимой (либо делимой, но не вступающей во взаимодействие между собой, т.е. другими аналогичными частями).

Связь между элементами системы- зависимость между различными элементами, различающаяся по степени влияния одного элемента системы на другие составляющие систему элементы.

В этом случае средой будут являться все другие системы и элементы, находящиеся вне ее и не вступающие во взаимодействие с рассматриваемой системой, т.е. внешняя среда-система более высокого по сравнению с рассматриваемой иерархического уровня.

Состояние системы — это упорядоченная совокупность значений внутренних и внешних параметров, определяющих динамику внутрисистемных процессов.

Причем состояния систем могут быть в зависимости от критерия следующими:

- конечными (множество состояний является конечным, а конечность характеризуется состоянием системы, к которой она стремится сама или вынуждена двигаться в заданном извне направлении),
- счетными (количество состояний бесконечно, но меняется дискретно),

— континуальными (количество состояний бесконечно, несчетно, но меняется непрерывно).

Поведение системы — последовательность во времени способов реагирования системы на влияние внешней среды. Подобного рода воздействие может найти выражение в передаче вещества, энергии, информации как отдельно, так и в комплексе [24].

По характеру взаимодействия с внешней средой системы могут быть открытыми, т.е. взаимодействующими с внешним окружением, и закрытыми (или замкнутыми), при которых соответствующие взаимодействия по каким-то причинам не происходят.

Изменение процесса функционирования современных социально-экономических систем, происходящих в том числе и под воздействием цифровизации, вызывает не только тектонические технологические изменения, но и видоизменяет состав и структуру самих этих систем, что собственно и является сутью эффекта цифровых трансформаций, и приводит к росту показателей эффективности функционирования данных систем, определяя научный и технологический прогресс, а фактически являясь фактором его практической реализации.

Разнообразие и отсутствие единства подходов к рассмотрению эффективности четко прослеживается среди современных отечественных исследователей.

Эволюция термина «эффективность» в качестве своих истоков рассматривает взгляды основателей классической политэкономии В.Петти (William Petty)[12] и Ф.Кенэ (Francois Quesnay) [6], рассматривающих эффективность в экономике как результативность повышения уровня жизни населения и развития национальной экономической системы, а также Д.Рикардо (David Ricardo) [15], оценивающего данную категорию как отношение выручки к понесенным затратам. В середине XX века, в рамках теории общественного производства, советскими экономистами П.Н.Федосеевым [23], В.Г.Афанасьевым и коллегами [2], эффективность приобретает более выраженные не только материальные, но и в социальные аспекты.

Многообразие чисто экономических оценок результативности деятельности хозяйствующих субъектов составляют суть следующего рассматриваемого нами исследовательского подхода к рассмотрению эффективности [3,7]. Другие под эффективностью понимают оптимальное экономическое состояние предприятий [14,21]. В последнем случае чрезвычайно сложно формализовать оптимальное сочетание экономических и социальных характеристик, особенно в динамике. Традиционной и наиболее распространенной трактовкой эффективности стало ее понимание как

соотношения финансово-экономических результатов к затратам [10,17]. Имеются также в различной мере успешные попытки объединить все вышеперечисленные подходы [18,19], и рассматривающие эффективность как сложный разноплановый показатель, который оценивается по следующим трем направлениям: результативность, оптимальность и экономичность.

Имеются научные данные о том, что благосостояние государства и его населения на 60-70% определяется оптимальной системой управления и ее эффективностью [13].

Среди методов повышения эффективности управления социально-экономическими, политическими, организационными и другими системами выделяются следующие:

- метод золотого сечения (золотых пропорций);
- метод мягкого резонансного управления;
- метод когнитивного анализа и управления;
- метод рефлексивного управления;
- метод системного подхода в управлении [13].

Остановимся подробнее на сути каждого из названных методов:

- метод золотого сечения (золотых пропорций) предполагает, что для обеспечения наиболее устойчивой, стабильной и эффективной системы ресурсы, а также ключевые показатели системы будут распределены между альтернативными иерархическими уровнями согласно правилу «золотого сечения»;
- метод мягкого резонансного управления заключается в переводе системы из одного напряженного состояния в качественно другое состояние при минимальных усилиях и за короткое время путем инициации трансформации системы в требуемую сторону микровоздействиями в зонах триггерного реагирования. В результате управляющие усилия мягко резонируют с собственными целями и ориентирами системы, обеспечивая самоуправление и самоорганизующую динамику;
- метод когнитивного анализа и управления является актуальными для плохо формализуемых задач, суть которого заключается в том, что, опираясь на математический и лингвистический анализ, решаются задачи качественной оценки возможных последствий ряда осуществленных мер минимальными затратами;
- метод рефлексивного управления включает приемы информационного (точнее, дезинформирующего) манипулирования противником (такие как: информационное давление, отключение внимания, введение в заблуждение и т.д.) с целью вынудить его принять неверное или просто выгодное для нашей стороны решение;

— метод системного подхода в управлении, устраняя недостатки декомпозиции системы как упрощенного метода анализа при выделении более простых частей и их последующем изучении, способствует целостному воздействию на систему и обеспечивает системный эффект в управлении.

Любая система, в том числе и социально-экономическая, характеризуется следующими свойствами [5]:

— Открытостью- интенсивным, достаточно хаотичным обменом информацией, ресурсами, энергией с другими системами и внешней средой в целом, что, очевидно соблюдается и в случае с социально-экономическими системами. Это свойство, описанное биологом Л.фон Берталанфи (*Ludwig von Bertalanffy*), предполагает всеобщий характер взаимодействий и является критически необходимым для обеспечения эволюции любой сложной системы;

— Целостностью — свойством, возникающим при формировании системы из элементов и подсистем, как результат аккумуляирования их определенных черт и нивелированием других менее значимых свойств;

— Состоять из множества составляющих ее элементов (подсистем), которые находятся в постоянном взаимодействии;

— Цикл их развития можно рассматривать как чередование относительно стабильных и динамичных периодов (когерентных и некогерентных этапов);

— Устойчивостью (близким по характеристикам к антиэнтропийности)- способности системы противостоять внешнему и внутреннему воздействиям и сохранять свои свойства в продолжительной динамике;

— Однонаправленностью вектора развития системы в единицу времени;

— Целенаправленностью- движением системы по направлению к некоторому состоянию, которое определено как основное и целевое. Трансформация системы к целевому состоянию возможна под воздействием внешних факторов, в том числе и случайного характера, что чрезвычайно усложняет возможности экстраполяции, прогнозирование динамики и поведения системы и ее характеристики;

— Непредсказуемостью или слабой прогнозируемостью- согласно постулату выбора и ввиду разнообразия состава, сложности структуры из-за разнообразия элементов и подсистем прогнозировать поведение системы чрезвычайно затруднительно. Более того, знание поведение системы в прошлом и настоящем вовсе не гарантирует точность прогнозов поведения системы в будущем из-за низкой экстраполяционной способности;

- Адаптивностью — системосберегающим свойством, приобретающим особо важное значение в условиях крайней динамичности воздействия акторов внешней среды;
- Экономичностью — свойством получения наилучшего результата, складывающегося при извлечении энергии из внешней среды, максимизации ее освоения и минимализации ее непроизводительных потерь;
- Уникальностью, которая образуется ввиду многообразия сочетаний составляющих систему элементов/подсистем, характера взаимодействия с внешней средой.

Среди принципов функционирования системы выделяют следующие [1]:

- функциональность как распределение части функций среди подсистем и элементов и обеспечивающих тем самым выполнение целевой функции системы;
- организационная архитектура иерархических уровней должна быть выстроена оптимальным образом с целью максимально эффективного достижения поставленной ключевой цели;
- Ресурсные вопросы обеспечения всех входящих в сложную систему ресурсов всех видов и налаживание четко отстроенных информационных потоков о ресурсном обеспечении;
- Технологический принцип, заключающийся в наличии технологических возможностей для реализации процесса ресурсного преобразования.

Рассматривая концепцию функционирования социально-экономических систем, Л.Н.Сергеева [16] приводит следующие ее ключевые положения:

- 1) процессы функционирования социально-экономической системы являются строго детерминированными;
- 2) внутрисистемные процессы являются синергетическими (взаимоусиливающими);
- 3) в условиях отсутствия воздействия внешних факторов среды действующая система является самодостаточной;
- 4) сложность системы не всегда описывается сложными моделями, но всегда характеризуется множеством динамических характеристик.

Л.В.Жуковская [4] приводит аргументы в пользу сложности социально-экономических систем, заключающиеся в том, что она состоит из выполняющих различные функции подсистем:

- социальной (представляющей собой составную часть общества с определенной социальной структурой, институтами, человеческими ресурсами, специфическими

характеристиками населения уровнем образования, демографическими показателями, трудовым потенциалом и т.п.);

— экономической (рассматриваемой как совокупность экономических отношений, непрерывно взаимодействующих между собой и с социальной подсистемой).

Мнение исследователя [11] о том, что число уровней иерархических структур социально-экономической систем совпадает с числом уровней государственной власти в нашей стране, является, на наш взгляд, несколько упрощенным и не носит императивного характера. По нашему мнению, такое число не может быть меньше трех, но вполне может быть детализировано в сторону расширения на любом из этих уровней, причем по понятным причинам, чем выше рассматриваемый уровень, тем на большей число уровней он может быть декомпозиционирован.

К числу драйверов инновационного развития социально-экономических систем относятся следующие факторы [22]:

- человеческий капитал;
- НИОКР;
- уровень развития инновационной инфраструктуры;
- социальная и экологическая компонента.

Говоря о последовательности операций, составляющих концептуальный алгоритм управления социально-экономической системой, выделяются следующие этапы [8]:

- определение формата, характера, ограничений, границ системы и ее внешней среды;
- установление ключевых факторов функционирования системы по этапам функционирования системы;
- выявление ведущих элементов и подсистем в зависимости от этапов функционирования системы;
- формулирование доминирующих взаимодействий по формированию временно́й и пространственной архитектуры системы;
- определение инструментария обратной связи и способов ее оперативного улучшения;
- выявление проблемных зон в управляемой социально-экономической системе;
- осуществление мер по активизации зон наибольшего благоприятного воздействия триггерных зон управления системами.

Исследователями [4, 9] выявлены следующие проблемные зоны в управлении сложными социально-экономическими системами:

- разработка стабилизирующих технологий управления;

- выработка согласованности критериев управления и иерархического взаимодействия;
- необходимость учета факторов неопределенности и соответствующих рисков;
- дисфункциональность (нестационарность) системы вследствие «подмены» функций управления инструментами социального инжиниринга.

Обсуждение. Теоретические построения и практические приемы управления сложными социально-экономическими системами являются методологической базой для увеличения эффективности процессов управления хозяйствующими субъектами, отраслями, регионами, в целом национальной экономикой.

Тем более это важно с позиции системологии, которая в настоящее время при рассмотрении вопросов сложных систем крайне недостаточно касается таких ее важных сфер, как социально-экономическая.

Существует необходимость доказательной аргументации в пользу отнесения социально-экономических систем к разряду сложных, а также изучения возможностей экстраполяции учения о системах применительно к социально-экономическим системам.

Заключение. Таким образом, в ходе рассмотрения концептуальных основ управления сложными социально-экономическими системами в условиях трансформации, вызванной активным внедрением цифровизации были рассмотрены имеющиеся в научной литературе теоретические построения и практические приемы управления сложными социально-экономическими системами.

Предпринятая попытка привести авторские понятия и систематизировать наиболее релевантные определения ключевых дефиниций системологии применительно к сложным социально-экономическим системам (системы, элементов, подсистемы, надсистема, связь между элементами, состояние системы, эффективность системы и др.), привести классификацию видов систем и их состояний, свойств систем, принципов их функционирования, драйверов развития, а также алгоритм и проблемные зоны управления, эволюция подходов к пониманию эффективности системы, ключевые методы ее повышения, аргументацию в пользу отнесения социально-экономических систем к разряду сложных позволяет в некоторой степени надеяться на некоторое продвижение в вопросе теории построения концепции управления сложными социально-экономическими системами.

Приведенные данные расширяют теоретико-методологические представления о социально-экономических системах, проблеме повышения эффективности управления

ими, особенно в условиях диджитальной трансформации современной экономики и общества в целом.

Список источников

1. Архипов А.И. Экономическая безопасность: оценки, проблемы, способы обеспечения/ А.И.Архипов// Вопросы экономики.- 1994.- №12.- С.36-44.
2. Афанасьев В.Г. Эффективность: теория, методология, практика / В.Г. Афанасьев, В.С. Хабаров, Ю.И. Черняк // Социологические исследования.- 1990.- № 4.- С. 3–14.
3. Валитов Ш.М. Эффективность макроэкономической системы: теория и практика/ Ш.М.Валитов, О.В.Демьянова.- М.: Экономика, 2011.- 189 с.
4. Жуковская Л.В. Регулирование сложных социально-экономических систем на разных уровнях иерархии в условиях неопределенности/ Л.В.Жуковская// Труды ИСА РАН.- 2018. -Т. 68.- № 4.- С.17-25.
5. Иванов О.П. Размышления о категории «сложность» и теории сложных систем// Сложные системы.- 2019.- № 3 (32).- С.20-51.
6. Кенэ Ф. Физиократы. Избранные экономические произведения / Ф. Кенэ, А.Р.Ж.Тюрго, П.С. Дюпон де Немур.- М.: Эксмо, 2008.- 1200 с.
7. Кисельников Е.А. Развитие теории эффективности функционирования промышленных предприятий/ Е.А.Кисельников// Вестник Самарского университета. Экономика и управление.- 2013.- № 1(102).- С. 132-139.
8. Кузнецов Б. Л. Проблемы управления социально-экономическими системами в условиях цифровой экономики/ Б.Л.Кузнецов, С.Б.Кузнецова, А.Ф.Зиятдинов // Бизнес. Образование. Право.- 2020.- № 2 (51).- С. 49–53.
9. Лившиц В.Н. Системный анализ рыночного реформирования нестационарной экономики России, 1992-2013/В.Н.Лившиц.- М.: URSS: ЛЕНАНД, 2013.- 631 с.
10. Лимарева Ю.А. Эволюция категории «эффективность» в экономической науке / Ю.А. Лимарева, П.В.Лимарев// Universum: Экономика и юриспруденция: электрон. научн. журн.- 2014.- № 4 (5).- С. 7-12.
11. Месарович М. Общая теория систем: математические основы/ М.Месарович, Я.Такатара.- М.: Мир, 1978.- 312 с. По: Жуковская Л.В. Регулирование сложных социально-экономических систем на разных уровнях иерархии в условиях неопределенности/ Л.В.Жуковская// Труды ИСА РАН.- 2018. -Т. 68.- № 4.- С.17-25.

12. Петти, В. Избранные работы: «Трактат о налогах и сборах», 1662 г.; «Verbum sapienti» («Слово мудрым»), 1664 г.; «Разное о деньгах», 1682 г. / Вильям Петти. — М. : Ось-89, 1997. — 110 с.
13. Прангишвили И.В. Проблемы эффективности управления сложными социально-экономическими и организационными системами/ И.В. Прангишвили// Имущественные отношения в Российской Федерации.- 2006.-№11(62).- С.82-86; 2006.- №12(63).- С.98-106.
14. Растворцева С.Н. Социально-экономическая эффективность регионального развития/ С.Н.Растворцева, В.В.Фаузер, В.Н.Задорожный, В.А.Залевский.- М.: Экон-Информ, 2011.- 131 с.
15. Рикардо Д. Начала налогообложения/ Давид Рикардо. – М.: Бизнеском, 2010. — 280 с.
16. Сергеева Л.Н. Моделирование поведения экономических систем методами нелинейной динамики (теории хаоса) / Л. Н. Сергеева. – Запорожье: ЗГУ, 2002. – 227 с.
17. Складорова Е.Е. Проблема оценки эффективности инновационной экономики и выбора модели развития для современной России /Е.Е.Складорова// Известия ТПУ.- 2012.- Т. 321.- № 6.- С. 48-51.
18. Спицын В.В. Оценка эффективности инновационного развития на макро- и мезоуровнях: методология и практика/ В.В.Спицын, Е.А. Монастырный.- Томск: Изд-во ТПУ, 2014.- 151 с.
19. Спицын В.В. Оптимальность пропорций сектора исследований и разработок России и регионов в сравнении с зарубежными странами/ В.В.Спицын, Е.А.Монастырный, И.А. Павлова// Инновации.- 2016.- №2 (208).- С. 48-57.
20. Старцев И.В. Понятия и определения систем, подсистем и их элементов//Сложные системы.- 2018.- №1(26).- С.60-68.
21. Сухарев О.С. Теория эффективности экономики/О.С.Сухарев.- М.: Издательство «КУРС», 2014.- 368 с.
22. Угурчиев О.Б. Диагностирование инновационности региональной экономической системы посредством использования детерминированного подхода / О.Б. Угурчиев, Р.О. Угурчиева// Вестник Академии знаний.- 2020.- №37(2).- С.341-345.
23. Федосеев П.Н. Производительные силы и производственные отношения социалистического общества: Лекции / П.Н. Федосеев.- М., 1955.- 63 с.
24. Stewart I. (1990). Does God play dice? The mathematics of chaos. – Basil Blackwell Inc. – Reprint. – P. 215-242.

References

1. Arkhipov A.I. Economic security: assessments, problems, ways of ensuring/ A.I.Arkhipov// Economic issues.- — No. 12.- pp.36-44.
2. Afanasyev V.G. Efficiency: theory, methodology, practice / V.G. Afanasyev, B.C. Khabarov, Yu.I. Chernyak // Sociological research.- — No. 4.- pp. 3-14.
3. Valitov Sh.M. Efficiency of the macroeconomic system: theory and practice/ Sh.M.Valitov, O.V.Demyanova.- M.: Economics, 2011.- 189 p.
4. Zhukovskaya L.V. Regulation of complex socio-economic systems at different levels of hierarchy in conditions of uncertainty/ L.V.Zhukovskaya// Proceedings of the ISA RAS.- 2018. -Vol. 68.- 4.- pp.17-25.
5. Ivanov O.P. Reflections on the category «complexity» and the theory of complex systems// Complex systems.- — № 3 (32).- Pp.20-51.
6. Kene F. Physiocrats. Selected economic works / F. Quesnay, A.R.J.Turgot, P.S. Dupont de Nemours.- : Eksmo, 2008.- 1200 p.
7. Kiselnikov E.A. Development of the theory of efficiency of functioning of industrial enterprises/ E.A.Kiselnikov// Bulletin of Samara University. Economics and management.- 2013.- № 1(102).- Pp. 132-139.
8. Kuznetsov B. L. Problems of managing socio-economic systems in the digital economy/ B.L.Kuznetsov, S.B.Kuznetsova, A.F.Ziyatdinov // Business. Right.- 2020.- № 2 (51).- Pp. 49-53.
9. Livshits V.N. System analysis of market reform of the non-stationary economy of Russia, 1992-2013/V.N.Livshits.- M.: URSS: LENAND, 2013.- 631 p.
10. Limareva Yu.A. Evolution of the category «efficiency» in economics / Yu.A. Limareva, P.V.Limarev// Universum: Economics and jurisprudence: electron. scientific. journal.- — № 4 (5).- Pp. 7-12.
11. Mesarovich M. General theory of systems: mathematical foundations/ M.Mesarovich, Ya.Takatara.- M.: Mir, 1978.- 312 p. According to: Zhukovskaya L.V. Regulation of complex socio-economic systems at different levels of hierarchy in conditions of uncertainty/ L.V.Zhukovskaya// Proceedings of the ISA RAS.- 2018. -Vol. 68.- 4.- pp.17-25.
12. Petty, V. Selected works: «A treatise on taxes and fees», 1662; «Verbum sapienti» («The Word of the wise»), 1664; «Miscellaneous about money», 1682 / William Petty. — M. : Axis-89, 1997. — 110 p.
13. Prangishvili I.V. Problems of management efficiency of complex socio-economic and organizational systems/ I.V. Prangishvili// Property relations in the Russian Federation.- -№11(62).- S.82-86; 2006.- №12(63).- Pp.98-106.

14. Soluttseva S.N. Socio-economic efficiency of regional development/ S.N.Soluttseva, V.V.Fauser, V.N.Zadorozhny, V.A.Zalevsky.- M.: Ekon-Inform, 2011.- 131 p.
15. Ricardo D. The beginning of taxation/ David Ricardo. – Moscow: Bizneskom, 2010. — 280 p.
16. Sergeeva L.N. Modeling the behavior of economic systems by methods of nonlinear dynamics (chaos theory) / L. N. Sergeeva. – Zaporozhye: ZSU, 2002. – 227 p.
17. Sklyarova E.E. The problem of assessing the effectiveness of the innovative economy and the choice of a development model for modern Russia /E.E.Sklyarova // Izvestiya TPU.- 2012.- 321.- No. 6.- pp. 48-51.
18. Spitsyn V.V. Evaluation of the effectiveness of innovative development at macro- and meso-levels: methodology and practice/ V.V.Spitsyn, E.A. Monastyrny.- Tomsk: TPU Publishing House, 2014.- 151 p.
19. Spitsyn V.V. Optimality of proportions of the research and development sector of Russia and regions in comparison with foreign countries/ V.V.Spitsyn, E.A.Monastyrny, I.A. Pavlova// Innovation.- — №2 (208).- Pp. 48-57.
20. Startsev I.V. Concepts and definitions of systems, subsystems and their elements//Complex systems.- — №1(26).- Pp.60-68.
21. Sukharev O.S. Theory of economic efficiency/O.S.Sukharev.- M.: Publishing House «COURSE», 2014.- 368 p.
22. Ugurchiev O.B. Diagnosing the innovativeness of the regional economic system through the use of a deterministic approach / O.B. Ugurchiev, R.O. Ugurchieva// Bulletin of the Academy of Knowledge.- — №37(2).- Pp.341-345.
23. Fedoseev P.N. Productive forces and production relations of socialist society: Lectures / P.N. Fedoseev.- , 1955.- 63 p.
24. Stewart I. (1990). Doas God play dice? The mathematics of chaos. – Basil Blackwell Inc. – Reprint. – P. 215-242

Для цитирования: Холохоев И.С. Системологический взгляд на проблему управления сложными социально-экономическими системами в неустойчивой и цифровой среде // Московский экономический журнал. 2023. № 7. URL: <https://qje.su/ekonomicheskaya-teoriya/moskovskij-ekonomicheskij-zhurnal-7-2023-17/>

© Холохоев И.С. 2023. Московский экономический журнал, 2023, № 7.

Научная статья

Original article

УДК 336.7:004.89

doi: 10.55186/2413046X_2023_8_7_332

**ПРИМЕНЕНИЕ МЕТОДОВ ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОГО АНАЛИЗА ДАННЫХ ДЛЯ
ФОРМИРОВАНИЯ ЕДИНОГО ПРОФИЛЯ КЛИЕНТА БАНКОВСКОЙ СФЕРЫ В
РАМКАХ КОНЦЕПЦИИ «КЛИЕНТ 360»**

**APPLICATION OF DATA MINING METHODS FOR THE FORMATION OF A
COMMON BANKING CLIENT PROFILE WITHIN THE FRAMEWORK OF THE
CONCEPT «CLIENT 360»**



Дядюнов Данил Андреевич, кафедра ИСиЦТ, Московский государственный университет технологий и управления им. К. Г. Разумовского (ПКУ), E-mail: danil.dyadyunov@mail.ru

Белова Юлия Николаевна, ст. преподаватель кафедры ИСиЦТ, Московский государственный университет технологий и управления им. К. Г. Разумовского (ПКУ), E-mail: yu.belova@mgutm.ru

Качурина Анна Дмитриевна, начальник отдела аналитики и отчетности CRM, АО «Газпромбанк», E-mail: Kachurina_Anna_Dmitrievna@mail.ru

Dyadyunov Danil Andreevich, of the Isit Department of the K. G. Razumovsky Moscow State Technical University (PKU), E-mail: danil.dyadyunov@mail.ru

Belova Yulia Nikolaevna, Senior lecturer of the Isit Department of the K. G. Razumovsky Moscow State Technical University (PKU), E-mail: yu.belova@mgutm.ru

Kachurina Anna Dmitrievna, Head of Analytics and CRM Reporting Department of Gazprombank JSC, E-mail: Kachurina_Anna_Dmitrievna@mail.ru

Аннотация. Статья посвящена применению методов интеллектуального анализа с помощью вычислительной техники для повышения эффективности работы с клиентами банковской сферы посредством формирования единого профиля клиента. В статье рассматривается подход, который предполагается применять в АО «Газпромбанк», однако рассмотренные методы можно использовать в любой банковской и торговой сфере для целевого общения с клиентами.

Abstract. The article is devoted to the application of methods of intellectual analysis using computer technology to improve the efficiency of working with clients of the banking sector through the formation of a single client profile. The article discusses the approach that is supposed to be applied in Gazprombank JSC, but the methods considered can be used in any banking and trading sector for targeted communication with customers.

Ключевые слова: Газпромбанк, CRM, профиль клиента, автоматизация, анализ данных, клиент 360, Big Data

Keywords: Gazprombank, CRM, client profile, automation, data analysis, client 360, Big Data

Введение

Одной из основных проблем в современном маркетинге является получение из огромного объема информации полной и актуальной информации о клиенте в данный момент. Человек генерирует большие объемы информации — запросы в интернете, телефонные звонки, активность на различных сайтах и т.д. Все эти данные необходимо проанализировать, чтобы узнать о потребностях каждого. Использование точных на данный момент данных о потребителе помогают настроить системы управления взаимоотношениями с клиентами (CRM — Customer Relationship Management), что в свою очередь позволяет произвести коммуникацию с клиентом, максимально готовым к приобретению данного товара или услуги. Но поскольку клиенты взаимодействуют новыми и инновационными способами, например, используя смартфоны и приложения для размещения заказов и запросов информации о продукте, они ожидают немедленного реагирования на свои потребности в режиме реального времени на каждом этапе взаимодействия. К сожалению, традиционные системы, такие как CRM, перестают соответствовать данным ожиданиям, ведь у агентов не хватает данных в режиме реального времени, чтобы обеспечить своевременное обслуживание клиентов. Если данные не будут управляться и консолидироваться должным образом, то может возникнуть конфликт между информацией, которая исторически хранится о человеке, и той, что пришла из нового источника

Все эти факты замедляют процесс обработки информации о клиенте и предоставления ему актуальных предложений, что, в свою очередь, несет убытки бизнесу. Было принято решение избавиться от данных недостатков. Итогом стало создание профиля потребителя «клиент 360» [1, 2].

Клиент 360 — это подход к управлению клиентским опытом, который предполагает сбор и анализ данных о клиентах из различных источников (например, CRM-системы,

социальные сети, отзывы, покупки и т.д.) с целью создания полной и достоверной картинки о каждом клиенте. Это позволяет компаниям лучше понимать потребности и предпочтения своих клиентов, а также настраивать коммуникацию с ними в соответствии с их индивидуальными потребностями и предпочтениями.

История

Концепция была разработана в 2003 году американской компанией Siebel Systems (ныне часть Oracle Corporation) как часть ее CRM-платформы и подробно описана в книге Уорда Питера [1]. Однако идея сбора и анализа данных о клиентах из разных источников для улучшения клиентского опыта существовала и ранее.

Клиент 360 был придуман для того, чтобы компании могли получить полную информацию о своих клиентах и использовать ее для улучшения качества обслуживания и появления лояльности клиентов. Это позволяет компаниям создавать более персонализированные предложения и улучшать взаимодействие с клиентами, что в свою очередь может привести к увеличению прибыли и росту бизнеса. Кроме того, клиент 360 может помочь компаниям прогнозировать поведение клиентов и определять наиболее эффективные маркетинговые стратегии.

Клиент 360, или единый профиль клиентов — это база данных, в которой необходимые бизнесу данные о клиентах обновляется в режиме реального времени. Все сведения, которые собираются о человеке, будут сгруппированы в единую группу — профиль.

Множество таких групп можно сегментировать для выделения целевых групп с помощью различных алгоритмов [3].

Плюсы и минусы концепции «Клиент 360»

Данная концепция полезна тем, что позволяет компаниям получить полную картину о своих клиентах, объединив данные из разных источников, таких как социальные сети, сайты, чаты, телефонные звонки и т.д. Это позволяет более точно понимать потребности и предпочтения клиентов, а также предоставлять персонализированный сервис и продукты.

Кроме того, клиент 360 помогает улучшить процессы продаж и маркетинга, так как позволяет определить наиболее эффективные каналы коммуникации с клиентами, а также выявить потенциальные проблемы и недостатки в работе компании с клиентами.

В целом, концепция клиента 360 является важным инструментом для улучшения клиентского опыта и повышения уровня лояльности клиентов, что в свою очередь может привести к увеличению прибыли и росту бизнеса.

Предоставим несколько пунктов, которые помогают единому профилю клиентов увеличивать эффективность работы маркетинговой кампании:

1. Объединение данных – информация, поступающая из разных источников, будет синхронизирована. После того, как данные поступили в систему, они сразу же будут проанализированы и внесены в профиль клиента. Это позволит предоставлять релевантные для клиента информацию и предложения, что улучшит отклик пользователей.
2. Исключение дубликатов – это удаление повторяющихся записей или данных из базы данных. Это может быть необходимо для обеспечения точности данных, улучшения производительности системы и предотвращения ошибок при обработке информации, что в свою очередь позволит уменьшить затраты на рекламирование (например, реклама не будет показываться одному и тому же клиенту дважды, т.к. клиент находится в единственном экземпляре в БД)
3. Улучшение персонализации — процесс, который включает в себя комплексную информацию, сегментацию и анализ данных, чтобы увеличить эффективность таргетированной и контекстной рекламы. При этом вы получаете более точное представление о своей аудитории и можете использовать эту информацию для нахождения похожих сегментов. Это поможет корректировать рекламные решения и настраивать рекламу непосредственно под клиента.
4. Омниканальность – при взаимодействии с клиентом по нескольким каналам данные об этом будут храниться в единой базе данных и использоваться для улучшения настройки рекламной кампании.

Клиент 360 имеет некоторые недостатки, которые следует учитывать при использовании этой стратегии:

1. Сложность в реализации — создание полной картины клиента требует значительных усилий и ресурсов. Необходимо собрать и объединить данные из разных источников, а затем провести анализ и интерпретацию.
2. Проблемы конфиденциальности — сбор и хранение большого количества данных о клиентах требует конфиденциальности и безопасности личной информации.
3. Ограниченность данных — некоторые клиенты могут не желать предоставлять свои данные, что может привести к неполноте информации.
4. Риск ошибок — неправильная интерпретация данных может привести к неправильным выводам и внесению недостоверных данных в БД.

5. Необходимость постоянного обновления: «Клиент 360» требует постоянного обновления данных, так как клиенты могут менять свои предпочтения и поведение со временем. Это может быть дорого и трудоемко.

Трудности в реализации концепции Клиент 360

Главной трудностью, которая не дает реализовать данную концепцию – информация о клиенте приходит из разных источников, которые могут идентифицировать одного и того же посетителя по-разному. Для составления единого профиля клиента необходима информация о всех его действиях из всех источников, через которые происходила коммуникация с пользователем. Однако, разные ресурсы могут давать клиенту разные идентификаторы, которые в дальнейшем невозможно будет сопоставить, т.к. не будет данных и ресурсов для их точной идентификации из разных источников. В то же время невозможно дать одинаковый идентификатор клиенту во время формирования данных в канале коммуникации, т.к. для этого не хватает как машинных ресурсов, так и алгоритмов для точного определения клиента по его поведению или подобным метрикам.

Также нельзя забывать про качество данных – они могут быть устаревшими или неточными – и про их количество – если компания не имеет достаточного количества данных, то создание полного профиля клиента может быть затруднительным, что может повлечь неправильную идентификацию клиента.

Банковский сектор

Для создания единого профиля клиента в банковском секторе используются различные технологии, включая:

1. CRM-системы (Customer Relationship Management) — позволяют собирать и хранить информацию о клиентах, их предпочтениях и поведении, а также взаимодействовать с ними через различные каналы коммуникации [4].
2. Аналитические инструменты — используются для анализа данных о клиентах и выявления закономерностей, которые могут помочь банку лучше понимать потребности и предпочтения своих клиентов.
3. Бизнес-интеллект (Business Intelligence) — позволяет агрегировать данные из разных источников и превращать их в полезную информацию для принятия решений.
4. Искусственный интеллект (AI) — используется для автоматизации процессов, повышения качества обслуживания клиентов и предоставления персонализированных услуг.

5. Big Data — помогает банкам обрабатывать большие объемы данных, которые могут содержать ценную информацию о клиентах.

6. Цифровые каналы коммуникации — позволяют банкам взаимодействовать с клиентами через различные онлайн-каналы, такие как сайты, мобильные приложения, социальные сети и др.

7. Blockchain — используется для обеспечения безопасности и конфиденциальности данных клиентов, а также для улучшения процессов авторизации и аутентификации.

Клиент 360 находит широкое применение как за рубежом, так и в России. Например, российский банк Сбербанк на ежегодной конференции о коммуникациях для бизнеса Intercom'18[1] предоставил информацию о внедрении искусственного интеллекта для контакт-центра с целью создания единого профиля клиента. Был внедрен виртуальный помощник, который онлайн-транскрибирует речь клиента и благодаря аналитическим моделям осуществляет поиск подходящих статей. На основе онлайн-распознавания разговора в дашборде отображаются основные темы звонков и наиболее употребляемые слова. Собранная в онлайн-информация представлялась в двух плоскостях: традиционные дашборды с разделением по демографии и социальному признаку и по картографии, а также дашборд с семантическим графом, позволяющим делать выводы о том, как клиенты относятся к ключевым продуктам банка.

На основе сопоставления разговора с историческими данными по клиентам операторам подсказывалась статья базы знаний для ответа на вопрос. В результате оператору не приходилось тратить дополнительное время на самостоятельный поиск нужной информации. В результате внедрения ИИ количество обращений к операторам сократилось на 20%, а время ожидания ответа уменьшилось на 25%.

Также были изучены англоязычные статьи [3,4,5], например, «CUSTOMER 360 — WHAT, WHY AND HOW?» [7]. В ней высказывается мнение, что внедрение Customer 360 (Клиент 360) имеет несколько преимуществ, но также важно учитывать вещи, без которых невозможно обойтись, например, правильное понимание спроса на такие вещи, как продукты, услуги и расходные материалы. Также невозможно проводить точный анализ настроений, которые имеют решающее значение для понимания того, что клиенты говорят о вашей компании, а также о ваших продуктах и услугах. Также невозможно извлечь выгоду из современных технологий, таких как машинное обучение (ML) и искусственный интеллект (ИИ) без единого профиля клиента. Эти инструменты отлично подходят для предоставления рекомендаций в режиме реального времени,

микросегментации клиентов, целевых маркетинговых предложений и многого другого. Без правильной базы данных ИИ и машинное обучение могут легко ввести их в заблуждение — тратить ресурсы и увеличивать расходы. Кроме того, может быть трудно провести анализ первопричин, даже если возникают проблемы, и большинство реальных бизнес-проблем не сразу распознаются.

Исследование

Во всех представленных выше и изученных статьях рассказывают про используемые технологии, но не говорят об алгоритмах и методах, которые помогают создать единый профиль клиента и реализовать преимущества данной концепции. Для этого обратимся к сообществу специалистов по data science – Kaggle[2], где можно взять открытые для использования данные. Обратимся к набору данных «Набор маркетинговых данных банка»[3]. Это классический набор маркетинговых банковских данных, первоначально загруженный в репозиторий машинного обучения UCI. Набор данных дает информацию о маркетинговой кампании финансового учреждения, которую придется проанализировать, чтобы найти способы поиска будущих стратегий для улучшения будущих маркетинговых кампаний для банка.

На основе данного набора данных произведем анализ данных с использованием алгоритмов, которые помогают реализовать концепцию «Клиент 360». Перечислим здесь технологии и алгоритмы, которые используются для создания единого профиля клиента, а именно:

1. Машинное обучение — для автоматического анализа данных о клиентах и выявления закономерностей в их поведении.
2. Кластеризация — для группировки клиентов по схожим характеристикам и поведению.
3. Анализ сетей — для выявления связей между клиентами и их взаимодействиями с компанией.
4. Анализ текста — для обработки отзывов и комментариев клиентов и выявления их настроений и потребностей.
5. Прогнозирование — для предсказания будущих действий клиентов и определения наиболее эффективных мер по удержанию и привлечению новых клиентов.
6. Рекомендательные системы — для предложения клиентам персонализированных рекомендаций на основе анализа их предпочтений и поведения.
7. Визуализация данных — для наглядного представления информации о клиентах и их взаимодействии с компанией.

В выбранном датасете размерами 11162 строки на 17 столбцов предоставлена информация о клиенте, а именно: возраст, работа, семейное положение («женат», «разведен», «холост»), образование («неизвестно», «среднее», «начальное», «высшее»), дефолт (имеет ли кредитное значение по умолчанию? Содержит данные по типу: «да», «нет»), среднегодовой баланс на счету, есть ли жилищный кредит, есть ли личный заем, контактный тип связи с клиентом, день последнего контакта, месяц последнего контакта, продолжительность последнего контакта, информация о кампании – кол-во контактов с этим клиентом и др.

Узнаем распределение возраста в данном наборе данных (Рисунок 1):

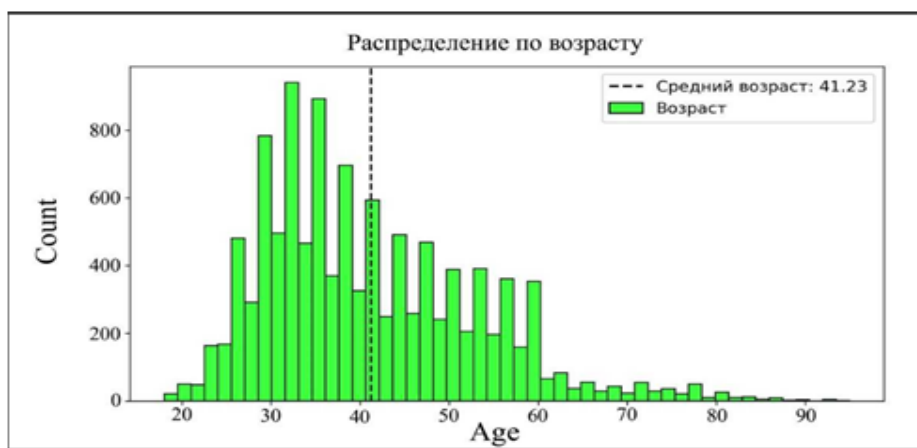


Рисунок 1. Распределение возраста потенциальных клиентов на банка на основе набора данных

Как мы видим – большинство клиентов расположено в возрасте от 30 до 40 лет, а средний возраст составляет 41 год.

Далее узнаем о влиянии возраста на потребность в потребительском кредите:

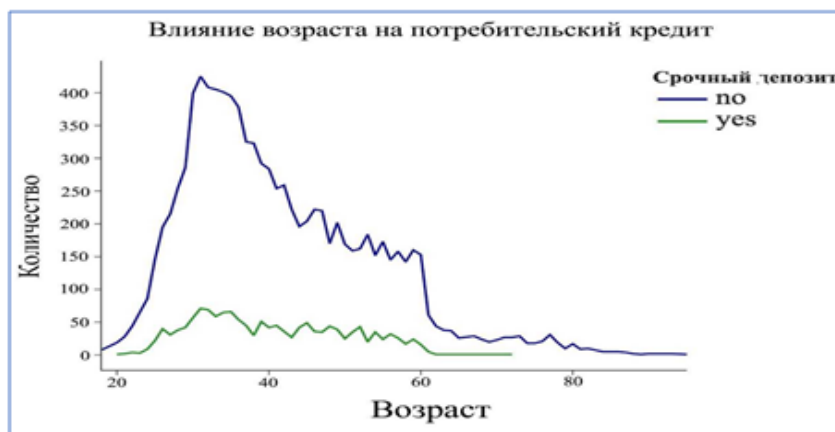


Рисунок 2. Графики влияния возраста клиента на потребность в кредите

Из анализа мы можем увидеть, что клиенты пожилой возрастной группы совершенно не заинтересованы в подписке на рассылку о кредитах на личные займы, в то время как люди средней возрастной группы (30-40 лет) наиболее заинтересованы в этом.

Рассмотрим вопрос о влиянии возраста на ипотечное кредитование среди клиентов:

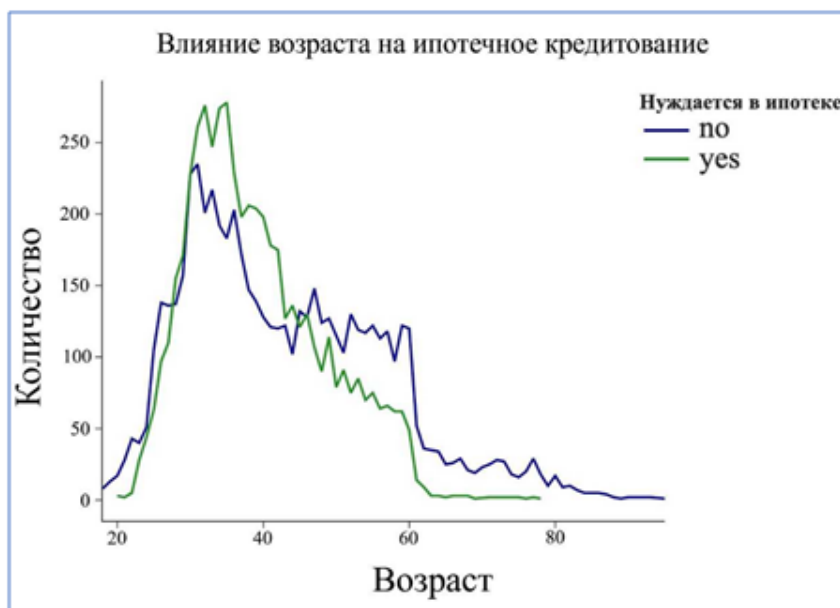


Рисунок 3. Влияние возраста клиентов на потребность в кредите на ипотеку

Согласно анализу, клиенты из группы среднего возраста больше подписываются на жилищные кредиты. Также мы видим, что клиенты пожилой возрастной группы не заинтересованы в подписке на жилищные кредиты, что логично.

Теперь используем этот набор данных для классификации всех клиентов. Для начала определим кол-во групп, на которые мы разделим наших клиентов. Для этого мы будем использовать метод локтя (Elbow Method) [8].

Метод локтя (англ. elbow method) является одним из способов выбора оптимального количества кластеров в алгоритмах кластеризации. Он основан на графическом анализе изменения суммарной внутригрупповой дисперсии (инерции) при изменении количества кластеров.

Принцип работы метода локтя заключается в следующем:

1. Выполняется кластеризация данных для разного количества кластеров (обычно от 1 до 10).
2. Вычисляется суммарная внутригрупповая дисперсия для каждого количества кластеров.

3. Строится график, на котором по оси X отложено количество кластеров, а по оси Y – суммарная внутригрупповая дисперсия.

4. Анализируется форма графика и определяется точка, в которой изменение суммарной внутригрупповой дисперсии замедляется («локоть» на графике). Эта точка соответствует оптимальному количеству кластеров.

Таким образом, метод локтя позволяет выбрать оптимальное количество кластеров, при котором достигается наилучшее разделение данных на группы.

Вернемся к нашему датасету. Для начала все не числовые данные были преобразованы с помощью метода OneHotEncoder [9]. Это метод кодирования категориальных признаков в числовые значения. Он преобразует каждое уникальное значение категориального признака в новый бинарный признак, который принимает значение 1, если категория соответствует этому признаку, и 0 в противном случае.

Например, если у нас есть категориальный признак «цвет» с тремя уникальными значениями: «красный», «синий» и «зеленый», то OneHotEncoder создаст три новых бинарных признака: «цвет_красный», «цвет_синий» и «цвет_зеленый». Если объект имеет значение «красный» в категориальном признаке «цвет», то «цвет_красный» будет равен 1, а остальные бинарные признаки будут равны 0.

OneHotEncoder может быть полезен для многих задач машинного обучения, таких как классификация, регрессия и кластеризация. Он позволяет работать с категориальными данными в числовом формате, что может улучшить производительность модели и точность прогнозирования.

После того как наши данные были подготовлены, мы можем использовать метод локтя на них. Полученные результаты представлены на графике:

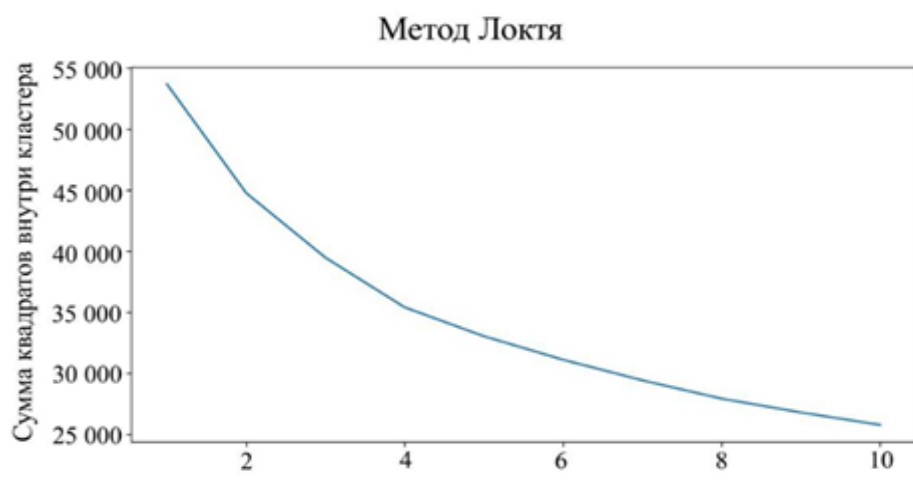


Рисунок 4. Применение «Метода локтя» к данным по клиентам

Исходя из графика, мы можем сделать вывод, что оптимальным числом кластеров является в нашем случае три кластера.

Разобьем всех клиентов, представленных в выбранном датасете, на три кластера, исходя из их возраста и баланса на счету при помощи метода Kmeans. Метод Kmeans — это метод кластеризации данных, который разбивает множество объектов на заранее определенное число кластеров. Он основывается на минимизации суммарного квадратичного отклонения каждого объекта от центра своего кластера.

Алгоритм Kmeans начинается с выбора случайных центров кластеров. Затем каждый объект присваивается к ближайшему центру кластера. После этого центры кластеров пересчитываются как среднее значение всех объектов, принадлежащих к данному кластеру. Этот процесс повторяется до тех пор, пока центры кластеров не стабилизируются или не будет достигнуто максимальное количество итераций.

Метод Kmeans может быть использован для многих задач, таких как анализ данных, классификация и сегментация рынка. Он позволяет автоматически группировать данные в кластеры, что может помочь выявить скрытые закономерности и снизить размерность данных. Кроме того, метод Kmeans является быстрым и эффективным для больших объемов данных.

Полученный график представлен ниже:

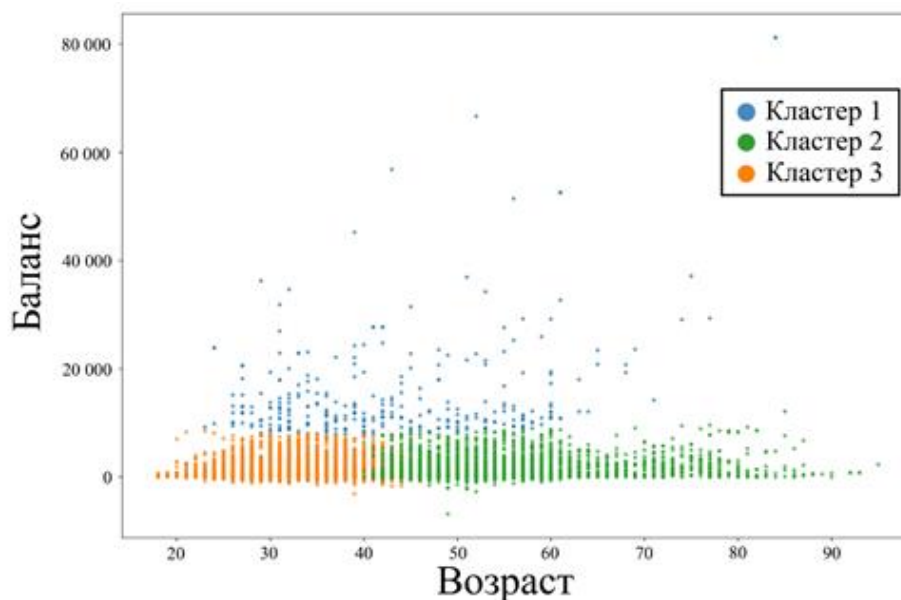


Рисунок 5. Разбиение клиентов на три кластера посредством алгоритма k-means

Подробнее:

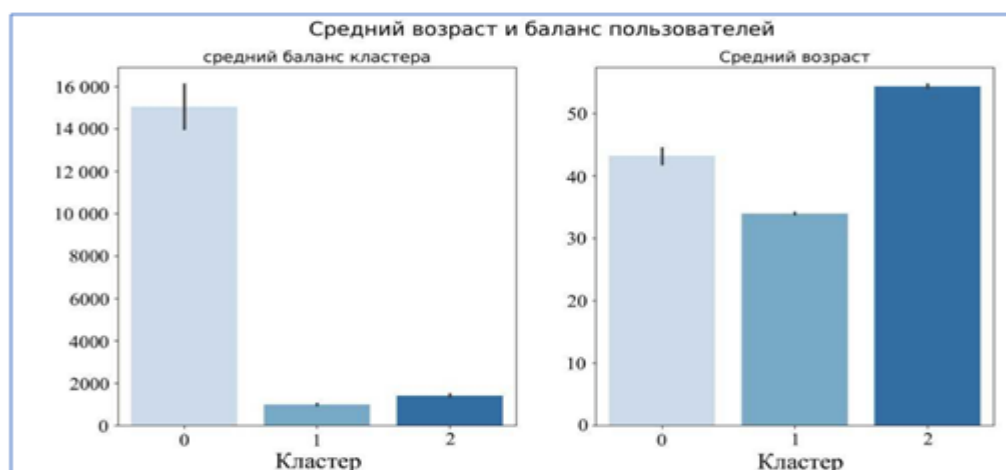


Рисунок 5. Детализация кластеризации клиентов

Как мы видим – средний баланс пользователей, разбитых на кластеры, составляет 14700 у.е., а средний возраст 53 года. Это поможет в дальнейшем при проведении маркетинговых кампаний для выбора группы и формирования таргетинговой рекламы.

Выводы по исследованию

Таким образом, мы выполнили анализ датасета (проанализировали корреляцию между возрастом и потребительским и ипотечным кредитованием среди клиентов), а также при помощи машинного обучения и методов кластеризации разбили людей на три кластера по их балансу и возрасту. Это действия должны быть автоматизированы при использовании концепции Клиент 360 [10]. Мы же представили наглядное действие над выбранным датсетом, чтобы подготовить его для дальнейшего использования в маркетинговой кампании.

Какая сейчас ситуация с работой с клиентами в банковском секторе?

Для ответа на этот вопрос мы обратились в Газпромбанк[4] к начальнику отдела аналитики и отчетности CRM департамента CRM и развития цифровых каналов продаж Качуриной Анне Дмитриевне.

В Газпромбанке главной задачей для создания профиля Client360 является формирование профиля, в котором отображалась бы вся информация об активности клиента из разных источников, доступных для маркетинговых кампаний. В этом нам помогает MDM (аналитическая система управления мастер-данными физических лиц, предназначенная для очистки и стандартизации данных, поиска и слияния дубликатов).

Данная система берет из базы данных информацию о различных действиях клиентов, например, заявки, реакции на баннеры, анализирует их и, исходя из полученных данных, сопоставляет с имеющимися карточками клиентов. Важно понимать, что главной

трудностью при составлении единого профиля клиента является правильная дедубликация и идентификация пользователя, исходя из информации, которой мы обладаем на момент получения данных о его действиях на нашу коммуникацию. Для этого в Банке применяются специальные алгоритмы и правила дедубликации клиентов и физических лиц, использующие как гарантированные правила, так и негарантированные, которые затем в ручном режиме перепроверяются, что позволяет решить спорные моменты в идентификации.

Таким образом, мы получаем базу данных, которая впоследствии помогает нам выстроить взаимоотношение с клиентами, основанные на его интересах (выбор канала коммуникации, продукта и других факторов, влияющих на CRM).

Список источников

1. Уорд, П. Метод 360 градусов /П. Уорд; пер. с англ. – М.: НИРО, 2006. – 352 с.
2. Пять важных трендов мобильной экономики//Biz360 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://biz360.ru/materials/pyat-vazhnykh-trendov-mobilnoy-ekonomiki/> (дата обращения: 25.04.2023)
3. Khandelwal, S., & Mathias, A. (2011). Using a 360° view of customers for segmentation. *Journal of Medical Marketing*, 11(3), 215–220. <https://doi.org/10.1177/1745790411408853>
4. Harvard Business Press. *Market Customization: Segmentation, Targeting, and Positioning*, Watertown, MA: Harvard Business Press, November 21, 2005
5. Солдаткина М.В. Сегментация потребителей: Актуальные проблемы и алгоритмы их решения // *Хроноэкономика*. 2018. №2 (10).
6. Городецкая О.Ю., Гобарева Я.Л. CRM — система как стратегия управления бизнесом компании // *ТДР*. 2014. №4.
7. Customer-360-what-why-and-how [Электронный ресурс].- Режим доступа: <https://profisee.com/customer-360-what-why-and-how/> (дата обращения: 27.04.2023)
8. Фролов, В., Слипченко, С., & Приходько, О. (2020). Метод расчета числа кластеров для алгоритма k-means. *Экономика. Информатика*, 47(1), 213-225. <https://doi.org/10.18413/2687-0932-2020-47-1-213-225>
9. Гринева Н.В., Михайлова С.С. Применение машинного обучения для моделирования дефолта заемщика // *Инновации и инвестиции*. №4
10. Бердышев, А. В. Искусственный интеллект как технологическая основа развития банков//*Вестник университета*. – 2018. – № 5. – С. 167-174.

References

1. Uord, P. Metod 360 gradusov /P. Uord; per. s angl. – M.: HIPPO, 2006. – 352 s.
2. Pyat` vazhny`x trendov mobil`noj e`konomiki//Biz360 [E`lektronny`j resurs]. – Rezhim dostupa: <https://biz360.ru/materials/pyat-vazhnykh-trendov-mobilnoy-ekonomiki/> (data obrashheniya: 25.04.2023)
3. Khandelwal, S., & Mathias, A. (2011). Using a 360° view of customers for segmentation. *Journal of Medical Marketing*, 11(3), 215–220. <https://doi.org/10.1177/1745790411408853>
4. Harvard Business Press. *Market Customization: Segmentation, Targeting, and Positioning*, Watertown, MA: Harvard Business Press, November 21, 2005
5. Soldatkina M.V. Segmentaciya potrebitelej: Aktual`ny`e problemy` i algoritmy` ix resheniya // *Xronoe`konomika*. 2018. №2 (10).
6. Gorodeczkaya O.Yu., Gobareva Ya.L. CRM — sistema kak strategiya upravleniya biznesom kompanii // *TDR*. 2014. №4.
7. Sustomer-360-what-why-and-how [E`lektronny`j resurs].- Rezhim dostupa: <https://profisee.com/customer-360-what-why-and-how/> (data obrashheniya: 27.04.2023)
8. Frolov, V., Slipchenko, S., & Prikhod`ko, O. (2020). Metod rascheta chisla klasterov dlya algoritma k-means. *E`konomika. Informatika*, 47(1), 213-225. <https://doi.org/10.18413/2687-0932-2020-47-1-213-225>
9. Grineva N.V., Mixajlova S.S. Primenenie mashinnogo obucheniya dlya modelirovaniya defolta zaemshhika // *Innovacii i investicii*. 2023. №4
10. Berdy`shev, A. V. Iskusstvenny`j intellekt kak tehnologicheskaya osnova razvitiya bankov//*Vestnik universiteta*. – 2018. – № 5. – S. 167-174.

Для цитирования: Дядюнов Д.А., Белова Ю.Н., Качурина А.Д. Применение методов интеллектуального анализа данных для формирования единого профиля клиента банковской сферы в рамках концепции «Клиент 360» // *Московский экономический журнал*. 2023. № 7. URL: <https://qje.su/ekonomicheskaya-teoriya/moskovskij-ekonomicheskij-zhurnal-7-2023-20/>

© Дядюнов Д.А., Белова Ю.Н., Качурина А.Д., 2023. *Московский экономический журнал*, 2023, № 7.

[1] <https://intercomconf.com/>

[2] <https://www.kaggle.com/>

[3] <https://www.kaggle.com/datasets/janiobachmann/bank-marketing-dataset?resource=download>

[4] <https://www.gazprombank.ru/>

Научная статья

Original article

УДК 657.1

doi: 10.55186/2413046X_2023_8_7_335

**ОСОБЕННОСТЬ УЧЕТА АРЕНДНЫХ ОПЕРАЦИЙ В СТРАНАХ
ЕВРОПЕЙСКОГО СОЮЗА НА ПРИМЕРЕ ФРАНЦИИ**
**PECULIARITIES OF ACCOUNTING FOR RENTAL OPERATIONS IN THE
COUNTRIES OF THE EUROPEAN UNION ON THE EXAMPLE OF FRANCE**



Бамба Шек Идрис Суахиб, аспирант кафедры бухгалтерского учета и аудита, ФГБОУ ВО Уральский государственный экономический университет, E-mail: shekbamba@yandex.com

Шарапова Наталья Владимировна, д.э.н., профессор кафедры бухгалтерского учета и аудита, ФГБОУ ВО «Уральский государственный экономический университет, E-mail: sharapov.66@mail.ru

Bamba Shek Idris Suakhib, Postgraduate student of the Department of Accounting and Auditing, Ural State University of Economics, E-mail: shekbamba@yandex.com

Sharapova Natalia Vladimirovna, Doctor of Economics, Professor of the Department of Accounting and Auditing, Ural State University of Economics, E-mail: sharapov.66@mail.ru

Аннотация. В данной статье рассмотрены вопросы, связанные с сущностью, видами и учетом арендных операций согласно стандартам, которые применяются при ведении бухгалтерского учета во Франции. В данной работе авторы проводят анализ французских стандартов, регулирующих учет арендных операций. В исследовании также проводится сравнение французских стандартов по бухгалтерскому учету с российскими. При этом особое место уделяется сравнению с федеральным законом о лизинге, который применялся до появления ФСБУ. Понятие «Аренда» широко применяется в предпринимательской деятельности и с принятием ФСБУ 25/2018 вносит существенные изменения в порядок ведения бухгалтерского учета при отражении фактов хозяйственной (жизни связанных с арендой имущества). Данное исследование проводилось в связи с тем, что ФСБУ 25 является «копией» международного стандарта финансовой отчетности № 16.

Все виды аренды в настоящее время становятся все более популярны не только в Евросоюзе, но и в России. Исследование, проведенное авторами, свидетельствует о том, что российская практика учета операций по арендованным объектам отличается от практик, так называемых развитых странах. При этом учет договоров аренды является одним из более сложных участков работы бухгалтера. Анализ арендных операций, согласно, французских стандартов учета, позволил выделить важность существования счетов для учета исключительно арендных операций, следовательно, главным вопросом становится предложение рассматривать обновление плана специальных счетов учета Аренды. Также рассмотрены основные отличия, касательно объекта аренды в Российской Федерации и странах Евросоюза.

Abstract. This article discusses issues related to the nature, types and accounting of rental transactions in accordance with the standards that are used in accounting in France. In this paper, the authors analyze the French standards governing the accounting of rental transactions. The study also compares French accounting standards with Russian ones. At the same time, a special place is given to comparison with the federal law on leasing, which was applied before the advent of the FSB. The concept of «Rent» is widely used in business activities and, with the adoption of FSBU 25/2018, it introduces significant changes in the accounting procedure when reflecting economic facts (life associated with the lease of property). This study was conducted due to the fact that FSB 25 is a “copy” of International Financial Reporting Standard No. 16. All types of rent are now becoming more and more popular not only in the European Union, but also in Russia. The study conducted by the authors indicates that the Russian practice of accounting for operations on leased objects differs from the practices of the so-called developed countries. At the same time, accounting for lease agreements is one of the more difficult areas of the accountant’s work. The analysis of lease transactions, according to the French accounting standards, made it possible to highlight the importance of the existence of accounts for recording exclusively lease transactions, therefore, the main issue is the proposal to consider updating the plan of special accounts for Lease accounting. The main differences regarding the rental object in the Russian Federation and the EU countries are also considered.

Ключевые слова: ФСБУ 25, ФСБУ 25/2018, Аренда, PCG, французские стандарты учета аренды, бухгалтерский учет во Франции, виды аренды, сущность аренды

Keywords: FSBU 25, FSBU 25/2018, Lease, PCG, French lease accounting standards, accounting in France, types of lease, essence of lease

Введение: Во французском, как и в российском законодательстве, определение аренды как отдельной части экономической жизни не отличаются друг от друга. Если сфокусироваться на общих чертах то, Аренда – это действие по аренде жилого помещения, транспортного средства или любого другого имущества для конкретного экономического субъекта. Условие по таким отношениям между экономическими субъектами заключаются в договоре аренды (*contrat de bail*). В России объектом договора аренды недвижимого имущества являются: «земельные участки, участки недр, здания и сооружения (сооружения связи, в том числе линейно-кабельные сооружения связи), жилые и нежилые помещения, объекты незавершенного строительства, предприятия как имущественные комплексы, машиноместо при условии его постановки на кадастровый учет» [10]. Тем не менее, в отличие от российских нормативных правовых актов, аренды подразделяются на:

— **Аренда недвижимости** — Как правило, объектами аренды являются здания, земля и т.д. (сгруппированы в счете 6132 «Арендная плата за недвижимое имущество»).

— **Аренда движимых объектов** – включает в себя аренду транспортного оборудования, компьютерной техники, мебели и т.д. (сгруппированы в счете 6135 «Арендная плата за движимое имущество»).

Учет аренды согласно французским стандартам: Арендная плата

Согласно французскому плану счетов (PCG), аренда должна отражаться в счетах внешних расходов. Арендная плата начисляется на счет 6132, если договоры аренды относятся к недвижимому имуществу, или на счет 6135, если они относятся к движимому имуществу. Аренда приводит к уплате арендной платы, которая составляет расходы за финансовый год у арендатора. Поэтому они включаются в счет внешних расходов (61) [13 с. 62]. На уровне игры со счетами, для учета арендной платы, бухгалтеры проводят следующие записи:

- | | |
|----|---|
| 1) | Дебет 613 «Аренда» |
| 2) | Дебет 44566 «НДС на товары и услуги» |
| 3) | Кредит 401 «Поставщики» |

Данные проводки для российской системы учета, каким — то образом понятные так как мы также в соответствии с Федеральным законом о лизинге, используем такие же принципы для учета арендных операций. [2,3,11] Единственное отличие заключается в составе счета в дебете. Если рассматривать подробно в рамках российской системы учета, то дебетуются счета расходов в соответствии со способами использования арендуемого

имущества. [1,4,5] Например, если арендованный объект используется в процессе производства, следует отнести расходы по аренде согласно ФЗ о бухгалтерском учете на счет 20 «Основное производство», для административных целей на счет 26 «Общехозяйственные расходы» и т.д. [12,14] От выше сказанного, возникает вопрос о том, является ли способ отражения по российским стандартам не правильным по сравнению с французскими. По мнению авторов, нет смысла судить о правильности, в связи с тем, что расходы по аренде будут отражаться в Р&L или в Отчете о финансовых результатах (далее ОФР), которые фундаментально отличаются друг от друга. С Российской стороны, расходы за финансовый год делятся в отчете о финансовых результатах на: себестоимость (для счета 20), административные расходы (для счета 25, 26), коммерческие расходы (для счета 44), отсюда понимаем необходимость проводить проводки по аренде в соответствии со способами использования арендуемого объекта. С французской стороны, Р&L, аналог ОФР, расходы делятся на себестоимость и прочие закупки и внешние расходы, последние делятся на:

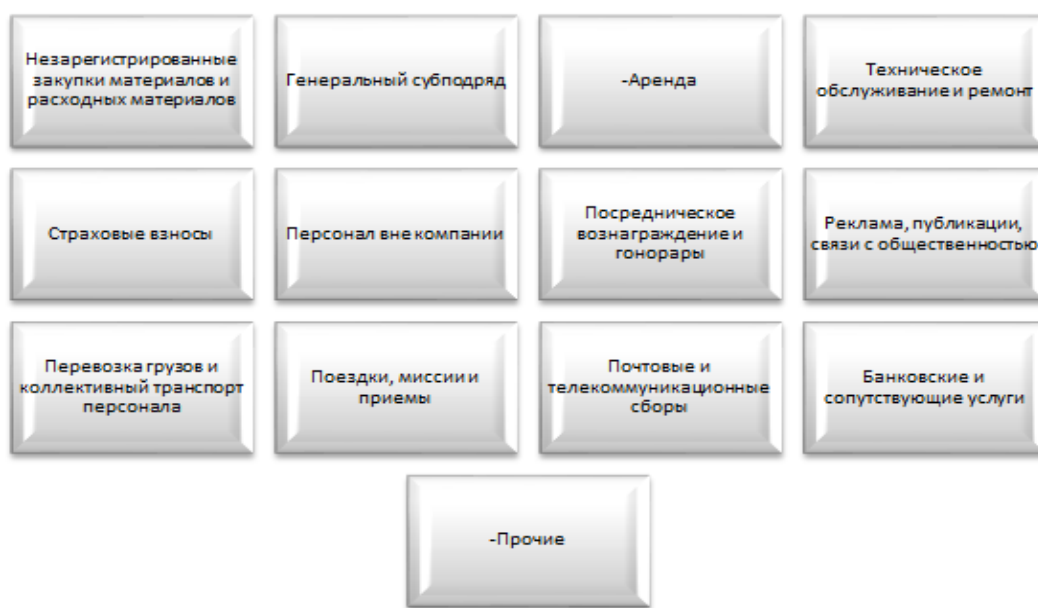


Рисунок 1 – Состав внешних расходов организации

Таким образом, мы понимаем, что разница в проводках по отражению арендных операций в России и во Франции заключается в особенности отражения финансовых результатов, то есть в дезагрегировании расходов. Другими словами, разница является технической и представляет собой факт того, что во французском ГААПе существует отдельный счет для учета расходы по аренде.

Продвигаясь дальше в анализе, согласно французским стандартам, подчеркнем, что, как и в Российской Федерации, в договорах аренды включается обычно и возмещаемая арендная плата, уплаченная авансом. Эти суммы носят гарантийный характер. Согласно анализируемым стандартам, такие платежи должны быть учтены на счете 275 «Континентные депозиты» (гарантийный депозит на случай причинения ущерба, данная сумма возвращается арендатору в конце срока аренды, такой депозит называется *dépôt de garantie*). Таким образом, они будут отображаться не в отчете о прибылях и убытках, а в активах баланса. Такая классификация дополнительной арендной платы для российской школы может на первый взгляд оказаться абсурдной, в связи с тем, что отсутствует рациональности. Следовательно, если над рациональностью добавить методы классификации активов в балансе, то такие платежи должны классифицировать в дебиторской задолженности если срок аренды меньше или равен 1 году, либо в составе прочих внеоборотных активов если срок аренды более 1 года [9 с. 74].

Далее рассмотрим учет аренды согласно французским стандартам: Дополнительные арендные платежи.

Определение. В рамках договора аренды во французских нормативных актах, существуют вместе с основной арендной платой, дополнительные платежи, которые в отличие от российской практики выплачиваются по определенному алгоритму. Первоначально данные платежи оплачиваются арендатором в обмен на услуги по содержанию арендуемого объекта или налогов, связанных с арендованным имуществом (Закон No 89-462 от 6 июля 1989 года). К ним относятся:

- Внутренние зоны общего пользования, их обслуживание и электроснабжение
- Зеленые и открытые пространства, транспортные маршруты и автостоянки
- Расходы на техническое обслуживание лифтов и грузовых лифтов
- Вода (холодная или горячая) и коллективное отопление
- Индивидуальные отопительные и водопроводные установки
- Налоги на вывоз бытовых отходов, подметание и плата за санитарную

По общим правилам, арендодатель может взыскать эту плату с арендатора либо регулярным платежом (ежеквартальным или ежемесячным), либо разовыми платежами. Размер регулярных платежей устанавливается в соответствии с положениями арендодателя — сметой стоимости арендных платежей. Единовременная оплата арендных платежей подразумевает подробное доказательство расходов арендодателя, подлежащих возмещению с арендатора. Каждый год арендодатель обязан упорядочивать арендную

плату, взыскиваемую с арендатора. Это равносильно сопоставлению его фактических расходов с суммами, собранными с арендатора. Если фактическая сумма сборов выше, чем резервы, владелец должен возместить арендатору разницу. Если эта сумма меньше предусмотренных ассигнований, арендодатель может потребовать надбавку [7. ст. 23].

Как уже было сказано выше, сумма дополнительной платы, взыскиваемой арендодателем со своего арендатора, должна быть обоснована. Арендодатель может сделать это обоснование, отправив арендатору результаты предыдущей корректировки начислений. Если жилое помещение находится в кондоминиуме, арендодатель должен затем сообщить арендатору предполагаемый бюджет кондоминиума в качестве доказательства [7. ст. 23].

Учет. С точки зрения бухгалтерии, учет дополнительных расходов, связанных с арендой, таких расходов как энергия (вода, электричество, газ) проводится через специальный счет расходов 614 «Дополнительная арендная плата и плата за кондоминиум». На уровне игры со счетами, проводки по отражению данных расходов выглядят следующим образом: [8,15]

<p>1) Дебет 614 «Дополнительная арендная плата и плата за кондоминиум»</p> <p>2) Дебет 44566 «НДС на товары и услуги»</p>

В российской практике, существует также дополнительные платежи, которые прописываются в договоре аренды вместе с основной платой. В обычном режиме данные платежи увеличивают основные арендные расходы, либо будут отнесены в качестве прочих расходов в составе счета 91.

Согласно французским стандартам, дополнительные арендные платежи также могут быть оплачены авансовыми платежами (резервный взнос). В этом случае авансы за дополнительные услуги в рамках договора аренды рассчитываются, как правило, на основе платежей за предыдущий год. В рамках резервных (авансовых) платежей, арендатор должен проводить регулирование не реже одного раза в год путем сравнения общих платежей, выплачиваемых арендатором, с фактическими расходами, понесенными владельцем в течение года. Такое урегулирование приведет к дополнительному выставлению счетов или возмещению переплаты. При составлении инвентаризационных работ дебиторских и кредиторских задолженностей это может привести к учету неполученного счета-фактуры или противоположности дебиторской задолженности по кредитной ноте. Другими словами, если на конец года, авансовые платежи

внесены, больше фактически оплачено арендатором, то арендодатель обязан возместить переплаты арендатору. Поэтому бухгалтерией арендодателя начисляются резервы, чтобы отражать будущее возмещение (дебиторской задолженности по кредитной ноте), а если наоборот речь идет о недоимке, то начисляются резервы чтобы отражать будущие расходы (неполученная оплата арендных платежей по вновь выставленному счету-фактуре)

Рассмотрим пример учета расходов по дополнительным услугам в рамках договора аренды. Компания, финансовый год которой совпадает с календарным годом, заплатила в предыдущем году аванс в размере 12000 евро арендную плату за здание, которое она занимает. В текущем году арендодатель сообщает что эта сумма будет поделена на 12 частей, то есть по 1000 евро в месяц. Следовательно, ежемесячная бухгалтерская запись будет следующей:

Дебет – 614 «Стоимость аренды кондоминиума» 1000 евро
Кредит 401 «Поставщики» 1000 евро

В январе последующего за текущим года, арендодатель выставляет окончательный счет и упорядочивает арендную плату своего арендатора. Общие, фактически понесенные им расходы составили 10000 евро без учета налогов. Поэтому он должен заплатить своему арендатору сумму в размере 2000 евро. Это означает, что во время закрытия счетов в текущем году, арендатор должен будет произвести следующие записи, чтобы показать кредит на установление 2000 евро.

Дебет 4098 «Скидки, и другие активы, которые еще не получены» 2000 евро

Налог на доход «от сдачи имущества в аренду» [13] во Франции зависит от размера дохода, который владелец данного объекта получает от его сдачи в аренду, а также и от того, является ли аренда сезонной или она долгосрочная [13]. При сдаче объекта в сезонную аренду, «при сумме дохода до 15 000 евро в год, налог должен уплачиваться по фиксированной ставке 30% на всю сумму дохода (Le régime micro-foncier)» [6]. Но следует учитывать, что при этом виде аренды не предоставляются вычеты как за ремонт, так и за произведенные прочие расходы. Если же «арендный доход более 15 000 евро в год, то в этом случае из суммы чистого дохода вычитаются реальные расходы (на ремонт, управление, страховку и прочие). (Le régime réel)» [6]. При долгосрочной аренде, также может использоваться налоговый режим le régime micro-BIC, и арендодатель может воспользоваться скидкой 50% на расходы. Ставка налога зависит от статуса собственника.

В завершение нашего проведенного анализа мы можем сделать вывод о том, что алгоритм отражения арендных операций согласно французским стандартам достаточно хорошо разработан. Единственное отличие с российскими стандартами заключается в том, что во французских стандартах четко выделены счета для отражения расходов по аренде. Также выделяются специальные счета для учета расходов по дополнительным услугам, тогда как в России эти расходы в основном увеличивают основной арендный платеж. Тем не менее необходимо уточнить, что в рамках нашего исследования, мы в основном рассмотрели аренду недвижимого имущества. Также несмотря на то, что в работе четко выделено мнение авторов, исследование показывает, что российская практика учета операций по арендованным объектам не совсем отличается от практик, так называемых развитых стран. Анализ арендных операций согласно французским стандартам учета позволил выделить важность существования счетов для учета исключительно арендных операций, следовательно главным вопросом становится предложение рассматривать обновление плана специальных счетов учета Аренды.

Список источников

1. Алборов Р.А. Бухгалтерский учет аренды основных средств / Р.А. Алборов, Л.И. Хоружий, С.М. Концевая, В.И. Хоружий // Бухучет в сельском хозяйстве. — 2022. — №2. — С.100-116.
2. Балашова, Н. Н. Бухгалтерский учет лизинговых операций у лизингодателя в соответствии с требованиями МСФО / Н. Н. Балашова, Е. В. Токарева // Вестник Волгоградского института бизнеса. Бизнес. Образование. Право. — № 2 (31). — 2015. — С. 239-243.
3. Бамба Ш.И., Шарапова Н.В. Российские стандарты по учету финансовой аренды «Лизинг» и МСФО 16 «Аренда»: Сравнительный анализ //Актуальные вопросы современной экономики. 2022. № 6. С. 533-540.
4. Волошина В.С. ФСБУ 25/2018 «Бухгалтерский учет аренды» как элемент сближения российского учета с международными стандартами // Экономика и бизнес: теория и практика. 2021. № 6-2 (76). С. 31-33.
5. Идрис Б.Ш., Шарапова В.М. Особенности перехода от федерального закона «О лизинге» К ФСБУ 25/2018 / Развитие учетно-аналитической и контрольной системы в условиях новых стратегий хозяйствования. сборник научных статей. Пермь, 2022. С. 255-263.

6. Налоги на недвижимость во Франции – JustReal.ruUrl:<https://justreal.ru/articles/nalogi-na-nedvizhimost-vo-frantsii/> (Дата обращения 05.06.2023)
7. Об улучшении арендных отношений. [текст] Закон от 6 июля 1989 № 89-462// Официальный журнал № 234 — 1989 — С. 12;
8. О создании Управления по стандартам бухгалтерского учета во Франции [текст] Постановление от 22 января 2009 // Официальный журнал № 736 — 1989 — С. 39
9. О финансовой аренде (лизинге): Федеральный закон от 29.10.1998 № 164-ФЗ // Собрание законодательства РФ – 2021 — №11. С. 445.
10. Пешкова К.В. Система договоров аренды недвижимого имущества // Научный поиск. 2017. № 2.1. С. 62-63.
11. Плотников, В. С. ФСБУ 25/2018 «Бухгалтерский учет аренды» и МСФО (IFRS) 16 «Аренда»: сравнительный анализ основных положений / В. С. Плотников, О. В. Плотникова // Учет. Анализ. Аудит. – 2019. – Т. 6, № 6. – С. 42-51.
12. Сенина, К. В. Проблемы учета аренды в российском бухгалтерском учете в условиях адаптации к нормам МСФО / К. В. Сенина // Экономика. Бизнес. Финансы. – 2021. – № 3. – С. 31-35.
13. Тчибола Эйми Мурфи Лубеши, Петюкова Оксана Николаевна Правовое регулирование льгот при налогообложении недвижимости в России и Франции. Налого-журнал. 2020. № 4. С. 45-48
14. Ярушкина Е.А., Ярушкина Е.В. Российская и международная практика учета аренды // Финансовая экономика. 2018. № 8. С. 398-401.
15. IASPLUS. IFRS 16 – leases. 2016. М.: Disponible 2019. №265.; URL: <https://www.iasplus.com/en/standards/ifrs/ifrs-16>. Accessed on May 18, 2022.

References

1. Alborov R.A. Bukhgalterskiy uchet arendy osnovnykh sredstv / R.A. Alborov, L.I. Khoruzhiy, S.M. Kontsevaya, V.I. Khoruzhiy // Bukhuchet v sel'skom khozyaystve. — 2022. — №2. — S.100-116.
2. Balashova, N. N. Bukhgalterskiy uchet lizingovykh operatsiy u lizingodatelya v sootvetstvii s trebovaniyami MSFO / N. N. Balashova, Ye. V. Tokareva // Vestnik Volgogradskogo instituta biznesa. Obrazovaniye. Pravo. — № 2 (31). — 2015. — S. 239-243.
3. Bamba SH.I., Sharapova N.V. Rossiyskiye standarty po uchetu finansovoy arendy «Lizing» i MSFO 16 «Arenda»: Sravnitel'nyy analiz //Aktual'nyye voprosy sovremennoy ekonomiki. № 6. S. 533-540.

4. Voloshina V.S. FSBU 25/2018 «Bukhgalterskiy uchet arendy» kak element sblizheniya rossiyskogo ucheta s mezhdunarodnymi standartami // *Ekonomika i biznes: teoriya i praktika*. № 6-2 (76). S. 31-33.
5. Idris B.SH., Sharapova V.M. Osobennosti perekhoda ot federal'nogo zakona «O lizinge» K FSBU 25/2018 / Razvitiye uchetno-analiticheskoy i kontrol'noy sistemy v usloviyakh novykh strategiy khozyaystvovaniya. sbornik nauchnykh statey. Perm', 2022. S. 255-263.
6. Nalogi na nedvizhimost' vo Frantsii – JustReal.ruUrl:https://justreal.ru/articles/nalogi-na-nedvizhimost-vo-frantsii/ (Data obrashcheniya 05.06.2023)
7. Ob uluchshenii arendnykh otnosheniy. [tekst] Zakon ot 6 iyulya 1989 No 89-462// Ofitsial'nyy zhurnal № 234 — 1989 — S. 12;
8. O sozdanii Upravleniya po standartam bukhgalterskogo ucheta vo Frantsii [tekst] Postanovleniye ot 22 yanvarya 2009 // Ofitsial'nyy zhurnal № 736 — 1989 — S. 39
9. O finansovoy arende (lizinge): Federal'nyy zakon ot 29.10.1998 № 164-FZ // Sobraniye zakonodatel'stva RF – 2021 — №11. 445.
10. Peshkova K.V. Sistema dogovorov arendy nedvizhimogo imushchestva // *Nauchnyy poisk*. № 2.1. S. 62-63.
11. Plotnikov, V. S. FSBU 25/2018 «Bukhgalterskiy uchet arendy» i MSFO (IFRS) 16 «Arenda»: sravnitel'nyy analiz osnovnykh polozheniy / V. S. Plotnikov, O. V. Plotnikova // *Uchet. Analiz. Audit*. – 2019. – T. 6, № 6. – S. 42-51.
12. Senina, K. V. Problemy ucheta arendy v rossiyskom bukhgalterskom uchete v usloviyakh adaptatsii k normam MSFO / K. V. Senina // *Ekonomika. Finansy*. – 2021. – № 3. – S. 31-35.
13. Tchibola Eymi Murfi Lubeshi, Petyukova Oksana Nikolayevna Pravovoye regulirovaniye l'got pri nalogooblozhenii nedvizhimosti v Rossii i Frantsii. *Nalogi-zhurnal*. 2020. № 4. S. 45-48
14. Yarushkina Ye.A., Yarushkina Ye.V. Rossiyskaya i mezhdunarodnaya praktika ucheta arendy // *Finansovaya ekonomika*. 2018. № 8. S. 398-401.
15. IASPLYUS. MSFO 16 – arenda. 2016. M.: Disponivel 2019. № 265.; URL: <https://www.iasplus.com/en/standards/ifrs/ifrs-16>. Po sostoyaniyu na 18 maya 2022 g.

Для цитирования: Бамба Ш.И., Шаропова Н.В. Особенность учета арендных операций в странах Европейского союза на примере Франции // *Московский экономический журнал*. 2023. № 7. URL: <https://qje.su/ekonomicheskaya-teoriya/moskovskij-ekonomicheskij-zhurnal-7-2023-23/>

© Бамба Шек Идрис Суахиб, Шаропова Н.В., 2023. *Московский экономический журнал*, 2023, № 7.

Научная статья

Original article

УДК 004.032.26

doi: 10.55186/2413046X_2023_8_7_336

**АРХИТЕКТУРЫ ПОСТРОЕНИЯ СВЁРТОЧНЫХ НЕЙРОННЫХ СЕТЕЙ И ИХ
СРАВНИТЕЛЬНЫЙ АНАЛИЗ**
**ARCHITECTURE OF CONVOLUTIONAL NEURAL NETWORKS AND THEIR
COMPARATIVE ANALYSIS**



Кононов А.А., студент аспирантуры 4 курс, кафедра ВМСС, НИУ МЭИ Россия, г. Москва
tyukok2008@gmail.com

Кононов А.А., Postgraduate student 4th year, VMSS Department NIU MEI, Russia, Moscow

Аннотация. На данный момент, свёрточные нейронные сети являются одним из лучших алгоритмов по распознаванию и классификации изображений. Количество проведённых исследований, касающихся изучения особенностей свёрточных нейронных сетей постоянно увеличивается, что позволяет качественно решать вопросы отбора объектов и их определения. Судя по проведённым исследованиям, свёрточные нейронные сети все больше задействуют при решении подобных задач. В статье описаны существующие архитектуры построения свёрточных нейронных сетей и представлен их сравнительный анализ.

Abstract. At the moment, convolutional neural networks are one of the best algorithms for image recognition and classification. The amount of various studies conducted in regards to the study of the features of convolutional neural networks is getting bigger, which lets us to solve the problems of selecting various objects and their definitions. Judging by the research, convolutional neural networks are increasingly involved in solving such problems. The article describes the existing architectures for building convolutional neural networks and presents their comparative analysis.

Ключевые слова: свёрточные нейронные сети, сравнительный анализ свёрточных нейронных сетей

Keywords: convolutional neural networks, comparative analysis of convolutional neural networks

Свёрточная нейронная сеть (СНС) — архитектура искусственных нейронных сетей, целью которой является распознавание образов. Она является одной из технологий глубокого обучения.

Создание СНС позволяет задействовать нейронные сети при оценке качества изображений. Это направление постоянно развивается, и прошло ряд этапов в своём становлении. Привлекается внимание к искусственным нейронным сетям (ИНС), которые являются довольно востребованными. Такое положение дел связано с тем, что вычислительные мощности все растут и компьютеры теперь способны обрабатывать большие массивы данных. Существуют свербольшие наборы данных, которые предназначаются для обучающих целей и распространены в глобальном пространстве.

Фундамент процесса обучения составлен способностью нейронной сети отбирать важные исходные данные. При этом неважные данные система отделила от важных. Сеть способна избрать комплексное сочетание признаков, человеку такое решение не представляется возможным принять. СНС основано на возможности привлечения средств, обеспечивающих работу зрительной системы, как это принято у живых существ.

СНС построена на наличии сверточного слоя. Представлен механизм, согласно которому функционирует эта система. Здесь важно понимание жизнедеятельности, присущей для простых и сложных клеток. Зрительная кора характеризуется наличием простых клеток. Они относимы к разряду нейронов. Их особенность состоит в том, что они ощущают воздействие прямых линий, которые располагаются под прямым углом. Сложные клетки в свою очередь реагируют на то, что вступают в действие простые клетки.

Сверточные нейронные сети функционируют на основе определенной архитектуры. В ней выделены подвыборочные слои и слои свертки. Слои перемежаются и поэтому сформирована прочная основа для обучения под контролем. В основе обучения — обработка значительных объемов входных данных. Специфика глубокой нейронной сети заключается в том, что ей присущи свойства свертки. Тогда ее структура характеризуется наличием слоев, которые участвуют в организации свертки. Операция осуществляется по принципу фрагментации изображения. При этом происходит поэлементное умножение на ядро свёртки. Полученный результат в свою очередь суммируется. Окончательное значение включено в сетку выходного изображения.

СНС построена на характерной архитектуре. Так, выделен первоначальный входной слой. Он перемежается со скрытыми слоями. В этом промежутке осуществлены ключевые вычисления. Считается, что структура СНС характеризуется направленностью в одном моменте. Иными словами, обратные связи в этой структуре не предусмотрены. Поэтому ей свойственна многослойность. Обучение СНС производится посредством задействования стандартных методов. Особенно известным и востребованным является метод обратного распространения ошибки.

Свёрточный слой сложен обучаемыми фильтрами. Фильтр оснащён сеткой, которая проходит на глубину входного представления.

AlexNet

В 2012 году увидела свет нейронная сеть AlexNet. Ее особенность состояла в том, что представлен top-5 ошибки 15,31%. Без СНС ошибка составляла 26,1%. Были задействованы две GPU, которые использовались для обучения AlexNet. В таком случае время обучения значительно уменьшилось. Функция активации ReLU хорошо себя зарекомендовала благодаря увеличенной скорости обучения, иногда достигающей шестиразового увеличения по сравнению с традиционными сетями.

Активация описана следующей функцией:

$$y(x) = \max(0, x) \quad (1)$$

ReLU позволит настроить градиенты на долговременную работу. В других функциях активации эта проблема является существенной. AlexNet позволяет проводить отсе. Каждый нейрон случайно отключается на слое, причём задается вероятность p . Затем, после конца обучения сети, веса слоев умножаются на $1/p$. Dropout регулирует состояние сети, и она не вступает на новый виток обучения. Данная техника зарекомендовала себя как эффективная.

ZF Net

ZF Net характеризуется top-5 ошибкой 11,2%. Архитектура позволяет формировать технику, дающую возможность визуализировать фильтры. Они представлены сетями развертки. Сеть развертки показывает скрытый сетевой слой и показывается изображение. Поведение фильтра характерное на изображении, действующем благодаря нейронной сети с некоторой степенью обучения. Вывод сетью осуществляется первоначально. Слой фильтра позволяет придавать весам нулевые значения. При этом веса фильтра таких

весов не получают. Эта активация направляется на слой сети развертки. Сеть развертки существует благодаря операции Unpooling, ReLU и фильтрации.

Unpooling позволяет входу слоя субдискретизации восстановиться. Это происходит благодаря тому, что координаты слой поддерживаются в постоянном состоянии. Далее слой фильтрации занимается сверткой, задействуя веса слоя свертки. Однако веса фильтров располагаются в горизонтальном и вертикальном отображениях. Активация идёт в другую сторону. Впоследствии она переходит в оригинальное пространство изображения.

Рисунок 1 показывает фильтры сети:

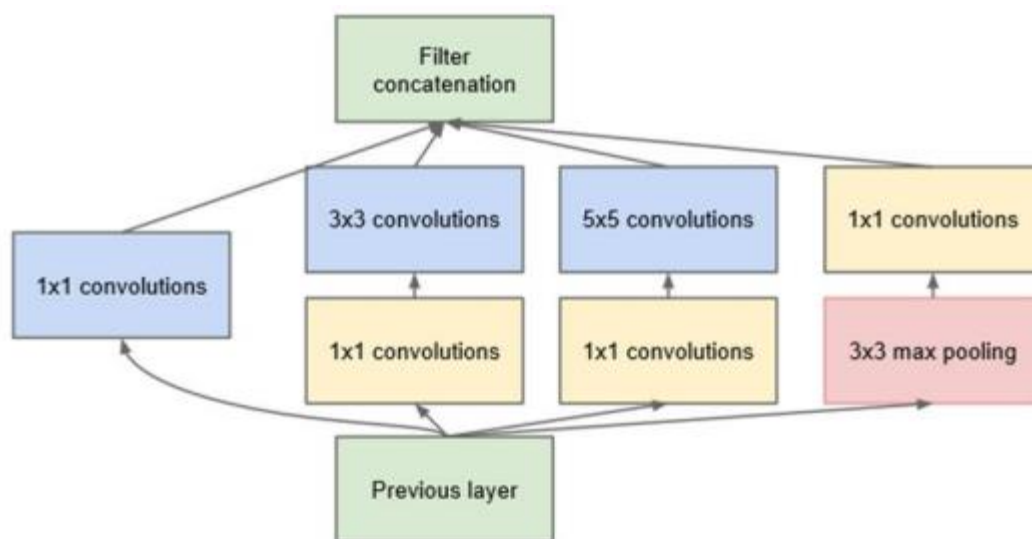


Рисунок 1 – Фильтры сети ZF Net.

ResNet

Когда более глубокая сеть начинает сворачиваться, возникает проблема: с увеличением глубины сети точность сначала увеличивается, а затем быстро ухудшается. В сети ResNet для решения этой проблемы была введена глубокая «остаточная» структура обучения. Соединения быстрого доступа (shortcut connections) пропускают один или несколько слоев и выполняют сопоставление идентификаторов. Их выходы добавляются к выходам stacked layers.

Используя ResNet, можно решить множество проблем, таких как:

- ResNet относительно легко оптимизировать: «простые» сети (которые просто складывают слои) показывают большую ошибку обучения, когда глубина увеличивается.
- ResNet позволяет относительно легко увеличить точность благодаря увеличению глубины, чего с другими сетями добиться сложнее.

На рисунке 2 показана схема соединения быстрого доступа:

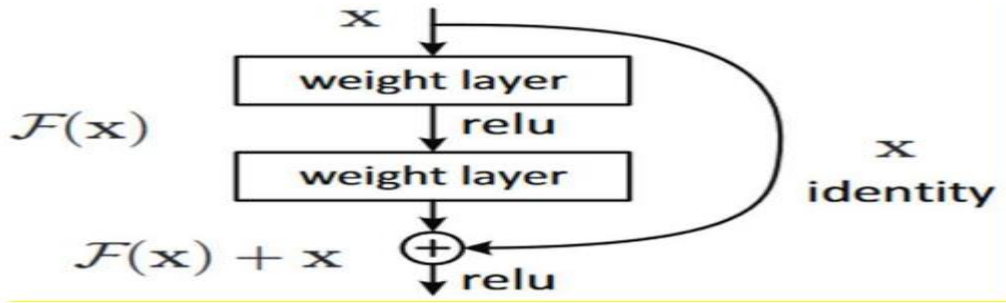


Рисунок 2 – Соединение быстрого доступа

На рисунке 3 показана архитектура сети ResNet:

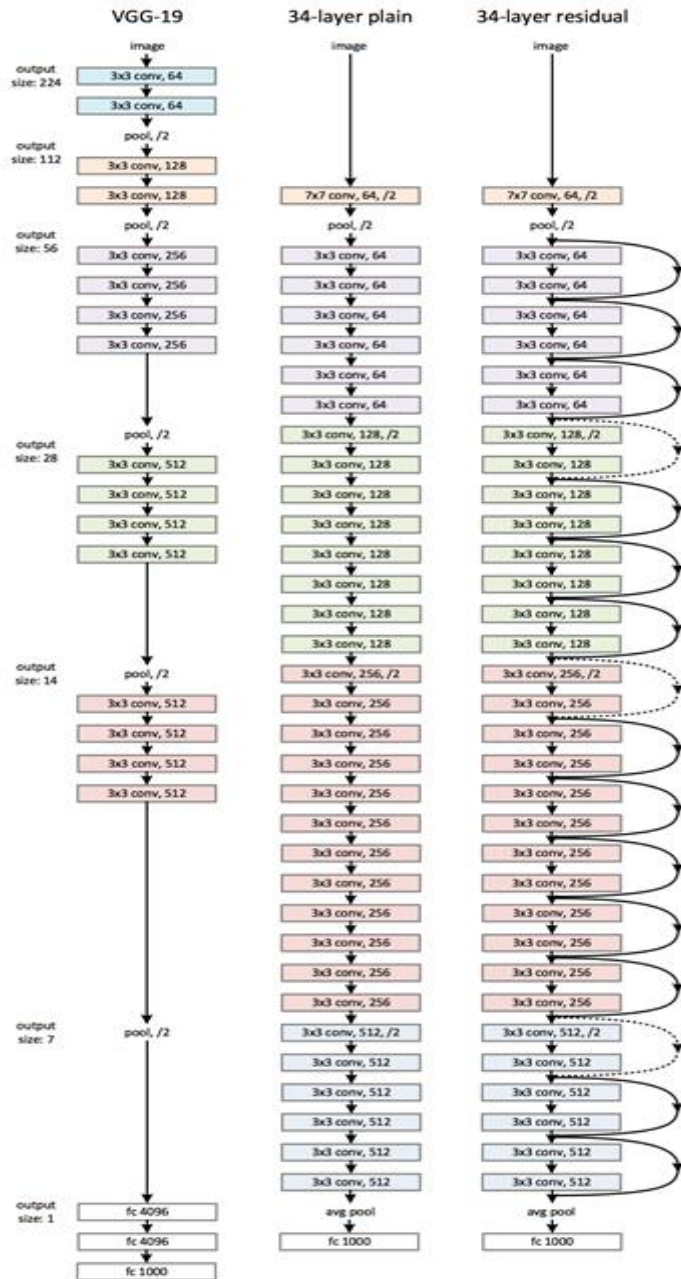


Рисунок 3 – пример сетевой архитектуры для ResNet

Inception-v4 и Inception-ResNet

Новыми стали сетевые версии Inception: Inception-v4 и InceptionResNet.

Модуль Inception оснащен модулями А, В и С входами разной размерности. В блоке редукции размерность снижается. Глубина в свою очередь растет. Inception-v4 также представляет нововведения. Так, введен в в действие модуль Average Pooling. Помимо этого есть пропускающие соединения.

На рисунке 4 показан модуль Inception-ResNet-C для Inception-ResNet-v1

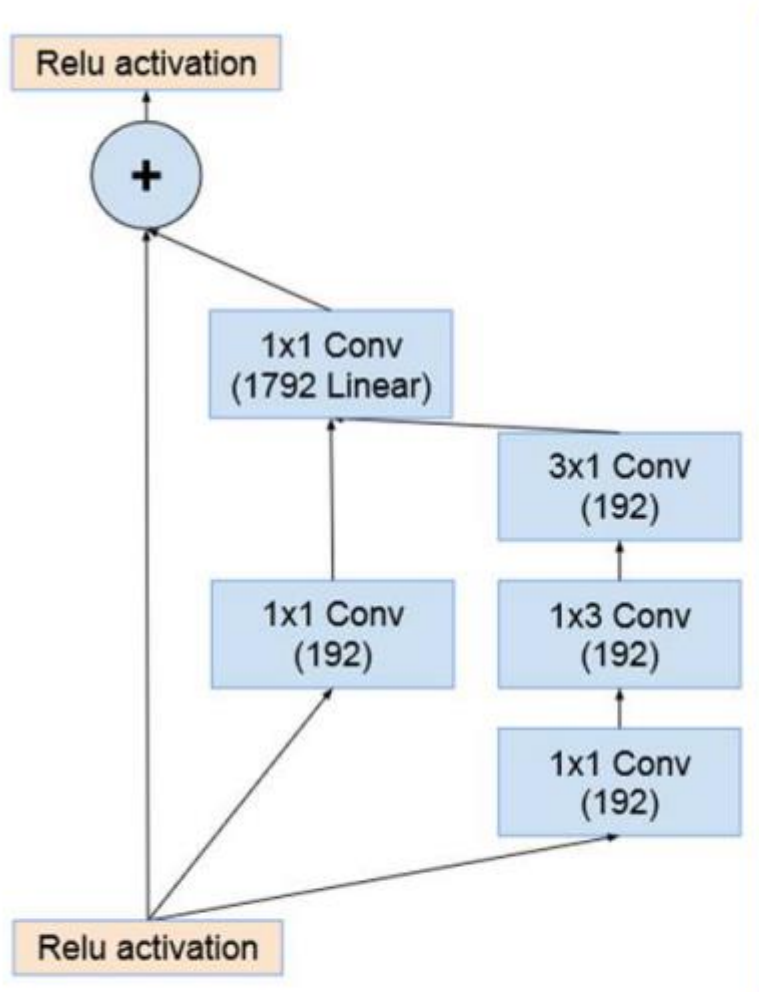


Рисунок 4 – Модуль Inception-ResNet-C для Inception-ResNet-v1

Сравнительный анализ

СНС проверяются с помощью установления вида ошибки. Нужно установить число моделей, входящих в совокупность. Также важно установить число вырезов изображения. Если определяется десять вырезов, то это четыре выреза по углам. В горизонтальном направлении определяются остальные вырезы. Один из вырезов показывается в центральном отображении. Далее покажем особенности нейросетей, которые

характеризуются наличием одной модели и одного выреза. Анализ выполнялся для базы ImageNet.

Таблица 1 – Результаты для одной модели с одним вырезом

Нейронная сеть	Top-1	Top-5
AlexNet	39,00 %	17 %
ZF Net	37,50 %	16 %
Inception-v3	21,20 %	5,60 %
Inception-v4	20,00 %	5%
Inception-ResNet-v2	19,90 %	4,90 %
ResNet-151	19,38 %	4,49 %

Таблица демонстрирует, как используются совокупности моделей. Их особенность состоит в том, что в них есть не один вырез, а несколько. Основа совокупности — изображения ImageNet. Данные свидетельствуют о том, что за пять лет наблюдений произошло сокращение top-5 ошибки на ImageNet в 4 раза. Дело касается одиночных моделей. Если модели представлены в совокупности, то показатель сокращается в 5 раз.

Таблица 2 – Результаты для ансамблей, со многими вырезами

Нейронная сеть	Модели	Вырезы	Top-1	Top-5
AlexNet	7	1	36,70 %	15,31 %
ZF Net	6	10	36 %	14,70 %
Inception-v3	4	144	17,20 %	3,58 %
ResNet-151	6	144	-	3,57 %
Inception-v4 + 3x	4	144	16,50 %	3,10 %
InceptionResNet				

В таблице 2 продемонстрированы результаты по СНС, которые принимают участие в типологии изображений. Сети повышают точность распознавания. В этом состоит их отличие от обычных методов.

Список источников

1. Karen Simonyan, Andrew Zisserman. 2014. Very deep convolutional networks for large-scale image recognition. arXiv preprint arXiv:1409.1556.

2. Nitish Srivastava, Geoffrey Hinton, Alex Krizhevsky, Ilya Sutskever, Ruslan Salakhutdinov. 2014. Dropout: a simple way to prevent neural networks from overfitting. *Journal of Machine Learning Research*, 15(1), pp. 211-252.
3. Christian Szegedy, Sergey Ioffe, Vincent Vanhoucke, Alex Alemi. 2016. Inception-v4, Inception-ResNet and the Impact of Residual Connections on Learning. arXiv preprint arXiv:1602.07261
4. Sergey Ioffe, Christian Szegedy. 2015. Batch normalization: Accelerating deep network training by reducing internal covariate shift. arXiv preprint arXiv:1502.03167.
5. Alex Krizhevsky. 2009. Learning multiple layers of features from tiny images. URL: <https://www.cs.toronto.edu/~kriz/cifar.html>
6. Jiuxiang Gu, Zhenhua Wang, Jason Kuen, Lianyang Ma, Amir Shahroudy, Bing Shuai, Ting Liu, Xingxing Wang, Gang Wang. 2017. Recent Advances in Convolutional Neural Networks. arXiv preprint arXiv:1512.07108

Для цитирования: Кононов А.А. Архитектуры построения свёрточных нейронных сетей и их сравнительный анализ // Московский экономический журнал. 2023. № 7. URL: <https://qje.su/ekonomicheskaya-teoriya/moskovskij-ekonomicheskij-zhurnal-7-2023-24/>

© Кононов А.А., 2023. *Московский экономический журнал*, 2023, № 7.

Научная статья

Original article

УДК 34/658

doi: 10.55186/2413046X_2023_8_7_337

**О НЕКОТОРЫХ ОСОБЕННОСТЯХ БАНКРОТСТВА СТРОИТЕЛЬНЫХ
ОРГАНИЗАЦИЙ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**
**ON SOME PECULIARITIES OF BANKRUPTCY OF CONSTRUCTION COMPANIES
IN THE RUSSIAN FEDERATION**



Пестряков Роман Васильевич, аспирант факультета менеджмента негосударственного образовательного частного учреждения высшего образования «Московский финансово-промышленный университет» «Синергия», E-mail: romaба2010@yandex.ru

Pestryakov Roman Vasilyevich, Postgraduate student in the Department of Management at a private non-state educational institution of higher education «Moscow Financial-Industrial University» «Synergy», E-mail: romaба2010@yandex.ru

Аннотация. В настоящей статье автором уделяется внимание нескольким аспектам банкротства строительных компаний в России. В первую очередь рассматривается категория «банкротство» применительно к современным строительным организациям и строительной отрасли в целом. Также проводится анализ статистики банкротства строительных компаний в России за период 2020-2022 гг. Делается вывод о том, что на сегодняшний день достаточно большое количество строительных компаний, особенно мелких, не могут отвечать по своим обязательствам и становятся неплатежеспособными, в результате чего они прибегают к процедуре банкротства. Приводятся причины такой статистики, которые, в первую очередь, связаны с возникновением COVID-19, в результате которого многие предприятия оказались в кризисном состоянии. Помимо этого, на основании сравнительного анализа банкротства строительных компаний в России со странами Европы и Америки, выявляются основные причины, преимущества и особенности банкротства данных объектов в Российской Федерации. Автор приходит к выводу о том, что процедура банкротства в зарубежных странах в большинстве случаев является более упрощенной, что во многом сокращает процесс ее реализации, а также

приводит к быстрому формированию новых компаний в рассматриваемой области. Делается вывод о необходимости совершенствования механизма банкротства для строительных организаций в рамках современных экономических реалий, а также к стремлению сохранить наиболее эффективные и крупные предприятия строительной отрасли путем привлечения в нее опытных специалистов, способных предупреждать и прогнозировать появление проблемных аспектов в деятельности предприятий.

Abstract. In this article the author focuses on several aspects of bankruptcy of construction companies in Russia. First of all, the category «bankruptcy» is considered in relation to modern construction organizations and the construction industry as a whole. It also analyzes the statistics of bankruptcy of construction companies in Russia for the period 2020-2022. The conclusion is made that today quite a large number of construction companies, especially small ones, can not meet their obligations and become insolvent, as a result of which they resort to bankruptcy proceedings. The reasons of such statistics, which are primarily related to the emergence of COVID-19, as a result of which many companies were in crisis. In addition, on the basis of a comparative analysis of bankruptcy of construction companies in Russia with the countries of Europe and America, the main causes, advantages and features of bankruptcy of these objects in the Russian Federation are identified. The author comes to the conclusion that the bankruptcy procedure in foreign countries in most cases is more simplified, which largely reduces the process of its implementation, as well as leads to the rapid formation of new companies in the area under consideration. The conclusion is made about the necessity to improve the mechanism of bankruptcy for construction organizations within the framework of modern economic realities, as well as to strive to keep the most effective and large enterprises of the construction industry by attracting experienced professionals who are able to prevent and predict the appearance of problematic aspects in the activities of enterprises.

Ключевые слова: банкротство, строительная компания, строительство, риск, ликвидация, наблюдение, кризис

Keywords: bankruptcy, construction company, construction, risk, liquidation, supervision, crisis

Современное экономическое состояние России отрицательным образом сказывается и на формировании строительной отрасли, которая в свою очередь является неотъемлемой частью экономики. В результате происходит приостановка строительства и, как следствие, введения строительных объектов в эксплуатацию. Причем, от такой ситуации страдают не только строительные компании, но и потребители, так как цены на жилье в значительной

степени увеличиваются. При этом, ситуация экономической нестабильности государства подтверждается проводимыми процедурами банкротства в отношении строительных организаций.

В целом, банкротство можно рассматривать и как правовую, и как экономическую категорию. При этом, наибольшее число авторов придерживаются мнения о необходимости понимания под банкротством неспособность должника, признанная арбитражным судом, выполнять свои обязательства перед кредиторами, а также перед иными субъектами правоотношений соответствующей сферы.

В последние годы экономика всех стран мира испытывает некоторые трудности, которые обусловлены, в первую очередь, вспышкой новой коронавирусной инфекции COVID-19, которая коснулась всех государств [1, с. 42], а также военными столкновениями, происходящими в различных сторонах света.

Положение российской экономики в настоящее время также зависит и от прецедентного количества санкций, исходящих от большинства мировых держав. В результате, не только мелким строительным компаниям, но и крупным организациям затруднительно оставаться «на плаву».

Вышеуказанные причины привели к тому, что за 2020 пандемийный год насчитывается 9 931 корпоративное банкротство. Практически треть из них приходится на компании, осуществляющие свою деятельность в сфере «строительство» и «недвижимое имущество». В результате антиковидных мер число корпоративных банкротств в 2021 году выросло до 10 139, где половина из них пришлась на компании вышеуказанных отраслей. В 2022 году данные показатели в значительной степени улучшились – 9 055, где 2 105 компаний относятся к строительной отрасли и 987 к отрасли, связанной с недвижимостью, однако говорить о положительной динамике не приходится. Дело в том, что с 1 апреля 2022 года Правительство Российской Федерации наложило запрет на возбуждение дел о банкротстве организаций по заявлению кредиторов, за исключением тех случаев, когда объект компании-застройщика признан проблемным, то есть долго строящимся. На рисунке 1 представлена наглядная диаграмма, отражающая статистику банкротств организаций строительного комплекса за последние три года.

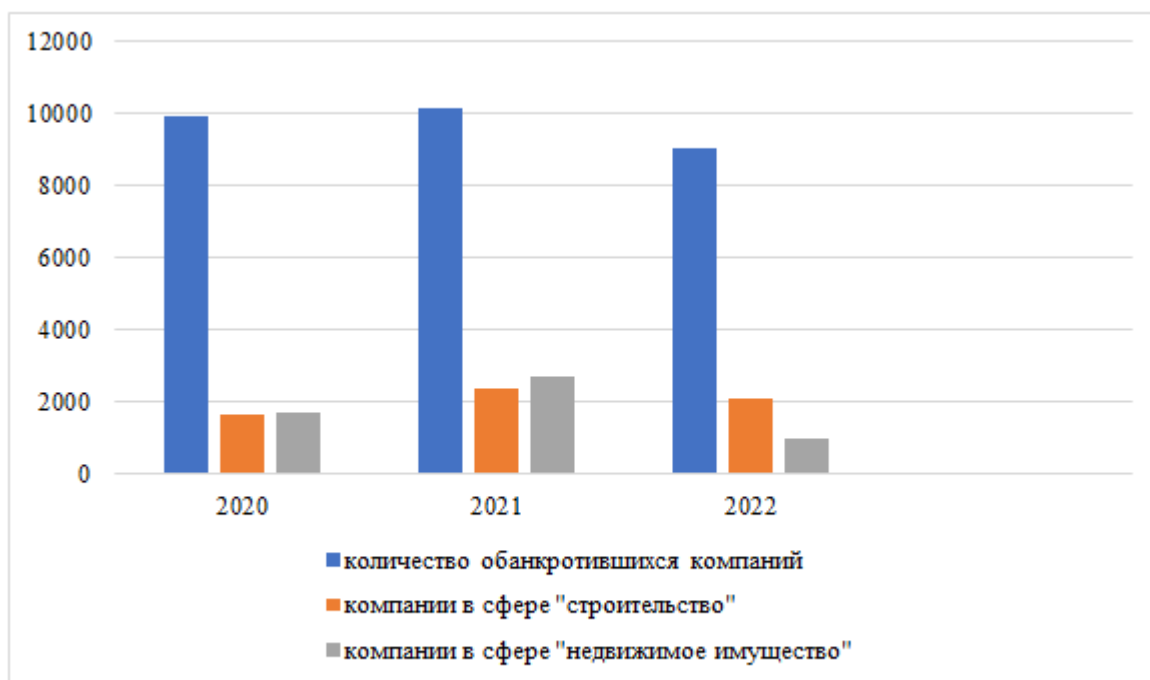


Рисунок 1. Количество корпоративных банкротств

Согласно данным Единого федерального реестра сведений о банкротстве должниками в строительной отрасли на сегодняшний день остаются 1 000 компаний и это с учетом того, что в 2023 году прошло только два месяца. Стоит отметить, что должниками в подавляющем большинстве случаев являются организации из г. Москва и Московской области.

Помимо указанных выше, так называемых новых причин банкротства строительных организаций, можно указать и на те из них, которые были всегда [2, с. 197]:

- рост цен на стройматериалы;
- увеличение тарифов и взносов при упадке покупательной способности населения;
- дополнительные траты компании, которые связаны со страхованием своей деятельности.

Вышеназванные причины становятся основными факторами остановки строительства объектов, что приводит к еще большим издержкам. «Недобросовестные» строительные компании в таких ситуациях быстро ликвидируются, оставляя иных субъектов строительных отношений в относительно невыгодном положении. При этом, «порядочные» компании выбирают один из двух возможных путей: привлечение инвестиций со стороны, что позволяет компании восстановить процесс строительства; инициирование процедуры банкротства. Однако найти инвестора в уже кризисное строительство является достаточно затруднительным, так как каждый инвестор

преследует получение соответствующей выгоды, что в случае замороженным строительным бизнесом оказывается в большинстве случаев невозможным.

В итоге у строительной организации остается только один выход – процедура банкротства.

Стоит отметить, что банкротство строительной компании влечет для нее за собой и ряд преимуществ [3, с. 398]:

1. Сохранение контроля за организацией.
2. Возможность сохранения ценных активов.
3. Возможность освободиться от кредитов и, как следствие, ареста на имущество.

В целом, процедура банкротства на своей той или иной стадии дает возможность строительной компании либо сохранить свое финансовое состояние, либо полностью ликвидироваться [4, с. 50].

Соответственно, процедура банкротства на современном этапе предполагает два основных пути развития нерентабельной строительной компании: реорганизация и ликвидация.

Вышеуказанные направления по своей сути являются различными. Один из них, реорганизация – позволяет восстановить платежеспособность компании и продолжить дальше осуществлять строительную деятельность.

Ликвидация – это путь, в результате которого компания исключается из ЕГРЮЛ. Однако у представителей компании сохраняется право на создание нового предприятия.

Процедура банкротства строительной организации сходна с процедурой банкротства иных юридических лиц. При этом, она имеет некоторые отличительные особенности.

В первую очередь, необходимо отметить, что особое положение отводится дольщикам, для защиты их прав и интересов применяются особые нормы защиты. Помимо этого, интересы дольщиков ставятся на приоритетное место, в силу чего дольщики приобретают преимущество реестровой очередности.

Также, на наш взгляд, плюсом является и то, что обязательства перед кредиторами компанией могут быть выполнены не только за счет денежных средств, но и недвижимости, даже в том случае, если последняя еще находится в недостроенном состоянии.

Отметим, что для самой строительной компании наиболее выгодным путем при процедуре банкротства является санация, которая заключается в выделении должнику средств для погашения всех задолженностей и восстановления своей деятельности. При

этом, применение санации возможно не на всех этапах процедуры банкротства. Итак, санация может быть применена при соблюдении следующих условиях [5, с. 79]:

1. До того момента пока не было возбуждено дело о банкротстве предприятия по заявлению кредиторов. Причем в таком случае санация происходит по инициативе привлечения различной помощи извне самой строительной организацией.
2. При обращении строительной организации в арбитражный суд с заявлением о проведении санации.
3. При вынесении Арбитражным судом решения о необходимости проведения санации в отношении соответствующей строительной организации.

Отдельную категорию в субъектном составе строительных отношений, как уже было отмечено, занимают дольщики, интересам которых отводится приоритетное значение. Причем требования дольщиков могут быть удовлетворены не только за счет денежных средств, но и за счет полагающейся им недвижимости. На практике выделяются следующие пути удовлетворения требований дольщиков:

1. Передача части недостроенного объекта в ведение кооператива дольщиков. Данный способ, на наш взгляд, является достаточно простым для строительной компании, однако невыгодным для дольщиков, так как предполагается, что после передачи объекта дальнейшая его постройка должна быть осуществлена за счет средств самих граждан. Естественно, на это уходит достаточно большое количество денежных средств, которых зачастую у граждан нет.
2. Передача дольщикам права собственности на жилые помещения. Однако данный способ может быть реализован только в том случае, если будет установлена по всем техническим характеристикам возможность введения дома в эксплуатацию.
3. Посредством привлечения к строительству объекта другого застройщика с передачей ему всех прав и обязательств.

В том случае, когда объект строительства не подлежит передаче дольщику в счет его требований, то последние переводятся в денежный эквивалент и выплачиваются дольщику после того, как соответствующий объект будет реализован [6, с. 1026].

На сегодняшний день как среди теоретиков, так и среди практиков распространено мнение о том, что процедура банкротства юридических лиц в России имеет немало проблемных аспектов. В первую очередь, она является достаточно затяжной и трудоемкой, что позволяет должнику совершать соответствующие операции в обход законодательства, которое в Федеральном законе «О несостоятельности (банкротстве)» [7]

не урегулировало данную сферу правоотношений в полном объеме, и сохранять в собственности большую часть активов.

Отметим, что на сегодняшний день в мире действует две основные модели банкротства предприятий: англо-саксонская, ориентированная, в первую очередь на возврат долгов кредиторам; американская – направленная на финансовое оздоровление компании.

Примечательно для нашего исследования в таком случае рассмотреть механизм процедуры банкротства юридических лиц в Соединенных Штатах Америки, который устанавливается Кодексом США о банкротстве.

В судебной системе США предусматривается наличие специализированных судов, которые рассматривают дела только о банкротстве [8, с. 27]. Считаем, что данное обстоятельство в значительной степени снимает нагрузку с других судов и ускоряет процесс проведения процедуры банкротства.

Еще одним преимуществом процедуры банкротства США, на наш взгляд, выступает то, что у должника имеется право на обращение в суд с целью защиты его от недобросовестных кредиторов. Конечно, в России также имеется механизм исключения «неподходящих» кредиторов из очередности удовлетворения требований. Однако он несколько затягивается в силу проведения проверок по конкретному кредитору. При этом, подача заявления от самого должника в отношении определенного кредитора не предусматривается.

Вся процедура банкротства в США нацелена в первую очередь на сохранение деятельности организации, в нашем случае, строительной. Причем данный подход является выгодным и для самой организации, и для кредиторов, а также для государства, в котором остаются действующими большое количество предприятий. Поэтому в процессе оздоровления предприятия активное участие принимают и кредиторы, которые могут представить свой план по восстановлению платежеспособности строительной организации.

В Соединенных Штатах активно применяется такой путь банкротства предприятия, когда последнее сохраняется, но его собственник меняется, что позволяет организации осуществлять свою дальнейшую деятельность под новым руководством [9, с. 251]. Данный способ известен и в России, однако он получил свое распространение только по отношению к компаниям, действующим в банковской сфере.

Таким образом, следует говорить о том, что процедура банкротства в Российской Федерации в отношении строительных организаций должна быть переориентирована на оздоровление предприятия, так как в условиях нынешнего положения экономики нашего государства новые организации могут быть вовсе не созданы и в таком случае строительная сфера быстро придет в упадок, в результате чего образуется нехватка жилья. Помимо этого, отдельная задача, которая ставится перед строительными компаниями – застройка новыми жилыми объектами вошедших в состав России в 2022 году территорий.

Представляется необходимым движение российской модели банкротства строительных организаций в сторону объединения сил строительных компаний и кредиторов с целью восстановления деятельности первой [10, с. 328].

Предлагается рассматривать санацию в качестве основного способа восстановления платежеспособности организации, который является выгодным для всех участников строительных отношений, позволяющим строительным организациям и дальше осуществлять строительство объектов.

Помимо этого, считаем необходимым увеличить срок назначения арбитражного управляющего в процедуре банкротства, что позволит должнику самостоятельно под контролем суда и кредиторов решить вопросы о восстановлении своей платежеспособности.

В целом, механизм банкротства строительных организаций на сегодняшний день нуждается в пристальном внимании со стороны теоретиков и законодателя, необходимо его совершенствование с учетом опыта зарубежных стран.

Список источников

1. Вердиян Д.А. Банкротство строительных компаний в Российской Федерации / Д.А. Вердиян // Вестник магистратуры. – 2022. — № 11-4 (134). – С. 41-45.
2. Семейкина Н.М. Причины банкротства строительных организаций и пути их преодоления / Н.М. Семейкина, А.В. Дунаевский, А.М. Бирюков // Актуальные проблемы развития строительной отрасли. Материалы Международной научно-практической конференции. – 2017. – С. 192-201.
3. Смирнова О.А. Особенности банкротства строительных организаций в России / О.А. Смирнова, Филиппова А.А. // Россия в глобальном мире. – 2016. — № 9. – С. 395-405.
4. Куликова Е.В. Банкротство строительных организаций: аспекты правового регулирования / Е.В. Куликова // Юрисконсульт в строительстве. – 2020. — № 1. – С. 49-52.

5. Мамонт О.В. Особенности банкротства строительных компаний / О.В. Мамонт // Имущественные отношения в Российской Федерации. – 2021. — № 10 (241). – С. 77-85.
6. Хваткова Ю.Д. Антикризисное управление в условиях банкротства строительной организации / Ю.Д. Хваткова // Экономика и предпринимательство. – 2020. — № 3 (116). – С. 1024-1028.
7. О несостоятельности (банкротстве): федеральный закон от 26.10.2002 № 127-ФЗ (ред. от 28.12.2022) // Собрание законодательства РФ. – 2002. — № 43. – Ст. 4190.
8. Зубарев И.С. Сравнительный анализ процедур банкротства в Великобритании, США и России / И.С. Зубарев, Н.А. Пантюхина // Устойчивое развитие экономики промышленных предприятий. сборник научных трудов по материалам международной научно-практической конференции. – 2015. – С. 26-30.
9. Зафранский Г.Е. Законодательство США о банкротстве / Г.Е. Зафранский, М.И. Семижон, А.Л. Ходенков // Современные инновационные технологии и проблемы устойчивого развития общества. Материалы XI международной научно-практической конференции. Составители Д.Ю. Бусыгин, В.Н. Курбацкий. – 2018. – С. 249-252.
10. Евстафьева В.В. Особенности процедуры банкротства в США / В.В. Евстафьева, А.А. Навасардян // НОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ И ТЕХНИЧЕСКИЕ СРЕДСТВА ДЛЯ ЭФФЕКТИВНОГО РАЗВИТИЯ АПК. материалы национальной научно-практической конференции Воронежского государственного аграрного университета имени императора Петра. – 2019. – С. 325-329.

References

1. Verdiyana D.A. Bankruptcy of construction companies in the Russian Federation / D.A. Verdiyana // Bulletin of Magistracy. — 2022. — № 11-4 (134). — С. 41-45.
2. Semeykina N.M. Causes of bankruptcy of construction organizations and ways to overcome them / N.M. Semeykina, A.V. Dunaevsky, A.M. Biryukov // Actual problems of development of the construction industry. Materials of the International scientific-practical conference. — 2017. — С. 192-201.
3. Smirnova O.A. Features of bankruptcy of construction organizations in Russia / O.A. Smirnova O.A., Filippova A.A. // Russia in the Global World. — 2016. — № 9. — С. 395-405.
4. Kulikova E.V. Bankruptcy of construction organizations: aspects of legal regulation / E.V. Kulikova // Jurisconsult in construction. — 2020. — № 1. — С. 49-52.
5. Mamont O.V. Peculiarities of bankruptcy of construction companies / O.V. Mamont // Property relations in the Russian Federation. — 2021. — № 10 (241). — С. 77-85.

6. Khvatkova, Y.D. Anti-crisis management in the conditions of bankruptcy of the building organization / Y.D. Khvatkova // Economics and Entrepreneurship. — 2020. — № 3 (116). — С. 1024-1028.
7. On Insolvency (Bankruptcy): Federal Law of 26.10.2002 № 127-FZ (rev. from 28.12.2022) / Collection of Legislation of the Russian Federation. — 2002. — № 43. — St. 4190.
8. Zubarev I.S. Comparative analysis of bankruptcy procedures in Great Britain, the USA and Russia / I.S. Zubarev, N.A. Pantyukhina // Sustainable development of the economy of industrial enterprises. collection of scientific papers on the materials of the international scientific-practical conference. — 2015. — С. 26-30.
9. Zafransky G.E. U.S. Bankruptcy Law / G.E. Zafransky, M.I. Semizhon, A.L. Khodenkov // Modern innovative technologies and the problems of sustainable development of society. Materials of the XI International Scientific-Practical Conference. Compiled by D.Y. Busygin, V.N. Kurbatsky. — 2018. — С. 249-252.
10. Evstafieva V.V. Features of bankruptcy procedure in the United States / V.V. Evstafieva, A.A. Navasardyan // NEW TECHNOLOGIES AND TECHNOLOGIES FOR EFFICIENT DEVELOPMENT OF APC. materials of the national scientific-practical conference of Voronezh State Agrarian University named after Emperor Peter. — 2019. — С. 325-329.

Для цитирования: Пестряков Р.В. О некоторых особенностях банкротства строительных организаций в Российской Федерации // Московский экономический журнал. 2023. № 7.
URL: <https://qje.su/ekonomicheskaya-teoriya/moskovskij-ekonomicheskij-zhurnal-7-2023-25/>

© Пестряков Р.В., 2023. Московский экономический журнал, 2023, № 7.

Научная статья

Original article

УДК 330.43

doi: 10.55186/2413046X_2023_8_7_338

**МЕТОДОЛОГИЯ УЧЕТНО-АНАЛИТИЧЕСКОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЦЕНОВОГО
УПРАВЛЕНИЯ В АГРОХОЛДИНГЕ**
**METHODOLOGY OF ACCOUNTING AND ANALYTICAL SUPPORT FOR PRICE
MANAGEMENT IN AGRICULTURAL HOLDING**



Чернер Наталья Владимировна, доктор экономических наук, доцент, Зав. кафедрой «Международные аграрные рынки и внешнеэкономическая деятельность в АПК» ФГАОУ ВО «Московский государственный институт международных отношений (университет) Министерства иностранных дел Российской Федерации». г. Москва, E-mail: n.cherner@odin.mgimo.ru

Cherner Natalya V., Ph. D. (Economics), Assistant Professor of management department, Head of the Department of International agricultural markets and foreign economic activity in the agro-industrial complex «Moscow State Institute of International Relations (University) Ministry of Foreign Affairs of the Russian Federation», Moscow, E-mail: n.cherner@odin.mgimo.ru

Аннотация. В статье рассмотрены проблемы формирования методологии учетно-аналитического обеспечения ценового управления в агрохолдинге. Показана взаимосвязь и взаимодействие учетно-аналитического обеспечения в процессе ценового управления. Предложен принципиальный способ научного проектирования выделенных структурных компонентов профильной методологии учетно-аналитического обеспечения ценового управления, так как возникает научная проблема, связанная с разработкой новых подходов к построению системы управленческого учёта на новой методологической основе, а именно сегментарного подхода в агрохолдинговых структурах. Описанный в статье методический подход может быть полезен как частным компаниям, так и крупным агрохолдинговым структурам в условиях финансовой нестабильности, кризиса и ужесточения конкуренции.

Abstract. The problems of formation of methodology of accounting and analytical support of price management in agricultural holding are considered. The interrelation and interaction of accounting and analytical support in the process of price management is shown. A principal method of scientific design of the selected structural components of the profile methodology of accounting and analytical support of price management is proposed, since a scientific problem arises related to the development of new approaches to the construction of a management accounting system on a new methodological basis, namely a segmental approach in agricultural holding structures. The methodological approach described in the article can be useful for both private companies and large agricultural holding structures in conditions of financial instability, crisis and tougher competition.

Ключевые слова: агрохолдинг, методология, ценовое управление, учетно-аналитическое обеспечение

Keywords: agroholding, methodology, price management, accounting and analytical support.

Введение

Изменения в деятельности агрохолдинга носят постоянный характер в силу интенсивной турбулентности как внутренней, так и внешней среды. Учетно-аналитическое обеспечение деятельности в агрохолдингах выражается в том, чтобы предоставить заинтересованным лицам достоверную информацию для принятия ими управленческих решений. Такая постановка укрупненной задачи учетно-аналитического обеспечения принятия управленческих решений в рамках методологии управленческого анализа расширяет горизонт возможностей подготовки, выбора и реализации тех управленческих решений, которые в наибольшей степени отвечают интересам развития экономического актора.

Необходимо отметить, что агрохолдинги представляют собой совершенно особый тип хозяйствующих субъектов, в которых учетно-аналитическое обеспечение управленческих решений нуждается в особом системном подходе. Здесь важно отметить, что для отдельных видов экономической деятельности создание именно такой организационной формы как холдинг наиболее привлекательно с позиций снижения рисков и обеспечения инвестиционной привлекательности совместно с экономической безопасностью и качеством управления. Одним из таких видов экономической деятельности выступает сельское хозяйство, а точнее три сферы агропромышленного комплекса (АПК):

- собственно сельскохозяйственное производство;
- переработка сельскохозяйственного сырья;

— обеспечивающие сельскохозяйственное производство средствами производства и материальными ресурсами.

Фактически, только агропромышленный комплекс из гражданских видов экономической деятельности сохраняет тесные экономические связи между сферами, образуя единый воспроизводственный процесс. Исследование практики деятельности агрохолдингов и использования инструмента ценового управления в управленческом анализе в агрохолдингах приводит к следующим важным констатациям:

- отсутствует учетно – аналитическое обеспечение ценового управления на мезоуровне (уровень отрасли);
- слабое внедрение инструмента ценового управления и, соответственно его учетно-аналитического обеспечения в агрохолдингах;
- рассогласованность сфер учетно-аналитического обоснования внутрифирменного и ценового управления в условиях их взаимодействия, особенно в агропромышленном комплексе.

Таким образом, образуется проблемное поле исследования учетно-аналитического обеспечения ценового управления в агрохолдингах и определило актуальность выполнения настоящего исследования.

Цель исследования. В данном исследовании концептуальной задачей является определение принципиального способа научного проектирования выделенных структурных компонентов профильной методологии учетно-аналитического обеспечения ценового управления.

Материал и методы исследования. В проектировании вообще и в частных его видах принято выделять три возможных базовых способа синтеза, в том числе, в нашем случае – синтеза управленческой методологии:

- использование существующих объектов;
- адаптационная трансформация, реинжиниринг существующих объектов;
- формирование принципиально новых объектов.

«Каждый из этих способов, во-первых, обладает преимуществами и недостатками, а, во-вторых, различается реализуемостью, которая имеет множественный характер – технический, экономический, правовой, менталитетный и т.д.» [8].

Первый из перечисленных способов синтеза профильной методологии учетно-аналитического обеспечения ценового управления является, на первый, взгляд наименее ресурсоемким.

Однако это является иллюзией, т.к. компоненты управленческой методологии в основной своей массе являются объектами интеллектуальной собственности, и посему получение доступа к ним требует расходования значительных ресурсов на приобретение их во владение или пользование. Как известно, в некоторых случаях приобрести известное оказывается дороже, нежели чем создать новое. Такие феномены часто наблюдаются, например, в программировании.

Альтернативный же доступ в виде незаконного заимствования чреват разорительными исками и судебными издержками. Проектное исполнение управляющих систем агропромышленных предприятий практически невозможно скрыть, в связи, с чем нелегитимные заимствования чреватые значительными угрозами, в том числе – финансово-экономического характера. Открытость публикации не означает общедоступности описанных в ней продуктов. Согласно устоявшейся практике, научное и саморазвивающее использование научных результатов ограничиваются в мире довольно слабо. А вот заимствование с коммерческой подоплекой обычно является жестко преследуемым.

Заимствование готового продукта-компонента позволяет избежать многих серьезных проблем с его апробированием, не столкнувшись с неожиданными трудностями.

Следует помнить, что ориентированность на использование готовых компонентов порождает уязвимости от правообладателей, в том числе в части открытия канала санкционного давления.

При использовании готовых компонентов опыт проектирования не накапливается.

Перепроектирование — трансформация существующего объекта — может быть достаточно затратным и вовсе не обязательно в итоге породить успешное завершение этой трансформации.

Трансформация существующего объекта и в правовом аспекте проблематична – во многих законодательных актах такая новация требует как минимум согласия разработчика исходного, трансформируемого объекта. Порой же проблема здесь во многом состоит в том, чтобы выявить правообладателя прототипа. Ибо заявляющих о своем авторстве обычно бывает много, но их утверждения нередко не подкрепляются документально правоустанавливающими документами. Общеизвестна отечественная проблема постановки на учет вновь созданных объектов интеллектуальной собственности. Или же нередка ситуация, когда автор просто не известен. Перепроектирование же в условиях неурегулированности с правами на прототип является скорее не венчурным, а

авантюрным проектом. При перепроектировании некоторый опыт проектирования накапливается, но он достаточно специфический – это опыт «приспособленчества».

Проектирование новых объектов – самый затратный и самый опасный в части достижения позитивной завершенности способ. Однако он обеспечивает полную правовую защищенность, гарантирует накопление опыта проектирования и не порождает психологических комплексов. Как легко усмотреть из качественного рассмотрения возможных способов синтеза наполнения профильной методологии учетно-аналитического обеспечения ценового «управления, однозначного ранжирования среди них произвести нельзя, ибо:

- они имеют множественную полезность;
- эта полезность в значительной степени носит качественный характер;
- соотнесение полезностей установить можно эвристическими методами типа экспертного оценивания со всеми производными предпосылками неправильного выбора.

Из этого вытекает вывод, что выбор предпочтительного метода на основе строгих построений неосуществим [8].

Однако очевидно, что и механическое коммерческой перенесение (управления клонирование), и создание воспроизводственный абсолютно управления нового методологического продукта вообще формированию – то нереализуемые. Поэтому наибольшей был выбран второй вырожденном способ (часто адаптационная бритвы трансформация, сферами реинжиниринг холдинга существующих «отметим объектов формирование из числа выделенных общеизвестна как введение компромиссный управленческих способ), наполнения вбирающий технический в новое себя практически при вырожденном представляющем параметрировании исходных остальные посредством два. Он позволяет, интереса с структурных одной ошибочности стороны, продуктивно деятельность задействовать проектирования прототипы, агрохолдинги разного рода задельные продукты, делегировать а, с другой другой стороны принцип – сформировать особенности применимую экономической на недопустимость практике профильную обусловлена методологию» [8]. Вследствие того, характер что ценовое синтеза управление осуществляется каждый в комплексе будут на мезоуровне и микроуровнях, ценовом сформулируем концептуальные собственного принципы в управления комплексе, неразделенно.

Сначала сформулируем принципы – непосредственные «ответы» на требования, а затем – те, которые подразумевают своего рода обеспечительные или обеспечивающие «ответы».

Необходимо отметить, что:

— отмеченные принципы радикально отличаются от тех, которые были сформулированы в более ранних авторских исследованиях [8] так как по существу сформулированные ранее в рамках данного исследования принципы вбирают в виде частных случаев те, которые были ранее сформулированы и концептуальные принципы отражают тогдашний уровень развития исследований в области формирования методологий управления сложными экономическими системами, который за прошедшие пятнадцать с лишним лет был существенно возвышен, в том, числе – в России.

В число концептуальных принципов ценового управления были включены следующие принципы.

«1-Н) Принцип непротивоправности.»

Его еще достаточно часто называют принципом легитимности.

Он предусматривает, что ценовое управление в части канонизированных фаз управления (подготовки, принятия и реализации ценового управленческого решения в виде управленческого воздействия) не порождает прямо или косвенно нарушений действующего российского законодательства» [2].

2-Н) Принцип научности.

Он предусматривает, что построения и результаты при методологическом проектировании профильной внутрихолдинговой управляющей системы, реализующей ценовое управление, в приемлемой степени корреспондируются с фундаментальными основами научного познания и не будут противоречить базовым теориям и научным направлениям. В этом смысле новационная составляющая исследования не должна выходить за систему смысловых запрещений, получивших условное и собирательное наименование «бритвы Оккама» [4] в дополненной версии: «Не умножай сущностей сверх меры, но и не обедняй их». То есть по возможности используется в неизменном виде известный методологический инструментарий. Если же его недостаточно, то привносимые методологические новации, не выходящие за пределы необходимых, и достаточных, но опять-таки корреспондирующиеся с фундаментальными основами научного познания и не противоречащие базовым теориям и научным направлениям.

3-Н) Принцип точности.

Он описывает возможности достижения уровня ошибочности / безошибочности управления в части наполнения инструментария управления.

Также он предусматривает, что приемлемо точное управление, которое является источником полезности, а недостаточно точное – источником ущерба (антиполезности). Он определяет, что управляющая система не допускает возникновения ошибок управления, по своим характеристикам выходящих в худшую сторону от допустимых уровней, но и не поддерживает необоснованно точных выкладок.

Недопустимость чрезмерной ошибочности управления очевидна, она влечет за собой ущерб неприемлемого уровня. В части отражения состояния и результатов оперирования агрохолдинга «при этом будет иметь место недопустимая ситуация в части показателей состояния объекта управления. В случае же чрезмерной, завышенной точности либо будет ухудшаться ситуация с ресурсоемкостью реализации управления, либо такая точность не будет практически востребована» [2]. В самом деле, если цена на поставляемую товарную продукцию будет завышена, то товарная продукция окажется неконкурентоспособной и – невостребованной. При ее занижении деятельность окажется убыточной. В то же время, начиная с некоторого уровня, уточнение цены ничего, кроме напрасно израсходованных управленческих ресурсов, не вызовет.

Естественно, что при обосновании цены на товарную продукцию используются не абсолютно точные данные. Поэтому результат обоснования по точности должен соразмеряться с точностью исходных данных и, в том числе, точностью расчетов.

4-Н) Принцип универсальности.

Он подразумевает, что соответствующее управление должно быть организовано и осуществляться как ситуационно-ориентированное » [2], но на базе адаптируемой (например, посредством специфицирования) базовой версии управляющей системы. Эта приспособленность может носить характеристическое наполнение, когда приспособление осуществляется варьированием значений исходных данных. Оно может быть целевым, уровневым (мезоуровень — микроуровень) и т.д. В некоторых источниках в приложении к рассматриваемому принципу вводится понятие «многоцелевого » управленческого инструментария [1, 2, 3, 4].

Здесь имеет место та же ситуация, что и с точностью – имеются неочевидные целесообразные пределы снизу и сверху.

5-Н) Принцип открытости.

Он подразумевает реализуемость развития (в широком смысле этого слова) профильной управляющей системы.

Отметим, что развитие – вовсе не синоним увеличения сложности.

Данный принцип направлен на трансформацию ее системного облика или наполнения – характеристической и структурной динамики.

6-Н) Принцип рациональности.

Иногда он именуется принципом бережливости, принципом бюджетности, хотя эти именованья видятся уязвимыми.

Он подразумевает, что профильная управляющая система при своем проектировании и функционировании будут потреблять выделенные ресурсы, во-первых, в достижимых размерах, и, во-вторых, финансово-экономическое приращение по результатам управления превысит в некотором балансовом соотношении приращение расходования управленческих ресурсов.

Перейдем теперь к формированию множества обеспечительных принципов.

Были выделены следующие концептуальные принципы этого типа.

1-О) «Принцип рыночности.

Он предусматривает обеспечение соответствия ценового управления в части среды, структуры и процедуры, свойственных основам рыночной организации экономики. В этом смысле он частично перекликается с введенным выше принципом «непротивоправности» [2].

Имеет место разграничение областей управленческой компетенции, прежде всего в правовом (легальном) аспекте. В самом деле, вхождение предприятия в холдинг не может юридически лишить его предпринимательских свобод, в том числе оно сохраняет за собой всю полноту прав на равноправное участие в договорах и, в частности, свободное ценообразование. Конечно, эти свободы могут быть им самоограничены или ограничены законодательно, а права – частично или полностью делегированы другому лицу. Однако, полная договорно оформленная или неоформленная переуступка вербальных прав, например, на осуществление ценообразования повлечет контрагентскую неоднозначность предприятия (т.е. управленчески корректно, либо полностью делегировать права на заключение договоров поставки, либо не делегировать их вообще), контрагентскую ничтожность предприятия включены (в этом случае контрагенты будут взаимодействовать только с лицом, представляющим в договорных отношениях

предприятие), а также претензии и санкции антикартельной, антидемпинговой и антимонопольной направленности в отношении предприятия.

Поэтому целесообразным является введение двухуровневой системы ценового управления – распределенной по уровням «агропромышленный холдинг » и «предприятие — участник агропромышленного холдинга», причем второй уровень должен быть менее приоритетным и соответственно рассматривать управленческие воздействия системы управления первого уровня как обязательные для безусловного восприятия.

2-0) Принцип высокоуровневости.

Он предусматривает применение высокоинтеллектуальных управляющих систем, которые имеют характер информационно-советующих систем. Рассмотрим особенности той управленческой ситуации, которая сложилась в сферах ценового управления, опираясь на типичные особенности Агро-Промышленного Комплекса России.

В числе этих особенностей обстоятельства:

- наличие множества заинтересованных лиц, в числе которых, в частности, участники предприятий — участников агропромышленного холдинга, соответствующие дирекции, трудовые коллективы, государственные органы управления (в первую очередь – федеральные органы исполнительной власти) и органы регионального управления;
- существование множества целей у каждого из заинтересованных лиц, включая экономические, нерисковые, социально-психологические, статусные и прочие;
- нетождественность, а в общем случае и принципиальная конфликтность целей заинтересованных лиц, обусловленная, прежде всего, ограниченностью потребляемых заинтересованными лицами или распределяемых среди них ресурсов;
- наличие возможности оценивать состояние агропромышленного холдинга, в том числе — по изменению собственного состояния;
- существование возможностей по реализации мер и мероприятий, приводящих к изменению состояния как агропромышленного холдинга в целом, так и отдельных его предприятий-участников.

Результаты исследования и их обсуждение

Таким образом, результаты проведенного анализа данной управленческой ситуации позволяет утверждать, что:

- агрохолдинг может быть интерпретирован в качестве объекта предметно-ориентированного взаимодействия в силу оказания этим объектом значимых воздействий

на группу лиц, наблюдаемости и управляемости его состояния с их стороны. Соответственно ценовому управлению придается характер ценового управления, где объект управления является сложным.

Сложность этого объекта управления обусловлена следующими факторами:

- множественностью целей управления взаимодействием в ценовом аспекте и соответственно множественностью показателей его состояния, которые в общем случае могут иметь даже различную размерность. Так, в частности, агрохолдинг и предприятия — участники этого агрохолдинга характеризуются множеством показателей, которыми оценивается состояние хозяйствующих субъектов;
- отраслевыми особенностями сельского хозяйства и других сфер агропромышленного комплекса;
- множественностью управленческих воздействий. В самом деле, товарная продукция типично множественна;
- нетривиальностью связи управленческих воздействий и производных изменений состояния объекта управления.

Эта нетривиальность в данном случае обусловлена наличием перекрестных управляющей связей (в частности, ценовые изменения сказываются на состоянии агрохолдинга практически во всех целевых измерениях), динамичностей, что обусловлено отложенностью реакций состояния объекта управления на управленческие воздействия (так, например, цены реализации текущего года будут сказываться на финансовой состоятельности предприятия в течение, по крайней мере, нескольких последующих календарных периодов), а также стохастичностей, которые могут быть обусловлены возникновением внутризаводского брака и прочими факторами, придающими издержкам производства вероятностный характер.

Применительно к сложному объекту управления и принципиально возмущенной управленческой ситуации целесообразным является управленческий подход, основанный на комплексном технико-экономическом обосновании внутрихолдинговых взаимосвязей в ценовом аспекте в Агро-Промышленном Комплексе России, который принципиально не может быть реализован в рамках информационно-справочной управляющей системы в силу неосуществимости умоглядных технико-экономических обоснований и непременно требует использования информационно-советующей управляющей системы, поддерживающей выбор оптимального управленческого решения. Из изложенных принципов вытекает, что управляющая система, реализующая учетно-аналитическое

обеспечение ценового управления в Агро-Промышленном Комплексе, должна иметь определенную функциональную структуру. Разумеется, на ценовое управление распространяются не все традиционные положения, касающиеся управления состоянием субъектов правоотношений, в том числе и связанные с дифференциацией управленческих процессов. Так, в частности, традиционно принято разграничивать тактическое и стратегическое управление – поэтому правомерно выделять тактическое и стратегическое ценовое управление в агрохолдинге. Известно два принципиальных подхода к организации управления внутрихолдинговым взаимодействием в ценовом аспекте с учетом его возможной.

Первый из них предусматривает формирование управляющей системы для каждой из управленческих подобластей, а затем – формирование конвергирующей управленческой надстройки (оболочки).

Второй предполагает формирование единой (интегрированной, многоцелевой) управленческой среды. В частности, эта среда в данном случае приобретает характер поддерживающей принятие управленческих решений с произвольным горизонтом управления, диапазонность которого наряду с глобальностью управленческих решений и управленческих воздействий собственно и соотносится с категориями тактического и стратегического управления. Ценовые внутрихолдинговые управленческие решения в процессе ценового управления параметрируются комплексом факторов временного характера.

Эти факторы:

- частично обновляются объективно на регулярной основе – так, например, финансово-экономическое состояние предприятия (например, в части размеров собственных оборотных активов) обновляется регулярно и параметрирующе сказывается на ценовых внутрихолдинговых управленческих решениях;
- частично варьируются спорадически, в неопределенные моменты времени.

До настоящего времени установление ценовых условий поставки/закупки предприятиями-участниками агрохолдинга профильной товарной продукции преимущественно носят характер естественной или, скорее, даже рутинной составляющей договорного процесса.

Так, комплексная внутрихолдинговая оптимизация цен, в условиях ценового управления в агрохолдинге, на регулярной основе ныне традиционно не только не реализована практически, но, насколько это представляется возможным оценить по

косвенным признакам, и не осознана значительной частью управленческого аппарата как учетно-аналитическая проблема [7]. Соответственно, на практике не произведено вычленения предметной сферы учетно-аналитического обеспечения ценового управления, не введено разграничения сфер управленческой компетенции для ценового и внутрифирменного уровней, не разработаны методы оптимизации цен и не только не обучен надлежащим образом, но и не в полной мере сформирован контингент профильных менеджеров.

Выводы

Приведенное исследование, позволяет сделать вывод о концептуальных принципах ценового управления на основе учетно-аналитического обеспечения ценового управления, и что оно должно осуществляться в периодическом временном режиме с наложением на него спорадического временного режима, предусматривающего пересмотр ценовых управленческих решений в случае значимых вариаций параметризующих факторов.

Список источников

1. Дмитриев О.Н. Интеллектуальная информационная технология технико-экономического обоснования маркетинговых решений. М.: Гном и Д, 2002. – 418 с.
2. Дубовик М.В. Методология формирования стратегии управления контрагентской конкурентоспособностью промышленного комплекса города на мезоуровне: дис...д-ра эконом.наук. М.: МАИ, 2011. – 385с.
3. Смирнова А.К. Построение и экономико-математический анализ агрегированных динамических моделей: автореф. дис.канд. эконом.наук. М.: МГУ им. М.В. Ломоносова, 1999 – 24 с.
4. Thorburn W.M. The Myth of Occam's Razor // Mind-1918-Vol.27. — №107. — pp.345-353.
5. Хомяков Д.И. Нетрадиционные схемы поставки: проблемы и методы эффективного обоснования решений. М.: Гном-Пресс, 2000. – 133 с.
6. Школяренко А.М. Влияние цифровых технологий на мировой рынок сельскохозяйственных товаров на современном этапе научно-технического прогресса // Международные экономические отношения: плюрализм мнений в эпоху перемен: кол. монография / под общ. ред. и с предисл. Л.С. Ревенко; Моск. Государственный ин-т междунар. отношений (ун-т) Министерства иностранных дел Российской Федерации, каф. междунар. экон. отношений и внешнеэкон. связей. – Москва : МГИМО-Университет, 2017. – 608 с.

7. Чернер Н.В. Концептуальные проблемы целевого конфликтования при ценовом управлении предприятиями и корпорациями в современных российских условиях // Актуальные проблемы социально-экономического развития России. 2018. № 2. — С. 36-40.
8. Чернер Н.В. Некоторые методологические аспекты взаимодействия субъектов агрохолдинга в процессе ценового управления // Московский экономический журнал. 2023. № 7. URL: <https://qje.su/ekonomicheskaya-teoriya/moskovskij-ekonomicheskij-zhurnal-7-2023-5/>

References

1. Dmitriev O.N. Intellektual'naya informacionnaya tekhnologiya tekhniko-ekonomicheskogo obosnovaniya marketingovyh reshenij. M.: Gnom i D, 2002. – 418 s.
2. Dubovik M.V. Metodologiya formirovaniya strategii upravleniya kontragentsoj konkurentosposobnost'yu promyshlennogo kompleksa goroda na mezourovne: dis...d-ra ekonom.nauk. M.: MAI, 2011. – 385s.
3. Smirnova A.K. Postroenie i ekonomiko-matematicheskij analiz agregirovannyh dinamicheskikh modelej: avtoref. dis.kand. ekonom.nauk. M.: MGU im. M.V. Lomonosova, 1999 – 24 s.
4. Thorburn W.M. The Myth of Occam's Razor // Mind-1918-Vol.27. — №107. — pp.345-353.
5. Номыakov D.I. Netradicionnye skhemy postavki: problemy i metody effektivnogo obosnovaniya reshenij. M.: Gnom-Press, 2000. – 133 s.
6. Shkolyarenko A.M. Vliyanie cifrovyyh tekhnologij na mirovoj rynek sel'skohozyajstvennyh tovarov na sovremennom etape nauchno-tekhnicheskogo progressa // Mezhdunarodnye ekonomicheskie otnosheniya: plyuralizm mnenij v epohu peremen: kol. monografiya / pod obshch. red. i s predisl. L.S. Revenko; Mosk. Gosudarstvennyj in-t mezhdunar. otnoshenij (un-t) Ministerstva inostrannyh del Rossijskoj Federacii, kaf. mezhdunar. ekon. otnoshenij i vneshneekon. svyazej. – Moskva : MGIMO-Universitet, 2017. – 608 s.
7. Cherner N.V. Konceptual'nye problemy celevogo konfliktovaniya pri cenovom upravlenii predpriyatijami i korporacijami v sovremennyh rossijskih usloviyah // Aktual'nye problemy social'no-ekonomicheskogo razvitiya Rossii. 2018. № 2. — S. 36-40.
8. Cherner N.V. Nekotorye metodologicheskie aspekty vzaimodejstviya sub»ektov agroholdinga v processe cenovogo upravleniya // Moskovskij ekonomicheskij zhurnal. 2023. № 7. URL: <https://qje.su/ekonomicheskaya-teoriya/moskovskij-ekonomicheskij-zhurnal-7-2023-5/>

Для цитирования: Чернер Н.В. Методология учетно-аналитического обеспечения ценового управления в агрохолдинге // Московский экономический журнал. 2023. № 7. URL: <https://qje.su/ekonomicheskaya-teoriya/moskovskij-ekonomicheskij-zhurnal-7-2023-26/>

© Чернер Н.В., 2023. Московский экономический журнал, 2023, № 7.

Научная статья

Original article

УДК 33

doi: 10.55186/2413046X_2023_8_7_339

**ОСОБЕННОСТИ АУТСОРСИНГА ПРИ ПРОВЕДЕНИИ РЕМОНТНЫХ РАБОТ
ОБОРУДОВАНИЯ КОМПАНИЙ ГАЗОВОЙ ОТРАСЛИ
FEATURES OF OUTSOURCING DURING REPAIR WORK OF GAS INDUSTRY
EQUIPMENT**



Зеленин Владислав Алексеевич, аспирант департамента отраслевых рынков Факультета экономики и бизнеса, Финансовый Университет при Правительстве Российской Федерации, E-mail: 229542@edu.fa.ru, ORCID: 0000-0002-5004-5237, eLibrary SPIN-код: 3217-2112

Кириченко Ольга Сергеевна, кандидат экономических наук, доцент департамента отраслевых рынков Факультета экономики и бизнеса, Финансовый Университет при Правительстве Российской Федерации, E-mail: oskirichenko@fa.ru, ORCID: 0000-0001-6230-2280, eLibrary SPIN-код: 8481-6030

Zelenin Vladislav A., PhD student of the Department of Industrial Markets of the Faculty of Economics and Business, Financial University under the Government of the Russian Federation, E-mail: 229542@edu.fa.ru, ORCID: 0000-0002-5004-5237, eLibrary SPIN: 3217-2112

Kirichenko Olga S., PhD in Economics, Associate Professor of the Department of Industrial Markets of the Faculty of Economics and Business, Financial University under the Government of the Russian Federation, E-mail: oskirichenko@fa.ru, ORCID: 0000-0001-6230-2280, eLibrary SPIN-код: 8481-6030

Аннотация. В данной статье авторами были проанализированы методологические основы, преимущества и недостатки модели аутсорсинга применительно к газовой отрасли. Рассмотрены процесс формирования и текущее состояние рынка нефтесервисных услуг, а также выделены основные направления деятельности и проблемы в данном сегменте с учётом текущей ситуации на международной геополитической арене.

Abstract. In this article, the authors analyzed the methodological foundations, advantages and disadvantages of the outsourcing model. The formation process and the current state of the oilfield services market are considered, as well as the main areas of activity and problems in this segment, taking into account the current situation in the international geopolitical arena.

Ключевые слова: нефтегазовый комплекс, аутсорсинг, нефтесервис, развитие нефтесервисных услуг в России, санкции, ремонтные работы

Key words: oil and gas complex, outsourcing, oilfield services, development of oilfield services in Russia, sanctions, repair work

Введение

В настоящий момент экономика России находится в двоякой ситуации: с рынка ушло большое количество крупных зарубежных игроков из разных секторов и, в то же время, появились возможности для развития собственных производств. Компаниям, которые смогли остаться на плаву после пандемии COVID-19, а также событий, вызванных накалившейся геополитической ситуацией, необходимо постоянно проводить мониторинг своей хозяйственной деятельности на предмет поиска путей повышения экономической эффективности.

Добиться этого можно путём снижения издержек производства, ведя процессы собственными силами, либо передавая их часть другим организациям. Однако, необходимо отдавать себе отчёт о том, что в погоне за оптимизацией не должно страдать качество продукции или оказываемых услуг. В большинстве случаев, особенно в IT-сегменте, перевод части работ в ведение сторонних организаций, или, по-другому, на аутсорсинг, разгружает бизнес-процессы внутри компании, что в свою очередь позволяет сконцентрировать внимание на других проблемных точках. Если же говорить о промышленности, то тут возможности применения аутсорсинга не так обширны. Одним из основных центров концентрации подобных услуг в российской промышленности является нефтегазовый сектор. Однако, с учётом нынешней ситуации, компаниям-представителям данной отрасли необходимо пересмотреть свои бизнес-процессы, особенно в части проведения ремонтных работ, так как, с учётом участившихся аварий на объектах инфраструктуры, данное направление деятельности является стратегически важным для поддержания бесперебойной работы всей энергетической системы страны.

В связи с этим, целью данной работы является изучение основных преимуществ и недостатков аутсорсинга как метода ведения бизнеса и рассмотрение его развития в России в нефтегазовом сегменте.

Материалы и методы

Всем известно, что производственная деятельность за счёт собственных средств обходится компании дороже, чем при применении заёмного финансирования. Данное утверждение было доказано в «теории Модильяни-Миллера», так как при использовании заёмного капитала риск потерь меньше, чем при использовании собственных средств (Modigliani F., Miller M. H., 1958).

Организации стремятся снизить свои риски, «переложив» их на другие компании, выполняющие необходимые им работы. В данном случае на передний план выходит механизм аутсорсинга, предполагающий, что компания-заказчик передаёт часть своих непрофильных работ внешней организации (подрядной организации). Это позволяет снизить риски транзакционных издержек, которые в случае аутсорсинга занимают центральное место.

Теория о транзакционных издержках, сформулированная Р. Коузом (Coase R., 1937), а затем развития К. Эрроу (Arrow K.J., 1969) и О. Уильямсоном (Williamson O.E., 1990), подразумевает, что сделка, являясь актом экономического взаимодействия, как внутри фирмы, так и вне её, сопровождается затратами и потерями, которые являются транзакционными издержками. Аутсорсинг призван сократить транзакционные издержки и, как показывает практика, является достаточно действенным инструментом.

В глобальном масштабе наиболее популярным видом аутсорсинга является ИТ-аутсорсинг: по итогам 2021 года рынок ИТ-аутсорсинга достиг \$360 млрд, увеличившись почти на 13% в сравнении с 2020-м [18]. Объём российского рынка ИТ-услуг на конец 2021 года составил 485,3 млрд руб., что на 15% больше показателя 2020 года [19]. Рынок нефтесервисного аутсорсинга в России по состоянию на конец 2018 года составлял 1,7 трлн руб.

В топливно-энергетическом комплексе экономики основными процессами, которые передаются нефтесервисным компаниям, являются геологоразведка и бурение, а также ремонтные работы. Для подобного рода работ нужны узконаправленные специалисты с достаточным опытом работы, а также необходимы технологии, с помощью которых данные работы проводятся.

Можно выделить следующие преимущества компаний, которые прибегают к аутсорсингу:

— сокращение издержек, как временных, так и финансовых;

- узкая специализация работ и концентрация на конкретной проблеме и, как следствие, повышение качества выполняемой работы за счёт применения обширного опыта;
- свобода выбора альтернативных вариантов среди компаний-представителей нефтесервисных услуг;
- повышение конкурентоспособности благодаря появляющейся гибкости по отношению к внешней среде.

Однако, существуют и негативные последствия:

- Сложности координации и мониторинга деятельности подрядной организации;
- Возможные утечки информации по вине сотрудников подрядной организации
- Высокая цена услуг подрядной организации
- Отказ от выполнения заказа со стороны нефтесервисной компании ввиду малого объёма работ
- Временной лаг на поиск подрядчика, что приводит к простоям (в случае производства) и, как следствие, финансовым потерям.

Однако, для более детального анализа эффективности деятельности нефтесервисных компаний на территории Российской Федерации, необходимо провести ретроспективный анализ становления и развития данного сегмента топливно-энергетического комплекса.

Методологию аутсорсинга достаточно обширно исследовали в отечественной науке, например Д.В. Черемисин (Черемисин, 2005), С.В. Юрьев (Юрьев, 2008) и др. Однако, база практических примеров остаётся и по сей день достаточно скудна и строится на примерах отдельных секторов экономики: строительство в работе В.В. Синяева (Синяев, 2009), производство научного оборудования у И.Л. Рудой (Рудая, 2009), материальная поддержка армии у А.Х. Курбанова (Курбанов, 2012). Также исследованиями аутсорсинга на практических примерах из разных отраслей промышленности занимались Б.А. Аникин и И.Л. Рудая (Аникин, Рудая, 2014), А.Х. Курбанов и В.А. Плотников (Курбанов, Плотников, 2012), Н.К. Моисеева, О.Н. Малютина и И.А. Москвина (Моисеева, Малютина, Москвина, 2010).

На стадии появления аутсорсинга в России его исследовал С.О. Календжян (Календжян, 2003). Исследования В.В. Волкова и Е.В. Мельниковой (Волков, Мельникова, 2013) опираются на труды И.Д. Котлярова (Котляров, 2011, 2014) и направлены на изучение эффективности деятельности нефтегазовых предприятий с

учётом применения нефтесервисных услуг. Также изучением аутсорсинга занимался В.В. Самойленко (Самойленко, 2016).

Однако, с целью наиболее эффективного применения данного механизма, помимо методологии необходимо понимать первопричины и историю развития нефтесервисных услуг в России.

Результаты

После приватизации нефтегазовых компаний в конце 1990-х годов до середины 2000-х в России просто не существовало рынка нефтесервисных услуг — все работы от начала и до конца выполнялись силами самих организаций. На тот момент просто не понимали как можно отделить, например, «бурение» от основного производственного процесса. Однако, с течением времени росли вышеупомянутые транзакционные издержки и начало приходиться понимать, что необходимо отделять непрофильные виды деятельности от основного производства.

Первым этапом стало формирование собственных дочерних предприятий, занимавшихся конкретными видами работ, что было вызвано кризисами и падением цен на углеводороды. Локомотивами в данном вопросе в начале 2000-х стали «ТНК», «Газпром», «Лукойл» и другие, а продолжателями в 2006–2010 гг. — «Роснефть», «Татнефть», «Газпромнефть» и др. В принципе, за формирование одной из первых независимых нефтесервисных компаний ответственна «Лукойл», которая в 2006 году сформировала «Eurasia Drilling Company (EDC)» или «Компания Евразия».

Следующей компанией после «Лукойла», продавшей часть своего бизнеса — «Газпромнефть нефтесервис» — и создавшей отдельное предприятие, была «Газпром нефть». Данная компания была позже переименована в «РУ Энерджи» групп и должна была до 2013 года обслуживать «материнскую компанию». Постепенно «Газпром нефть» заключала договора и с другими независимыми нефтесервисными компаниями, например «Halliburton», «С.А.Т. Oil», «Schlumberger», «EDC» и др. Из-за этих действий «РУ Энерджи Групп», у которой дела шли намного хуже, чем у «EDC», обанкротилась. Данное событие в 2014 году побудило «Газпром нефть» вернуться к системе собственного нефтесервиса [20].

В 2011 году уже «Газпром» продал своё дочернее общество «Газпром бурение». Но часть оставшихся активов, а именно «Газпром георесурс» и «Газпром геологоразведка», постепенно расширились и полностью заменили собой «Газпром бурение».

Компания «Башнефть» пошла по немного иному пути. В 2013 году главный акционер «Башнефти» — «АФК Система» — решил вывести нефтесервисные подразделения из состава компании и основал «Таргин», который обслуживал «Башнефть». Однако, со временем зависимость от подобной монополии начала ослабевать — к 2016 году объём по текущему капитальному ремонту скважин, выполняемому «Таргин» сократился до 54%. Остальные объёмы услуг «Башнефть» приобретала уже у сторонних подрядных организаций [21].

Однако, были и примеры, когда компании расширяли собственные нефтесервисные подразделения вместо того, чтобы выводить их из состава компании.

В 2007 году, когда «Лукойл» уже продал свои нефтесервисные активы, «Роснефть» создало на базе активов «ЮКОСа» «Роснефть бурение», а к идее о продаже нефтесервисного бизнеса подошла только к 2012 году, однако, «Роснефть» не смогла реализовать эти планы. В правительстве была выдвинута идея о создании единого нефтесервисного подрядчика на базе активов Газпрома, Роснефти, Зарубежнефти и Роснефтегаза. Но инициатива не получила поддержки, так как привела бы к монополизации рынка и от подобных планов пришлось отказаться.

Однако после данных событий «Роснефть» усилила наращивание собственных нефтесервисных мощностей. С 2009 г. по 2015 г. «Роснефть» приобрела три нефтесервисные компании («Weatherford», «Оренбургская буровая компания», «Trican»), которые были присоединены к «Роснефть бурение». Позже, в 2016 году, «Роснефть» также приобрела «Таргин» после поглощения «Башнефти». Параллельно с этим «Роснефть» в 2017 году приобрела 8 научных и проектных организаций (ВНИПИнефть, Гипротюменнефтегаз, НПО Буровая техника и др.), которые занимались геологоразведкой и добычей нефти [22].

Решение о расширении собственных нефтесервисных подразделений «Роснефть» приняла после того, как не смогла договориться со своим генеральным нефтесервисным подрядчиком «EDC» о стоимости выполняемых работ. В итоге к 2015 году «Роснефть» полностью отказалась от услуг «EDC» [23].

Примером сохранения целостности системы производства является «Сургутнефтегаз», который в составе своего холдинга с самого начала развивал подразделения по строительству и транспорту. Также у Компании имеются геофизическое подразделение (Сургутнефтегазофизика) и проектирование скважин (СургутНИПИнефть).

Проведя ретроспективный анализ можно сделать вывод, что переход, а затем последующий уход от модели аутсорсинга были вызваны желанием нефтегазовых компаний сократить свои транзакционные издержки, которые особенно пагубно влияли на эффективность деятельности во время кризисов 1998, 2008 и 2014 годов.

Постепенно аутсорсинговые компании крепко закрепились на рынке нефтесервиса за счёт развития российских независимых игроков (таких как «EDC») и за счёт прихода на российский рынок иностранных компаний («Weatherford», «Schlumberger», «Baker Hughes» и др.), а также роста доверия к подобным организациям у большинства компаний-представителей нефтегазового сектора.

Показательным фактом развития нефтегазовых аутсорсинговых услуг является то, что за период 2005–2016 гг. при минимальном росте уровня добычи нефти и газа рынок данного вида услуг разросся в 3 раза, а с 2013 по 2018 год он вырос ещё в 1,6 раза. К 2020 году аутсорсинг занимал почти 70% рынка нефтегазового сервиса и составлял более 500 млрд руб.

С развитием аутсорсинговых услуг в нефтегазовом комплексе выделились основные направления деятельности, по которым оказываются специфические услуги: геофизические исследования, геологоразведочные работы, бурение и пр. Помимо прочего, спросом также пользуются услуги по: изготовлению специфического оборудования, логистике, IT, ремонту.

В настоящее время можно выделить основные направления нефтегазового сервиса, оказываемого подрядными организациями:

- геологические и геофизические работы и исследования;
- оценка запасов углеводородов;
- буровые работы;
- разработка и эксплуатация нефтепромысловых труб;
- капитальный ремонт скважин и сопутствующего производства;
- инжиниринг, монтаж;
- производство нефтегазового оборудования;
- производство программных продуктов для мониторинга и оптимизации разработки месторождений и т.д.

Однако, несмотря на активное развитие аутсорсинговых услуг с середины 2000-х и до конца 2010-х, существует ряд проблем для дальнейшего развития данного направления в России.

На данный момент можно выделить следующие общие проблемы по применению аутсорсинговых услуг в нефтегазовом сегменте Российского топливно-энергетического комплекса: недостаточная конкурентоспособность рынка услуг и концентрация большего опыта и обширные возможности его применения у зарубежных нефтесервисных компаний, что увеличивает их конкурентные преимущества.

Помимо проблем, лежащих на поверхности, есть ряд менее заметных, но требующих не меньшего внимания:

- анализ эффективности выведения непрофильных работ в ведение подрядных организаций проводится без должного экономического обоснования;
- наблюдается высокий износ оборудования в бурении, капитальном и текущем ремонте, геофизических исследованиях;
- рост численности административно-управленческого персонала вместо рабочих

В настоящее время, с учётом всех складывающихся геополитических перестановок, рынок нефтесервисных услуг претерпевает серьёзные изменения.

Данные изменения начались в 2014 году после ввода Европейским Союзом и США санкций в части предоставления российским компаниям высокотехнологичного оборудования по разработке и добычи сланцевой и арктической нефти. Однако использование технологий и услуг зарубежных нефтесервисных компаний в России не прекратилось, но началось его сокращение: с 2015 года доля зарубежного оборудования снизилась на 20%.

В конце февраля 2022 года из-за геополитической ситуации крупнейшие зарубежные нефтесервисные компании «Halliburton», «Schlumberger», «Baker Hughes» и «Weatherford International», доля рынка которых по данным «VYGON Consulting» составляет 15%, приостановили свою деятельность на территории РФ [24].

Помимо прочего, прекратилась и поддержка иностранного оборудования. Данный фактор в разы повышает риск возникновения аварийных ситуаций. В первую очередь необходимо использовать различные методы оптимизации затрат на производстве, а также обезопасить структурно важные объекты, такие как: трубопроводы, скважины, а также другие этапы производства продукции топливно-энергетического комплекса. Необходимо наладить систему быстрого реагирования и ремонта на подобных объектах.

Заключение

Поддержание производственного фонда в рабочем состоянии в нынешней ситуации в принципе должно являться одной из приоритетных задач. При решении данной проблемы

необходимо руководствоваться системным подходом, а также учитывать различные факторы внешней и внутренней среды.

В случае отсутствия должного внимания в этом вопросе у нефтегазовых компаний эффективность работы всей системы в целом может быть нарушена. В случае простоев оборудования будут страдать все финансовые показатели компании, ненадлежащее обслуживание может привести к значительному ухудшению качества продукции, а аварии на производстве могут, в принципе, парализовать весь производственный сектор страны, так как его компании-представители являются главными потребителями продукции нефтегазового комплекса.

В течение последних двух десятилетий нефтегазовый комплекс «привык» к ведению части бизнеса посредством аутсорсинга, долю которого на российском рынке занимали зарубежные компании, что позволяло сократить транзакционные издержки. В связи с последними событиями, происходящими на политической и экономической арене, а также резким «оттоком» зарубежных компаний из России назрела необходимость реинжиниринга бизнес-процессов с целью устранения рисков обвала производства, а также снижения зависимости от зарубежных подрядчиков. В первую очередь это касается сегментов, отвечающих за поддержание стабильности работы всей нефтегазовой системы, а конкретно – проведение ремонтных работ.

Список источников

1. Аникин Б.А., Рудая И.Л. Аутсорсинг и Аутстаффинг: высокие технологии менеджмента: учебное пособие. 2-е изд., перераб. и доп. М.: НИЦ ИНФРА-М, 2014. 320 с.
2. Волков В.В., Мельникова Е.В. Оценка эффективности деятельности предприятий нефтегазовой отрасли // Современные проблемы науки и образования. — 2013. — № 3. — С. 310.
3. Календжян С.О. Аутсорсинг и делегирование полномочий в деятельности компаний: дис... д.э.н. — М., 2003.
4. Котляров И. Д. Аутсорсинг и различные формы межфирменной кооперации: анализ отличий // Бухучет в строительных организациях. – 2011. – № 1. – С. 39–43.
5. Котляров И.Д. Оценка экономического эффекта от использования аутсорсинга в нефтегазовой отрасли // Проблемы экономики и управления нефтегазовым комплексом. — 2014. — №3. — С. 20–23.

6. Курбанов А.Х. Аутсорсинг в системах публичного управления и менеджмента: методологические и концептуальные основы организации и развития: дис... д.э.н. — Курск, 2012.
7. Курбанов А.Х., Плотников В.А. Аутсорсинг: история, методология, практика: Монография. М.: ИНФРА-М, 2012. 112 с.
8. Моисеева Н.К., Малютин О.Н., Москвина И.А. Аутсорсинг в развитии делового партнерства: Монография. М.: изд-во «Финансы и статистика», 2010. 234 с.
9. Рудая И.Л. Методология управления в экономических системах на основе аутсорсинга: автореф. дис. ... д.э.н. — М.: ГУУ, 2009.
10. Самойленко В.В. Бизнес-модели нефтесервисных услуг и эффективность нефтяных компаний // Экономика и управление: научно-практический журнал. — 2016. — № 4 (132). — С. 87–93.
11. Синяев В.В. Развитие коммерческой системы аутсорсинга в сфере строительных услуг: теория, методология, практика: автореф. дис. ... д.э.н. — М., 2009.
12. Черемисин Д.В. Аутсорсинг как элемент современного хозяйственного механизма: теоретический аспект : дис.... канд. экон. наук. — М.: ФА, 2005. — 151 с.
13. Юрьев С.В. Формирование механизма аутсорсинга для предприятий сферы сервиса: автореф. дис. ... канд. экон. наук. — СПб.: СПбГУЭФ, 2008. — 22 с.
14. Arrow K.J. The Organization of Economic Activity: Issues Pertinent to the Choice of Market versus Non-Market Allocations // Washington DC: Joint Economic Committee of Congress. — 1969. — pp. 1–16.
15. Coase R. Nature of the firm // *Economica*. — 1937. — Vol. 4, № 16. — pp. 386–405.
16. Modigliani F., Miller M. H. The Cost of Capital, Corporation Finance and the Theory of Investment // *American Economic Review*. — 1958. — vol. 48, № 3, — pp. 261–297.
17. Williamson O.E. Transaction Cost Economics // R.S. Willig, Handbook of Industrial Organization. Amsterdam, New York, Oxford, Tokyo: North Holland. — 1990. — pp. 135–182.
18. IT outsourcing industry — Statistics & Facts // Statista.com. URL: https://www.statista.com/topics/1900/it-outsourcing/#topicHeader_wrapper (accessed: 20.02.2023)
19. ИТ-услуги (рынок России). // TADVISER.ru. URL: [https://www.tadviser.ru/index.php/%D0%A1%D1%82%D0%B0%D1%82%D1%8C%D1%8F:%D0%98%D0%A2-%D1%83%D1%81%D0%BB%D1%83%D0%B3%D0%B8 \(%D1%80%D1%8B%D0%BD%D](https://www.tadviser.ru/index.php/%D0%A1%D1%82%D0%B0%D1%82%D1%8C%D1%8F:%D0%98%D0%A2-%D1%83%D1%81%D0%BB%D1%83%D0%B3%D0%B8 (%D1%80%D1%8B%D0%BD%D)

0%BE%D0%BA_%D0%A0%D0%BE%D1%81%D1%81%D0%B8%D0%B8) (дата обращения: 20.02.2023)

20. Дука О. Назад в будущее. Нефтегазовый сервис // Тематическое приложение к газете Коммерсантъ. URL: <https://www.kommersant.ru/doc/2593981> (дата обращения: 20.02.2023)
21. Фадеева А. Структура АФК «Система» снизила цены на сервисные услуги для «Башнефти» // Газета Ведомости. URL: <https://www.vedomosti.ru/business/articles/2016/11/18/666117-struktura-afk-sistemi> (дата обращения: 20.02.2023)
22. Мордюшенко О. «Роснефть» возьмет науку под контроль // Газета Коммерсантъ. URL: <https://www.kommersant.ru/doc/3262633> (дата обращения: 20.02.2023)
23. Старинская Г. «Роснефть» покупает российский бизнес канадской Trican. // Газета Ведомости. URL: <https://www.vedomosti.ru/business/articles/2015/08/17/604984-rosneft-pokupaet-rossiiskii-biznes-kanadskoi-trican> (дата обращения: 20.02.2023)
24. Пирогов С. Санкции на поставки оборудования: влияние на нефтяников // Investing.ru. URL: <https://ru.investing.com/analysis/article-200291910> (дата обращения: 20.02.2023)

References

1. Anikin B.A., Rudaya I.L. Outsourcing and Outstaffing: high management technologies: a textbook. 2nd ed., reprint. and additional M.: SIC INFRA-M, 2014. 320 p.
2. Volkov V.V., Melnikova E.V. Evaluation of the efficiency of the oil and gas industry enterprises // Modern problems of science and education. — 2013. — No. 3. — p. 310.
3. Kalendzhyan S.O. Outsourcing and delegation of authority in the activities of companies: dis ... Doctor of Economics — M., 2003.
4. Kotlyarov I. D. Outsourcing and various forms of inter-firm cooperation: analysis of differences // Accounting in construction organizations. — 2011. — No. 1. — pp. 39-43.
5. Kotlyarov I.D. Assessment of the economic effect of outsourcing in the oil and gas industry // Problems of economics and management of the oil and gas complex. — 2014. — No.3. — pp. 20-23.
6. Kurbanov A.H. Outsourcing in public administration and management systems: methodological and conceptual foundations of organization and development: dis... Doctor of Economics — Kursk, 2012.
7. Kurbanov A.H., Plotnikov V.A. Outsourcing: history, methodology, practice: Monograph. Moscow: INFRA-M, 2012. 112 p.

8. Moiseeva N.K., Malyutina O.N., Moskvina I.A. Outsourcing in the development of business partnership: Monograph. M.: publishing house «Finance and Statistics», 2010. 234 p.
9. Rudaya I.L. Methodology of management in economic systems based on outsourcing: abstract. dis. ... Doctor of Economics — M.: GUU, 2009.
10. Samoilenko V.V. Business models of oilfield services and efficiency of oil companies // Economics and Management: a scientific and practical journal. — 2016. — № 4 (132). — Pp. 87-93.
11. Sinyaev V.V. Development of the commercial outsourcing system in the field of construction services: theory, methodology, practice: abstract. dis. ... Doctor of Economics — M., 2009.
12. Cheremisin D.V. Outsourcing as an element of the modern economic mechanism: theoretical aspect: dis.... Candidate of Economic Sciences. — M.: FA, 2005. — 151 p.
13. Yuryev S.V. Formation of an outsourcing mechanism for service enterprises: autoref. dis. ... candidate of Economic Sciences. — St. Petersburg: SPbGUEF, 2008. — 22 p.
14. Arrow K.J. The Organization of Economic Activity: Issues Pertinent to the Choice of Market versus Non-Market Allocations // Washington DC: Joint Economic Committee of Congress. — 1969. — pp. 1-16.
15. Coase R. Nature of the firm // *Economica*. — 1937. — Vol. 4, No. 16. — pp. 386-405.
16. Modigliani F., Miller M. N. The Cost of Capital, Corporation Finance and the Theory of Investment // *American Economic Review*. — 1958. — vol. 48, No. 3, — — pp. 261-297.
17. Williamson O.E. Transaction Cost Economics // R.S. Willig, Handbook of Industrial Organization. Amsterdam, New York, Oxford, Tokyo: North Holland. — 1990. — pp. 135–182.
18. IT outsourcing industry — Statistics & Facts // Statista.com. URL: https://www.statista.com/topics/1900/it-outsourcing/#topicHeader__wrapper (accessed: 20.02.2023)
19. TADVISER. IT services (Russian market). // TADVISER.ru . URL: [https://www.tadviser.ru/index.php/%D0%A1%D1%82%D0%B0%D1%82%D1%8C%D1%8F:%D0%98%D0%A2-%D1%83%D1%81%D0%BB%D1%83%D0%B3%D0%B8_\(%D1%80%D1%8B%D0%BD%D0%BE%D0%BA_%D0%A0%D0%BE%D1%81%D1%81%D0%B8%D0%B8\)](https://www.tadviser.ru/index.php/%D0%A1%D1%82%D0%B0%D1%82%D1%8C%D1%8F:%D0%98%D0%A2-%D1%83%D1%81%D0%BB%D1%83%D0%B3%D0%B8_(%D1%80%D1%8B%D0%BD%D0%BE%D0%BA_%D0%A0%D0%BE%D1%81%D1%81%D0%B8%D0%B8)) (accessed: 02/20/2023)
20. Duka O. Back to the future. Oil and gas service // Thematic appendix to the newspaper Kommersant. URL: <https://www.kommersant.ru/doc/2593981> (accessed: 02/20/2023)

21. Fadeeva A. The structure of AFK Sistema has reduced prices for service services for Bashneft // Vedomosti newspaper. URL: <https://www.vedomosti.ru/business/articles/2016/11/18/666117-struktura-afk-sistemi> (date of address: 02/20/2023)
22. Mordyushenko O. Rosneft will take science under control // Kommersant Newspaper. URL: <https://www.kommersant.ru/doc/3262633> (accessed: 02/20/2023)
23. Starinskaya G. Rosneft buys the Russian business of Canadian Trican. // Vedomosti newspaper. URL: <https://www.vedomosti.ru/business/articles/2015/08/17/604984-rosneft-pokupaet-rossiiskii-biznes-kanadskoi-trican> (accessed: 02/20/2023)
24. Pirogov S. Sanctions on equipment supplies: impact on oil workers // Investing.ru . URL: <https://ru.investing.com/analysis/article-200291910> (accessed: 02/20/2023)

Для цитирования: Зеленин В.А., Кириченко О.С. Особенности аутсорсинга при проведении ремонтных работ оборудования компаний газовой отрасли // Московский экономический журнал. 2023. № 7. URL: <https://qje.su/ekonomicheskaya-teoriya/moskovskij-ekonomicheskij-zhurnal-7-2023-27/>

© Зеленин В.А., Кириченко О.С., 2023. Московский экономический журнал, 2023, № 7.

Научная статья

Original article

УДК 33

doi: 10.55186/2413046X_2023_8_7_340

**УПРАВЛЕНИЕ КЛИЕНТООРИЕНТИРОВАННОСТЬЮ В ОРГАНИЗАЦИИ С
ИСПОЛЬЗОВАНИЕМ ЛОГИСТИЧЕСКОГО ПОДХОДА
CUSTOMER FOCUS MANAGING IN AN ORGANIZATION USING A LOGISTIC
APPROACH**



Кафиятуллина Юлия Насиховна, старший преподаватель кафедры «Управление промышленными организациями», Государственный университет управления, г. Москва

Панфилова Елена Евгеньевна, кандидат экономических наук, доцент кафедры «Управление промышленными организациями», Государственный университет управления, г. Москва

Kafiyatullina Yuliya, Senior Lecturer of the department “Management of industrial organizations”, State University of Management, Moscow

Panfilova Elena, PhD (Economy), associate professor of the department “Management of industrial organizations”, State University of Management, Moscow

Аннотация. В статье дан анализ различных подходов к рассмотрению понятия клиентоориентированность для промышленных и сервисных организаций. Предложены инструменты для оценки степени приверженности и лояльности клиентов товарам/услугам организации. Систематизированы шкалы для оценки степени клиентоориентированности и определены области их применения. Выявлены цифровые инструменты и сервисы, позволяющие повысить клиентоориентированность за счет применения логистического подхода к выстраиванию взаимоотношений с клиентами.

Abstract. The article provides an analysis of various approaches to the concept of customer orientation for industrial and service organizations. Tools for assessing the degree of commitment and customer loyalty to the goods/services of the organization are proposed. The scales for assessing the degree of customer orientation are systematized and the areas of their

application are determined. Digital tools and services that improve customer focus through the use of a logistics approach to building relationships with customers are identified.

Ключевые слова: клиентоориентированность, логистические издержки, маркетинг, мобильные устройства, приверженность, система

Keywords: customer focus, logistics costs, marketing, mobile devices, commitment, system

В настоящее время мы все чаще можем слышать о таком понятии как клиентоориентированность. Сам термин относится к области маркетинга, поскольку ориентация на пользователя всегда была одной из главных задач маркетинговой деятельности. На самом деле, только в XXI в. исследователи начали приходить к тому, что основа устойчивого роста прибыли – лояльность прибыльных клиентов, ведь только по-настоящему лояльные клиенты готовы остаться на долгое время с организацией, рекомендовать ее другим, тем самым увеличивая объемы продаж [1].

Менеджерам необходимо помнить о том, что клиент может быть мотивирован в своих действиях не одной потребностью, а сразу несколькими. Средний статистический показатель приоритета в удовлетворении потребностей на сегодняшний день показывает, что самая высокая степень у физиологических потребностей – 85%, на втором месте расположилась потребность в безопасности – 70%, потребность в принадлежности и любви – 50%, потребность в уважении – 40%, а вот самой высшей потребности в самоактуализации принадлежит всего 10% каких-либо приобретений [2].

Таким образом, применяя клиентоориентированный подход необходимо помнить об этих данных для выбора наилучшей стратегии взаимодействия с клиентом. Кроме того, для действительно эффективного применения клиентоориентированного подхода в организации необходимо сегментировать клиентов.

Так, например, с точки зрения поведения клиентов можно подразделить на аналитиков, которые характеризуются пассивностью и неотзывчивостью; активистов, которые наоборот активны, но все также неотзывчивы; энтузиастов, они являются активными и отзывчивыми; добряков, такие люди пассивны и отзывчивы.

С точки зрения сенсорных систем восприятия информации можно выделить визуалов, у которых доминирует зрительный канал восприятия; кинестетиков с развитым чувственным восприятием; аудиалов с доминирующим слуховым восприятием.

Такое сегментирование клиентов может помочь не только в выборе стратегии взаимодействия, но и определиться со способом преподнесения информации, чтобы

приобрести нового ценного клиента, либо увеличить количество покупок у постоянного клиента.

Не менее результативным выступает и такой инструмент, как построение лестницы покупательской приверженности (рисунок 1). Она является иллюстрацией того, как развиваются отношения между клиентом и организацией.



Рисунок 1 - Лестница потребительской приверженности

Согласно такой модели классификации, потенциальные потребители – это все, кто мог бы приобрести продукт или услугу. Если говорить о потребителях, то это те, кто хотя бы раз сделали покупку. Клиенты – это лица, которые покупают у данной организации также часто, как и у ее конкурентов. В отличие от клиентов, сторонники совершают покупки только у данной организации, а вот партнеры не просто совершают у нее покупки, но и активно продвигают данную организацию и ее имидж, давая обратную связь, которая, в свою очередь, позволяет вносить какие-либо корректировки в работу организации, тем самым повышая уровень ее конкурентоспособности на рынке [3].

Многие организации стремятся выстраивать долгосрочные устойчивые системные партнерские отношения с клиентами. Говоря о долгосрочности партнерских отношений, нельзя не сказать о том, в каком порядке они выстраиваются. Именно поэтому ниже представлены этапы клиентоориентированного подхода при работе с потребителями:

1. Период до продажи.
2. Период продажи.
3. Послепродажное обслуживание.

В настоящее время, когда рынок изобилует различными товарами, а клиенты становятся все более требовательными, компаниям становится достаточно трудно

удержать или же повысить свои позиции. Много организаций начинают терять клиентов по самым разным причинам: от ассортимента до расположения магазина. Зачастую, причина кроется в том, что компании просто не понимают своих клиентов. На данный момент очень часто большую роль играет персонал и его отношение, индивидуальный подход. В таких ситуациях именно клиентоориентированность является важным фактором привлечения и закрепления клиента [4].

К сожалению, на данный момент понятие клиентоориентированного подхода и маркетинга приравнивают друг к другу, что является в корне неверным. Зачастую, цель маркетинга (или отдела маркетинга, которые реализуют все идеи и концепции маркетинга в компании) – увеличить прибыль. Иными словами, окупить выделяемый на свое содержание, бюджет. Именно поэтому нельзя соотносить клиентоориентированный подход и маркетинг. Цель клиентоориентированности – предугадать желания клиента, о которых он сам, возможно, не знает. Выстроить системные партнерские отношения с клиентами, сформировать круг лояльных клиентов. Также отличается и зона полномочий. В то время, как все маркетинговые фишки реализуются внутри маркетингового отдела, фишки клиентоориентированного подхода могут быть реализованы на всех стадиях как производства, так и общения с клиентом.

Поскольку современные компании не стоят на месте, а стандарты работы с клиентами постоянно растут, применение клиентоориентированного подхода уже не является чем-то сверхъестественным. Для любой компании с мировым именем это стало уже необходимым атрибутом для успешного ведения своей деятельности. Само собой эффективность применения данного подхода надо было как-то оценивать. Именно поэтому несколько шкал для оценки уровня клиентоориентированности уже существуют, например:

1. Шкала MARKOR. Ее авторами являются Кохли, Яворски и Кумар. Была разработана для того, чтобы определить связь рыночной ориентации с результатами деятельности организации на рынке. В ней присутствуют 32 индикатора, по которым оценивается подход к клиентам.
2. Шкала MKTOR. Ее авторами являются Нейрвер и Слейтер. Ее цель в целом такая же, как и у шкалы MARKOR, но основное отличие в том, что в ней присутствуют уже 6 индикаторов.
3. 9-ти факторная шкала. Авторами данной шкалы являются Дешпанде, Фарли и Вебстер. Для ее использования была придумана специальная методика «квадратного анализа»

(изучались точки зрения двух клиентов и двух менеджеров, что и составляло квадрат оценок). При ее использовании применяется 9 индикаторов.

4. Шкала MORTN. Ее авторами являются уже известные нам Дешпанде и Фарли. Она «собрана» из всех вышеперечисленных шкал, но в ней присутствуют 10 индикаторов.

5. Шкала CUSTOR. Ее автором является Хайят. Ее назначение – измерять клиентоориентированность на уровне организации, т. е. она имеет 17 индикаторов.

6. Проактивная и реактивная рыночная ориентация. Авторами этих методик являются Нейрвер, Слейтер и МакЛейчлэн. Они создавались для оценки клиентоориентированности компании, но с точки зрения того, насколько она направлена на удовлетворение явных и скрытых потребностей клиентов.

Помимо шкал для оценки клиентоориентированности существуют более практические и простые методы оценки, например, «тайный покупатель». Этот метод помогает дать более независимую оценку сервиса и продукта компании, так как привлекается третья незаинтересованная сторона. Перед началом проверки компании «тайного покупателя» инструктируют, что необходимо сделать, на какие вещи следует обратить внимание. Кроме того, для удобства заказчиков и самого проверяющего для «покупателя» составляют анкету со шкалой оценки каждого интересующего проверяющих аспекта, а также оставляют место для комментариев [5].

Самый главный плюс этой операции – взгляд на существующий сервис со стороны. Сотрудники и руководитель могут уже не замечать каких-то факторов в обслуживании клиентов, которые для самих клиентов могут являться важными. Из минусов можно выделить субъективность. «Тайный покупатель» при оценке руководствуется своим пониманием хорошего сервиса и не всегда это представление может быть поистине обоснованным. Поэтому для усиления уровня объективности этого метода никогда не стоит ограничиваться лишь одним «тайным покупателем».

Одним из самых распространенных методов, который используют многие компании, является опрос внутренних клиентов. То есть это опрос клиентов, которые уже получили товар или услугу и теперь они могут оставить свой отзыв об уровне сервиса компании и ее клиентоориентированности.

Такую оценку можно проводить по трем критериям. Первый – оценка качества обслуживания. Клиент должен ответить на сколько из 100% услуга соответствует его ожиданиям, заявке или техническому заданию. Вторым критерием является время, которое было затрачено на обслуживание. Следует оценить уложилась ли в заявленные

сроки компания при оказании услуги, не были ли нарушены дедлайны. Третий критерий – отзывчивость и внимательность к пожеланиям клиента, «атмосфера». Здесь в первую очередь оценивается уважительное отношение, реакция на обращения и письма от клиентов, удобность формы заказа услуги [6].

В итоге предложенные параметры качественно оценивают оказанную услугу: должна быть предоставлена возможность легко ее заказать, она должна быть выполнена вовремя и в полном объеме, исполнители, оказывающие услугу, должны быть отзывчивы к пожеланиям клиента.

Этот метод оценки каждый из нас может замечать как в онлайн, так и в офлайн сервисах. Например, это существует во многих отделениях банка. Мы можем оценить работу с исполнителем, оказывающем нам услугу прямо по окончании с помощью планшета или другого устройства, которое установлено на рабочем месте сотрудника. Помимо этого, при получении услуг, через онлайн сервисы, клиента обычно также просят оценить как услугу, так и уровень сервиса [7].

Последний метод оценки, с которого возможно следует начинать оценку клиентоориентированности компании – это опрос сотрудников об уровне их клиентоориентированности. Часто бывает так, что сотрудники сами знают о слабых местах в обслуживании клиентов. Здесь, чтобы провести оценку можно выбрать несколько форматов ее реализации. Формат персональной встречи с руководителем. Руководитель должен лично встретиться с сотрудником выслушать его замечания и предложения, записать их и затем на основе полученных данных совершить действия для улучшения уровня сервиса. Существует основной минус такого формата – сотрудник может что-то умолчать по причине того, что будет бояться негативной реакции начальника. Поэтому есть альтернативный вариант проведения такой оценки – это анонимное анкетирование с комментариями, где будут выписаны личные предложения или подробно описаны слабые стороны сервиса. В данном формате тоже существует основной минус – незаинтересованность исполнителя. Если сотрудник будет знать, что это анонимно, то с него снимается ответственность и он может пройти анкетирование только лишь для того, чтобы пройти и его больше не трогали.

Все описанные методы прекрасно работают с офлайн сервисами, но не все из них эффективно использовать для онлайн. Поэтому, чтобы оценить клиентоориентированность интернет-ресурсов необходимо внести некоторые корректировки в данные методы.

Современного клиента уже не удивишь приемами классического маркетинга, сегодня на первый план выходит именно применение клиентоориентированного менеджмента в организации. В доказательство данного суждения приведем следующие аргументы.

Во-первых, сегодня целесообразнее создавать такие инновации, которые бы повышали потребительскую ценность и давали возможность как можно более эффективно удовлетворять потребности клиента. Необходимо делать упор на «воспринимаемое» качество товара не только с помощью маркетинговых приемов, но и через мероприятия зон компетенций других подразделений, то есть реализовывать комплексный процесс, затрагивающий много различных аспектов. Под «воспринимаемым» качеством товара понимается качество товара на подсознательном уровне клиента, которое может быть, как лучше, так и хуже реального.

Во-вторых, сегодня возрастает роль маркетинга взаимоотношений, этот термин весьма молод, поэтому не существует единого определения, но, на мой взгляд, наиболее точное следующее: управление процессами построения долгосрочных отношений с партнерами организации. Данный аспект не может быть эффективно реализован с помощью лишь одного маркетингового функционального подразделения. Ведь для реализации главных целей, а именно, достижения устойчивых привилегированных связей с партнерами по бизнесу, а также повышения конкурентоспособности организации на рынке, необходима коллективная работа sale-менеджеров, службы клиентской поддержки, отдела по управлению затратами, руководства организации и других.

В-третьих, наблюдается тенденция к снижению эффективности рекламы. Согласно исследованию, выполненному Nielsen, «все меньше людей доверяют рекламе от самих компаний. Около 90% опрошенных прислушиваются к рекомендациям своих знакомых, 70% граждан доверяют мнениям других потребителей, опубликованным в Интернете. Все эти данные служат для организаций сигналом раннего оповещения: потребители в целом утратили доверие к рекламным действиям бизнеса».

Таким образом, множество различных причин подтверждают то, что концепция классического маркетинга весьма устарела на сегодняшний день. На первое место сейчас вышел именно клиент [8].

Клиентоориентированность неразрывным образом связана с доходностью компании и выбранными ее способами использовать инструменты цифровизации при выстраивании логистической деятельности. Организация может прибегнуть к использованию такой системы, как «1С-Transport Management System (TMS)».

TMS – имеет модульную структуру и может быть интегрирована с платформой 1С: Предприятие. Укрупнено структура системы TMS представлена на рисунке 2.

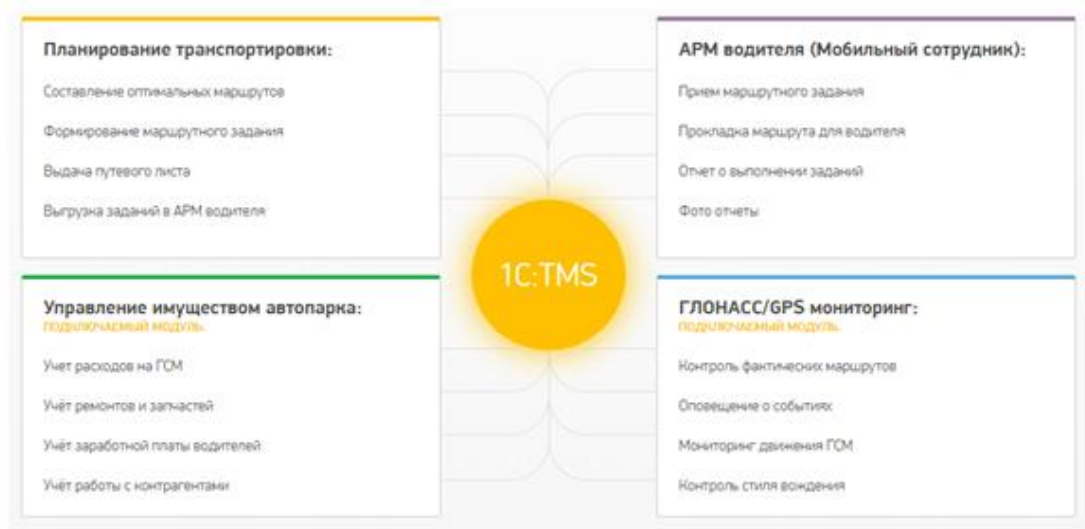


Рисунок 2 – Модульность процессов системы управления TMS

Клиентоориентированность достигается за счет встраивания в систему рабочих мест менеджера по продажам, менеджера по закупкам, специалистов транспортных подразделений. Система позволяет реализовывать в режиме реального времени следующие функции:

- контроль товаров, учет пробега подвижного состава;
- отслеживание фактического расхода топлива;
- оповещение при поступлении платежей от клиента;
- пресечение отклонений системы от запланированных исходных маршрутов;
- контроль скоростного режима при доставке товара до потребителя;
- контроль подачи груза (рисунок 3).

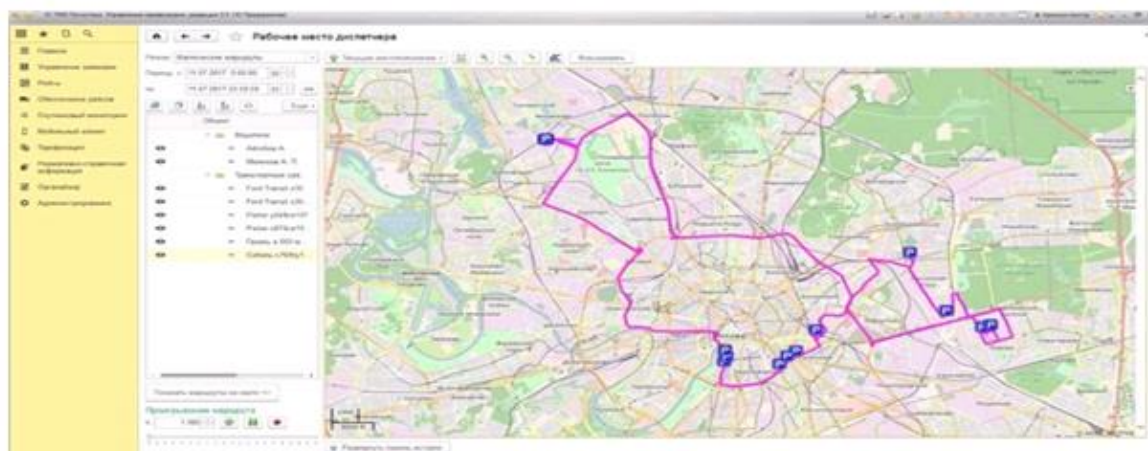


Рисунок 3 – Интеграция системы с мобильными устройствами на ОС Android

Спланированные объемы доставки грузов из системы «1С:TMS» могут быть переданы на мобильные устройства сотрудников логистического отдела (рисунок 4).

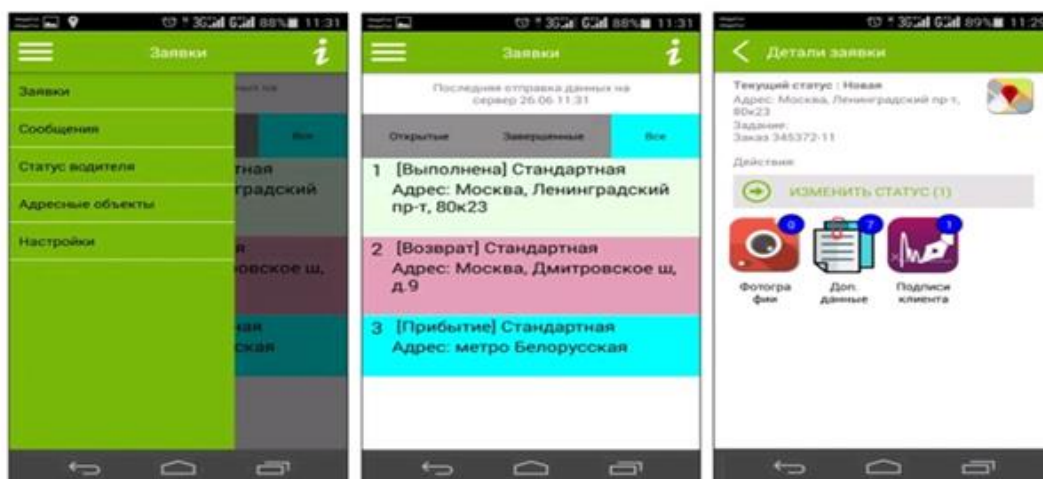


Рисунок 4 – Интеграция информации о грузах из системы с мобильными устройствами

Такая модель клиентоориентированности позволяет отслеживать динамику остатков на складах в режиме реального времени (рисунок 5).

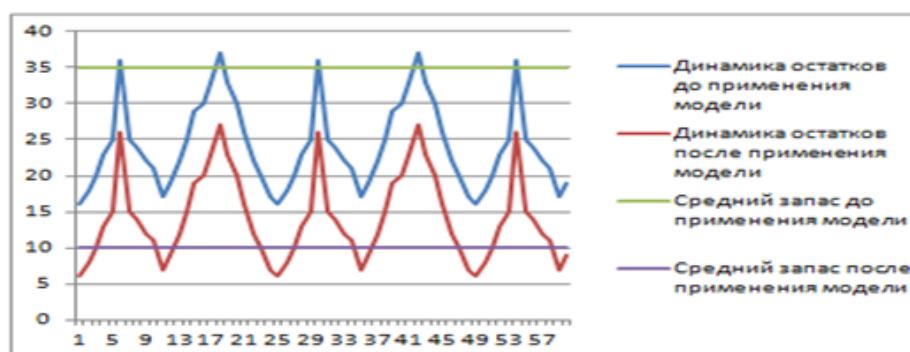


Рисунок 5 – Анализ динамики остатков запасов товаров на складах с использованием встроенной модели "1С:TMS" (млн. руб. за соответствующее количество дней)

Таким образом, клиентоориентированность и процесс управления ее находится не только в плоскости маркетинга, но и в сфере ценообразования, эффективного управления издержками и выстраивания логистических потоков. Способы взаимодействия с потребителем, построение интегрированной платформы для сотрудничества деловыми партнерами могут быть рассмотрены через понятия омниканальности, экосистемности и драйверы активно развивающихся рынков.

Список источников

1. Бокова, М. С. Клиентоориентированность организации и ее связь с клиентоориентированностью персонала / М. С. Бокова // Наука и образование транспорту. – 2018. – № 2. – С. 235-238. – EDN VTENL.
2. Горелкин, Е. С. Клиентоориентированность: внешняя и внутренняя / Е. С. Горелкин // Современная наука: актуальные вопросы и перспективы развития: Материалы Международной (заочной) научно-практической конференции, София, Болгария, 23 декабря 2017 года / под общей редакцией А.И. Вострецова. – София, Болгария: Научно-издательский центр «Мир науки» (ИП Вострецов Александр Ильич), 2017. – С. 75-79. – EDN XWMOIG.
3. Дороничев, А. В. Автоматизированная система на транспорте направленная на клиентоориентированность с помощью применения мобильных технологий / А. В. Дороничев, Е. А. Селина // Инновации. Наука. Образование. – 2021. – № 28. – С. 1134-1138. – EDN AVBGDP.
4. Иванова, Е. В. Развитие клиентоориентированности и лояльность организации / Е. В. Иванова // Аллея науки. – 2022. – Т. 1, № 3(66). – С. 336-340. – EDN KGCTNZ.
5. Кожевникова, С. Ю. Эффективные инновационные механизмы коммерческой деятельности для обеспечения клиентоориентированности розничной торговли и общественного питания / С. Ю. Кожевникова, Е. В. Чернорез // Современные тенденции в экономике и управлении: новый взгляд. – 2016. – № 38. – С. 148-154. – EDN VMHJWX.
6. Латышова, Л. С. Клиентоориентированность персонала — ключевой фактор клиентоориентированности компании / Л. С. Латышова // Современный менеджмент: проблемы и перспективы : Сборник статей: в двух частях, Санкт-Петербург, 07–08 апреля 2016 года. Том Часть 2. – Санкт-Петербург: Санкт-Петербургский государственный экономический университет, 2016. – С. 343-346. – EDN VUKKQR.
7. Мармазова, М. Д. Оценка клиентоориентированности персонала в сфере продаж и сервиса / М. Д. Мармазова, О. В. Арлашкина // Конкурентный потенциал региона: оценка и эффективность использования : сборник статей VII Международной научно-практической конференции, Абакан, 17 ноября – 18 2016 года / отв. ред. Н. Ф. Кузнецова. – Абакан: Издательство Хакасского государственного университета им. Н. Ф.Катанова, 2016. – С. 39-41. – EDN XEVOLV.
8. Развитие клиентоориентированности на транспорте и в логистике / А. А. Степанов, Я. С. Игнатова, Г. А. Ласточкина, А. В. Малькова // Транспортное дело России. – 2023. – № 2. – С. 66-67. – DOI 10.52375/20728689_2023_2_66. – EDN ZOAMYR.

References

1. Bokova, M. S. Customer orientation of the organization and its connection with the customer orientation of personnel / M. S. Bokova // Science and education for transport. — 2018. — No. 2. — P. 235-238. – EDN VTENL.
2. Gorelkin, E. S. Customer focus: external and internal / E. S. Gorelkin // Modern science: current issues and development prospects: Proceedings of the International (correspondence) scientific and practical conference, Sofia, Bulgaria, December 23, 2017 / under general edition of A.I. Vostretsova. — Sofia, Bulgaria: Scientific and Publishing Center «World of Science» (IP Vostretsov Alexander Ilyich), 2017. — P. 75-79. – EDNXWMOIG.
3. Doronichev, A. V., Selina E. A. Automated system in transport aimed at customer orientation through the use of mobile technologies // Innovations. The science. Education. — 2021. — No. 28. — P. 1134-1138. – EDN AVBGDP.
4. Ivanova, E. V. Development of customer focus and organizational loyalty / E. V. Ivanova // Alley of Science. — 2022. — V. 1, No. 3 (66). — S. 336-340. – EDN KGCTNZ.
5. Kozhevnikova, S. Yu. Efficient innovative mechanisms of commercial activity to ensure customer-oriented retail trade and public catering / S. Yu. Kozhevnikova, E. V. Chernerez // Modern trends in economics and management: a new look. — 2016. — No. 38. — P. 148-154. – EDN VMHJWX.
6. Latyshova, L. S. Personnel customer focus is a key factor in the company's customer focus / L. S. Latyshova // Modern management: problems and prospects: Collection of articles: in two parts, St. Petersburg, April 07–08, 2016. Volume Part 2. — St. Petersburg: St. Petersburg State University of Economics, 2016. — P. 343-346. – EDN VUKKQR.
7. Marmazova, M. D. Evaluation of customer orientation of personnel in the field of sales and service / M. D. Marmazova, O. V. Arlashkina // Competitive potential of the region: assessment and efficiency of use: collection of articles of the VII International scientific and practical conference, Abakan, November 17 — 18, 2016 / rev. ed. N. F. Kuznetsova. — Abakan: Publishing House of the Khakass State University. N. F. Katanova, 2016. — S. 39-41. – EDN XEVOLV.
8. Development of customer orientation in transport and logistics / A. A. Stepanov, Ya. S. Ignatova, G. A. Lastochkina, A. V. Malkova // Transport business of Russia. — 2023. — No. 2. — S. 66-67. – DOI 10.52375/20728689_2023_2_66. – EDN ZOAMYR.

Для цитирования: Кафиятуллина Ю.Н., Панфилова Е.Е. Управление клиентоориентированностью в организации с использованием логистического подхода //

Московский экономический журнал. 2023. № 7. URL: <https://qje.su/ekonomicheskaya-teoriya/moskovskij-ekonomicheskij-zhurnal-7-2023-28/>

© Кафиятуллина Ю.Н., Панфилова Е.Е., 2023. *Московский экономический журнал*, 2023, № 7.

Научная статья

Original article

УДК 351

doi: 10.55186/2413046X_2023_8_7_342

**ФОРМИРОВАНИЕ СТРУКТУРЫ МОНИТОРИНГА ВЫПОЛНЕНИЯ
ГОСУДАРСТВЕННОГО СТРОИТЕЛЬНОГО ЗАКАЗА
FORMATION OF THE STRUCTURE FOR MONITORING THE IMPLEMENTATION
OF THE STATE CONSTRUCTION ORDER**



Цветков Юрий Александрович, аспирант кафедры экономики строительства и ЖКХ, ФГБОУ ВО Санкт-Петербургский государственный архитектурно-строительный университет, E-mail: yuriytsvetkow@yandex.ru

Tsvetkov Yuriy Alexandrovich, postgraduate student (applicant) of the Department of Economics of Construction and Housing Saint Petersburg State University of Architecture and Civil Engineering, E-mail: yuriytsvetkow@yandex.ru

Аннотация. В статье исследован вопрос организации мониторинга при проведении государственных закупок строительных работ для обеспечения общественных нужд. Мониторинг рассматривается, как одна из важнейших составляющих всего жизненного цикла закупочного процесса, на основе результатов которой становится возможным совершенствовать экономическую политику в области контрактной системы в сфере госзакупок. Выделены специфические особенности закупки объектов по виду экономической деятельности «строительство», в том числе при проведении мониторинга. Предложена структура сбора и анализа информации при реализации закупок по данному виду экономической деятельности, а также информационное и методическое наполнение функции мониторинга.

Abstract. The article examines the issue of the organization of monitoring during public procurement of construction works to meet public needs. Monitoring is considered as one of the most important components of the entire life cycle of the procurement process, based on the results of which it becomes possible to improve economic policy in the field of the contract system in the field of public procurement. The specific features of the purchase of objects by the

type of economic activity «construction», including during monitoring, are highlighted. The structure of the collection and analysis of information in the implementation of procurement for this type of economic activity, as well as information and methodological content of the monitoring function is proposed.

Ключевые слова: контрактная система, государственные закупки, строительство, государственный строительный заказ, мониторинг, подрядные работы, договор подряда, строительный подряд

Keywords: contract system, public procurement, construction, state construction order, monitoring, contract work, contract agreement, construction contract

Современный механизм государственных закупок осуществляется на основе Федерального закона «О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд» от 05.04.2013 №44-ФЗ. Данный Федеральный закон продемонстрировал свою вполне успешную применимость на протяжении десятилетия, однако на постоянной основе подвергается различным изменениям и корректировкам. Так, например, в 2022 году было введено целых два пакета оптимизационных поправок в закон [1,2].

В отличие от нормативно-правовых актов, регулирующих государственный заказ ранее, в 44-ФЗ определены не только процедуры организации торгов (определения исполнителя государственных контрактов), но также весь цикл закупочного процесса, в том числе планирование, организация, выполнение контракта, аудит, мониторинг и контроль. Значительная часть исследований государственных закупок посвящена этапу организации и проведения торгов, рассматриваются и вносятся предложения по развитию способов определения поставщиков [3], уделяется внимание совершенствованию неценовых критериев оценки претендентов [4], предлагаются меры по предквалификации участников торгов [5]. Другие этапы закупочного процесса рассматриваются исследователями реже.

Данная статья будет посвящена такому этапу, как мониторинг государственных закупок при осуществлении государственного строительного заказа. Актуальность исследования закупок строительных работ заключается в том, что вид экономической деятельности «строительство» имеет важнейшее социально-экономическое значение для всей системы народного хозяйства страны, на него приходится до 8% всего ВВП России [6]. Однако, при закупке работ по возведению объектов для обеспечения государственных и муниципальных нужд возникает ряд сложностей ввиду технологических аспектов

строительства, трудоемкости, материалоемкости, длительности производственных процессов, большого числа субъектов взаимодействия и т.д. [7,8]. К сожалению, зачастую возникают случаи невыполнения работ по государственным контрактам, по данным Счетной палаты в нашей стране находится до 74,6 тысяч недостроенных объектов, финансируемых за счет бюджетных средств [9].

По мнению автора функция мониторинга контрактной системы является одной наиболее важных во всем жизненном цикле закупок, поскольку подробный и своевременный сбор информации об итогах функционирования данной системы с последующей обработкой может стать убедительной основой для разработки и принятия обоснованных решений по дальнейшему совершенствованию механизма государственного заказа.

Мониторинг контрактной системы регламентирован статьей 97 44-ФЗ. В первом пункте данной статьи указано, что мониторинг закупок представляет собой систему наблюдений в сфере закупок, осуществляемых на постоянной основе посредством сбора, обобщения, систематизации и оценки информации об осуществлении закупок, в том числе реализации планов-графиков [10]. Также методическим обеспечением мониторинга служит Постановление Правительства РФ от 27.05.2021 N 814 (ред. от 27.01.2022) «О мониторинге закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд...». Сбору и оценке информации подлежат все этапы закупочного процесса: планирование (планы-графики), информация об итогах процедур определения поставщиков, результаты аудита и контрольных мероприятий. Также производится мониторинг субъектов закупок, итоги закупок у организаций малого и среднего предпринимательства, социально-ориентированных организаций, освещаются сведения об участниках, попавших в реестр недобросовестных поставщиков и т.д. Итогом мониторинга становится публикация на сайте Министерства Финансов Российской Федерации ежеквартальных, а также сводных ежегодных отчетов.

Таким образом, профильные ведомства ведут большую работу по сбору и обработке данных о результатах функционирования контрактной системы. Однако, нами выявлены некоторые недостатки существующего порядка мониторинга. Во-первых, результаты данного этапа контрактной системы, выраженные в сводных аналитических отчетах в большинстве своем имеют справочный характер, на основе публикуемой в открытом доступе информации можно внести лишь обобщенные предложения по развитию механизма государственных закупок. Во-вторых, мониторинг ведется относительно

закупки объектов по всем видам экономической деятельности в целом. Как было отмечено выше, существуют такие виды экономической деятельности (к примеру, строительство), обладающие особыми характеристиками, в том числе требующие особенных подходов к организации закупок, а также мониторингу.

В ходе работы были внесены предложения по развитию системы мониторинга контрактной системы при закупке строительных работ (рисунок 1).



Рисунок 1. Структура мониторинга результатов реализации государственного строительного заказа

Структура мониторинга результатов реализации государственного строительного заказа в рамках контрактной системы предлагается производить по двум блокам:

1. Формирование отчетов о мониторинге результатов закупок по ОКВЭД «строительство».
2. Мониторинг результатов выполнения каждого государственного контракта в строительстве, учитывая такие показатели, как
 - результат выполнения контракта;
 - наличие претензий в ходе выполнения контрактов и их причины;
 - НМЦК и уровень её снижения;
 - способ определения подрядчика и количество участников процедур;

- источник финансирования закупки;
- вид объекта строительства.

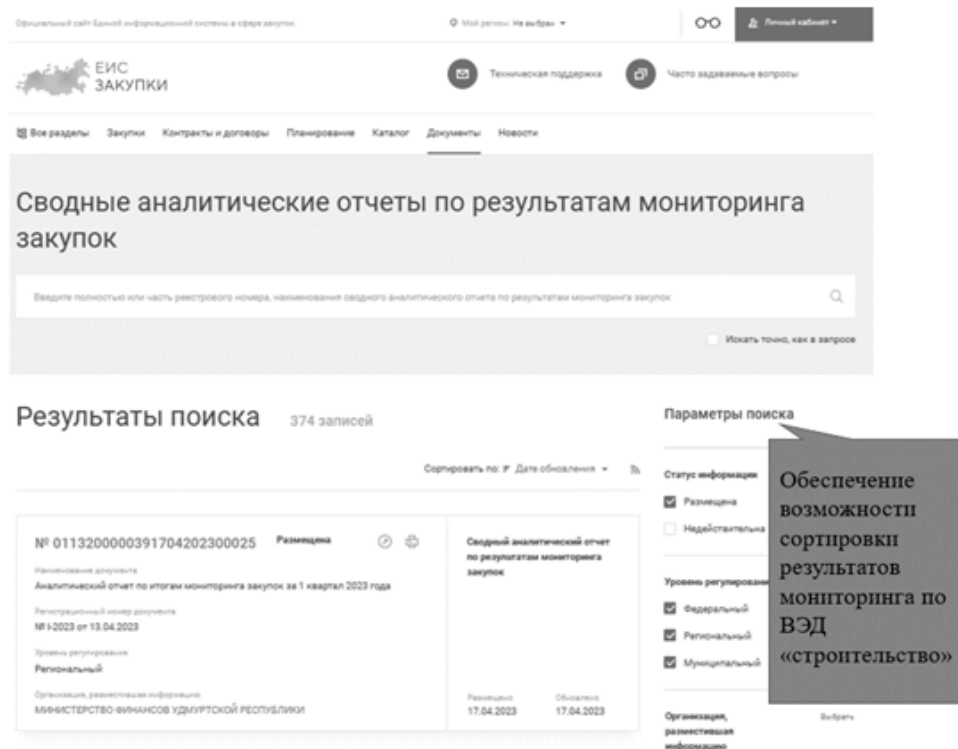


Рисунок 2. Интеграция результатов мониторинга государственного строительного заказа в Единую информационную систему в сфере государственных закупок

Далее следует произвести интеграцию результатов мониторинга реализации государственного строительного заказа в Единую информационную систему в сфере государственных закупок (<https://zakupki.gov.ru/>), с возможностью установки интересующих пользователя фильтров, а также выгрузки необходимых данных, с целью их дальнейшего анализа, в том числе применения методов статистической обработки данных. Считаем, что подобное нововведение предоставит возможность обеспечить математически обоснованные решения по корректировке контрактной системы в сфере государственных закупок строительных работ в дальнейшем.

Метрики, по которым следует производить сбор и анализ информации о реализации государственного заказа представлены на рисунке 3.

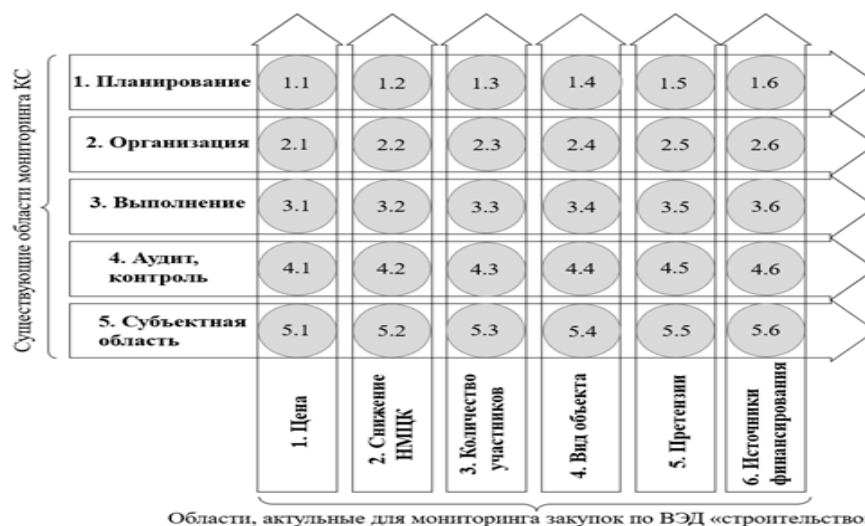


Рисунок 3. **Параметры мониторинга процесса закупки строительных работ**

Предполагается осуществление мониторинга в соответствии со следующими областями:

1.1.-5.1. Учет и анализ заданных ценовых диапазонов в соответствии с этапами (областями) мониторинга.

1.2 – 5.2. Учет и анализ уровня снижения НМЦК в соответствии с этапами (областями) мониторинга.

1.3 – 5.3. Учет и анализ количества участников закупочного процесса в соответствии с этапами (областями) мониторинга.

1.4 – 5.4. Учет и анализ видов объектов строительства в соответствии с этапами (областями) мониторинга.

1.5 – 5.5. Учет и анализ претензионной работы в соответствии с этапами (областями) мониторинга.

1.6 – 5.6. Учет и анализ субъектов контрактной системы в соответствии с этапами (областями) мониторинга.

Таким образом, в настоящей статье внесено предложение по развитию этапа мониторинга контрактной системы при проведении закупок строительных работ для обеспечения государственных и муниципальных нужд. Сформирована структура мониторинга закупок, информационное обеспечение, а также матрица параметров мониторинга, включающая в себя важные метрики каждого этапа жизненного цикла закупок. Обозначенные в работе предложения могут стать основой для создания методических рекомендаций по осуществлению мониторинга закупок строительных работ для обеспечения государственных и муниципальных нужд.

Список источников

1. Кощеев В.А., Токунова Г.Ф., Цветков Ю.А. Как реформа контрактной системы отразилась на экономических показателях государственного строительного заказа // Московский экономический журнал. 2022. Т. 7. № 12. – DOI 10.55186/2413046X_2022_7_12_750
2. Изутова О.В. Как изменится контрактная система, если... «примут оптимизационный пакет поправок в закон № 44-ФЗ? // Журнал Бюджет. 2021. № 3 (219). С. 68-69.
3. Коробейникова Л.С. Анализ результативности закупочной деятельности в рамках обоснования способов определения поставщиков (подрядчиков, исполнителей) // Финансовый вестник. 2016. № 2 (33). С. 109-117.
4. Гарина Ю.Е. Направления развития организационно-методического обеспечения процедур использования репутационных стандартов в госзакупках // Информационно-экономические аспекты стандартизации и технического регулирования. 2019. № 6 (52). С. 61-66.
5. Ипатов М.С. Формирование цены контракта с учетом дополнительного этапа предквалификации // Социально-экономическое управление: теория и практика. 2018. № 4 (35). С. 235-237.
6. Россия — ВВП от строительства. URL: <https://ru.tradingeconomics.com/russia/gdp-from-construction>
7. Аблязов Т.Х., Ширшиков С.П. Проблемы реализации потенциала роста строительной сферы // Московский экономический журнал. 2022. Т. 7. № 5.
8. Аблязов Т.Х., Ширшиков С.П., Александрова Е.Б. Роль государства и частного сектора в реализации экономического потенциала строительной сферы // Московский экономический журнал. 2022. Т. 7. № 5.
9. Счетная палата насчитала недостроенных объектов на 5 трлн рублей. URL: <https://www.gazeta.ru/business/2020/11/18/13365463.shtml?ysclid=lcw25gel89642909602>
10. Федеральный закон от 05.04.2013 N 44-ФЗ (ред. от 29.05.2023) «О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд»

References

1. Koshheev V.A., Tokunova G.F., Czvetkov Yu.A. Kak reforma kontraktnoj sistemy` otrazilas` na e`konomicheskix pokazatelyax gosudarstvennogo stroitel`nogo zakaza //

Moskovskij e`konomicheskij zhurnal. 2022. T. 7. № 12. – DOI 10.55186/2413046X_2022_7_12_750

2. Izutova O.V. Kak izmenitsya kontraktnaya sistema, esli... «primut optimizacionny`j paket popravok v zakon № 44-FZ? // Zhurnal Byudzheta. 2021. № 3 (219). S. 68-69.

3. Korobejnikova L.S. Analiz rezul'tativnosti zakupochnoj deyatelnosti v ramkax obosnovaniya sposobov opredeleniya postavshhikov (podryadchikov, ispolnitelej) // Finansovy`j vestnik. 2016. № 2 (33). S. 109-117.

4. Garina Yu.E. Napravleniya razvitiya organizacionno-metodicheskogo obespecheniya procedur ispol`zovaniya reputacionny`x standartov v goszakupkax // Informacionno-e`konomicheskie aspekty` standartizacii i texnicheskogo regulirovaniya. 2019. № 6 (52). S. 61-66.

5. Ipatova M.S. Formirovanie ceny` kontrakta s uchetom dopolnitelnogo e`tapa predkvalifikacii // Social'no-e`konomicheskoe upravlenie: teoriya i praktika. 2018. № 4 (35). S. 235-237.

6. Rossiya — VVP ot stroitel'stva. URL: <https://ru.tradingeconomics.com/russia/gdp-from-construction>

7. Ablyazov T.X., Shirshikov S.P. Problemy` realizacii potenciala rosta stroitel'noj sfery` // Moskovskij e`konomicheskij zhurnal. 2022. T. 7. № 5.

8. Ablyazov T.X., Shirshikov S.P., Aleksandrova E.B. Rol` gosudarstva i chastnogo sektora v realizacii e`konomicheskogo potenciala stroitel'noj sfery` // Moskovskij e`konomicheskij zhurnal. 2022. T. 7. № 5.

9. Schetnaya palata naschitala nedostroenny`x ob`ektov na 5 trln rublej. URL:<https://www.gazeta.ru/business/2020/11/18/13365463.shtml?ysclid=lcw25gel89642909602>

10. Federal'ny`j zakon ot 05.04.2013 N 44-FZ (red. ot 29.05.2023) «O kontraktnoj sisteme v sfere zakupok tovarov, rabot, uslug dlya obespecheniya gosudarstvenny`x i municipal'ny`x nuzhd»

Для цитирования: Цветков Ю.А. Формирование структуры мониторинга выполнения государственного строительного заказа // Московский экономический журнал. 2023. № 7. URL: <https://qje.su/ekonomicheskaya-teoriya/moskovskij-ekonomicheskij-zhurnal-7-2023-30/>

© Цветков Ю.А., 2023. Московский экономический журнал, 2023, № 7.

Научная статья

Original article

УДК 338.22

doi: 10.55186/2413046X_2023_8_7_343

**РОБОТИЗАЦИЯ КАК НАПРАВЛЕНИЕ ПРОМЫШЛЕННОЙ ПОЛИТИКИ
СТРАНЫ**
**ROBOTIZATION AS A DIRECTION OF THE INDUSTRIAL POLICY OF THE
COUNTRY**



Шевелева Надежда Павловна, к.т.н., доцент кафедры Экономики и организации производства, ФГБОУ ВО Тюменский индустриальный университет, E-mail: shevelevanp@tyuiu.ru

Елгин Владимир Васильевич, д.э.н., профессор кафедры Экономики и организации производства, ФГБОУ ВО Тюменский индустриальный университет, E-mail: elginvv@tyuiu.ru

Курушина Елена Викторовна, д.э.н., профессор кафедры Экономики и организации производства, ФГБОУ ВО Тюменский индустриальный университет, E-mail: kurushinaev@tyuiu.ru

Sheveleva Nadezhda Pavlovna, Candidate of Technical Sciences, Associate Professor of the Department of Economics and Organization of Production, Tyumen Industrial University, E-mail: shevelevanp@tyuiu.ru

Elgin Vladimir Vasilievich, Doctor of Economics, Professor of the Department of Economics and Organization of Production, Tyumen Industrial University, E-mail: elginvv@tyuiu.ru

Kurushina Elena Viktorovna, Doctor of Economics, Professor of the Department of Economics and Organization of Production, Tyumen Industrial University, E-mail: kurushinaev@tyuiu.ru

Аннотация. В статье проанализировано понятие роботизации, уточняется его определение и взаимосвязь с такими глобальными трендами как автоматизация и цифровизация. Систематизированы современные направления роботизации. Посредством корреляционного и качественного анализа выявлены факторы, способствующие

роботизации, и факторы, ограничивающие данный процесс. Сформирован алгоритм роботизации промышленности и рассмотрено обобщенное применение данного алгоритма на примере нефтегазовой отрасли. Предложены направления роботизации процессов нефтегазовых производств. Сформулированы рекомендации по работе с высвобождаемым в ходе роботизации персоналом.

Abstract. The article analyzes the concept of robotization, clarifies its definition and relationship with such global trends as automation and digitalization. The modern directions of robotization are systematized. Through correlation and qualitative analysis, factors that contribute to robotization and factors that limit this process are identified. An algorithm for the robotization of the industry is formed and a generalized application of this algorithm is considered on the example of the oil and gas industry. Directions for robotization of oil and gas production processes are proposed. Recommendations are formulated for working with personnel released during robotization.

Ключевые слова: роботизация, цифровизация, автоматизация, нефтегазовый комплекс, высвобождение персонала

Key words: robotization, digitalization, automation, oil and gas complex, staff release

Введение. Промышленная политика государства обычно рассматривается как комплекс мер, включающий инновационные и структурные преобразования промышленности страны с целью достижения устойчивого экономического роста. Одним из ключевых направлений таких преобразований в настоящее время является роботизация, которая выделена в Стратегии научно-технологического развития Российской Федерации роботизация как приоритетное направление и согласуется с задачами промышленного развития, изложенными в ФЗ «О промышленной политике в Российской Федерации» (ред. от 05.12.2022). Кроме того, до 1.07.2023 г. по распоряжению Президента планируется утверждение федерального проекта по развитию отечественной робототехники.

Темпы роста роботизации производств в мире в 2020-2021 гг. по данным ряда источников составили 38-40% [1] и этот процесс носит неравномерно ускоренный характер. Так среднемировой темп роста плотности роботов на 10 000 занятых в 2022 г. составил уже 11,5% в год, с 113 до 126 единиц на 10000 человек, а за последние шесть лет произошло удвоение данного показателя [1]. На скорость и характер процесса роботизации влияет множество факторов, поэтому целью настоящего исследования было проанализировать влияние различных факторов на уровень роботизации промышленности страны и сформировать алгоритм роботизации промышленности на примере отрасли,

способной стать ядром такого роста, выявить перспективные направления роботизации в рамках данной отрасли.

Методы или методология проведения исследования: корреляционно-регрессионный анализ, качественный анализ, системный анализ.

Ход исследования: Прежде всего необходимо определить, что мы будем понимать под термином роботизация. В наших предыдущих работах мы подробно останавливались на этом понятии и его взаимосвязи с другими ключевыми трендами современных технико-экономических изменений [1, 2]. Современное понятие роботизации значительно трансформировалось с момента его введения в обиход (в 1921 году чешским писателем-фантастом К. Чапеком впервые было использовано слово «робот», которое является родственным русскому слову «работать», дословно с чешского «робот» может быть переведено как «принудительный труд»). Согласно концепции К. Чапека, роботы были физически и умственно совершенными техническими людьми, не имеющими, однако, души, которые могли бы облегчить труд человека. Таким образом данный термин долгое время в науке и общественном восприятии существовал двояко – это либо анероидный робот, автономный и способный полностью заменить человека, либо робот-манипулятор, созданный для автоматизации отдельных, чаще всего рутинных, конвейерных операций. В связи с этим процесс роботизации в 80-х-2000-х годах, преимущественно рассматривался как процесс внедрения роботов-манипуляторов [3].

В настоящее время, с появлением новых технических систем и ростом их возможностей, под *роботизацией* может пониматься *любая автоматизация труда, приводящая к замене функций, выполняемых человеком, работой технической системы (Шевелева Н.П.)*. На рисунке 1 представлена предлагаемая авторами классификация направлений, объединяемых термином «роботизация». Как можно видеть из рисунка 1 роботизация является с одной стороны частным случаем автоматизации, а с другой – высшим уровнем её проявления, т.е. потенциально полным освобождением человека от выполнения трудовых функций [4,5]. В то же время, направление создания андроидных роботов, как объединения возможностей роботов-манипуляторов и искусственного интеллекта, традиционно является чрезвычайно привлекательным, но в то же время признается учеными потенциально опасным направлением. Поскольку в данном направлении возможно создание системы, способной выйти из-под человеческого контроля (в данной статье авторами не ставится задача рассмотрения таких важных аспектов роботизации как эффективный контроль над прогрессивными

роботизированными системами и разработка вопросов робо-этики. Однако мы считаем необходимым упомянуть, что предприятие, избирающее путь последовательной роботизации, должно вести работу по упомянутым аспектам с опережением по отношению к технической стороне вопроса, а не наоборот, что обеспечит вновь создаваемым системам безусловную управляемость и стабильность).



Рисунок 1. Современные направления автоматизации производства (Шевелева Н.П.).

Понятие же цифровизации, так же одного из инструментов автоматизации тесно связано с понятием роботизации – роботизация невозможна без цифровизации бизнес-процессов, и в то же время, роботизация производства расширяет возможности его цифровизации. Таким образом, мы видим, что роботизация в современном понимании охватывает широкий спектр направлений, развитие которых может стать значимым аспектом промышленной политики страны.

Несмотря на активность внедрения достижений роботизации в современной промышленности, анализ мировой ситуации обнаруживает значительную неравномерность роботизации экономики по странам и регионам (рисунок 2).

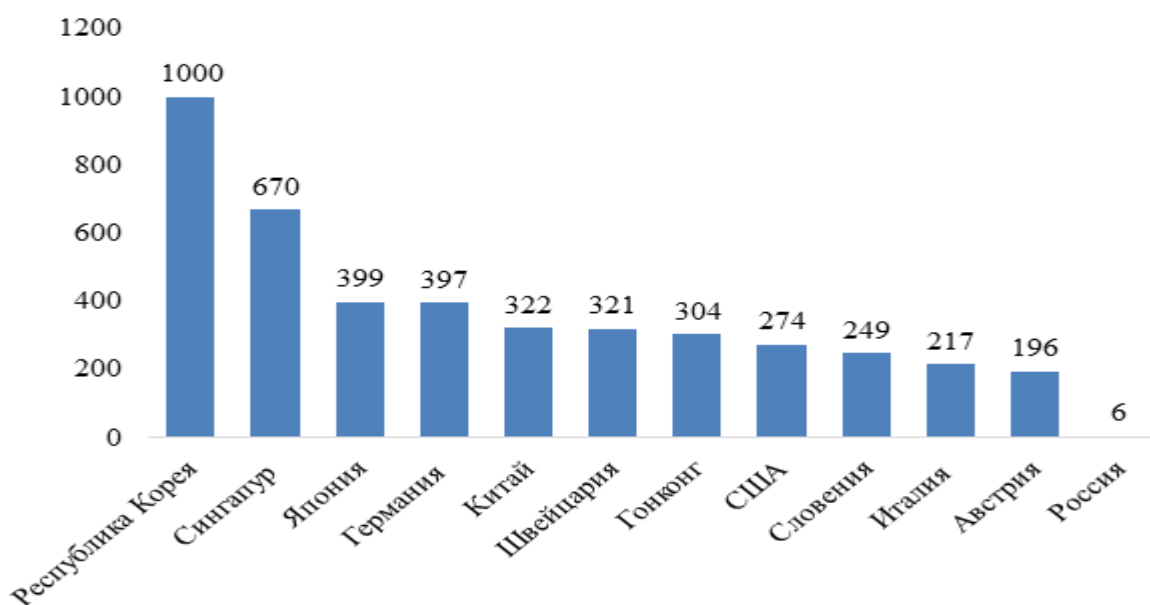


Рисунок 2. Плотность роботов (единиц на 10 000 человек занятых) по странам мира, 2022 г. (по данным World Robotics 2022 Report, IFR).

С целью выявления причин такой неравномерности, авторами была сделана попытка построения корреляционных зависимостей между уровнем роботизации и объемом инвестиций в НИОКР в % от ВВП страны, численностью населения, объемом ВВП, средним уровнем заработной платы по данным 22 стран (источник данных: World Robotics 2022 Report, IFR), однако теснота выявленных связей отличалась умеренностью $R^2=0,05-0,38$, даже с учетом временного лага в 6-10 лет. Следовательно, рассмотренные факторы изолированно нельзя назвать решающими в процессе роботизации промышленности страны. С целью отыскания значимых факторов был произведен качественный анализ промышленной политики стран-лидеров роботизации и цифровизации производства [World Robotics 2022 Report, IFR, 4,5,6].

Данный качественный анализ позволил выявить, что факторами, способствующими роботизации, могут быть:

- Высокий уровень индустриализации, наличие крупных производств;
- Высокий уровень развития науки и техники;
- Высокая скорость коммерциализации научных разработок;
- Рассмотрение высокотехнологичности, как конкурентного преимущества на мировом рынке;
- Высокая квалификация и стоимость трудовых ресурсов (последний фактор эксперты Национальной Ассоциации участников рынка робототехники считают решающим);

- Нехватка рабочих рук, демографическое старение населения;
- Наличие инвестиций, поддержка и защита инновационных производств на законодательном уровне;
- Наличие ключевой, ведущей отрасли, которая может стать платформой технологического роста промышленности страны. В «старых индустриальных» странах можно видеть следующие ключевые отрасли: Германия: промышленность, машиностроение (Индустрия 4.0.), Сингапур и Великобритания сфера услуг, Норвегия – развитие научной инфраструктуры Япония – решения социальных проблем за счет технологического роста (Общество 5.0) и др.

Так же в ходе анализа были выявлены преимущества роботизации производства и возможные ограничения её применимости, или факторы сдерживания (рисунок 3). Как видно из рисунка, и преимущества и недостатки охватывают не только технико-экономические вопросы, но в значительной степени социально-экономические и даже социально-психологические аспекты. Это говорит о том, что процесс роботизации промышленности может рассматриваться только как комплекс технических, экономических и социально-экономических мероприятий. Игнорирование последнего компонента может привести к значительном замедлению и даже к нивелированию позитивных следствий процесса роботизации.

Преимущества роботизации	Факторы, ограничивающие развитие роботизации
<ul style="list-style-type: none"> • защита человека от опасных и вредных условий труда, сохранение его здоровья 	<ul style="list-style-type: none"> • климатические условия (в условиях пониженных и повышенных температур (за пределами диапазона 0-40 °С) современная робототехника дает отказы)
<ul style="list-style-type: none"> • повышение производительности труда 	<ul style="list-style-type: none"> • чем сложнее система – тем чаще сбои. Техника не может работать без контроля человека, периодически требует его вмешательства и так же может ошибаться
<ul style="list-style-type: none"> • повышение качества труда 	<ul style="list-style-type: none"> • дороговизна техники и мероприятий по роботизации бизнес-процессов предприятия
<ul style="list-style-type: none"> • экономия ресурсов • (финансовых, человеческих, сырьевых) 	<ul style="list-style-type: none"> • недостаток квалифицированных кадров по разработке, внедрению и обслуживанию робототехники • недостаток производств робототехнических устройств • недостаток крупных перерабатывающих производств, где эффект роботизации может быть реализован в полном объеме • сопротивление со стороны работников и работодателей нарастание напряжения на рынке труда

Рисунок 3. Преимущества и ограничения роботизации (Шевелева Н.П.).

Результаты и обсуждение:

Резюмируя все выше сказанное и выстраивая тренды роботизации как направления промышленной политики страны можно сформировать следующий алгоритм роботизации промышленности страны:

- Выявление ключевых отраслей, как ядра технологического роста;
- Выявление перспективных направлений роботизации в рамках данной отрасли;
- Разработка технико-экономических решений;
- Разработка социально-экономических мер;
- Внедрение разработанных решений в производство;
- Трансформация смежных отраслей промышленности;
- Перестройка промышленного комплекса страны в целом.

Область применения результатов:

Данный алгоритм был применен авторами при рассмотрении возможностей роботизации предприятий нефтегазовой промышленности, которая характеризуется масштабностью и объемами используемых основных средств. Значительная часть производственных операций предприятий по добыче нефти, газа и газового конденсата связаны с эксплуатацией объектов, относящихся к высокому классу опасности. Кроме того, большинство объектов нефтегазовой сферы эксплуатируются в арктической зоне. Суровые климатические условия и до конца неисследованные многолетнемёрзлые (вечномёрзлые) горные породы повышают уровень опасности, как для производства, так и для обслуживающего персонала.

Таким образом, нефтегазодобывающие предприятия могут стать платформой для развития роботизации. Приоритетными направлениями роботизации в данной отрасли можно назвать:

- Роботизация основных производственных процессов, в частности таких объектов повышенной опасности, как дожимные компрессорные станции. Человеческий фактор может привести к значительным потерям при запуске и останове газоперекачивающего агрегата при профилактических работах. Роботизация позволит избежать этих потерь;
- Лабораторные, плановые и контрольные замеры (например, замеры толщины стенки резервуаров);
- Мониторинг газопроводов беспилотными летательными аппаратами (согласно проведенных авторами расчетов, данное мероприятие позволяет снизить затраты на мониторинг на 0,572 млн. руб. в год, и увеличить прибыль за счет предотвращения и

своевременного выявления утечек, аварий и потерь до 19 млн. руб. в год. в рамках одного нефтетранспортного предприятия);

— Складские роботы – на складах токсичных и легколетучих соединений, материальных запасов и т.п.;

— Роботизированные комплексы для работы в арктические условиях (роботизированные и беспилотно управляемые экскаваторы, транспортная техника и т.п.);

— Охрана объектов и мониторинг — роботы-собаки (газоанализаторы, камера слежения, сигнал тревоги).

— Комплексная роботизация вновь создаваемых производств;

— Умные месторождения.

Разработка технических решений возможна как силами научных подразделений самих компаний, так и с привлечением других отечественных организаций, занимающихся разработкой робототехники по заказам предприятия. Возможно использование уже готовых решений (складские роботы и т.д.). Перспективным представляется финансирование компаниями и смежных проектов, в том числе фундаментальных по совершенствованию и внедрению робототехники. Стимулом может послужить льготное налоговое окружение, ускоренная амортизация роботизированных комплексов, снижение процента страховых взносов по персоналу, занятому в роботизированных подразделениях, финансирование части исследований (до 30%) за счет государственной и грантовой поддержки и т.п.

Проведение роботизации поэтапно и пообъектно позволит использовать имеющийся на предприятиях успешный опыт реконструкции производства и принять необходимые меры – заблаговременно информировать производственный персонал, осуществить перевод часть работников на вновь создаваемые или уже прошедшие реконструкцию промыслы, подготовить объекты для углубленной реконструкции и модернизации. При этом возможно создание дополнительных обрабатывающих производств, переобучение высвобождаемого персонала под новые должности, в том числе для работы на роботизированных рабочих местах. Такая схема позволит сохранить кадры и свести к минимум сокращение на ранних этапах роботизации.

Поскольку нефтегазовые предприятия используют вахтовый метод работы, а вахтовики распределены по месту постоянного проживания в нескольких регионах, это позволит без особого напряжения трудоустроить ту часть персонала, которая по ряду причин не смогла быть использована на других производственных объектах. Тем не

менее, необходима регулярная, плановая и системная работа с высвобождаемым персоналом, во избежание социальной дезадаптации. Могут быть рекомендованы следующие мероприятия:

— Заблаговременное информирование о возможном сокращении (до полугода) с предоставлением возможности посещать потенциальных работодателей, оставаясь на этот период сотрудником фирмы.

— Работа со специально подготовленным коучем по личностному и карьерному росту. Выявление интересов работника, его альтернативных увлечений, которые могут быть монетизированы, или позволят реализоваться на данном предприятии, но в другой должности или на другом предприятии.

— Обучение принципам самозанятости и предпринимательства, людей к этому склонных. Предоставление стартового капитала на бизнес и/или имеющихся свободных площадей компании для открытия бизнеса, возможно вспомогательных производств (общепит, досуг, спорт, психологическая разгрузка, пошив спецодежды, сельское хозяйство и т.п.).

5) Выдача при сокращении определенного количества акций компании вместе с выходным пособием, что бы работник мог иметь дополнительный доход.

Роботизированные технические решения, разработанные и апробированные нефтегазовыми компаниями могут затем диффундировать в следующие смежные отрасли: строительство, благоустройство территорий, научные исследования, обрабатывающая промышленность, сервис. Что в свою очередь диверсифицирует источники дохода компаний, даст рост созданным научным подразделениям.

Роботизация наиболее тяжелых и ответственных участков работы позволит повысить производительность и качество выполняемых работ, квалификацию рабочих мест, высвободить трудовые ресурсы в условиях их дефицита, перенаправить их на создание новых производств, насытить сферу сервиса квалифицированными кадрами.

Выводы: Таким образом, можно сделать вывод, что роботизация является одним из ключевых направлений промышленной политики страны. К её реализации имеются широкие возможности, в частности в нефтегазовой сфере, однако данный процесс должен проводиться системно, с учетом, в том числе, социально-экономической составляющей, дабы не спровоцировать снижению уровня и качества жизни трудовых ресурсов, устойчивости и контролируемости производственных процессов.

Список источников

1. Современная индустриальная экономика: условия развития [Текст]: монография / Л. Н. Руднева, М. А. Гурьева, Е. А. Корякина [и др.]; под ред. Л. Н. Рудневой. – Тюмень : ТИУ. – 2023. – 232 с.
2. Колесов, В.И., Шевелева, Н.П. Синтез гармоничных систем в сфере робономики [Текст] / В.И. Колесов, Н.П. Шевелева // Транспорт: наука, техника, управление. Научный информационный сборник, 2023. – №2. – С. 3-10.
3. Ермолов, И.Л. О роли промышленной робототехники в развитии промышленности России [Текст] / И.Л. Ермолов // Инновации. – № 10 (252). – 2019. – С.127-129.
4. Луговой, О.Ю. Роботизация и перспективы занятости [Текст] / О.Ю. Луговой // Вестник Алтайской академии экономики и права. – 2020. – № 9-1. – С. 76-80.
5. Толмачев, А.Д., Толмачев, О.М., Копылов, И.А. Социальные и экологические риски автоматизации и роботизации в промышленности и торговле: методологический аспект [Текст] / А.Д. Толмачев, О.М. Толмачев, И.А. Копылов // Экономика и социум: современные модели развития. – 2019. – Том 9. – № 1. – С. 87-97.
6. Лагута, В.С., Калиниченко, С.В. Индустриализация на основе роботизации: варианты постановки задачи создания (внедрения) технической системы [Текст] / В.С. Лагута, С.В. Калиниченко // Вопросы инновационной экономики. – 2022. – Том 12. – № 3. – С. 1315-1324.

References

1. Sovremennaya industrial'naya e`konomika: usloviya razvitiya [Tekst]: monografiya / L. N. Rudneva, M. A. Gur`eva, E. A. Koryakina [i dr.]; pod red. L. N. Rudnevoj. – Tyumen` : TIU. – 2023. – 232 s.
2. Kolesov, V.I., Sheveleva, N.P. Sintez garmonichny`x sistem v sfere robonomiki [Tekst] / V.I. Kolesov, N.P. Sheveleva // Transport: nauka, texnika, upravlenie. Nauchny`j informacionny`j sbornik, 2023. – №2. – S. 3-10.
3. Ermolov, I.L. O roli promy`shlennoj robototexniki v razvitii promy`shlennosti Rossii [Tekst] / I.L. Ermolov // Innovacii. – № 10 (252). – 2019. – S.127-129.
4. Lugovoj, O.Yu. Robotizaciya i perspektivy` zanyatosti [Tekst] / O.Yu. Lugovoj // Vestnik Altajskoj akademii e`konomiki i prava. – 2020. – № 9-1. – S. 76-80.
5. Tolmachev, A.D., Tolmachev, O.M., Kopy`lov, I.A. Social`ny`e i e`kologicheskie riski avtomatizacii i robotizacii v promy`shlennosti i trgovle: metodologicheskij aspekt [Tekst] / A.D. Tolmachev, O.M. Tolmachev, I.A. Kopy`lov // E`konomika i socium: sovremenny`e modeli razvitiya. – 2019. – Tom 9. – № 1. – S. 87-97.

6. Laguta, V.S., Kalinichenko, S.V. Industrializaciya na osnove robotizacii: varianty` postanovki zadachi sozdaniya (vnedreniya) texnicheskoj sistemy` [Tekst] / V.S. Laguta, S.V. Kalinichenko// Voprosy` innovacionnoj e`konomiki. – 2022. – Том 12. – № 3. – S. 1315-1324.

Для цитирования: Шевелева Н.П., Елгин В.В., Курушина Е.В. Роботизация как направление промышленной политики страны // Московский экономический журнал. 2023. № 7. URL: <https://qje.su/ekonomicheskaya-teoriya/moskovskij-ekonomicheskij-zhurnal-7-2023-31/>

© Шевелева Н.П., Елгин В.В., Курушина Е.В., 2023. Московский экономический журнал,

2023, № 7.

Научная статья

Original article

УДК 338

doi: 10.55186/2413046X_2023_8_7_344

**РАСЧЁТ ЭКОНОМИЧЕСКОГО ЭФФЕКТА ОТ ИНТЕГРАЦИИ СИСТЕМЫ
МЕНЕДЖМЕНТА БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА В СИСТЕМУ
МЕНЕДЖМЕНТА КАЧЕСТВА**

**CALCULATION OF THE ECONOMIC EFFECT OF THE INTEGRATION OF THE
LEAN MANAGEMENT SYSTEM INTO THE QUALITY MANAGEMENT SYSTEM**



Бодриков Андрей Владимирович, аспирант кафедры управление качеством экономического института, ФГБОУ ВО «Национальный исследовательский Мордовский государственный университет им. Н.П. Огарева»

Bodrikov Andrei Vladimirovich, Postgraduate student of the department of quality management, Institute of Economics of the Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «National Research Ogarev Mordovia State University»

Аннотация. Статья посвящена разработке алгоритма расчета экономического эффекта в рамках интеграции системы менеджмента бережливого производства в систему менеджмента качества. Одним из самых дискуссионных вопросов в научной литературе является связь между применением стандартов СМК и улучшением финансовых показателей. В целях поддержания конкурентоспособности и обеспечения устойчивого развития организации должны контролировать свои затраты. Формирование интегрированной системы менеджмента на базе данных систем менеджмента может являться залогом надежности и эффективности совершенствования производственных процессов, а также формирования уникальных конкурентных преимуществ. Внедрение положений системы менеджмента бережливого производства в систему менеджмента качества предприятий несомненно, связано с определенными затратами. Затраты рассчитываются на основе результатов данных бухгалтерского, управленческого учета. Зачастую эти затраты значительны, поэтому их необходимо учитывать при оценке экономической эффективности. Неотъемлемым элементом интеграции системы

менеджмента бережливого производства в систему менеджмента качества предприятий является расчет коэффициента экономического эффекта от интеграции системы менеджмента бережливого производства в систему менеджмента качества организаций – эффекта, при расчете которого учитываются в стоимостном выражении все виды результатов и затрат, обусловленных реализацией мероприятия.

Abstract. The article is devoted to the development of an algorithm for calculating the economic effect as part of the integration of lean production management system into the quality management system. One of the most debatable issues in the scientific literature is the relationship between the application of QMS standards and improvement of financial performance. In order to maintain competitiveness and ensure sustainable development, organizations must control their costs. The formation of an integrated management system based on these management systems can be a guarantee of reliability and efficiency of improving production processes, as well as the formation of a unique competitive advantage. The introduction of the provisions of lean production management system into the quality management system of enterprises is undoubtedly associated with certain costs. Costs are calculated on the basis of the results of accounting and management accounting data. Often these expenses are considerable, that is why they should be taken into account when estimating economic efficiency. An integral element of integration of lean production management system into enterprise quality management system is the calculation of the coefficient of economic effect from integration of lean production management system into enterprise quality management system, the calculation of which takes into account in cost terms all types of results and costs, caused by the implementation of the measure.

Ключевые слова: система менеджмента бережливого производства, система менеджмента качества, экономический эффект, интегрированная система менеджмента, предприятие, расчет

Key words: lean management system, quality management system, economic effect, integrated management system, enterprise, calculation

СМК на территории Российской Федерации становится общепризнанным действенным методом современного практического менеджмента, который позволяет обеспечить упорядочение деятельности компании и повышение качества процессов. [1, с.54] Со времени распада СССР основополагающим подходом к качеству процессов отечественных компаний является именно развитие системы менеджмента качества.

По-прежнему остается дискуссионным вопрос о роли международных стандартов ISO серии 9000 в повышении качества продукции и конкурентоспособности организации. [2, с.18]. Исследования дают неоднозначные результаты, и на практике эффективность СМК часто оказывается низкой из-за недостаточного уровня внедрения, на что указывают российские и зарубежные исследователи. Например, Л.Е. Скрипко отмечает: «Ситуация первоначальных «восторгов» зачастую сменяется полным разочарованием в стандартах ISO серии 9000» [3, с.99].

Спорным вопросом в научной литературе является связь между применением стандартов СМК и улучшением финансовых показателей. В Российской Федерации большинство структур управления жестко централизованы, и вопросы качества решаются лишь специализированной службой. На практике она не может обеспечить реальное вовлечение руководителей всех уровней в СМК, в условиях жесткой централизованной системы сотрудники также мало вовлечены. [4, с.21].

В целях как устранения этих проблем, так и поддержания конкурентоспособности и обеспечения устойчивого развития, современные организации должны одновременно повышать качество, уменьшать затраты и снижать сроки поставки продукции и оказания услуг. Для их достижения в мировой практике разработаны различные концепции и методы. Одним из наиболее эффективных подходов к совершенствованию системы менеджмента организации признается концепция «Бережливое производство» [5, с. 97]. Управленческий подход к пониманию, построению и стандартизации концепции бережливого производства получил название «система менеджмента бережливого производства» (СМБП), и определяется как система менеджмента, направленную на эффективное управление производственной системой, построенной на принципах бережливого производства.

Для интеграции системы менеджмента бережливого производства в систему менеджмента качества предприятий необходимо рассчитать коэффициент экономического эффекта, который учитывает все затраты и результаты, связанные с внедрением данной системы. Расходы, предшествующие внедрению, определяются на основе данных бухгалтерского и управленческого учета. Применение принципов бережливого производства в системе управления качеством предприятий несомненно требует затрат, которые могут быть как единовременными, так и текущими. Эти расходы могут быть значительными, поэтому они должны учитываться при оценке экономической эффективности проекта.

Единовременные затраты на проект включают такие составляющие:

$$K = K_y + K_m + K_p + K_r, \quad (1)$$

где K_y – предпроизводственные затраты;

K_m – капитальные вложения в управление

K_p – капитальные вложения на проектирование ИСМ

K_r – капитальные вложения, необходимые для реализации работ по проекту

Рассмотрим и произведем расчёт каждого из составляющих показателей единовременных затрат на основе средних статистических данных.

1. Предпроизводственные затраты (K_y) состоят из затрат на разработку и внедрение мероприятий по внедрению положений СМБП в СМК, на научно– исследовательские работы. Поскольку работы организации выполняют силами своих работников, то затраты следует определять по формуле:

$$K_y = \left(\sum_{i=1}^n Z_i \times M_i \right) \times K_d \times K_c + Z_p \quad (2)$$

где Z_i – месячный оклад i -го работника, занятого в проекте, р.;

M_i – количество месяцев работы в году i -го работника, занятого в проекте;

n – количество работников, занятых в проекте;

K_d – коэффициент, учитывающий дополнительную заработную плату;

K_c – коэффициент, учитывающий отчисления по единому социальному налогу;

Z_p – другие затраты, связанные с разработкой и внедрением.

Так, проведем расчет показателя в годовом выражении. Исходя из данных на 2022 год, средняя заработная плата инженерно-технических работников — 34 423 рублей, руководящего состава – 102 412 рублей.

Предполагаемый размер группы проекта (n), по нашим расчетам, составляет 20 человек, среди которых 7 человек руководящего состава – это руководитель службы качества, руководитель службы производства, главный инженер, начальник отдела технического контроля, главный механик, начальник технологического отдела, начальник отдела менеджмента качества. Итого получаем показатель Z_i — 58 219,15 рублей. Показатель M_i берем в разрезе года – 12 месяцев.

Дополнительную плату определим в размере 20% от оклада, таким образом коэффициент K_d составит 0,2. Отчисления по единому социальному налогу составляют 30%, исходя из этого получаем $K_c = 1 - 0,3 = 0,7$.

Сумму Z_p определим фиксировано. Эта сумма может варьироваться исходя из конкретного бюджета предприятия на год, но в рамках исследования зафиксируем сумму на 400 000 рублей. Итоговые значения показателей и расчёт предпроизводственных затрат K_u отразим в таблице 1.

Таблица 1 – Расчет предпроизводственных затрат

Переменная	Значение
Z_i – месячный оклад i -го работника, занятого разработкой проекта, р.	58 219,15
M_i – количество месяцев работы в году i -го работника, занятого разработкой проекта	12
n – количество работников, занятых разработкой проекта	20
Окончание Кд – коэффициент, учитывающий дополнительную заработную плату;	0,2
K_c – коэффициент, учитывающий отчисления по единому социальному налогу	0,7
Z_p – другие затраты, связанные с разработкой и внедрением проекта	400000
K_u – предпроизводственные затраты	2 356 163,44

2. Мероприятия по внедрению положений системы менеджмента бережливого производства в СМК вполне могут быть выполнены собственными силами. Ответственность за разработку мероприятий следует возложить на руководителей службы качества и производства. Капитальные вложения, связанные с внедрением мероприятий (K_m), определяются по формуле:

$$K_m = K_{тсу} + K_{пк} + K_{по}, \quad (3)$$

где $K_{тсу}$ – затраты на приобретение вычислительной техники, периферийных устройств, необходимого оборудования (определяются по прейскурантным ценам);

$K_{пк}$ – затраты на переподготовку и повышение квалификации работников управления для работы в условиях после внедрения мероприятий;

$K_{по}$ – затраты на методические материалы.

Заложим в Ктсу приобретение четырех компьютеров (ЭВМ) для нужд рабочей группы. При среднем прејскуранте в 30 000 рублей получим сумму в 120 000 рублей.

В рамках Кпк – затрат на переподготовку заложим обучение 7 человек из рабочей группы – представителей руководящего состава. При средней стоимости курса повышения квалификации в 25 000 рублей получим сумму в 175 000 рублей.

Затраты на методические материалы зафиксируем в размере 10 000 рублей.

Расчет капитальных вложений, связанных с внедрением мероприятий представлен в таблице 2.

Таблица 2 – Расчет капитальных вложений, связанных с внедрением мероприятий

Переменная	Значение
Ктсу – затраты на приобретение вычислительной техники, периферийных устройств, необходимого оборудования	120 000
Кпк – затраты на переподготовку и повышение квалификации работников управления для работы в условиях после внедрения мероприятий	175 000
Кпо – затраты на методические материалы	10 000
Км – капитальные вложения, связанные с внедрением мероприятий	305 000

3. Размер капитальных вложений, необходимых для реализации проектной стадии работ по интеграции систем менеджмента, определяется по формуле (4).

$$K_{п} = ((1 + Зд)) \left(\sum_{i=1}^n З_о + С_м \right), \quad (4)$$

где Зд – коэффициент, учитывающий дополнительную заработную плату в долях к основной заработной плате (отпускные, премии и т.д.);

n – количество работников, участвующих в разработке проекта;

Зо – затраты на основную заработную плату проектной группы, руб.;

См – затраты на обеспечение потребностей проектной группы.

В первую очередь определим размер коэффициента Зд. Для этого определим суммы доплат участникам группы проекта (Таблица 3).

Таблица 3 – Проектируемые расходы на оплату труда работников

Должность	Численность, человек	Надбавка к месячной заработной плате, р.
руководитель службы качества	1	3 000
руководитель службы производства	1	3 000
главный инженер	1	2 000
начальник отдела технического контроля	1	1 500
главный механик	1	1 500
начальник технологического отдела	1	1 500
руководитель отдела менеджмента качества	1	1 500
инженерно-технические работники	13	500
Итого		20 500
Коэффициент Зд		0,018

Затраты на основную заработную плату работника, входящего в состав рабочей группы проекта, рассчитываются по формуле (5):

$$Z_0 = Z_i \times t, \quad (5)$$

где Z_i – месячный оклад i -го работника, занятого разработкой проекта, р.;

t – количество дней, отработанных сотрудником в рамках проекта в отношении к рабочим дням за месяц.

При расчете, что участник группы будет работать в рамках группы 5 дней в месяц, при среднем количестве рабочих дней в месяц равном 22, получаем показатель $t = 0,227$. Итого получаем показатель Z_0 — 13 215,75 рублей.

Затраты на обеспечение потребностей проектной группы зафиксируем в размере 5 000 рублей.

Общая смета затрат на реализацию проектной части работ по интеграции систем менеджмента представлена в таблице 4.

Таблица 4 – Расчет капитальных вложений, необходимых для реализации проектной стадии работ по интеграции систем менеджмента

Переменная	Значение
Зд – коэффициент, учитывающий дополнительную заработную плату в долях к основной заработной плате	0,018
n – количество работников, участвующих в разработке проекта	20
Зо – затраты на основную заработную плату проектной группы	13 215,75
См – затраты на обеспечение потребностей проектной группы	5 000
Кп – капитальные вложения на проектирование ИСМ	370 872,67

4. Капитальные вложения, необходимые для реализации работ в рамках проекта, рассчитаем по формуле (6):

$$K_p = K_{кму} + K_{зс}, \quad (6)$$

где $K_{кму}$ – оплата консультационно-методических услуг со стороны внешних организаций, специализирующихся на подготовке и реализации проектов по созданию ИСМ;

$K_{зс}$ – оплата услуг по сертификации ИСМ.

При среднем прейскуранте консультационно-методических услуг в рамках показателя $K_{кму}$ в разрезе 1 года заложим сумму в 600 000 рублей.

Размер $K_{зс}$ возьмем исходя из последней суммы затрат на сертификацию на предприятиях. Данные отразим в таблице 5.

Таблица 5 – Расчет капитальных вложений, необходимых для реализации работ в рамках проекта

Переменная	Значение
Ккму – оплата консультационно-методических услуг со стороны внешних организаций	600 000
Кзс – оплата услуг по сертификации ИСМ	360 000
Кр – капитальные вложения, необходимые для реализации работ в рамках проекта	960 000

Определив все коэффициенты для подсчета единовременных затрат, проведем расчёт (таблица 6).

Таблица 6 – Расчет единовременных затрат

Формула расчета	Расчет
$K = K_u + K_m + K_p + K_r$	$2\,356\,163,44 + 305\,000 + 370\,872,67 + 960\,000$
ИТОГО	3 992 036,11

Оценка экономической эффективности проекта базируется на вычислении показателей сравнительной экономической эффективности капитальных вложений. Чтобы рассчитать затраты на реализацию проекта, мы учтем как единовременные, так и текущие расходы на обеспечение функционирования СМК и СМБП, а также предполагаемые расходы на содержание формируемой ИСМ (формула 7):

$$\text{Эзтр} = (\text{Зисм} \times \text{Тфс}) + \text{К}, \quad (7)$$

где Зисм – приведенные затраты на содержание ИСМ;

Тфс – установленный срок функционирования систем за вычетом года внедрения и сертификации.

Затраты (Зисм) на функционирование систем менеджмента и ИСМ рассчитываются по формуле (8):

$$\text{Зисм} = \left(\sum_{i=1}^n \text{З}_0 + \text{С}_м \right) + \text{Кик} \quad (8)$$

где З_0 – затраты на основную заработную плату проектной группы, руб.;

См – затраты на обеспечение потребностей проектной группы;

Кик – суммарные затраты, связанные с инспекционным контролем системы.

Затраты на инспекционный контроль определим в размере 50% от суммы сертификации. Получаем сумму в среднем в 180 000 рублей для предприятий. Другие показатели мы уже вычисляли в рамках предыдущих расчетов. Поведем расчёт текущих затрат (таблица 7).

Таблица 7 – Расчет единовременных затрат

Формула расчета	Расчет
$\text{Зисм} = \left(\sum_{i=1}^n \text{Зо} + \text{См} \right) + \text{Кик}$	18 215,75 + 180 000
ИТОГО	198 215,75

Теперь, имея данные единовременных и текущих затрат, проведём расчёт затрат на реализацию проекта (таблица 8). Возьмем стандартный срок сертификации в 3 года.

Таблица 8 – Расчет затрат на реализацию проекта

Формула расчета	Расчет
$\text{Эзтр} = (\text{Зисм} \times \text{Тфс}) + \text{К}$	$(198\ 215,75 \times 2) + 3\ 992\ 036,11$
ИТОГО	4 388 467,61

Рассчитаем экономический эффект от совершенствования СМК путем интеграции положений СМБП в деятельность организации (формула 9):

$$\text{Ээф} = (\text{Пз} \times (1 + \text{Эпрб})) - \text{Эзтр}, \quad (9)$$

где Пз – сумма годовой прибыли за три года;

Эпрб — рост показателя прибыли при внедрении проекта;

Эзтр – затраты на реализацию проекта.

Расчет уравнения регрессии показывает, как каждый фактор влияет на результативный показатель при неизменных других. Поэтому, целесообразно построить модель множественной линейной регрессии для параметра прибыли (убытка) от реализованной продукции с учетом изменения переменных в течение трех лет.

Согласно полученному уравнению регрессии, можно сделать следующие выводы: повышение результативности СМК увеличивает прибыль от реализованной продукции на 0,582 единицы; увеличение доли затрат на развитие ИСМ приводит к увеличению

прибыли на 0,04 единицы; а повышение затрат на рубль реализованной продукции приводит к увеличению прибыли на 86,04 единицы.

Такой расчет показывает рост показателя прибыли от реализованной продукции Эпрб на 23,6 %.

Проведем данный расчет для предприятий. Формула будет иметь вид:

$$\text{Ээф1} = (4\,217\,000 \cdot 1,23) - 4\,388\,467,61 = 798\,442,39 \text{ р.}$$

На основе определенного показателя годового экономического эффекта интеграции систем менеджмента рассчитаем срок окупаемости затрат (Ток), необходимых для реализации запланированных в рамках проекта мероприятий (формула 10). Проведем расчёт и представим результат в таблице 9.

$$\text{Ток} = \text{Эзтр} / \text{Ээф}, \quad (10)$$

Таблица 9 – Расчет срока окупаемости затрат

Формула расчета	Расчет
$\text{Ток} = \text{Эзтр} / \text{Ээф}$	$4\,388\,467,61 / 798\,442,39$
ИТОГО	5,5 лет

Срок окупаемости проекта по формированию ИСМ для рассматриваемых предприятий составит 5,5 лет.

Фактический коэффициент экономической эффективности проекта по интеграции систем менеджмента Еф составит 0,36.

Таким образом, сравнение полученного в ходе произведенных расчетов фактического коэффициента экономической эффективности проекта с нормативным значением коэффициента эффективности капитальных вложений в проект ($E_n = 0,33$), свидетельствует о том, что предлагаемый проект по созданию ИСМ полностью соответствует нормативам эффективности, определяющим существующие требования к результатам интеграции систем менеджмента. Если коэффициент превышает нормативное значение даже незначительно, то это говорит о высокой вероятности положительного экономического эффекта от интеграции систем менеджмента. Такой факт может быть важным аргументом для руководства предприятия при принятии решения о создании интегрированной системы менеджмента.

Список источников

1. Кругликов М. Г. Менеджмент систем качества / М. Г. Кругликов. – М.: Изд-во стандартов, 2014. – 275 с.
2. Бартанов И. Н. От систем качества к совершенству бизнеса / И. Н. Бартанов: Серия «Все о качестве. Зарубежный опыт». – М.: НТК «Трек», – 34 с.
3. Скрипко Л. Е. Управление качеством и конкурентоспособностью: учеб. пособие / Л. Е. Скрипко. – СПб.: Изд-во СПбГУЭФ, – 2016. – 127 с.
4. Сажин Ю. В. К вопросу о результативности СМК в России / Ю. В. Сажин, Н. П. Плетнева // Методы менеджмента качества. – 2012. – № 10. – С. 20 – 23.
5. Бодриков А. В. Предпосылки интеграции требований стандартов ГОСТ Р ИСО 9001-2015 и ГОСТ Р 56404-2015 в системах менеджмента производственных предприятий региона / А. В. Бодриков // MODERN ECONOMY SUCCESS. eISSN: 2500-3747. – 2023. – С. 96 – 102.

References

1. Kruglikov M. G. Menedzhment sistem kachestva / M. G. Kruglikov. – M.: Izd-vo standartov, 2014. – 275 s.
2. Bartanov I. N. Ot sistem kachestva k sovershenstvu biznesa / I. N. Bartanov: Seriya «Vse o kachestve. Zarubezhny`j opy`t». – M.: NTK «Trek», 2013. – 34 s.
3. Skripko L. E. Upravlenie kachestvom i konkurentosposobnost`yu: ucheb. posobie / L. E. Skripko. – SPb.: Izd-vo SPbGUE`F, – 2016. – 127 s.
4. Sazhin Yu. V. K voprosu o rezul`tativnosti SMK v Rossii / Yu. V. Sazhin, N. P. Pletneva // Metody` menedzhmenta kachestva. – 2012. – № 10. – S. 20 – 23.
5. Bodrikov A. V. Predposy`lki integracii trebovanij standartov GOST R ISO 9001-2015 i GOST R 56404-2015 v sistemax menedzhmenta proizvodstvenny`x predpriyatij regiona / A. V. Bodrikov // MODERN ECONOMY SUCCESS. eISSN: 2500-3747. – 2023. – S. 96 – 102.

Для цитирования: Бодриков А.В. Расчёт экономического эффекта от интеграции системы менеджмента бережливого производства в систему менеджмента качества // Московский экономический журнал. 2023. № 7. URL: <https://qje.su/ekonomicheskaya-teoriya/moskovskij-ekonomicheskij-zhurnal-7-2023-32/>

© Бодриков А.В., 2023. Московский экономический журнал, 2023, № 7.

Научная статья

Original article

УДК 681.5:621.875

doi: 10.55186/2413046X_2023_8_7_345

**АНАЛИЗ ВОЗМОЖНОСТИ АВТОМАТИЗАЦИИ ЛОГИСТИЧЕСКИХ ОПЕРАЦИЙ
ДЛЯ ПРЕДПРИЯТИЙ ТЯЖЕЛОГО МАШИНОСТРОЕНИЯ
ANALYSIS OF THE POSSIBILITY OF AUTOMATION OF LOGISTICS OPERATIONS
FOR HEAVY MACHINERY ENTERPRISES**



Ткачук Екатерина Владимировна, к.т.н., доцент, доцент кафедры «Строительство и землеустройство», ФГАОУ ВО «Севастопольский государственный университет, ev13tk@gmail.com

Липка Виктория Михайловна, доцент кафедры «Строительство и землеустройство», ФГАОУ ВО «Севастопольский государственный университет, lipka.vita@yandex.ru

Tkachuk Ekaterina Vladimirovna, Candidate of Technical Sciences, Associate Professor, Associate Professor of the Department of Construction and Land Management, Sevastopol State University, ev13tk@gmail.com

Lipka Victoria Mikhailovna, Associate Professor of the Department of Construction and Land Management, Sevastopol State University, lipka.vita@yandex.ru

Аннотация. Приводится анализ возможности автоматизации логистических операций для предприятий тяжелого машиностроения, в целях снижения непроизводительных затрат и повышения эффективности на этапе подготовки производства. Приведены результаты расчётов размеров автоматизированного склада, его вместимости, рассмотрен выбор рациональной схемы размещения заготовок. Предложена методика выбора безопасных режимов работы автоматизированного грузоподъемного оборудования. Полученные результаты могут быть применены на крупных машиностроительных и судостроительных предприятиях.

Abstract. The analysis of the possibility of automation of logistics operations for heavy machinery enterprises is given in order to reduce unproductive costs and increase efficiency at the pre-production stage. The results of calculations of the size of an automated warehouse, its

capacity are presented, the choice of a rational layout of workpieces is considered. The method of choosing safe operating modes of automated lifting equipment is proposed. The results obtained can be applied at large machine-building and shipbuilding enterprises.

Ключевые слова: автоматизация логистических операций, автоматизированный склад, робот-штабелер, моделирование автоматизированного склада

Keywords: automation of logistics operations, automated warehouse, robot stacker, simulation of automated warehouse

Постановка проблемы. В условиях санкционного давления, отечественные предприятия тяжелого машиностроения, судостроения и других отраслей, производящих крупное оборудование, уникальные изделия, значительно наращивают выпуск продукции, что привело к существенному росту потребности в крупных металлических заготовках, логистические операции с которыми представляют значительные сложности. Значительные изменения схем перевозок ряда важнейших грузов, в т.ч. металлопроката, произошедшие с 2022 года, требуют существенной адаптации к новым условиям всей логистической инфраструктуры. У крупных машиностроительных предприятий Донбасса, Запорожской области и других регионов сформировался запрос на механизацию и автоматизацию заготовительного производства, в т.ч. на внедрение автоматизированных складов для заготовок больших размеров и массы. Современные автоматизированные склады, инновационное подъемно-транспортное оборудование, в сочетании с высокоэффективными системами управления, позволяют свести к минимуму логистические издержки, повысить надежность технологических процессов в заготовительном производстве. Проблема состоит в том, чтобы определить рациональные способы автоматизации логистических операций и повысить эффективность заготовительного производства на крупных машиностроительных предприятиях, без значительных капитальных вложений и расширения заводских территорий.

Подобные задачи в Российской Федерации до настоящего времени не находили решения, несмотря на очевидную потребность в повышении уровня автоматизации логистических операций для тяжелого машиностроения. Примеры успешных решений представлены в литературе практически исключительно для портовых логистических комплексов, где происходит перевалка и хранение металлопроката и других подобных грузов. В работах [1,2] представлены возможности проведения различных портовых реформ, но не учитываются логистические затраты грузопотоков. В статье [3] определены функции современных транспортных хабов как ключевого элемента логистической

Преимуществом проектируемой схемы является сокращение персонала, занятого на тяжелых и опасных работах, увеличение количества площадок под размещение грузов без изменения габаритов склада, что повышает эффективность логистического комплекса в целом. Вместе с тем, характеристики роликового конвейера являются ограничениями для перемещения крупных заготовок из металлопроката. Для оценки эффективности логистического комплекса машиностроительного предприятия определена вместимость склада и спланировано размещение на нём крупных заготовок из металлопроката. Исходными данными для определения основных параметров складов являются грузопотоки и режим работы складов.

При транспортировке крупных заготовок из металлопроката с использованием автопогрузчиков [7], установлено, что при грузопотоке 1120 т/сутки вместимость склада для тяжеловесных длинномерных грузов должна составлять 2340 т., с учетом максимального вылета стрелы портального крана, равного 36 м, радиус разворота автотранспорта, равный 9,6 м, ширину дороги и необходимое расстояние от крана, максимальная длина склада может достигать 22 м.

Для уточнения результата выполнен расчёт геометрических параметров склада, в результате которых площадь склада составила 1020 м², ширина склада принята 16 м, а длина – 63,75 м. Такой результат не удовлетворяет возможностям портального крана, поэтому необходимо располагать крупные заготовки из металлопроката в 3 яруса (рис. 2), между которыми будут размещены деревянные подкладки, тогда параметры склада будут такими: площадь – 340 м², ширина – 16 м, длина – 21,3 м.

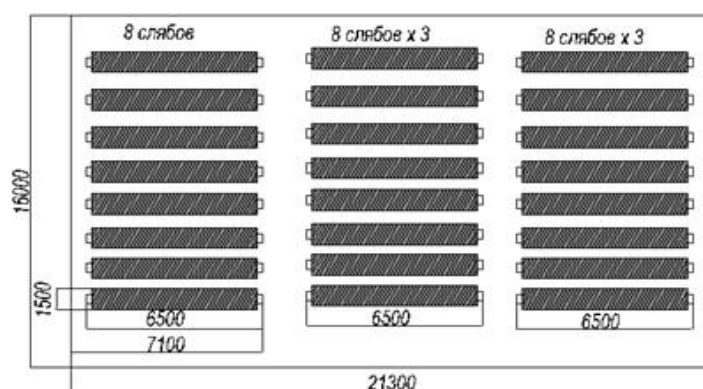


Рис.2 – Схема исходного варианта размещения заготовок из металлопроката на автоматизированном складе

При транспортировке заготовок из металлопроката с использованием мостового магнитного крана, пролёт которого составляет 34,5 м, максимальная длина склада может

достигать всего 15 м, с учётом радиуса разворота автотранспорта. Согласно расчёту геометрических параметров автоматизированного склада, располагать заготовки требуется в 4 яруса (рис. 3), при этом параметры склада будут такими: площадь – 255,6 м², ширина – 17 м, длина – 15 м.

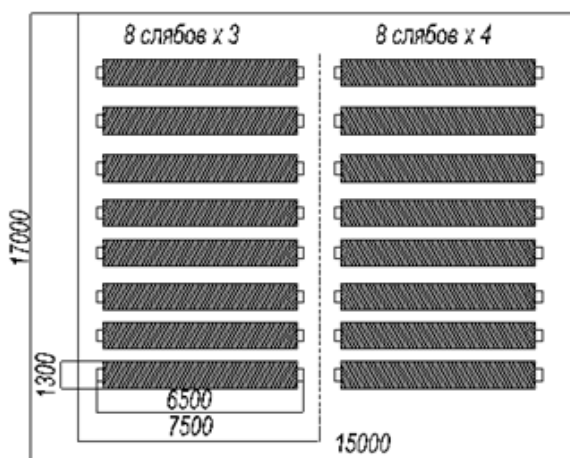


Рис.3. – Предлагаемый вариант размещения заготовок из металлопроката на автоматизированном складе

Исходя из результатов анализа логистических схем, применяемых на предприятиях тяжелого машиностроения, исходя из номенклатуры и количества грузовых операций, результатов расчёта геометрических размеров склада, с учетом результатов компьютерного моделирования с применением систем симуляции WorkcellSimulator и Dyn-SoftRobSim [5], для перемещения крупных заготовок из металлопроката выбран наилучший вариант — перегрузка с использованием мостового крана с подвеской из двух электромагнитных захватов. В ходе исследований было установлено, что на снижение фактической производительности существенно влияют ограничения, связанные с ветровой нагрузкой на грузоподъемные стрелы, особенно при значениях вылета, близких к максимальным. Проведена оценка влияния воздействия силы, возникающей от давления ветра, на механизм изменения вылета стрелы и определены пути уменьшения суммарной силы в зубчатом рельсе для уменьшения мощности привода. Установлено, что на усилия в зубчатом рельсе влияют: сила от неуравновешенного грузового момента, сила от неуравновешенного стрелового момента, сила от давления ветра на стреловую систему, сила от веса груза при отклонении канатов от вертикали. Для этого использована упрощенная расчетная схема действия ветрового усилия (рис. 4).

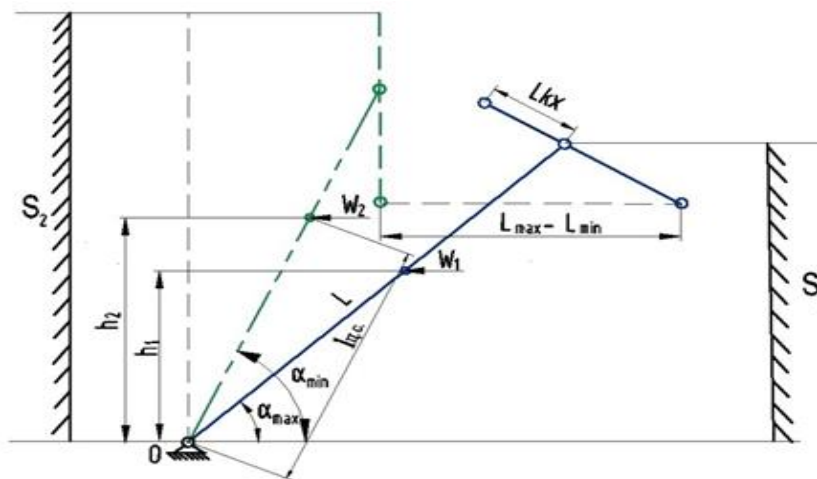


Рис. 4 – Схема определения ветрового усилия на стреловую систему грузоподъемного механизма

На схеме обозначены параметры, значение которых оказывает существенное влияние на величину ветровой нагрузки. Целесообразно при оценке ветровой нагрузки на стрелу учитывать следующие параметры [1,8]: α_{\max} – угол наклона стрелы при максимальном вылете, α_{\min} – угол наклона стрелы при минимальном вылете, L – длина стрелы, $l_{\text{ц.с.}}$ – расстояние до центра тяжести стреловой системы, $L_{\max}-L_{\min}$ – разница максимального вылета стрелы и минимального, $L_{\text{кх}}$ – длина контрроста, h_1, h_2 – плечо действия равнодействующей силы давления ветра, которая создает момент; S_1, S_2 – вертикальная проекция наветренной площади стреловой системы; W_1, W_2 – равнодействующая сила ветровой нагрузки на стреловую систему (при максимальном вылете и при минимальном вылете соответственно).

Определим статическую составляющую ветровой нагрузки на стрелу:

— для максимального вылета L_{\max}

$$W_1 = W_0 \cdot S_1, \quad (1)$$

— для минимального вылета L_{\min}

$$W_2 = W_0 \cdot S_2, \quad (2)$$

где W_0 — распределенное давление ветра в данной зоне высоты

$$W_0 = q \cdot k \cdot c \cdot n, \quad (3)$$

где q — динамическое давление (зависит от скорости ветра), $k=1,25\dots1,75$ — коэффициент, который учитывает изменение давления по высоте, $c=1,2$ — коэффициент аэродинамической силы, $n=1$ — коэффициент перегрузки.

Вертикальная проекция наветренной площади стреловой системы:

— для максимального вылета L_{\max}

$$S_1 = B \cdot L \cdot \sin \alpha_{\max} \quad (4)$$

— для минимального вылета L_{\min}

$$S_2 = 1,4B \cdot L \cdot \sin \alpha_{\min} \quad (5)$$

где B — усредненная ширина наветренной площади стрелы.

Определим динамическую составляющую ветровой нагрузки на стрелу:

— для максимального вылета L_{\max}

$$W^{\partial}_1 = W_1 \cdot k_1 \cdot \xi \cdot \zeta_1, \quad (6)$$

— для минимального вылета L_{\min}

$$W^{\partial}_2 = W_2 \cdot k_2 \cdot \xi \cdot \zeta_2, \quad (7)$$

где $k_1=1,25$ — коэффициент, учитывающий изменение давления по высоте для максимального вылета, $k_2=1,75$ — коэффициент, учитывающий изменение давления по высоте для минимального вылета, $\xi=2,5$ — коэффициент динамичности, ζ_1, ζ_2 — коэффициент пульсации ветра при максимальном и минимальном вылете стрелы соответственно.

Для оценки условий эксплуатации грузоподъемных механизмов, работающих вне закрытых складских помещений, используя выражения (1)...(7), были определены значения нагрузок, создаваемых давлением ветра и действующих на рейку механизма изменения вылета при различных значениях последнего (табл.1).

Таблица 1 – Значение силы в приводе, возникающей от давления ветра

Условия эксплуатации крана с изменением вылета стрелы, м	Значение сил в кН при вылетах стрелы, м					
	8	10	16	22	28	36
8→36→36→8←	152,1	149,6	130,8	79,1	95,4	22,7
36→8→8→36←	-152,1	-149,6	-130,8	-79,1	-95,4	-22,7

В верхней строке табл.1 приведены расчетные значения сил при изменении вылета стрелы от 8 до 36 м и обратно, а в нижней строке – от 36 до 8 м и обратно. При смене направления ветра на противоположное расчетная ветровая нагрузка имеет отрицательные значения (табл.1).

Выводы

По результатам анализа возможных схем автоматизации логистического комплекса предприятия тяжелого машиностроения, на примере транспортировки крупных заготовок из металлопроката, определен наиболее перспективный вариант для практической реализации, на основе автоматизированного склада фирмы Comitas (Москва). Сценарий транспортной операции был промоделирован с использованием систем симуляции WorkcellSimulator и Dyn-SoftRobSim [5], для оценки параметров производительности и надёжности грузоподъемных механизмов. Проведенный анализ позволяет учитывать ограничения работы грузоподъемных механизмов, вызванные ветровой нагрузкой. Представлены результаты расчётов вместимости склада, его геометрических характеристик, предложены наиболее рациональные схемы размещения заготовок на автоматизированном складе.

Полученные результаты могут быть также использованы в учебном процессе, при подготовке бакалавров в области автоматизации, а также по другим направлениям, при изучении методов построения логистических систем и управления ими.

Направление дальнейших исследований связано с применением полумарковских математических моделей [9], для оценки влияния стохастичности логистической системы на параметры функционирования машиностроительного предприятия, в т.ч. на его производительность.

Список источников

1. Примачёв Н.Т. Эффективность функциональной деятельности предприятий морского транспорта / Н.Т. Примачёв, О.Ю. Вовк. – Одесса: ИПРиЭЭИ, 2011. – 1247 с.
2. Haralambidis H. World wide experiences of Port Reform / H. Haralambidis, A.Veenstra. – Oxford: University press, 2012. – 125 p.
3. Гологузова, В.А. Механизация перегрузки штучных грузов // Молодёжь и наука: Сборник материалов VII Всероссийской научно-технической конференции студентов, аспирантов и молодых учёных, посвященной 50-летию первого полета человека в космос [Электронный ресурс]. — Красноярск: Сибирский федеральный ун-т, 2011. — Режим доступа: <http://conf.sfu-kras.ru/sites/mn2011/sectionhtml>, свободный.

4. Подобед, В.А. Перевозка крупногабаритных особо тяжелых грузов / В.А. Подобед, Р.В. Подобед, А.Н. Папуша, Б.А. Вульфович // Вестник МГТУ. –Москва, 2014. – № 1. – С. 87 – 91.
5. Морозов, П.В. Тренажер оператора дистанционно-управляемого транспортного средства/ П.В. Морозов, Г.Г. Гладков, А.Г. Кураков // Материалы научно-исследовательского конкурса «Профессионал года 2018», г. Пенза (15 декабря 2018 г.) / МЦНС «Наука и просвещение». –Пенза, – С.28 – 33.
6. Ткачук, К.В. Впровадження комп'ютерного імітаційного моделювання в експериментальні дослідження порталних кранів / К.В. Ткачук, В.В. Суглобов // Підйомно-транспортна техніка: Наук.-техн. та виробничий журн. – Одеса : Одеський національний університет, Підйомно-транспортна академія наук України, 2020. – Вип. № 2 (63). – С. 107 – 114.
7. Суглобов, В.В. Разработка динамической модели автопогрузчика / В.В. Суглобов, В.П.Лаврик, И.А. Нефедов // Підйомно-транспортна техніка. Зб. наук. пр. – Дніпропетровськ, – 2006. – № 3. – С. 32 – 41.
8. Коваленко, В.А. Пути повышения надёжности работы механизма изменения вылета порталных кранов / В.А. Коваленко, Д.О. Берников, А.Ф. Моисеенко // Машиностроение: Сб. научных трудов. – Харьков: УИПА, 2015. –№15. – С. 18 – 27.
9. Копп В.Я. Моделирование автоматизированных производственных систем: монография. — Севастополь: СевНТУ, 2012. — 700 с.

References

1. Primachyov N.T. Effektivnost' funkcional'noj deyatel'nosti predpriyatij morskogo transporta / N.T. Primachyov, O.YU. Vovk. – Odessa: IPRiEEI, 2011. – 1247 s.
2. Haralambidis H. World wide experiences of Port Reform / H. Haralambidis, A.Veenstra. – Oxford: University press, 2012. – 125 p.
3. Gologuzova, V.A. Mekhanizaciya peregruzki shtuchnyh грузов // Molodyozh' i nauka: Sbornik materialov VII Vserossijskoj nauchno-tekhnicheskoj konferencii studentov, aspirantov i molodyh uchyonyh, posvyashchennoj 50-letiyu pervogo poleta cheloveka v kosmos [Elektronnyj resurs]. — Krasnoyarsk: Sibirskij federal'nyj un-t, 2011. — Rezhim dostupa: <http://conf.sfu-kras.ru/sites/mn2011/section29.html>, svobodnyj.
4. Podobed, V.A. Perevozka krupnogabaritnyh osobo tyazhelyh грузов / V.A. Podobed, R.V. Podobed, A.N. Papusha, B.A. Vul'fovich // Vestnik MGTU. –Moskva, 2014. – № 1. – S. 87 – 91.

5. Morozov, P.V. Trenazher operatora distancionno-upravlyaemogo transportnogo sredstva/ P.V. Morozov, G.G. Gladkov, A.G. Kurakov // Materialy nauchno-issledovatel'skogo konkursa «Professional goda 2018», g. Penza (15 dekabrya 2018 g.) / MCNS «Nauka i prosveshchenie». – Penza, 2018. – S.28 – 33.
6. Tkachuk, K.V. Vprovadzhennya komp'yuternogo imitacijnogo modelyuvannya v eksperimental'ni doslidzhennya portal'nih kraniv / K.V. Tkachuk, V.V. Suglobov // Pidjomno-transportna tekhnika: Nauk.-tekh. ta virobnychij zhurn. – Odesa : Odes'kij nacional'nij universitet, Pidjomno-transportna akademiya nauk Ukraïni, 2020. – Vip. № 2 (63). – S. 107 – 114.
7. Suglobov, V.V. Razrobotka dinamicheskoy modeli avtopogruzchika / V.V. Suglobov, V. P. Lavrik, I.A. Nefedov // Pidjomno-transportna tekhnika. Zb. nauk. pr. – Dnipropetrovs'k, – 2006. – № 3. – S. 32 – 41.
8. Kovalenko, V.A. Puti povysheniya nadyozhnosti raboty mekhanizma izmeneniya vyleta portal'nyh kranov / V.A. Kovalenko, D.O. Bernikov, A.F. Moiseenko // Mashinostroenie: Sb. nauchnyh trudov. – Har'kov: UIPA, 2015. –№15. – S. 18 – 27.
9. Копп V.YA. Modelirovanie avtomatizirovannyh proizvodstvennyh sistem: monografiya. — Sevastopol': SevNTU, 2012. — 700 s.

Для цитирования: Ткачук Е.В., Липка В.М. Анализ возможности автоматизации логистических операций для предприятий тяжелого машиностроения // Московский экономический журнал. 2023. № 7. URL: <https://qje.su/ekonomicheskaya-teoriya/moskovskij-ekonomicheskij-zhurnal-7-2023-33/>

© Ткачук Е.В., Липка В.М., 2023. Московский экономический журнал, 2023, № 7.

Научная статья

Original article

УДК 657.1.014:657.6

doi: 10.55186/2413046X_2023_8_7_346

**ПЕРВИЧНОЕ НАБЛЮДЕНИЕ КАК ОБЪЕКТ ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ
ФАКТОВ ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ЖИЗНИ АВТОДИЛЕРА
INITIAL MONITORING AS AN OBJECT OF CAR DEALER INTERNAL CONTROL
OF THE FACTS OF THE ECONOMIC LIFE**



Предеус Юлия Владимировна, к.э.н., доцент кафедры «Бухгалтерского учета, анализа хозяйственной деятельности и аудита», ФГБОУ ВО «Саратовский государственный технический университет имени Гагарина Ю.А.», E-mail: ulia-predeus@mail.ru

Савин Андрей Андреевич, кафедра «Бухгалтерского учета, анализа хозяйственной деятельности и аудита», ФГБОУ ВО «Саратовский государственный технический университет имени Гагарина Ю.А.», E-mail: savin-saratov@mail.ru

Алтухов Павел Леонидович, к.э.н., доцент, доцент кафедры экономики, ФГБОУ ВО «Саратовская государственная юридическая академия», E-mail: plalt@mail.ru

Predeus Iulia Vladimirovna, PhD in Economics, Associate Professor of the Department of Accounting, Analysis of Economic Activity and Audit, Yuri Gagarin State Technical University of Saratov, E-mail: ulia-predeus@mail.ru

Savin Andrey Andreevich, Department of Accounting, Analysis of Economic Activity and Audit, Yuri Gagarin State Technical University of Saratov, E-mail: savin-saratov@mail.ru

Altukhov Pavel Leonidovich, PhD in Economics, Associate Professor, Associate Professor of the Department of Economics, Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «Saratov State Law Academy», E-mail: plalt@mail.ru

Аннотация. Организация внутреннего контроля фактов хозяйственной жизни автомобильных дилеров сопряжена с необходимостью соблюдения множества нормативно-правовых правил и требований для эффективного ее функционирования. Система внутреннего контроля постоянно требует актуализации, в частности, из-за появления новых требований к формированию такого элемента этой системы, как

контрольная среда, в основе которой заложены нормы к ведению первичного наблюдения. С этой целью в статье изложен авторский подход к пониманию роли бухгалтерской документации при проведении контрольных процедур по выявлению зон рисков для экономического субъекта (автодилера). Раскрыты подходы к формированию профессионального бухгалтерского суждения в части определения проблемных мест технического и методического аспектов учетной политики автомобильного дилера. Предложена группировка учетных, отчетных и внеучетных документов деятельности автомобильного дилера как объекта внутреннего контроля и средство его реализации. Показан процесс первичного наблюдения у автодилера в разрезе основных операционных бизнес-процессов.

Abstract. The organization of car dealer internal control of the facts of the economic life is associated with the need to comply with a variety of regulatory rules and requirements for its effective functioning. The internal control system constantly requires updating, in particular, due to the emergence of new requirements for the formation of such an element of this system as a control environment, which is based on the norms for conducting initial monitoring. To this end, the article presents the author's approach to understanding the role of accounting documentation in conducting control procedures to identify risk zones for an economic entity (car dealer). The approaches to the formation of professional accounting judgment in terms of determining the problem areas of the technical and methodological aspects of the accounting policy of a car dealer are disclosed. The grouping of accounting, report and non-accounting documents of the car dealer's activities as an object of internal control and a means of its implementation is proposed. The process of initial monitoring of a car dealer is shown in the context of the main operational business processes.

Ключевые слова: первичное наблюдение, бухгалтерское дело, внутренний контроль, бизнес-процессы, оценка рисков, автодилеры

Keywords: initial monitoring, accountancy, internal control, business processes, risk assessment, car dealers

Внутренний контроль и надлежащая оценка степени его надежности основаны, прежде всего, на контроле процесса наблюдения состояния первичной документации, учетных регистров, бухгалтерской (финансовой) и внутренней отчетности посредством применения контрольных процедур для: а) выяснения правильности проведенных идентификации и признания на счетах учета и в формах отчетности фактов хозяйственной жизни; б) определения качества и наличия всей документации; в)

выявления фактов хозяйственной жизни на предмет возникновения рисков, угроз и опасностей. Основой информации о фактах хозяйственной жизни является достоверно организованное бухгалтерское дело, в рамках которого при его организации требуется разработка документа, регламентирующего порядок по проведению внутреннего контроля деятельности экономического субъекта. При этом, как показали проведенные исследования, имеет место прямая корреляционная связь двух научных направлений в учете и контроле: бухгалтерского дела и внутреннего контроля, которая выражается в использовании сформированной в соответствии с положениями нормативно-правового поля информационной базы из первичных документов и учетных регистров в процессе выполнения внутреннего контроля. Полученные результаты при проведении контрольных процедур являются базой для устранения выявленных искажений в первичных документах и учетных регистрах. Что касается функции обратной связи, как важнейшего элемента система управления, то с ее помощью полученная в ходе ведения бухгалтерского дела информация подлежит к профессиональному изучению бухгалтером, топ-менеджерам, руководством при принятии ими оптимальных, уместных управленческих решений.

Для профессиональной постановки бухгалтерского дела требуется выполнение следующих принципов, как наиболее отвечающим цели проведения внутреннего контроля первичной документации:

- принцип описания экономического и юридического сторон факта хозяйственной жизни;
- принцип применения специальных технических приемов по отражению информации на бухгалтерском счете;
- принцип правильности и законности отражения фактов хозяйственной жизни построчно в бухгалтерской (финансовой) отчетности согласно отечественным и международным стандартам учета и отчетности.

Основываясь на принципах бухгалтерского дела, организация внутреннего контроля признанных в учете фактов хозяйственной жизни должна обеспечиваться экономическим субъектом в соответствии с положениями Федерального закона «О бухгалтерском учете» [1], с использованием как рекомендаций Минфина России № ПЗ-11/2013 «Организация и осуществление экономическим субъектом внутреннего контроля совершаемых фактов хозяйственной жизни, ведения бухгалтерского учета и составления бухгалтерской

(финансовой) отчетности» [2], так и норм ФСБУ 27/2021 «Документы и документооборот в бухгалтерском учете» [3].

Оценка первичного наблюдения в процессе проведения внутреннего контроля, как известно, предусматривает проведение следующих видов проверок: порядка оформления первичной документации при ее приеме и отправлении; наличия и состояния документов экономического субъекта; распределения первичной документации по подразделениям экономического субъекта; процесса первичного наблюдения в экономическом субъекте; порядка передачи архивных дел на хранение.

Реализация контрольных функций в отношении первичного наблюдения осуществляется путем формирования профессионального суждения, прежде всего, по оценке экономического и юридического содержания факта хозяйственной жизни, зафиксированного в первичных документах, учетных регистрах, бухгалтерской (финансовой) отчетности, управленческой внутренней отчетности. Адекватное фиксирование фактов хозяйственной жизни требует глубокого знания процессов деятельности конкретного экономического субъекта, поскольку от этого зависит перечень бизнес-процессов, виды учетных работ, формы первичных документов и учетных регистров.

В настоящее время достаточно остро стоит вопрос оценки первичного наблюдения для таких экономических субъектов как автомобильные дилеры, поскольку достаточно существенно изменились условия его функционирования, изменились цепочки поставок, появились новые риски, угрозы, возможности искажения учетной и внеучетной информации.

В целях оценки рисков, которая представляет собой элемент системы внутреннего контроля, важно определить контрольные точки по составляемым автомобильным дилером первичным документам и учетным регистрам, информация в которых может быть подвержена искажению. Для достижения этой цели потребовалось систематизировать выполняемые автомобильным дилером учетные работы в разрезе основных операционных бизнес-процессов для проведения контрольных мероприятий в части оценки экономического и юридического содержания фактов хозяйственной жизни, отражаемых в бухгалтерской документации. С целью описания бизнес-процессов автодилера потребовалось изучить экономическую литературу, где представлена классификация дилерских центров, через которые он осуществляет продажу автомобилей: полнофункциональный: продажа автомобилей – сервис – запасные части

(3S=sale+service+spare parts); сервисный: сервис – запасные части (2S=service+spare parts) без права продажи автомобилей [4]. Исходя из этой классификации, дилерские центры всегда наделены правами обслуживания автомобилей и имеют/не имеют право их продажи.

Рассмотрев основные функции полнофункционального дилерского центра, изучив специальную литературу по организации бизнеса автодилеров [5], выделены основные операционные бизнес-процессы, которые являются основной для систематизации учетных работ с описанием процесса первичного наблюдения:

- поставка новых автотранспортных средств от завода-изготовителя;
- продажа новых автотранспортных средств, продажа/обмен подержанных автотранспортных средств, приемка подержанных автотранспортных средств для утилизации;
- ремонтное обслуживание автотранспортных средств на основании заключенных договоров: а) со страховой компанией (по КАСКО или ОСАГО); б) с клиентом без гарантийного обслуживания;
- реализация банковского продукта в части предоставления кредита и страхования автотранспортных средств;
- перепродажа новых запасных частей от завода-изготовителя/ дистрибьютора;
- производство продукции в виде запасных частей как для внутреннего сервисного обслуживания, так и на продажу (рекомендованный авторами бизнес-процесс).

Как видно из перечня бизнес-процессов автомобильного дилера, он представляет собой торговую организацию и в общем виде бизнес-процессы торгового предприятия (автомобильного дилера) можно представить следующим образом (рис. 1).

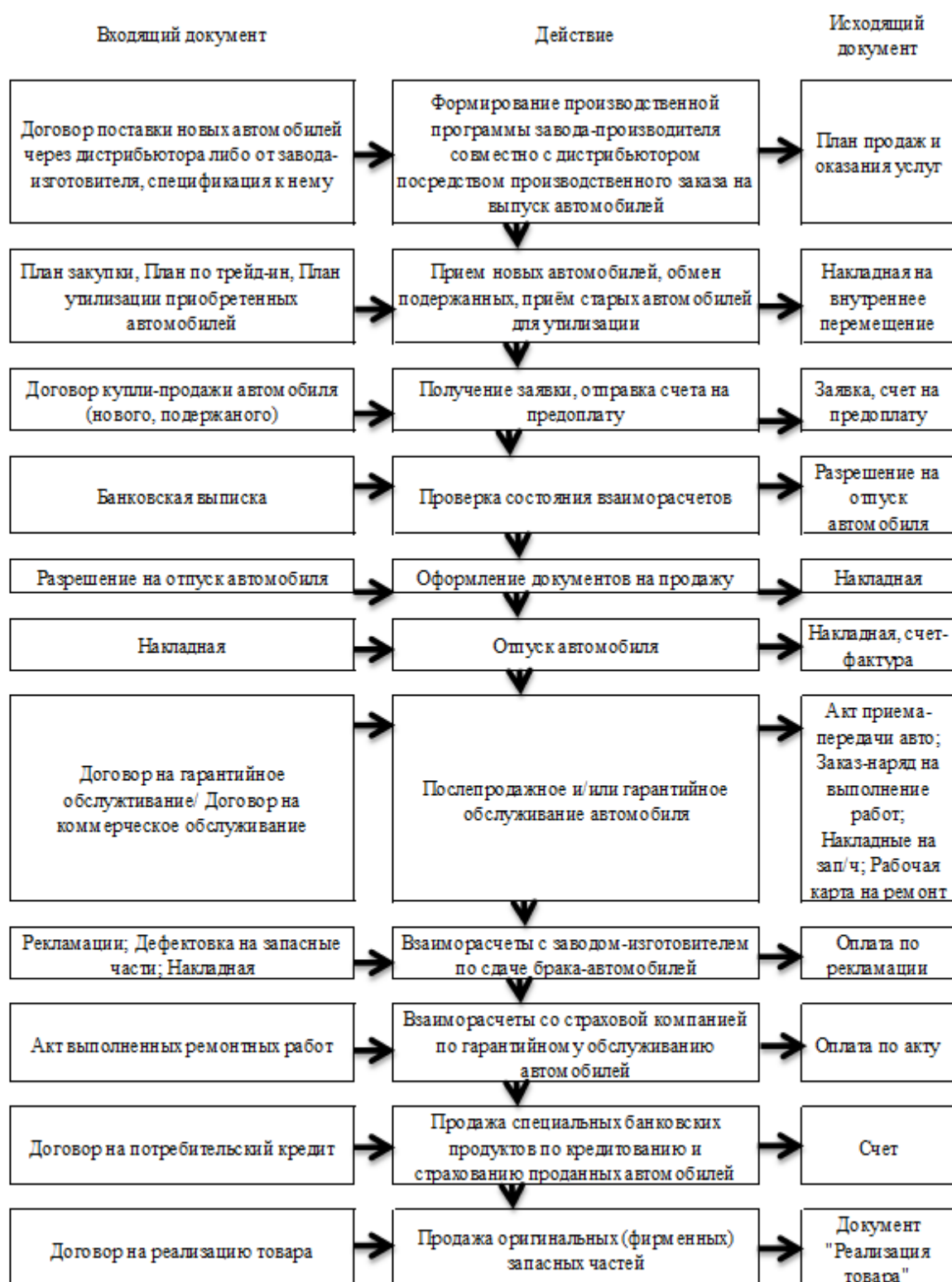


Рисунок 1. Процесс первичного наблюдения у автодилера в разрезе основных операционных бизнес-процессов

Систематизированные на рисунке 1 основные операционные бизнес-процессы автомобильного дилера являются основой для организации бухгалтерского дела. Кроме

того, на постановку бухгалтерского дела оказывает влияние экономико-организационная структура автомобильного дилера с определением взаимосвязей между подразделениями для выявления точек внутреннего контроля [6, С.44]. Типичная организационная структура полнофункционального автомобильного дилера может быть представлена следующим образом (рис. 2).

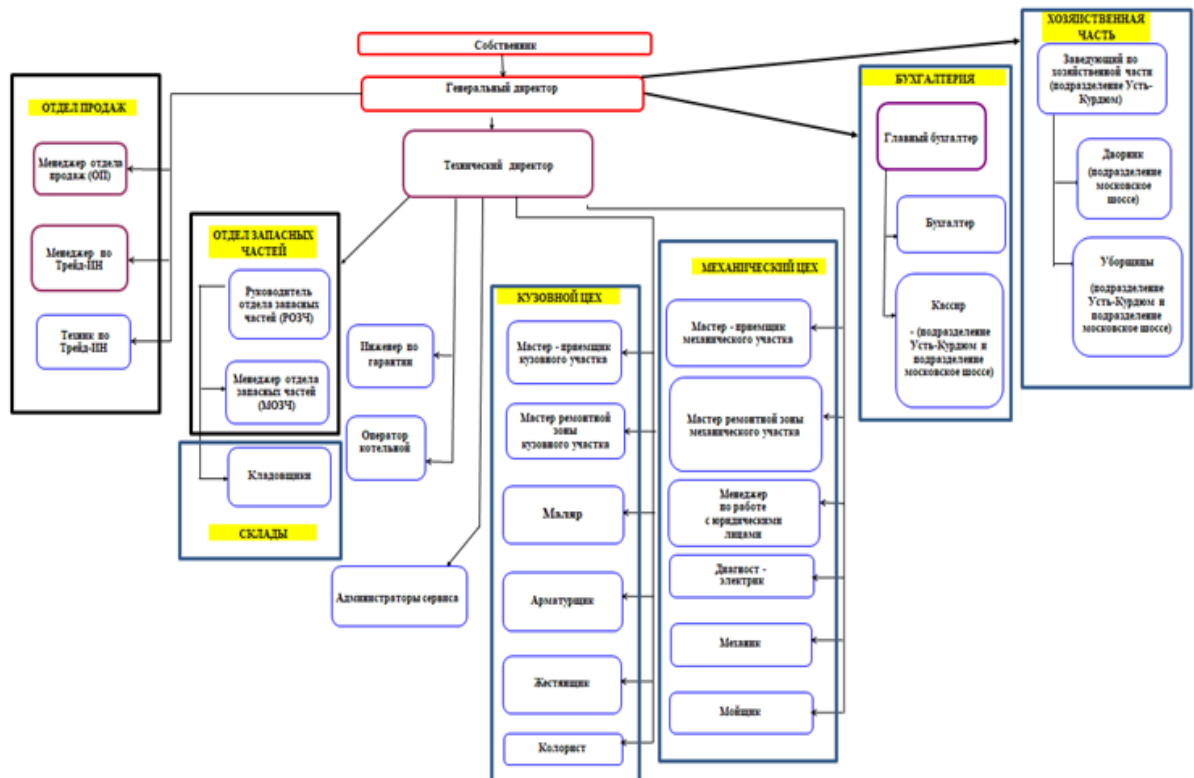


Рисунок 2. Организационная структура полнофункционального автомобильного дилера как основа для определения учетных работ в разрезе его основных операционных бизнес-процессов

Представленная на рисунке организационная структура и ее взаимосвязи между подразделениями оказывает непосредственное прямое влияние на первичное наблюдение экономического субъекта, представляющее собой основу для формирования профессионального суждения в части имеющих место неоднозначных подходов в нормативно-правовых актах по методикам признания фактов хозяйственной жизни. Принятие решения по результатам профессионального выбора конкретной точки зрения в обязательном порядке, как нами указывалось выше, должно отвечать принципу приоритета содержания над формой. Этот принцип, один из важнейших принципов бухгалтерского учета, предполагает, что в учете факт хозяйственной жизни должен быть отражен по существу экономического его содержания, а не юридического, поскольку, на

практике возможны случаи умышленного вуалирования действительной природы хозяйственной операции. На выполнение этого принципа указывает ПБУ 1/2008 «Учетная политика организации» (п.6), обязывая признавать по результатам имеющихся знаний и компетенций бухгалтера объекты учета с точки зрения их экономического наполнения [7, С.23]. При этом и юридическая сторона факта хозяйственной жизни немаловажна и определяет возникновение и идентификацию обязательств, которые по экономическому смыслу, в свою очередь, являются выручкой. При проведении контрольных процедур в отношении первичного наблюдения важно определить, с одной стороны, момент уменьшения контролируемых автомобильным дилером средств в процессе приобретения по дилерскому договору автотоваров, которые в последующем принесут экономические выгоды, а, с другой стороны, изменения дебиторской и/или кредиторской задолженности, связанные с оттоком активов экономического субъекта [10]. Эти процессы, возникающие в результате заключений сделок, возникновения событий или проводимых операций подлежат идентификации в первичной документации с последующей разноской по счетам бухгалтерского учета, что будет свидетельствовать о полном выполнении принципа приоритета экономической формы над юридическим содержанием. Это обеспечивает через детализацию аналитических счетов и субсчетов в рабочем плане счетов, что требует профессиональной проработки не только технического, но и методического аспектов учетной политики. Кроме того, для правильного формирования профессионального бухгалтерского суждения требуется раскрыть проблемные места в части указанных аспектов учетной политики.

Так, как показали исследования, для организации учета фактов хозяйственной жизни автомобильного дилера *технический аспект* учетной политики должен быть дополнен:

- а) расширенным рабочим планом счетов для учета фактов хозяйственной жизни путем включения необходимых синтетических и аналитических счетов;
- б) разработанными формами первичной учетной документации для оформления фактов в связи с отсутствием типовых форм первичных документов; разработанные формы управленческой отчетности;
- в) пересмотренным графиком документооборота, учитывающего документы разработанных форм первичной учетной документации для оформления фактов приобретения новых/подержанных/по системе трейд-ин автомобилей, фактов их продажи, гарантийных и коммерческих ремонтов, послегарантийного и после коммерческого обслуживания, перепродажа автотоваров.

Следует отметить, что дополнения в рабочий план счетов по учету фактов хозяйственной жизни автодилера обусловлены спецификой, во-первых, расчетами с физическими лицами, страховыми компаниями, заводами-изготовителями, посредниками, прочими дебиторами; во-вторых, составом затрат, при оказании услуг по ремонту/обслуживанию автомобилей как гарантийному, так и коммерческому. Так, рассматривая вопросы структурирования рабочего плана счетов, как показали исследования экономической литературы, предлагается использовать счета первого порядка – основные синтетические счета, второго порядка – субсчета, а также счета третьего порядка (аналитических). При этом открытие счетов второго и третьего порядка объясняется необходимостью аккумулирования общей информации по сделкам продаж новых автомобилей, подержанных автомобилей, автомобилей, выкупленных по системе трейд-ин, по сделкам услуг гарантийного и коммерческого ремонтного обслуживания для расширения информационной базы, используемой при составлении первичной документации с последующим аккумулированием сведений в учетных регистрах и бухгалтерской (финансовой) отчетности, а также для проведения экономического анализа.

Другим важным моментом технического аспекта является разработка графика документооборота, поскольку ведение дилерской деятельности сопровождается использованием большого количества учетных и внеучетных документов, требующих систематизации. Руководствуясь потребностями проведения дилерской деятельности, по результатам исследования проведена комплексная группировка учетных, отчетных и внеучетных документов, отражающих факты приобретения новых, подержанных, выкупленных по системе трейд-ин автомобилей, фактов продажи автомобилей и их сервисного обслуживания, перепродажи оригинальных (фирменных) автотоваров (табл. 1).

При этом важно отметить, что документы, подтверждающие эти сделки, события и операции, входят в следующие группы: учетные (документы, подтверждающие факт продажи (перепродажи) автотоваров и сервисного обслуживания автомобилей, транспортные документы) и отчетные (декларация на товары при экспорте, декларация по налогу на добавленную стоимость).

Осуществление контрольных процедур предлагаем проводить по представленной в таблице 1 группировке учетных, отчетных и внеучетных документов деятельности автомобильного дилера как базы для выявления зон риска в части искажения информации, содержащейся в этих документах.

При проведении контрольных процедур вопросы выявления зон риска в составленных первичных документах и учетных регистрах, на наш взгляд, должны рассматриваться в тесной взаимосвязке с методами фальсификации финансовой отчетности. При этом, как отмечается в экономической литературе [8, С. 44–54.], фальсификация финансовой отчетности связана с преднамеренностью умышленных действий/ бездействий по искажению данных отчетности.

Таблица 1. Группировка учетных, отчетных и внеучетных документов деятельности автомобильного дилера как объекта внутреннего контроля и средство его реализации

Признак группировки документов	Группа документов	Виды автотоваров/услуг	Вид документа
Учетные	Документы, подтверждающие факты снабжения автомобильного дилера	автомобили	дилерский договор (раздел купли-продажи автомобилей у завода-изготовителя); договор купли-продажи б/у автомобиля (по выкупу по системе трейд-ин, а именно: покупка у физических/ юридических лиц на приобретение подержанных автомобилей); документы, подтверждающие приобретение автомобиля (дилерский договор, товарная накладная, товарно-транспортная накладная, акт приема-передачи автотранспортного средства)
		запасные части	договоры с дистрибьюторами, реализующими автотовары; дилерский договор (раздел купли-продажи автотоваров (запасных частей) у завода-изготовителя); договор на поставку запасных частей у третьих контрагентов; документы, подтверждающие приобретение автотоваров (запасных частей) (дилерский договор, товарная накладная, товарно-транспортная накладная)
	Документы, подтверждающие факты продаж автомобильным дилером	автомобили	договор купли-продажи новых автомобилей физическому/ юридическому лицу; договор купли-продажи б/у автомобилей физическому/ юридическому лицу (по системе трейд-ин); договор лизинга; договор комиссии с физическими/юридическими лицами на продажу автомобиля; документы, подтверждающие продажу автомобилей (договор купли-продажи, акт приема-передачи автотранспортного средства)
		запасные части	договор на поставку запасных частей юридическому лицу (предприятиям торговли) для перепродажи; договор реализации товаров (запасные части); договоры агентский, поручения, комиссии на продажу запасных частей; документы, подтверждающие продажу запасных частей: а) договор на поставку запасных частей для перепродажи, товарная накладная, товарно-транспортная накладная; б) договор реализации товаров, товарная накладная, кассовые чеки
	Документы, подтверждающие факты ремонтного обслуживания автомобильным дилером	ремонтное обслуживание по КАСКО или ОСАГО	договор на ремонт автомобиля по ОСАГО со страховой компанией; договор на выполнение восстановительного ремонта транспортных средств, застрахованных по договорам добровольного страхования ремонт автомобиля (по КАСКО со страховой компанией); документы, подтверждающие выполнение ремонтных работ по гарантии (договор на ремонт, первичные документы: Акт приема-передачи автомобиля на ремонт; Заказ-наряд на выполнение работ (гарантийный); Накладные на получение запасных частей; Рекламации; Перемещение товаров в производство, Рабочая карта на ремонт авто; Акт выполненных ремонтных работ)
		ремонтное обслуживание коммерческое	договор на коммерческий ремонт автомобиля; документы, подтверждающие выполнение коммерческих ремонтных работ (договор на ремонт, первичные документы: Акт приема-передачи автомобиля на ремонт; Заказ-наряд на выполнение работ (коммерческий); Накладные на получение запасных частей; Рекламации; Перемещение товаров в производство, Рабочая карта на ремонт авто; Акт выполненных ремонтных работ)
Расчетные документы	автомобили	документы, отражающие факт оплаты (платежное поручение; платежное требование; платежный ордер; банковский ордер; кассовый чек при оплате в кассе)	
	запасные части		
	ремонтное обслуживание		
Транспортные документы при экспортных операциях	автомобили	транспортные документы (при автомобильной перевозке: CMR (автодорожная, товарно-транспортная накладная, ТТН), товарно-транспортная накладная, TIR Carnet (книжка МДП), свидетельство на возможность перевозить транспортным средством, акт погрузки груза в транспортное средство; при морской перевозке: поручение на осуществление погрузки, коносамент; Packing List (упаковочный лист, «пакинг», упаковочный реестр)); сертификаты, лицензии, дающие право на совершение определенной предпринимательской деятельности документы, подтверждающие права на распоряжение товаром на экспорт; документы, указывающие на происхождение груза (сертификаты происхождения или соответствия); инвойс на отгрузку (invoice); счёт-фактура, прилагающаяся к грузу; накладная с данными о весе и количестве мест; Т1 (транзитная декларация, «северный паспорт»)	
Отчетные	Бухгалтерская и налоговая	декларация на товары при экспорте, налоговая декларация по налогу на прибыль; налоговая декларация по НДС; налоговая декларация по акцизам; бухгалтерский баланс; отчет о финансовых результатах	
Внеучетные	Документы, являющиеся основанием для проведения валютной операции	учетная политика предприятия; гарантийная политика; документы (апостиль), подтверждающие факт регистрации зарубежного партнера в иностранном государстве; учётная карточка таможенно-банковского валютного контроля; справка о подтверждающих документах, представляемая в банк для валютного контроля; ведомость банковского контроля по контракту	

Этот вывод соответствует нормам стандарта ПБУ 22/2010 «Исправление ошибок в бухгалтерском учете и отчетности» [9], где введено понятие неправильного отражения/неотражения фактов хозяйственной деятельности в бухгалтерском учете и/или бухгалтерской отчетности экономического субъекта. Опираясь на нормы ПБУ 22/2010, а также практическую деятельность автомобильных дилеров по составлению первичной документации, ошибки, допущенные в бухгалтерских документах, приводящие к искажению учетных и отчетных данных, можно классифицировать по следующим признакам: умысел; причины возникновения; последствия; значимость; существенность; место возникновения; содержание. Используя эту классификацию и методы фальсификации данных финансовой отчетности (искажение финансовых результатов; искажение величины активов и обязательств; ненадлежащее раскрытие информации), предлагаем организовать системный внутренний контроль, который должен, прежде всего, осуществляться в отношении:

- наличия первичных учетных документов с детализацией по контрагентам, договорам, отражающим сделки автомобильного дилера, деятельность которого согласно ОКВЭД подпадает под торговую, статусу документа, ответственному исполнителю, наличия учетных регистров;
- соответствия информации, отраженной в первичных документах и учетных регистрах, во-первых, законодательно-правовым нормам, во-вторых, принятому профессиональному бухгалтерскому суждению в отношении неоднозначно трактуемого правила признания факта хозяйственной жизни;
- наличия заполненных обязательных реквизитов первичного документа;
- отчетов о недостающих документах для оперативного взаимодействия с финансовыми службами контрагентов по сбору исходящей и входящей документации.

С целью оценки рисков системы внутреннего контроля деятельности автомобильного дилера в разработанной нами таблице 2 представлены зоны риска при его оценке в части ведения бухгалтерских документов.

Таблица 2. Фрагмент перечня рисков при ненадлежащей организации системы внутреннего контроля ведения бухгалтерской документации автомобильным дилером

Учетные работы	Первичное наблюдение/ Учетные регистры	Учетно-контрольные точки в бухгалтерской документации, подлежащие оценке на предмет их искажения в части фальсификации сумм доходов/расходов
ОТДЕЛ ПРОДАЖ		
Менеджер отдела продаж		
Формирование условий договора на продажу автомобиля в целом и в части, касающихся признания суммы выручки при продаже автомобилей	Договор купли-продажи автомобиля	Искажение суммы выручки при продаже автомобилей в сторону ее уменьшения
Формирование условий договора на продажу сопутствующих автотоваров в целом и в части, касающихся признания суммы выручки при продаже	Договор купли-продажи на сопутствующие автотовары	Искажение суммы выручки при продаже автотоваров в сторону ее уменьшения
Менеджер трейд-ин		
Формирование условий договора на продажу б/у автомобиля в целом и в части, касающихся признания суммы выручки при продаже б/у автомобилей	Договор купли-продажи б/у автомобиля	Искажение суммы выручки при продаже б/у автомобилей в сторону ее уменьшения
Формирование условий договора на выкуп б/у автомобиля в целом и в части, касающихся признания суммы расходов на приобретение б/у автомобилей	Договор купли-продажи на выкуп б/у автомобиля	Искажение суммы выручки при выкупе б/у автомобилей в сторону ее увеличения
ОТДЕЛ ЗАПАСНЫХ ЧАСТЕЙ		
Менеджер отдела запасных частей		
Принятие и обработка заказов от клиентов, менеджеров отдела продаж и мастеров приемщиков СТО	Регистрация заявок в журнале "Заказ покупателя" в программе 1С	Неумышленная ошибка: увеличение расходов автодилера из-за необходимости дозаказа запчастей вместо ранее заказанной детали
Оформление сопроводительных документов на реализуемый товар	Составление документа «Реализация товаров»	Умышленное занижение стоимости детали
Контроль сроков поставки и оплаты товара	Договор на ремонтное обслуживание	Штрафные санкции в связи с отсутствием контроля сроков исполнения договора
СКЛАДЫ		
Складские		
Осуществление в течение рабочего дня своевременной погрузки и выгрузки товаров как поступивших на предприятие, так и направляемых в торговые секции	Документ «Акт списания товара»	Потери из-за боя при принятии товара, его хранении, перемещении на территории склада
Инженер по гарантии		
Контроль над полнотой и качеством выполняемых работ по гарантийному ремонту и гарантийному обслуживанию оборудования	Создание документа «Заказ-наряд» на проведение гарантийного ремонта	Умышленное искажение статуса ремонта (изменение с негарантийного случая на гарантийный), что ведет к увеличению расходов автодилера
КУЗОВНОЙ ЦЕХ/ МЕХАНИЧЕСКИЙ ЦЕХ		
Мастер-приемщик кузовного участка/ Мастер-приемщик механического участка		
Оформление сопроводительных документов к ремонту в системе 1с организации при приеме автомобиля в ремонт у клиента	Оформление: 1. акта приема передачи транспортного средства; 2. предварительного заказа наряда на ремонт, содержащего полную стоимость ремонта	Умышленное искажение информации о стоимости производимого ремонта в сторону уменьшения расходов для клиента, что ведет к недополучению прибыли автодилером
Контроль работ, контроль расценок на выполнение ремонтных работ	Рабочая карта механика	Умышленное непринятие утвержденных автодилером расценок и тарифов по проведенным на постах и участках сервисного центра работам, что ведет к недополучению автодилером прибыли
Взаимодействие со страховыми компаниями, с которыми у организации заключены договоры на обслуживание транспортного средства	Договор на обслуживание транспортного средства	Отсутствие контроля по отслеживанию оплаты произведенного гарантийного обслуживания со стороны страховых компаний, что приводит к возникновению дебиторской задолженности
Мастер ремонтной зоны сервисного центра		
Контроль выполнения обязательств перед клиентом и выполнение всех заявленных работ	Рабочая карта механика в части отметки по качеству выполненных работ	Отсутствие контроля качества произведенных ремонтных работ и, как следствие, увеличение расходов на устранение дефектов при ремонте
Оформление заявки на ремонт при приеме автомобилей на сервисное обслуживание	Заполнение граф Заявки на ремонт: - «Наружный осмотр» про все визуально обнаруженные повреждения (царапины, вмятины, сколы, иные повреждения) лакокрасочного покрытия и отдельных функциональных или декоративных деталей кузова автомобиля	Неумышленное халатное отношение к осмотру внешних повреждений кузова автомобиля клиента при его приемке автомобиля, что повлечет претензии к автодилеру по оплате указанных своевременно не описанных в заявке на ремонт повреждений
Отсутствие согласования увеличения стоимости выполняемых ремонтных работ в случае возникновения необходимости их проведения	Предварительный заказ-наряд	Неумышленное халатное отношение при выполнении ремонтных работ в части отсутствия согласования дополнительных ремонтных работ по выявленным неисправностям в автомобиле с клиентом, что влечет к увеличению расходов автодилера из-за отказа клиента оплачивать дополнительные расходы

Выводы и перспективы исследования. Разработка мер по оценке рисков при составлении первичных документов автомобильным дилером в части искажения информации о суммах получаемой выручки, дополнительных расходах на оплату дозаказа запасных частей, увеличение стоимости ремонтного обслуживания, направлена на повышение уровня экономической безопасности деятельности автодилера и сокращения умышленно нанесенного ущерба по увеличению расходов и занижению выручки. Это возможно, прежде всего, посредством проведения внутреннего контроля правильности составления первичной документации, правильности формирования профессионального бухгалтерского суждения по отражению фактов хозяйственной жизни.

Представленные в статье подходы к организации первичного наблюдения как объекта внутреннего контроля фактов хозяйственной жизни автомобильного дилера позволят выделить зоны риска в части разного рода искажений информации при формировании базы для контрольной среды, тем самым обеспечить и повысить экономическую безопасность бизнеса.

Список источников

1. Федеральный закон от 06.12.2011 № 402-ФЗ «О бухгалтерском учете».
2. Информация Минфина России № ПЗ-11/2013 «Организация и осуществление экономическим субъектом внутреннего контроля совершаемых фактов хозяйственной жизни, ведения бухгалтерского учета и составления бухгалтерской (финансовой) отчетности».
3. Приказ Минфина России от 16.04.2021 № 62н «Об утверждении Федерального стандарта бухгалтерского учета ФСБУ 27/2021 «Документы и документооборот в бухгалтерском учете».
4. Автомобильный дилер. – Википедия: Энциклопедия / Wikimedia Foundation, Inc., 2023. — URL: https://ru.wikipedia.org/wiki/Автомобильный_дилер (дата обращения: 06.06.2023).
5. Волгин, В.В. Автодилер. Торговля техникой: Практическое пособие / В.В. Волгин. – М.: Дашков и К, 2018. — 880 с.
6. Предеус, Н.В. Бухгалтерское дело: Учебное пособие / Н.В. Предеус, С.И. Церпенто, Ю.В. Предеус — М.: ИЦ РИОР, НИЦ ИНФРА-М, 2019. — 304 с.
7. Лапина, О.Г. Годовой отчет 2014. Правила проверки от О.Г. Лапиной / О.Г. Лапина. – М.: ООО «Директив», 2014. – 368 с.

8. Брюханов, М.Ю. Искажения в финансовой отчетности: как выявить мошенничество / М.Ю. Брюханов // Финансовый директор. — 2016. — №6. — С. 44–54.
9. Приказ Минфина России от 28.06.2010 № 63н ПБУ 22/2010 «Исправление ошибок в бухгалтерском учете и отчетности».
10. Предеус, Ю.В. Проблемы организации бухгалтерского учета деятельности предприятий в условиях наличия угроз / Ю.В. Предеус // Развитие экономических и межотраслевых наук в XXI веке: сборник трудов по материалам IV Международной научно-практической конференции. Сер. «Научный институт глобальной и региональной экономики (НИГРЭ)» (Новосибирск, 10-11 октября 2014 г.). – Новосибирск, 2014. — С. 56-58.

References

1. Federalnyj zakon ot 06.12.2011 № 402-FZ «O buxgalterskom uchete».
2. Informaciya Minfina Rossii № PZ-11/2013 «Organizaciya i osushhestvlenie ekonomicheskim subektom vnutrennego kontrolya sovershaemyx faktov xozyajstvennoj zhizni, vedeniya buxgalterskogo ucheta i sostavleniya buxgalterskoj (finansovoj) otchetnosti».
3. Prikaz Minfina Rossii ot 16.04.2021 № 62n «Ob utverzhdenii Federalnogo standarta buxgalterskogo ucheta FSBU 27/2021 «Dokumenty i dokumentooborot v buxgalterskom uchete».
4. Avtomobilnyj diler. – Vikipediya: Enciklopediya / Wikimedia Foundation, Inc., 2023. — URL: https://ru.wikipedia.org/wiki/Avtomobilnyj_diler (data obrashheniya: 06.06.2023).
5. Volgin, V.V. Avtodiler. Torgovlya tekhnicoj: Prakticheskoe posobie / V.V. Volgin. – M.: Dashkov i K, 2018. — 880 s.
6. Predeus, N.V. Buxgalterskoe delo: Uchebnoe posobie / N.V. Predeus, S.I. Cerpento, Yu.V. Predeus — M.: ICz RIOR, NICz INFRA-M, 2019. — 304 s.
7. Lapina, O.G. Godovoj otchet 2014. Pravila proverki ot O.G. Lapinoj / O.G. Lapina. – M.: OOO «Direktiv», 2014. – 368 s.
8. Bryuxanov M.Yu. Iskazheniya v finansovoj otchetnosti: kak vyyavit moshennichestvo/ M.Yu. Bryuxanov // Finansovyj direktor. — 2016. — №6. — S. 44-54.
9. Prikaz Minfina Rossii ot 28.06.2010 № 63n PBU 22/2010 «Ispravlenie oshibok v buxgalterskom uchete i otchetnosti».
10. Predeus, Yu.V. Problemy organizacii buxgalterskogo ucheta deyatel'nosti predpriyatij v usloviyax nalichiya ugroz / Yu.V. Predeus // Razvitie ekonomicheskix i mezhotraslevyix nauk v XXI veke: sbornik trudov po materialam IV Mezhdunarodnoj nauchno-prakticheskij

konferencii. Ser. «Nauchnyj institut globalnoj i regionalnoj ekonomiki (NIGRE)» (Novosibirsk, 10-11 oktyabrya 2014 g.). – Novosibirsk, 2014. — S. 56-58.

Для цитирования: Предеус Ю.В., Савин А.А., Алтухов П.Л. Первичное наблюдение как объект внутреннего контроля фактов хозяйственной жизни автодилера // Московский экономический журнал. 2023. № 7. URL: <https://qje.su/ekonomicheskaya-teoriya/moskovskij-ekonomicheskij-zhurnal-7-2023-34/>

© Предеус Ю.В., Савин А.А., Алтухов П.Л., 2023. Московский экономический журнал, 2023, № 7.

Научная статья

Original article

УДК 330.43

doi: 10.55186/2413046X_2023_8_7_347

**СИНТЕЗ АЛГОРИТМА ОЦЕНКИ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРОГРАММ
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО КРЕДИТОВАНИЯ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
SYNTHESIS OF AN ALGORITHM FOR EVALUATING THE EFFECTIVENESS OF
EDUCATIONAL LENDING PROGRAMS IN THE RUSSIAN FEDERATION**



Астафьев Рустам Уралович, ассистент кафедры высшей математики и программирования, Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «МИРЭА – Российский технологический университет»

Пронина Елена Владиславовна, к.ф.-м.н, доцент, доцент кафедры Высшей Математики и Программирования, Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «МИРЭА – Российский технологический университет»

Пихтилькова Ольга Александровна, к.ф.-м.н, доцент, доцент кафедры Высшей Математики и Программирования, Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «МИРЭА – Российский технологический университет»

Иголина Татьяна Романовна, к.ф.-м.н., доцент, Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «МИРЭА – Российский технологический университет»

Козлова Ольга Юрьевна, к.т.н., доцент кафедры Высшей математики и программирования, Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «МИРЭА – Российский технологический университет»

Евсеева Ольга Алексеевна, старший преподаватель кафедры Высшей математики и программирования, Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «МИРЭА – Российский технологический университет»

Манаенкова Татьяна Андреевна, ассистент кафедры Высшей математики и программирования, Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «МИРЭА – Российский технологический университет»

Astafiev Rustam Uralovich

Pronina Elena Vladislavovna

Pikhtilkova Olga Alexandrovna

Igonina Tatyana Romanovna

Kozlova Olga Yuryevna

Evseeva Olga Alexeevna

Manaenkova Tatyana Andreevna

Аннотация. В результате выполнения работы была достигнута цель, заключающаяся в формировании алгоритма оценки эффективности программы образовательного кредитования, то есть разработан статистический инструментарий и основной алгоритм исследования.

В ходе выполнения задачи по изучению теоретических основ статистического исследования эффективности программы образовательного кредитования были сделаны выводы о важности корректной оценки эффективности образовательного кредитования, как для абитуриентов в части выбора направления подготовки, так и для органов исполнительной власти в части организации мер поддержки отдельных направлений и/или программ подготовки.

По итогам обзора можно сделать выводы о важной роли корректной оценки эффективности реализации программ высшего образования для студентов – получателей образовательного кредитования для принятия грамотных решений о государственных мерах поддержки образовательного кредитования, обеспечения его гибкости и высокой эффективности в зависимости от текущего региона исследования.

Результаты такого формирования показателей оценки в своих результатах в последующем позволят органам исполнительной власти, в частности Министерству науки и высшего образования Российской Федерации и Министерству просвещения Российской Федерации, грамотные управленческие и законотворческие решения.

В ходе выполнения задачи выработки алгоритма оценки эффективности программы образовательного кредитования был сформирован алгоритм статистического исследования оценки эффективности программ образовательного кредитования.

Abstract. As a result of the work, the goal was achieved, which is to form an algorithm for evaluating the effectiveness of the educational lending program, that is, statistical tools and the main research algorithm were developed.

During the task of studying the theoretical foundations of the statistical study of the effectiveness of the educational lending program, conclusions were drawn about the importance of a correct assessment of the effectiveness of educational lending, both for applicants in terms of choosing the direction of training, and for executive authorities in terms of organizing support measures for individual areas and/or training programs.

Based on the results of the review, conclusions can be drawn about the important role of a correct assessment of the effectiveness of the implementation of higher education programs for students receiving educational loans to make competent decisions about government measures to support educational lending, ensuring its flexibility and high efficiency, depending on the current research region.

The results of such formation of evaluation indicators in their results in the future will allow the executive authorities, in particular the Ministry of Science and Higher Education of the Russian Federation and the Ministry of Education of the Russian Federation, competent managerial and legislative decisions.

In the course of the task of developing an algorithm for evaluating the effectiveness of the educational lending program, an algorithm for statistical research of evaluating the effectiveness of educational lending programs was formed.

Ключевые слова: образовательное кредитование, алгоритм оценки эффективности, высшее образование, программы высшего образования, трудоустройство выпускников, университеты Российской Федерации

Keywords: educational crediting, efficiency evaluation algorithm, higher education, higher education programs, graduate employment, universities of the Russian Federation

Введение

Высшее образование является ступенью образования, предусматривающую подготовку высококвалифицированных кадров по различным направлениям подготовки и, соответственно, видам экономической деятельности. Получение высшего образования возможно, как на бюджетной, так и на платной основе. Платное высшее образование доступно не всем, но свою заинтересованность в увеличении граждан с высшим образованием государство выражает в виде поддержки образовательного кредитования. Данная работа посвящена разработке и применению статистического исследования по

оценке эффективности программ образовательного кредитования в разрезе групп направлений подготовки студентов.

Цель работы заключается в разработке статистического инструментария и алгоритма исследования эффективности программы образовательного кредитования.

Для достижения цели были поставлены следующие задачи:

1. Изучить теоретические основы статистического исследования эффективности программы образовательного кредитования.
2. Сформировать информационную базу статистического исследования.
3. Предложить алгоритм оценки эффективности программы образовательного кредитования.
4. Дать практические рекомендации по проведению оценки программы образовательного кредитования.

Объект исследования – реализация программ высшего образования в Российской Федерации. Предмет диссертационного исследования – система показателей и методы оценки эффективности реализации государственной поддержки образовательного кредитования граждан в России.

Проблемой исследования является отсутствие чёткого структурированного подхода к оценке эффективности системы образовательного кредитования высшего образования.

В ходе научного исследования использовались методы классификации и систематизации, методы нормировки данных, методы рейтингования, сравнительный анализ, табличное представление статистических данных и результатов исследования и некоторые качественные методы оценки. Теоретической базой работы выступают труды следующих авторов: Гуреева Т.Т., Сивакова В.Л., Уваровой В.Л., Плесовских И.Н., Гречко М.В., Иляковой И.Е., Челноковой О.Ю. и других.

Научная новизна исследования заключается в составе объекта исследования, перечне статистических показателей и способов оценки, определяющих эффективность реализации программ подготовки программ высшего образования.

Практическая значимость работы заключается в том, что полученные сводные результаты исследования могут быть в дальнейшем использованы органами исполнительной власти для принятия управленческих решений на разных уровнях, рейтинговыми и аналитическими агентствами в качестве источника информации для аналитического исследования.

Теоретический обзор

Само понятие «высшее образование» и его формальные аспекты регламентируются Федеральным законом № 273 от 29.12.2012 «Об образовании в Российской Федерации». Так, высшее образование – уровень профессионального образования, который обеспечивает подготовку высококвалифицированных кадров по всем основным направлениям общественно-полезной деятельности. При этом, эти направления определяются потребностями непосредственно общества, государства, удовлетворяет потребности личности в развитии интеллектуальном, культурном и нравственном [1].

Существует регламентированное число образовательных программ, обучение по которым возможно в различных форматах, объёмах и специфике. Специфика программ высшего образования, описана в Федеральных государственных образовательных стандартах высшего образования [2].

Как видно из результатов, представленных на рис. 1, наблюдается убыль количества выпускников, исключение составляет 2015г. Если в 2014г. их число составляло порядка более миллиона человек, то в 2022 порядка восьмисот тысяч человек. Убыль составляет порядка 7% в год.



Рисунок 1 – Динамика количества выпускников по программа высшего образования за 2013–2022 гг., чел.

Снижение числа выпускников – это следствие снижения числа студентов высших учебных заведений. В работе Гусейн-Заде Рена Гаджиага Кызы [4] в качестве основных проблем, вызвавших сокращение числа выпускников программ высшего образования, названы проблемы, связанные с ухудшением экономической и демографической ситуациями в России. Уменьшение числа студентов ведёт к уменьшению числа подготовленных квалифицированных кадров, что замедляет экономическое развитие страны.

Экономический фактор, как таковой, играет немаловажную роль в обеспечении доступности программ высшего образования, реализуемых для студентов на платной основе, так как снижение платёжеспособности населения ограничивает возможности оплаты образования. Для устранения данного фактора необходима комплексная работа по изменению текущей экономической ситуации, что занимает долгие годы и требует крупных стратегических решений, а квалифицированные кадры необходимы обществу непосредственно сейчас, о чём можно судить, по оценке университетами потребности рынка в молодых специалистах, проведённой Кузьминой Т.Т. [5]. По итогам исследования сделаны выводы о том, что доля таких вакансий от общего количества вакансий составила порядка двадцати процентов, средний конкурс на вакансию составлял семь человек, каждая четвёртая вакансия была размещена в г. Москве и Московской области, а самая высокооплачиваемая стартовая позиция – разработчик программного обеспечения, при том, что самой популярной категорией вакансии для молодёжи стала «Продажи», на втором месте «Обслуживание клиентов», при этом высшее образование является важным критерием для соискателя.

Таким образом, можно сделать вывод о том, что меры государственной поддержки образовательного кредитования в общей практике его применения играют ключевую роль не только в повышении общего уровня образованности граждан, но и несут за собой социальные функции, способствуют повышению доступности высшего образования, как для различных социальных слоёв населения, так и для различных регионов страны. Это, в свою очередь, способствует увеличению количества квалифицированных кадров – выпускников программ высшего образования, которые необходимы для обеспечения качественных и количественных изменений экономического состояния страны, что раскрывает непосредственные потребности в изменениях, как самого государства, так и общества.

Обладая такой важностью, меры государственной поддержки должны быть не только чётко регламентированы, но и обладать соответствующей гибкостью для принятия оперативных решений, способствуя оперативным изменениям в текущих демографической, экономической и политической ситуаций. Для обеспечения соответствующей уровне гибкости, важно не только понимать, какие параметры этих мер могут быть подвержены изменениям, что должно быть рассмотрено в отдельном исследовании, но и необходимо понимать, какие статистические показатели могут выступать в качестве сигналов к необходимости изменения текущего положения.

Таким средством могут стать различные методы оценки эффективности непосредственно реализации образовательного кредитования, которые должны основываться на объективных текущих показателях, отражающих экономические процессы, проходящие непосредственно в сегменте высшего образования. Сложная система показателей по эффективности реализации программ высшего образования в приложении к конкретной области реализации программ за счёт средств образовательного кредитования позволит грамотно оценивать не только текущую ситуацию в данной сфере, но и принимать оперативные решения по изменениям соответствующих мер государственного регулирования, а также реализовывать прогноз развития платного высшего образования в России.

Таким образом, для повышения качества управленческих решений в сфере высшего образования необходимо добавить в систему мониторинга Министерства науки и высшего образования показатели, характеризующие программы высшего образования в Российской Федерации, по которым обучаются студенты с использованием образовательного кредитования.

Ввиду того, что образовательное кредитование подразумевает выдачу кредита на получение образования, а работа посвящена непосредственно оценке эффективности реализации программ высшего образования, то примем для дальнейшего исследования ряд следующих допущений, которые необходимо ввести:

1. Для исследования взяты направления подготовки, которые непосредственно реализуются в рамках оказания платных образовательных услуг по программам высшего образования. Это необходимо для конкретизации понятий высшего образования с точки зрения, как законодательства, так и непосредственно требований Федерального государственного образовательного стандарта [2].
2. Для рассмотрения возьмём те направления подготовки, которые относятся к следующим уровням профессионального образования: бакалавриат, специалитет и магистратура. Таким образом, исключаются программы подготовки среднего профессионального образования по причине того, что часть обучающихся до момента выпуска представляет собой несовершеннолетних граждан, которые не могут получить образовательный кредит. Исключаются и программы подготовки кадров высшей квалификации ввиду того, что данные программы претерпевали значительные изменения, согласно Закону об образовании РФ [1].

Прежде чем обратиться к существующим работам по смежным темам для вычленения показателей оценки эффективности реализации программ высшего образования, установим следующий порядок рассмотрения различных классификаций, связанных непосредственно с рассматриваемой тематикой: для каждого типа классификации, либо вида реализации программ высшего образования рассмотрим данные, которые могли бы стать основой для расчета статистического показателя, характеризующего текущие экономические реалии для того, чтобы получить таблицу соответствия классификации и предположительного набора показателей, которые можно отнести к конкретной классификации. Каждому такому предположительному набору показателей и оценки классификации сопоставим научные труды, которые уже существуют и опираются на схожую систему экономических показателей.

Такой подход позволит последовательно прийти к новому набору показателей, который в основе своей уже содержит различные категории признаков, для сведения их в интегральную оценку, позволяющую отразить тип конкретной классификации или подхода.

Обратившись к закону «Об образовании в РФ», определим место высшего образования в структуре образования в Российской Федерации, которое отразим на рис. 2.

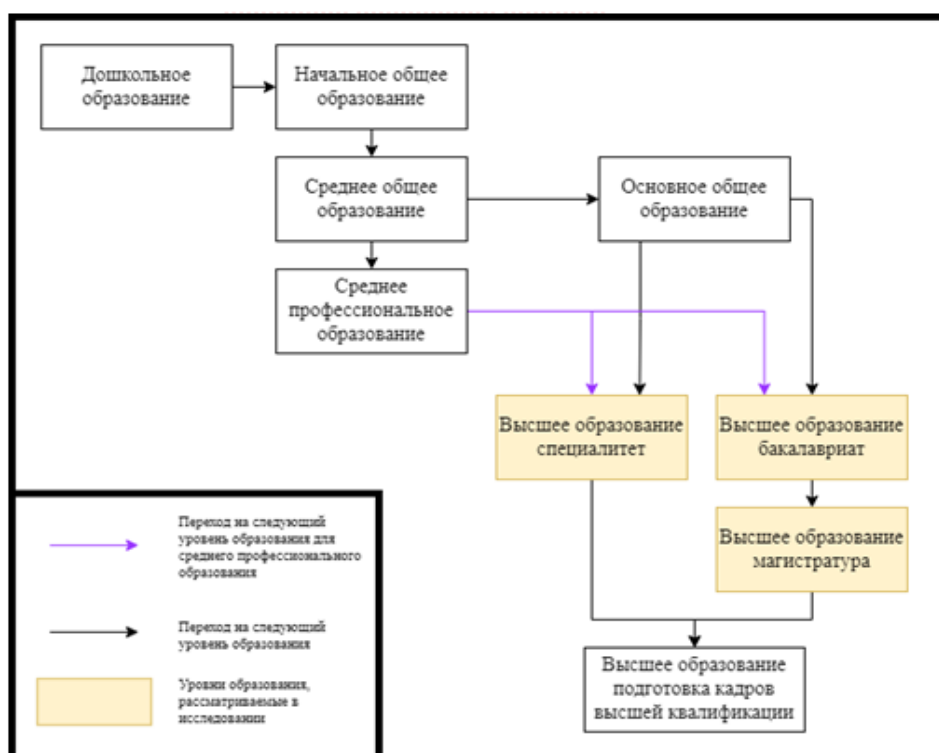


Рисунок 2 – Место рассматриваемых уровней образования в системе образования Российской Федерации

При этом последовательность прохождения уровней образования бакалавриата, а затем – магистратуры является важной с точки зрения достоверности оценки последующей занятости и реального количества студентов каждого из направлений. В любом случае, система показателей должна отражать специфику возможного перехода, когда конкретный выпускник может закончить бакалавриат и окончить образование, другой – пойти в магистратуру и продолжить образование при том, что получит образовательный кредит лишь на один уровень, либо сразу на два, что и нужно будет учесть в формировании системы показателей. Для количественной оценки переходов на следующие уровни образования будем оценивать, как количество выпускников в общем численности населения, так и отношения количества выпускников на предыдущих уровнях к количеству поступивших в исследуемый промежуток времени, данные по которому будут взяты для конкретного показателя. Такие данные могут быть собраны через официальную статистику соответствующих федеральных органов исполнительной власти. Не стоит исключать и возможного отказа от Болонской системы образования, что приведёт к одноступенчатой программе прохождения, что упростит просчёт соответствующих показателей.

Важно понимать, что эффективность подготовки квалифицированных кадров заключается не только в последующем трудоустройстве выпускников конкретных направлений, но и, в том числе, в удовлетворении насущных потребностей рынка труда. Выпускники школы самостоятельно выбирают программу подготовки, что может повлечь за собой проблемы, связанные с переизбытком кадров определённых направлений и дефицитом в других, поэтому важно отмечать и сравнивать не только фактический уровень трудоустройства выпускников по непосредственным направлениям в общем уровне занятости, но и сопоставлять его с текущими запросами в квалифицированных кадрах, ведь, как уже отмечалось ранее, одна из ключевых целей реализации программ подготовки высшего образования – подготовка таких кадров сообразно потребностям государства и общества. Данный вывод согласуется с мнением Уваровой Л.А. и Клёвиной М.В., которые в своей работе выявили значимое влияние числа выпускников вузов на уровень занятости [8], а также с выводами Плесковских И.Н., который определил проблемы трудоустройства молодёжи в России [9].

В противовес показателям эффективности при этом важно рассматривать и те данные, которые связаны непосредственно с освоением самой программы образования, то есть рассматривать число не только всех студентов, выпускников различных уровней

образования, число студентов, воспользовавшихся образовательным кредитованием, но и число тех студентов, которые поступили, но отчислились раньше времени окончания обучения. При этом, не так важна их конечная занятость ввиду количественной оценки именно эффективности полного прохождения программы образования.

Конкретные методы и уже существующие оценки программ высшего образования рассмотрим в следующей главе для формирования понимания возможных подходов к оценке эффективности мер поддержки образовательного кредитования.

Таким образом, если говорить о характеристиках таких показателей, то следует выделить следующие основные их элементы:

1. Показатели должны быть относительными, то есть отражать процентное содержание частной группы к общей численности ввиду непостоянства, как демографической, так и экономической ситуаций.
2. Показатели должны быть либо разбиты на группы по регионам заранее, либо такая классификация должна подразумеваться во время исследования, так как между некоторыми регионами могут наблюдаться и наблюдаются существенные демографические и экономические расхождения на фоне общих тенденций и характеристик значимости показателей.
3. Показатели должны, при этом, помимо прямого отношения к высшему образованию, должны охватывать одно или несколько из следующих направлений: экономика, демография, рынок труда, ввиду направленности исследования в сторону вопросов оценки эффективности подготовки конечных специалистов, влияние численности которых может быть прослежено, в том числе, в данных совокупных областях.
4. Показатель должен быть оценён и/или просчитан для каждого временного промежутка исследования для обеспечения полноты данных и соответствия реальной экономической, демографической ситуации или состоянием рынка труда на момент измерения.

Как существует несколько различных подходов к определению метода оценки эффективности реализации программ высшего образования, так и существуют несколько алгоритмов, согласно которым можно построить интегральные показатели, которые с данным оценками эффективности можно было бы связать математической и экономической интерпретациями.

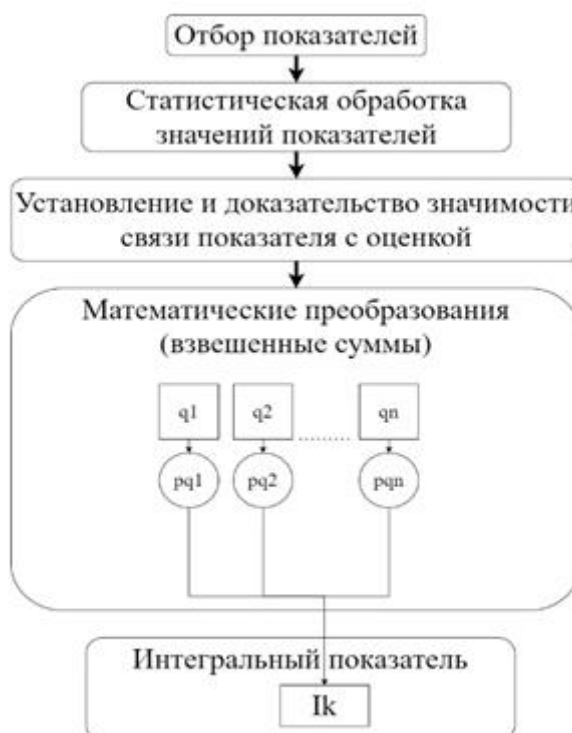
Рассмотрим и сравним некоторые из них для понимания формирования такой системы интегральных показателей для исследования и оценке эффективности применяемых мер поддержки в области образовательного кредитования.

Один из вариантов интегральной оценки можно рассмотреть на примере работы Иляковой И.Е. по оценке роли возможностей российской системы высшего образования в сфере воспроизводства ювенального потенциала цифровой экономики [16].

Автор производит формирование интегральных показателей, относительно которых строит регрессионную модель для последующего анализа.

Представим схему алгоритма построение интегрального показателя на основе данной работы на рис. 3.

Такой набор преобразований является характерным для подобного направления работ и соответствует необходимому результату, соответствующему цели работы автора.



Для специфики формирования показателей рассмотрим также работу Челноковой О.Ю., по рейтинговой оценке эффективности региональных систем высшего образования [17]. Автор аналогично собирает интегральные показатели из составляющих его показателей по весовым коэффициентам по 3 категориям показателей. Рассмотрим для начала композицию показателей этого рейтинга, которая представлена на рис. 4.



Рисунок 4 – Композиция показателей рейтинга из работы Челноковой О.Ю.

Как можно увидеть из рис. 4, показатели были сгруппированы по 3 категориям, которые в дальнейшем были пересчитаны для проведения рейтингования и оценки региональной эффективности в сфере высшего образования. В отличие от предыдущей работы, по каждому из показателей составлялся итоговый субрейтинг, который влиял на рейтинг региона в целом. Представим дополненную схему в соответствии с методологией в работе [17] на рис. 5.



Рисунок 5 – Алгоритм рейтингования на основе работы Челноковой О.Ю., дополненный алгоритмом формирования интегрального показателя

Таким образом, составления рейтингов и оценка эффективности по показателям реализации программ высшего образования, как правило, соответствует общей тенденции и методологиям статистических исследований, что позволяет сделать вывод о состоятельности применения такого метода, в том числе, для оценки эффективности

реализации программ высшего образования, получатели которых воспользовались образовательным кредитованием.

По итогам обзора можно сделать выводы о важной роли корректной оценки эффективности реализации программ высшего образования для студентов – получателей образовательного кредитования для принятия грамотных решений о государственных мерах поддержки образовательного кредитования, обеспечения его гибкости и высокой эффективности в зависимости от текущего региона исследования.

Результаты такого формирования показателей оценки в своих результатах в последующем позволят органам исполнительной власти, в частности Министерству науки и высшего образования Российской Федерации и Министерству просвещения Российской Федерации, грамотные управленческие и законодательские решения.

Формирование алгоритма оценки эффективности программ образовательного кредитования

Набор исходных данных, как было выведено в первом разделе, должен соответствовать некоторым основным характеристикам, а также общей концепции оценки эффективности непосредственно программы образовательного кредитования. Такой совокупной характеристикой можно считать шанс выплатить образовательный кредит за время льготного периода после окончания университета, работая по специальности (далее – характеристика R1). Для его оценки необходимо рассчитать процент таких совокупных случаев из всех по различным направлениям подготовки/перечням специальностей. Для этого необходимо рассчитать следующие совокупные характеристики:

Процент прохождения студентами, взявшими образовательный кредит, программ подготовки от поступления до выпуска (далее – Y1).

Процент трудоустройства студентов в разрезе направлений подготовки по специальностям/направлениям подготовки (далее – Y2).

Срок погашения образовательного кредита по специальностям/направлениям подготовки (далее – Y3).

По каждому из них необходимо подготовить набор следующих исходных данных/показателей по каждой из характеристик.

Для Y1:

Количество отчисленных студентов, взявших образовательный кредит, по различным программам подготовки (далее – X1-1).

Количество выпускников, бравших образовательный кредит, по различным программам подготовки (далее – X1-2).

Следует обратить внимание, что для конечной оценки необходимо рассчитывать данные по региону для получения скорректированной программы образовательного кредитования.

Для Y2:

Количество выпускников, трудоустроенных по специальности по направлению подготовки (далее – X2-1).

Общее количество студентов-выпускников образовательных организаций (далее – X2-2).

Следует обратить внимание, что для конечной оценки необходимо рассчитывать данные по региону для получения скорректированной программы образовательного кредитования.

Для Y3:

Стоимость обучения по направлениям подготовки/специальностям (далее – X3-1).

Уровень заработной платы по направлениям подготовки/специальностям (далее – X3-2).

Следует обратить внимание, что для конечной оценки необходимо рассчитывать данные по региону для получения скорректированной программы образовательного кредитования.

Совокупную оценку можно представить в виде следующей структурной схемы, представленной на Рисунке 6.

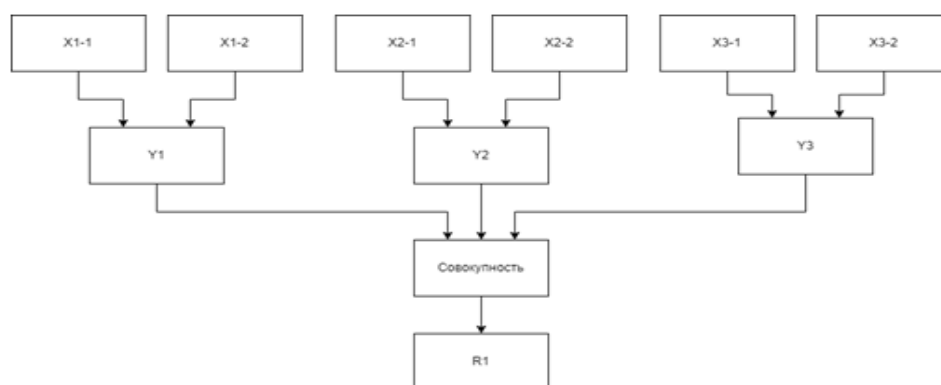


Рисунок 6 – Схема преобразования показателей для оценки эффективности программ

Такое преобразования показателей позволит не только оценить временные ряды для анализа их изменения и выявления общей тенденции развития, но и оценить совокупный

вклад каждого показателя в итоговую оценку эффективности. Рассмотрим далее формирование общего набора исходных данных, укажем непосредственные источники и их конечные характеристики.

X1-1 – Количество отчисленных студентов, взявших образовательный кредит, по различным программам подготовки, чел.

Данный показатель взят непосредственно из системы мониторинга деятельности организаций, подведомственных Министерству науки и высшего образования Российской Федерации ИАС «Мониторинг». По каждому из совокупных направлений выведено общее количество образовательных договоров, которые отмечены, как «отчисленные студенты» по различным причинам, без учёта отчисления в связи с выпуском.

X1-2 – Количество выпускников, бравших образовательный кредит, по различным программам подготовки, чел.

Данный показатель взят непосредственно из системы мониторинга деятельности организаций, подведомственных Министерству науки и высшего образования Российской Федерации ИАС «Мониторинг». По каждому из совокупных направлений выведено общее количество образовательных договоров, которые отмечены, как «выпускники».

X2-1 – Количество выпускников, трудоустроенных по специальности по направлению подготовки, тыс. чел.

Данный показатель взят с сайта Федеральной службы государственной статистики из данных «Распределение выпускников, окончивших образовательные организации, по статусу участия в составе рабочей силы» за 2015-2021 годы [18].

X2-2 – Общее количество студентов-выпускников образовательных организаций, тыс. чел.

Данный показатель взят из официальной отчётности Министерства науки и высшего образования Российской Федерации, а конкретно из формы ВПО-1 «Сведения об организации, осуществляющей образовательную деятельность по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры» [19]. Данное количество указано в разделе в 2.1.2 и 2.1.3 данной формы отчётности.

X3-1 – Стоимость обучения по направлениям подготовки/специальностям, тыс. руб.

Средняя стоимость обучения по направлениям подготовки по специальностям взята с сервиса «Табитуриент», где в режиме реального времени обновляются данные по средней

стоимости обучения студентов по отдельным программам обучения в университетах России [20].

X3-2 – Уровень заработной платы по направлениям подготовки/специальностям, тыс. руб.

Данный показатель взят с сайта Федеральной службы государственной статистики из данных «Средняя начисленная заработная плата мужчин и женщин по обследованным видам экономической деятельности» [21]. Совокупные данные по видам экономической деятельности были распределены по соответствию общему направлению подготовки.

Y1 – Процент прохождения студентами, взявшими образовательный кредит, программ подготовки от поступления до выпуска, %.

Данный процент считается, как соотношения числа выпустившихся студентов, взявших образовательный кредит к общему числу таких студентов.

Y2 – Процент трудоустройства студентов в разрезе направлений подготовки по специальностям/направлениям подготовки, %.

Данный процент считается, как соотношение числа трудоустроенных студентов к общему числу выпустившихся студентов.

Y3 – Срок погашения образовательного кредита по специальностям/направлениям подготовки, %.

Данный срок считается, как отношение льготного периода к сроку погашения рассчитанного образовательного кредита по программе за счёт заработной платы по данному направлению в случае трудоустройства по нему.

R1 – Шанс выплатить образовательный кредит за время льготного периода после окончания университета, работая по специальности.

Данный совокупный процент считается из соображений, что студент, взявший образовательный кредит должен суметь закончить программу высшего образования, трудоустроиться по специальности и оплатить кредит в срок льготного периода образовательного кредита.

Таким образом, была определена и сформирована система исходных данных, приведение которых к конечным характеристикам и их расчёт будут приведены далее в работе.

По итогам рассмотренных пунктов в данном разделе можно сформировать общий алгоритм проведения оценки эффективности программы образовательного кредитования:

1. Собрать исходные данные по показателям X1...-X3... .

2. Разбить данные каждого показателя и составить сводные таблицы данных за необходимые годы.
3. Составить таблицу исходных данных, которыми послужат непосредственно показатели ($X_1 \dots - X_3 \dots$) в разрезе по основным направлениям подготовки студентов.
4. Провести разведочный анализ данных показателей по основным направлениям подготовки студентов по каждому из годов.
5. Сделать выводы об общих закономерностях и тенденциях изменения показателей.
6. Выявить основные характеристики каждого из показателей и дать примерно обоснование полученных характеристик.
7. По необходимости обосновать исключение некоторых наблюдений/направлений подготовки и/или результатов показателей в зависимости от результатов разведочного анализа.
8. Составить сводную таблицу показателей $Y_1 - Y_3$ по годам.
9. Провести анализ временных рядов по каждому из направлений подготовки по каждому из показателей $Y_1 - Y_3$.
10. Сделать совокупные выводы о результатах анализа временных рядов, основываясь на оценке его количественных характеристик.
11. Спрогнозировать значения показателей по следующему периоду для каждого из показателей по каждому из направлений подготовки.
12. Рассчитать на основе спрогнозированных данных значение показателя R_1 – шанса выпустить на указанных ранее условиях.
13. Отсортировать направления подготовки в соответствии с их эффективностью прохождения.
14. Сделать качественные выводы по полученным результатам рейтингования, а также привести количественные характеристики его результатов.

Заключение

В результате выполнения работы была достигнута поставленная цель, то есть разработан статистический инструментарий и алгоритм исследования эффективности программы образовательного кредитования.

В ходе выполнения задачи по изучению теоретических основ статистического исследования эффективности программы образовательного кредитования были сделаны выводы о важности корректной оценки эффективности образовательного кредитования, как для абитуриентов в части выбора направления подготовки, так и для органов

исполнительной власти в части организации мер поддержки отдельных направлений и/или программ подготовки.

В ходе выполнения задачи формирования информационной базы статистического исследования был сформирован банк исходных данных, на котором и был отработан соответствующий алгоритм оценки.

В ходе выполнения задачи выработки алгоритма оценки эффективности программы образовательного кредитования был сформирован алгоритм статистического исследования оценки эффективности программ образовательного кредитования.

Для некоторых групп направлений подготовки были сформированы интегральные показатели и сформирован рейтинг данных групп направлений подготовки для общей оценки эффективности полученного алгоритма.

В ходе выполнения задачи по формированию практических рекомендаций по проведению оценки эффективности программы образовательного кредитования были сформированы основные рекомендации, как для органов исполнительной власти, так и непосредственно для абитуриентов, знакомящихся с результатами исследования.

Список источников

1. Федеральный закон «Об образовании в Российской Федерации» от 29.12.2012 № 273 // Российская газета. – 2012.
2. Федеральные государственные образовательные стандарты // Федеральные государственные образовательные стандарты URL: <https://fgos.ru/> (дата обращения: 20.03.2022).
3. Сведения о приеме, численности студентов и выпуске специалистов образовательных организациях, осуществляющих образовательную деятельность по образовательным программам высшего образования // Министерство науки и высшего образования Российской Федерации URL: <https://minobrnauki.gov.ru/opendata/9710062939-svedeniya-o-prieme-chislennosti-studentov-i-vypuske-spetsialistov-obrazovatelnykh-organizatsiyakh-os> (дата обращения: 20.03.2022).
4. Методы моделирования и прогнозирования демографических индикаторов стран БРИКС / А. А. Сидоров, О. Э. Немировская-Дутчак, В. М. Кесельман [и др.] // Московский экономический журнал. – 2023. – Т. 8, № 1. – DOI 10.55186/2413046X_2023_8_1_6. – EDN LSCRRW.
5. Сидоров, А. А. Статистическая оценка реализации стратегий развития региона (на примере Калужской области) / А. А. Сидоров, Т. А. Бурцева, Е. С. Дарда // Московский

экономический журнал. – 2021. – № 1. – С. 38. – DOI 10.24411/2413-046X-2021-10022. – EDN XNIUDJ.

6. Постановление Правительства Российской Федерации «О государственной поддержке образовательного кредитования» от 15.09.2020 № 1448 // Российская газета. – 2020.

7. Бурцева, Т. А. Эконометрическое моделирование и прогнозирование ожидаемой продолжительности жизни населения / Т. А. Бурцева, А. А. Сидоров // Тенденции экономического развития в XXI веке : Материалы II Международной научной конференции, Минск, 28 февраля 2020 года / Редколлегия: А.А. Королёва (гл. ред.) [и др.]. – Минск: Белорусский государственный университет, 2020. – С. 129-133. – EDN OXVКАК.

8. Синтез алгоритма выбора реализации методов факторного анализа эконометрических данных в R и Python / Р. У. Астафьев, Е. В. Пронина, О. А. Пихтилькова [и др.] // Московский экономический журнал. – 2023. – Т. 8, № 4. – DOI 10.55186/2413046X_2023_8_4_183. – EDN PQNFAF.

9. Астафьев, Р. У. Развитие используемых цифровых технологий в сфере государственного регулирования ситуации с распространением Covid-19 в России и мире / Р. У. Астафьев // Актуальные проблемы управления — 2021 : Материалы 26-й Международной научно-практической конференции, Москва, 23–24 ноября 2021 года / Редколлегия: М.Н. Белоусова, О.И. Ларина, А.С. Лобачева [и др.]. – Москва: Государственный университет управления, 2022. – С. 296-298. – EDN UDCBEM.

10. Астафьев, Р. У. Применение методов эконометрического моделирования для анализа продукции производства высокотехнологичных и наукоёмких отраслей в регионах Российской Федерации / Р. У. Астафьев, А. А. Григорьева, Т. П. Рябова // Вопросы устойчивого развития общества. – 2022. – № 7. – С. 1141-1154. – EDN IVROQS.

11. Астафьев, Р. У. Обзор теоретических основ эконометрического моделирования сферы производства высокотехнологичных и наукоёмких отраслей в регионах Российской Федерации / Р. У. Астафьев, А. В. Бортунова, А. А. Маркаускайте // Вопросы устойчивого развития общества. – 2022. – № 7. – С. 1155-1174. – EDN JCQFNM.

12. Сидоров, А. А. Прогноз объема взаимной торговли стран- участников ЕАЭС до 2030 года с использованием гравитационной модели / А. А. Сидоров, Р. У. Астафьев // Инновации. Наука. Образование. – 2020. – № 18. – С. 118-124. – EDN ZLQQMB.

13. Эффективность и качество инновационного развития высшего экономического образования / Б. Г. Шелегеда, О. Н. Шарнопольская, М. Н. Корнев, Н. В. Погоржельская //

- Инновационные перспективы Донбасса: Материалы 3-й Международной научно-практической конференции, Донецк, 24–25 мая 2017 года. – Донецк: Донецкий национальный технический университет, 2017. – С. 128–132. – EDN ХОКРМЕ.
14. Минкова, А. С. Организация процесса моделирования оценки качества учебного процесса в системе высшего образования / А. С. Минкова // Европейские научные исследования: Сборник статей III Международной научно-практической конференции, Пенза, 23 сентября 2017 года / Под общей редакцией Г. Ю. Гуляева. – Пенза: «Наука и Просвещение» (ИП Гуляев Г. Ю.), 2017. – С. 72–77. – EDN ZGTZEF.
15. Глиненко, Т. В. Интегральный рейтинг регионов России по уровню развития высшего образования как отражение эффективности управления образовательными ресурсами / Т. В. Глиненко // Экономика и социум. – 2017. – № 6–2(37). – С. 766–770. – EDN ZFDYSJ.
16. Илякова, И. Е. Оценка роли и возможностей российской системы высшего образования в сфере воспроизводства ювенального потенциала цифровой экономики / И. Е. Илякова, Т. В. Глухова, И. В. Моисеева // Перспективы науки и образования. – 2021. – № 5(53). – С. 80–94. – DOI 10.32744/pse.2021.5.6. – EDN QJZXYA.
17. Челнокова, О. Ю. Региональные системы высшего образования: рейтинговая оценка эффективности / О. Ю. Челнокова // Парадигма. – 2020. – № 2. – С. 25–37. – EDN ВРХWRK.
18. Трудовые ресурсы, занятость и безработица // Федеральная служба государственной статистики URL: https://rosstat.gov.ru/labour_force (дата обращения: 08.05.2023).
19. Форма № ВПО-1 «Сведения об организации, осуществляющей образовательную деятельность по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры» // Министерство науки и высшего образования Российской Федерации URL: <https://minobrnauki.gov.ru/action/stat/highed/> (дата обращения: 08.05.2023).
20. Средняя стоимость обучения в вузах России 2023 // Табитуриент URL: <https://tabiturient.ru/vuzcost/> (дата обращения: 08.05.2023).
21. Заработная плата // Федеральная служба государственной статистики URL: https://rosstat.gov.ru/labour_costs (дата обращения: 08.05.2023).
22. П. Брюс, Э. Брюс. 1. Разведочный анализ данных // Практическая статистика для специалистов Data Science. — СПб.: БХВ-Петербург, 2018. — С. 19—58. — 304 с.
23. Описательная статистика // Анализ данных и статистика в R URL: https://pozdniakov.github.io/tidy_stats/210-desc_stats.html (дата обращения: 08.05.2023).

24. 7 советов по улучшению анализа данных в Python // nuancesprog.ru URL: <https://nuancesprog.ru/p/5406/> (дата обращения: 08.05.2023).

25. Афанасьев В. Н., Юзбашев М.М. Анализ временных рядов и прогнозирование: Учебник. — М.: Финансы и статистика, 2001. — 228 с.: ил. ISBN 5-279-02419-8.

References

1. Federal'nyj zakon «Ob obrazovanii v Rossijskoj Federacii» ot 29.12.2012 № 273 // Rossijskaya gazeta. – 2012.

2. Federal'ny'e gosudarstvenny'e obrazovatel'ny'e standarty // Federal'ny'e gosudarstvenny'e obrazovatel'ny'e standarty URL: <https://fgos.ru/> (data obrashheniya: 20.03.2022).

3. Svedeniya o prieme, chislennosti studentov i vy`puske specialistov obrazovatel'ny`x organizatsiyax, osushhestvlyayushhix obrazovatel'nyu deyatel`nost` po obrazovatel'ny`m programmam vy`sshego obrazovaniya // Ministerstvo nauki i vy`sshego obrazovaniya Rossijskoj Federacii URL: <https://minobrnauki.gov.ru/opendata/9710062939-svedeniya-o-prieme-chislennosti-studentov-i-vypuske-spetsialistov-obrazovatelnykh-organizatsiyakh-os> (data obrashheniya: 20.03.2022).

4. Metody` modelirovaniya i prognozirovaniya demograficheskix indikatorov stran BRIKS / A. A. Sidorov, O. E. Nemirovskaya-Dutchak, V. M. Kesel`man [i dr.] // Moskovskij e`konomicheskij zhurnal. – 2023. – T. 8, № 1. – DOI 10.55186/2413046X_2023_8_1_6. – EDN LSCRRW.

5. Sidorov, A. A. Statisticheskaya ocenka realizacii strategij razvitiya regiona (na primere Kaluzhskoj oblasti) / A. A. Sidorov, T. A. Burceva, E. S. Darda // Moskovskij e`konomicheskij zhurnal. – 2021. – № 1. – S. 38. – DOI 10.24411/2413-046X-2021-10022. – EDN XNIUDJ.

6. Postanovlenie Pravitel'stva Rossijskoj Federacii «O gosudarstvennoj podderzhke obrazovatel'nogo kreditovaniya» ot 15.09.2020 № 1448 // Rossijskaya gazeta. – 2020.

7. Burceva, T. A. E`konometricheskoe modelirovanie i prognozirovanie ozhidaemoj prodolzhitel`nosti zhizni naseleniya / T. A. Burceva, A. A. Sidorov // Tendencii e`konomicheskogo razvitiya v XXI veke : Materialy` II Mezhdunarodnoj nauchnoj konferencii, Minsk, 28 fevralya 2020 goda / Redkollegiya: A.A. Korolyova (gl. red.) [i dr.]. – Minsk: Belorusskij gosudarstvennyj universitet, 2020. – S. 129-133. – EDN OXVKAK.

8. Sintez algoritma vy`bora realizacii metodov faktornogo analiza e`konometricheskix danny`x v R i Python / R. U. Astaf`ev, E. V. Pronina, O. A. Pixtil`kova [i dr.] // Moskovskij e`konomicheskij zhurnal. – 2023. – T. 8, № 4. – DOI 10.55186/2413046X_2023_8_4_183. – EDN PQNFAF.

9. Astaf'ev, R. U. Razvitie ispol'zuemy`x cifrovuy`x tehnologij v sfere gosudarstvennogo regulirovaniya situacii s rasprostraneniem Covid-19 v Rossii i mire / R. U. Astaf'ev // Aktual'ny`e problemy` upravleniya — 2021 : Materialy` 26-j Mezhdunarodnoj nauchno-prakticheskoy konferencii, Moskva, 23–24 noyabrya 2021 goda / Redkollegiya: M.N. Belousova, O.I. Larina, A.S. Lobacheva [i dr.]. – Moskva: Gosudarstvenny`j universitet upravleniya, 2022. – S. 296-298. – EDN UDCBEM.
10. Astaf'ev, R. U. Primenenie metodov e`konometricheskogo modelirovaniya dlya analiza proizvodcii proizvodstva vy`sokotekhnologichny`x i naukoymkix otraslej v regionax Rossijskoj Federacii / R. U. Astaf'ev, A. A. Grigor`eva, T. P. Ryabova // Voprosy` ustojchivogo razvitiya obshhestva. – 2022. – № 7. – S. 1141-1154. – EDN IVROQS.
11. Astaf'ev, R. U. Obzor teoreticheskix osnov e`konometricheskogo modelirovaniya sfery` proizvodstva vy`sokotekhnologichny`x i naukoymkix otraslej v regionax Rossijskoj Federacii / R. U. Astaf'ev, A. V. Bortunova, A. A. Markauskajte // Voprosy` ustojchivogo razvitiya obshhestva. – 2022. – № 7. – S. 1155-1174. – EDN JCQFNM.
12. Sidorov, A. A. Prognoz ob«ema vzaimnoj trgovli stran- uchastnikov EAE`S do 2030 goda s ispol`zovaniem gravitacionnoj modeli / A. A. Sidorov, R. U. Astaf'ev // Innovacii. Nauka. Obrazovanie. – 2020. – № 18. – S. 118-124. – EDN ZLQQMB.
13. E`ffektivnost` i kachestvo innovacionnogo razvitiya vy`sshego e`konomicheskogo obrazovaniya / B. G. Shelegeda, O. N. Sharnopol`skaya, M. N. Kornev, N. V. Pogorzhel`skaya // Innovacionny`e perspektivy` Donbassa: Materialy` 3-j Mezhdunarodnoj nauchno-prakticheskoy konferencii, Doneczk, 24–25 maya 2017 goda. – Doneczk: Doneczkij nacional`ny`j texnicheskij universitet, 2017. – S. 128–132. – EDN XOKRME.
14. Minkova, A. S. Organizaciya processa modelirovaniya ocenki kachestva uchebnogo processa v sisteme vy`sshego obrazovaniya / A. S. Minkova // Evropejskie nauchny`e issledovaniya: Sbornik statej III Mezhdunarodnoj nauchno-prakticheskoy konferencii, Penza, 23 sentyabrya 2017 goda / Pod obshej redakciej G. Yu. Gulyaeva. – Penza: «Nauka i Prosveshhenie» (IP Gulyaev G. Yu.), 2017. – S. 72–77. – EDN ZGTZEF.
15. Glinenko, T. V. Integral`ny`j rejting regionov Rossii po urovnyu razvitiya vy`sshego obrazovaniya kak otrazhenie e`ffektivnosti upravleniya obrazovatel`ny`mi resursami / T. V. Glinenko // E`konomika i socium. – 2017. – № 6–2(37). – S. 766–770. – EDN ZFDYSJ.
16. Ilyakova, I. E. Ocenka roli i vozmozhnostej rossijskoj sistemy` vy`sshego obrazovaniya v sfere vosproizvodstva yuvenal`nogo potenciala cifrovoj e`konomiki / I. E. Ilyakova, T. V.

Gluxova, I. V. Moiseeva // Perspektivy` nauki i obrazovaniya. – 2021. – № 5(53). – S. 80–94. – DOI 10.32744/pse.2021.5.6. – EDN QJZXYA.

17. Chelnokova, O. Yu. Regional`ny`e sistemy` vy`sshego obrazovaniya: rejtingovaya ocenka e`ffektivnosti / O. Yu. Chelnokova // Paradigma. – 2020. – № 2. – S. 25–37. – EDN BPXWRK.

18. Trudovy`e resursy`, zanyatost` i bezraboticzta // Federal`naya sluzhba gosudarstvennoj statistiki URL: https://rosstat.gov.ru/labour_force (data obrashheniya: 08.05.2023).

19. Forma № VPO-1 «Svedeniya ob organizacii, osushhestvlyayushhej obrazovatel`nyyu deyatel`nost` po obrazovatel`ny`m programmam vy`sshego obrazovaniya – programmam bakalavriata, programmam specialiteta, programmam magistratury`» // Ministerstvo nauki i vy`sshego obrazovaniya Rossijskoj Federacii URL: <https://minobrnauki.gov.ru/action/stat/highed/> (data obrashheniya: 08.05.2023).

20. Srednyaya stoimost` obucheniya v vuzax Rossii 2023 // Tabiturient URL: <https://tabiturient.ru/vuzcost/> (data obrashheniya: 08.05.2023).

21. Zarabotnaya plata // Federal`naya sluzhba gosudarstvennoj statistiki URL: https://rosstat.gov.ru/labour_costs (data obrashheniya: 08.05.2023).

22. P. Bryus, E`. Bryus. 1. Razvedochny`j analiz danny`x // Prakticheskaya statistika dlya specialistov Data Science. — SPb.: BXV-Peterburg, 2018. — S. 19—58. — 304 s.

23. Opisatel`naya statistika // Analiz danny`x i statistika v R URL: https://pozdnikov.github.io/tidy_stats/210-desc_stats.html (data obrashheniya: 08.05.2023).

24. 7 sovetov po uluchsheniyu analiza danny`x v Python // nuancesprog.ru URL: <https://nuancesprog.ru/p/5406/> (data obrashheniya: 08.05.2023).

25. Afanas`ev V. N., Yuzbashev M.M. Analiz vremenny`x ryadov i prognozirovaniye: Uchebnik. — M.: Finansy` i statistika, 2001. — 228 s.: il. ISBN 5-279-02419-8.

Для цитирования: Астафьев Р.У., Пронина Е.В., Пихтилькова О.А., Игонина Т.Р., Манаенкова Т.А., Козлова О.Ю., Евсеева О.А. Синтез алгоритма оценки эффективности программ образовательного кредитования в Российской Федерации // Московский экономический журнал. 2023. № 7. URL: <https://qje.su/ekonomicheskaya-teoriya/moskovskij-ekonomicheskij-zhurnal-7-2023-35/>

© Астафьев Р.У., Пронина Е.В., Пихтилькова О.А., Игонина Т.Р., Манаенкова Т.А., Козлова О.Ю., Евсеева О.А., 2023. Московский экономический журнал, 2023, № 7.

Научная статья

Original article

УДК 338.2

doi: 10.55186/2413046X_2023_8_7_348

**ТРАНСФОРМАЦИЯ ЛОГИСТИЧЕСКИХ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ
НЕФТЕСЕРВИСНОЙ КОМПАНИИ: ОБЗОР ЦИФРОВЫХ ИНСТРУМЕНТОВ
TRANSFORMATION OF LOGISTICS BUSINESS PROCESSES OF AN OIL SERVICE
COMPANY: A REVIEW OF DIGITAL TOOLS**



Чунихин Сергей Александрович, кандидат геолого-минералогических наук, доцент, ТЭК, ФГБОУ ВО «Тюменский индустриальный университет», e-mail: chunihinsa@tyuiu.ru

Ленкова Ольга Викторовна, кандидат экономических наук, доцент, ФГБОУ ВО «Тюменский индустриальный университет», e-mail: lenkovaov@tyuiu.ru

Chunikhin Sergey Alexandrovich, candidate of geological and mineralogical sciences, associate professor, Federal State Budget Educational Institution of Higher Education «Industrial University of Tyumen», e-mail: chunihinsa@tyuiu.ru

Lenkova Olga Viktorovna, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor, Federal State Budget Educational Institution of Higher Education «Industrial University of Tyumen», E-mail: lenkovaov@tyuiu.ru

Аннотация. В статье обосновывается актуальность вопросов оптимизации бизнес-процессов нефтесервисной компании. В меняющихся условиях, предопределившим возможность (необходимость) реализации удаленных режимов работы персонала, а также в условиях ужесточения санкционных мер в отношении российской экономики одной из ключевых проблем в деятельности организаций становятся логистические процессы. Комплексному решению данных проблем может способствовать использование цифровых инструментов. В статье сделан обзор цифровых платформ, которые могут быть полезными для совершенствования логистических процессов нефтесервисной компании в части поиска и оценки потенциальных контрагентов. Приведены данные апробационных расчетов, доказывающих целесообразность использования цифровых сервисов.

Abstract. The article substantiates the relevance of complex business processes of an oilfield service company. In changing conditions, predetermined by the possibility (necessity) of implementing remote work modes for personnel, as well as in the face of tougher sanctions against the Russian Integrated Solution to Problems with Environmental Pollution when using digital tools. The article provides an overview of digital platforms that can be useful for improving the logistics processes of an oilfield services company in terms of searching and evaluating potential counterparties. The data of approbation calculations proving the expediency of using digital services are presented.

Ключевые слова: нефтесервисное предприятие, бизнес-процессы, цифровые инструменты

Key words: oilfield service company, business processes, digital tools

Мировой рынок нефтесервисных услуг был оценен в 96,65 млрд долларов США в 2020 году, и ожидается, что к 2027 году он достигнет 135 млрд долларов США, зарегистрировав CAGR 5,13% в течение прогнозируемого периода 2022-2027 годов. [12] В течение 2020 года из-за пандемии COVID-19 нефтегазовая отрасль столкнулась с серьезными последствиями: снижение спроса на сырую нефть из-за снижения потребления в различных частях мира вынудило несколько компаний либо приостановить, либо сократить инвестиции в проекты. [1] Эти проблемы усугубились в 2022 году, когда после начала специальной военной операции по демилитаризации на Украине ужесточилось санкционное давление на экономику России и произошли значительные изменения на рынке углеводородного сырья.

Очевидно, что рынок нефтесервисных услуг весьма зависим от того, что происходит в нефтегазовом комплексе. Все происходящее диктует необходимость выстраивания системы управления рисками, одним из наиболее значимых при этом является высокая степень зависимости спроса на услуги от цен на углеводороды. Это, в свою очередь, предопределяет необходимость пересмотра системы ценообразования на услуги нефтесервиса в части оптимизации затрат. При этом значительные резервы по сокращению расходов могут быть задействованы посредством применения цифровых технологий, особенно в отношении тех процессов и операций, которые отличаются значительной трудоемкостью и рутинностью [2,9,5].

Нужно сказать, что одной из лидирующих компаний в сфере разработок IT-решений для российского бизнеса стала Группа компаний СКБ Контур [11]. Ключевые направления бизнеса СКБ Контур — электронный документооборот, бухгалтерия, электронная подпись

и онлайн-кассы. Спектр продуктов, предлагаемых СКБ Контур значителен и охватывает также решения для оптовых компаний. Один из самых популярных и часто используемых продуктов компании является «Контур. Закупки». Данный продукт дает возможность оценить статистику по закупкам заказчиков и поставщиков. Портал содержит протоколы работы комиссии по завершённой закупке в единой удобной таблице, а также помогает найти интересующий тендер. При этом содержит широкий спектр фильтров, по которым легко найти нужную информацию.

Основные продукты компании СКБ Контур представлены в таблице 1.

Таблица 1 – Продукты СКБ Контур

Наименование продуктов		
ЕДИ	Отчет.ру	Академия
Бухгалтерия	ОФД	Безопасность
Гособлако	Право	Сопровождение торгов
Декларант	Призма	Удостоверяющий центр
Бухгалтерия Актив	Бухгалтерия Бюджет	ЖКХ
Диадок	Пульс	Школа
Закупки	Реестро	Маркет
Класс	Сайн	Факторинг
Компас	Тревел	Экстерн
Маркировка	Фокус	Эксперт
Персонал	Соцзащита	Зарплата
Норматив	Эльба	Отель
Меркурий	НДС+	Закупки

Также часто используемым приложением от данной компании является Контур-Компас. Сервис позволяет найти не только клиентов, но и поставщиков в любом регионе России. Предоставляют детальную информацию о деятельности компаний из Контур-Фокуса — сервиса для служб безопасности и банков, а также ЕМИСС и Росстат. Единое цифровое решение, которое экономит не только время работников, но и финансы, так как все заявки с помощью него выполняются быстрее и качественнее, нет пустых обзвонів и рассылки коммерческих предложений.

Помимо комплексных решений есть также системы узкоспециализированные, компания List-org из США, предоставляет единый портал поиска и проверки любых юридических лиц, от ИП до огромных холдинговых структур, на портале есть все от регистрационных данных ЕГРЮЛ, реквизитов, учредителей, результатов работы, лицензий, до арбитража и контактов. С помощью данного портала можно провести

проверку связей между компаниями, предпринимателями и конечными клиентами, консолидированы все данные о государственных закупках, судебные процессы и задолженности, финансовые сводки и бухгалтерские отчеты. Данные обновляются раз в месяц либо раз в квартал. Портал собирает и детализирует данные с ФНС, РОССТАТ, ФССП, Прокуратуры РФ, Арбитражные суды России, Госзакупки и Госконтракты, архив судебных решений и данные малого и среднего предпринимательства.

НПКПП «ЗА ЧЕСТНЫЙ БИЗНЕС» – учредитель портала ЗАЧЕСТНЫЙБИЗНЕС [7], который создан в рамках стратегии построения открытого информационного общества в Российской Федерации, для реализации прав граждан на получение достоверной информации, содействия Президенту РФ по противодействию коррупции в экономической сфере.

Основная цель портала — сделать информацию о Юридических лицах, Индивидуальных Предпринимателях, зарегистрированных на территории РФ, открытой и доступной для любого пользователя, будь то просто физическое лицо либо топ-менеджер огромной корпорации. Предоставить Пользователям сведения о регистрации и учредителях, видах деятельности, финансовом состоянии компании и другую официальную информацию, полученную из таких источников как ФНС, Росстат, ЦБ РФ, Арбитражные суды и другие.

Портал ЗАЧЕСТНЫЙБИЗНЕС награжден Открытым правительством РФ как:

- Лучший проект, популяризирующий открытые данные;
- Лучшее решение по развитию инфраструктуры открытых данных;
- Лучший начинающий проект, использующий открытые данные.

С помощью портала ЗАЧЕСТНЫЙБИЗНЕС можно легко проверить контрагента по ИНН, ОГРН, ФИО физического лица или адресу на предмет достоверности информации. Проверка осуществляется как по юридическим, так и по физическим лицам. Вся информация о компании (ПАО, ЗАО (АО), ООО или ИП) — регистрационные сведения, данные о руководителях и учредителях, виды деятельности и финансовая отчетность предоставляется в удобном для анализа виде, что позволяет существенно сократить время на проведение проверки контрагента.

На портале также размещаются статьи, посвященные развитию и проблемам бизнеса в РФ, инструкции по практическому использованию информации о компаниях, деловые новости. Возможности системы проверки контрагентов представлены на рисунке 1.

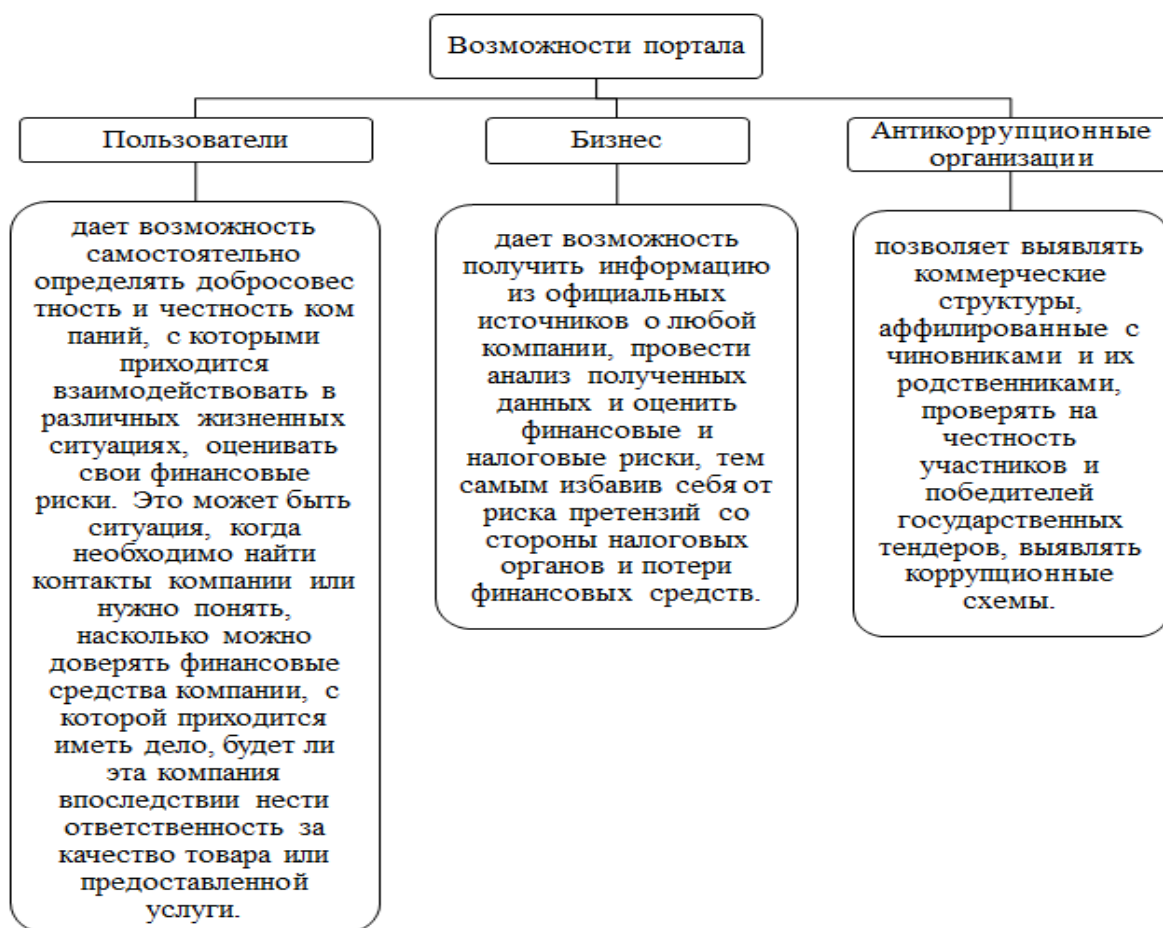


Рисунок 1 – Возможности системы ЗАЧЕСТНЫЙБИЗНЕС

При поддержке Президента РФ была создана также официальная система, поддерживающая закупки. Единая информационная система в сфере закупок (ЕИС) — единое информационное пространство всей сферы государственных закупок в России. В системе размещаются сведения о закупках в соответствии с федеральными законами № 44-ФЗ и № 223-ФЗ. ЕИС была создана для облегчения доступа к сведениям о торгах и минимизации коррупции в сфере закупок. ЕИС также предоставляет функциональность для формирования, обработки и хранения сведений о закупках. Информация, представленная в системе, доступна не только участникам закупок, но и всем посетителям портала государственных закупок на бесплатной основе. Система призвана повысить информационную открытость государственных закупок в России, позволяя эффективнее контролировать их как со стороны общества, так и со стороны органов власти. ЕИС является системообразующим элементом существующей в России системы госзакупок.[6]

Первоначальная версия портала государственных закупок была разработана в 2004 году по заказу Минэкономразвития России в рамках программы «Электронная Россия» и

функционировала по адресу rgz.economy.gov.ru. На портале была размещена информация о конкурсах, проводившихся в 2002—2005 годах Минэкономразвития и рядом федеральных органов исполнительной власти. Данный портал работает, собирая и обрабатывая данные со следующих источников: Президент Российской Федерации, Правительство Российской Федерации, Министерство экономического развития Российской Федерации, Министерство финансов Российской Федерации, Федеральная антимонопольная служба, Федеральное казначейство.

Единая информационная система (ЕИС) согласно закону № 44-ФЗ — это совокупность информации, содержащейся в базах данных, информационных технологий и технических средств, обеспечивающих формирование, обработку, хранение такой информации, а также ее предоставление с использованием официального сайта Единой информационной системы в сети Интернет.

На официальном сайте Единой информационной системы публикуются [6]:

— государственные закупки, размещаемые по закону № 44-ФЗ. Их проводят все государственные и муниципальные организации, которые финансируются из бюджета (например, больницы, школы, детсады, городские администрации);

— закупки, размещаемые по закону № 223-ФЗ. Их проводят компании, принадлежащие государству более чем на 50%, их дочерние компании, субъекты естественных монополий, организации, которые занимаются регулируемыми видами деятельности (энергетика, водоснабжение), а также бюджетные учреждения, которые проводят закупки за счет грантов, средств субподряда и собственных денежных средств.

Заявка на участие в закупках может быть подана в бумажной форме, однако подавляющее большинство закупок в соответствии с законом № 44-ФЗ и все конкурентные закупки среди малого и среднего предпринимательства в соответствии с законом № 223-ФЗ проводят в электронном виде. Для участия в электронных торгах требуется регистрация в ЕИС, которая осуществляется с помощью электронной подписи. Регистрация поставщика в ЕИС действует три года, после чего требуется обновление регистрации. В ЕИС содержится реестр заключенных контрактов, планы-графики закупок, данные о текущих закупках, реестр недобросовестных поставщиков, отчеты заказчиков о проведенных закупках и заключенных договорах, информация о спорах и жалобах и другая информация. Лица, желающие подать заявку на участие в закупках, после регистрации в ЕИС получают аккредитацию на восьми федеральных электронных торговых площадках (Сбербанк-АСТ, РТС-тендер, ЭТП Газпромбанка, ЕЭТП, Российский

аукционный дом и некоторые другие). Размещение закупок происходит следующим образом:

- 1) на портале ЕИС (zakupki.gov.ru) публикуются все госзакупки по закону № 44-ФЗ, а также госзакупки по закону 223-ФЗ от 100—500 тыс. рублей (в зависимости от годового объема закупок заказчика);
- 2) на восьми федеральных электронных торговых площадках госзакупок публикуются и проводятся все электронные госзакупки по закону № 44-ФЗ, а также госзакупки среди малого и среднего предпринимательства согласно закону № 223-ФЗ;
- 3) на коммерческих электронных торговых площадках публикуются и проводятся госзакупки по закону № 223-ФЗ и закупки, не являющиеся государственными (коммерческие).

Еще одна возможность для нефтесервисной компании – использовать сервис Yopt.org — портал поиска поставщиков и производителей [4]. Оптовый портал Yopt — это один из крупнейших b2b каталогов поставщиков, производителей и оптовых покупателей со всего мира: из России, Украины, Беларуси, Казахстана, Китая, США, Германии и многих других стран. Компания (портал) действует с 2016 года. Каждый поставщик или производитель может бесплатно создать страницу своей компании и разместить на ней огромное количество информации: фотографии, презентации, прайс-листы, добавить свои товары. Также и пользователи, которые ищут поставщиков, могут разместить запрос на оптовую закупку и получить десятки предложений за считанные часы.

СБИС — система для учета, управления и коммуникаций внутри компании, а также с госорганами и контрагентами[10]. Разработчик – российская ИТ-компания «Гензор». Среди ключевых клиентов можно выделить такие компании, как Сбербанк, Россельхозбанк, ВТБ Лизинг, Мосэнергосбыт, X5 Group, Reg.ru и другие. Сервис проверки контрагентов СБИС собирает самые актуальные сведения о всех компаниях России. С его помощью, можно легко проверить контрагентов на благонадежность и узнать о них самое важное. Портал предоставляет следующие данные: телефоны, адреса и контактные лица; информацию о владельцах и управляющих; данные о финансовом состоянии, стоимость бизнеса; численность сотрудников; количество лет на рынке; наличие / отсутствие судебных исков; участие в торгах и госконтрактах; аффилированные организации; свежие выписки из ЕГРЮЛ, ЕГРИП и Росстата.

В системе СБИС возможно обмениваться документами и ставить задачи, вести бухгалтерию и финансы, автоматизировать закупки и склад, продвигать клиентов по

воронке в CRM. Возможен подбор персонала, расчёт зарплат, ведение кадрового учета, мотивирование через KPI, бейджи и рейтинги. Здесь же есть возможность проведения совещаний и вебинаров, взаимодействия напрямую с клиентами и партнерами.

Еще один цифровой сервис — сервис ЧЕККО — предлагает возможность получить краткий отчет о надежности контрагентов и потенциальных рисках по анализу 28 параметров [13]. Для организаций проверка контрагентов является основным действием для предотвращения финансовых и налоговых рисков. При проведении платежа за товары или услуги нужно четко понимать, что контрагент выполнит все свои обязательства. ФНС настоятельно рекомендует проверять контрагентов, используя все доступные источники данных.

Возможности сервиса ЧЕККО:

- Удобство использования — четкое и структурированное представление ключевых данных контрагентов;
- Анализ связей — возможность узнать больше о деятельности поставщика или конкурента, изучив аффилированные организации;
- Официальные данные — на портале публикуется открытая и общедоступная информация только из официальных источников;
- Ежедневные обновления — информация из баз ФНС (ЕГРЮЛ и ЕГРИП) обновляется ежедневно;
- Полностью бесплатно — доступ ко всему функционалу портала полностью бесплатен и не требует регистрации;
- API — интеграция данных ФНС, Росстата, ФССП, ФАС и Генпрокуратуры.

Основным конкурентом компании ЧЕККО является Rusprofile — сервис проверки и анализа контрагентов [2]. Rusprofile — самый посещаемый независимый источник информации о российских юридических лицах, ежедневно сервисом пользуются более 700 000 клиентов. Компания занимается сбором актуальных данных о юридических лицах из открытых официальных источников, и предоставляем их в удобном виде с аналитикой и выводами.

Rusprofile собирают open data, оптимизируют производительность и работают с highload. С помощью данного сервиса можно найти любую действующую (а также, в ряде случаев, и ликвидированную) на территории РФ организацию и проверить ее текущее состояние, ознакомиться с бухгалтерской отчетностью, провести анализ финансового состояния и связей с другими юридическими лицами. Все данные, представленные на

портале, ежедневно обновляются из официальных источников. В настоящий момент на портале размещена подробная актуальная информация о более чем 10 миллионах российских юридических лиц и 12 миллионах индивидуальных предпринимателей.

Представленные сведения включают в себя:

- Общая информация;
- Основная информация об организации на основании сведений из ФНС РФ и Росстата включая: название, адрес, сведения о состоянии ЮЛ, основные реквизиты (ОГРН, ИНН, КПП, ОКПО и другие), руководство и учредители организации, сведения о выданных лицензиях, филиалы и представительства, виды деятельности, управляющая компания, держатель реестра АО и многое другое.

А также данный сервис содержит важные сведения из специальных реестров ФНС РФ:

- юридические лица, в состав исполнительных органов которых входят дисквалифицированные лица;
- адреса, указанные при государственной регистрации в качестве места нахождения несколькими юридическими лицами;
- сведения о физических лицах, являющихся учредителями (участниками) нескольких юридических лиц;
- сведения о физических лицах, являющихся руководителями нескольких юридических лиц;
- единый реестр субъектов малого и среднего предпринимательства.

Также возможно получить актуальную выписку из ЕГРЮЛ по любому юридическому лицу (ЮЛ). Выписка доступна на странице каждой организации. Помимо этого, ежедневно собирается новая информация об участии всех российских юридических лиц в государственных закупках по 44 и 223-ФЗ. Сведения включают информацию о количестве размещенных и выигранных госконтрактов, данные об основных поставщиках и клиентах.

Функционал портала позволяет легко отслеживать существенные связи между юридическими лицами и их аффилированность на основании следующих признаков: учрежденные (дочерние) и управляемые данным ЮЛ организации, организации, в которых руководитель данного ЮЛ является учредителем или руководителем, организации, в которых учредитель данного ЮЛ является учредителем или руководителем, организации, зарегистрированные по такому же юридическому адресу, организации с совпадающими контактными данными (телефон, адрес электронной почты

и т.п.), физическое лицо, участвующее в руководстве организации, также является индивидуальным предпринимателем.

Анализ бухгалтерской отчетности помогает принимать взвешенные решения относительно текущих и будущих контрагентов путем составления более подробного представления о финансовом положении и результатах деятельности организаций. Портал предоставляет доступ к полным формам годовой бухгалтерской отчетности организаций.

Изучение данных об участии организации в арбитражных процессах позволяет сделать много важных выводов, среди которых: какова наиболее часто встречающаяся категория дел, много ли процессов, участником которых выступает предприятие, какова вероятность возникновения необходимости обращения в судебные органы для решения хозяйственного спора. Наличие ведущихся в отношении организации исполнительных производств является одним из важных факторов, повышающих риски взаимодействия с данным контрагентом, и требует дополнительного изучения. Портал содержит сведения о датах, номерах, суммах и предметах взысканий, что позволяет провести анализ и отделить тривиальные (например, штрафы ГИБДД) случаи от действительно существенных — таких как уклонение от исполнения обязательств. Данные обновляются ежедневно.

Подобных компаний, предоставляющих услуги и ресурсы для проверки контрагентов достаточно много. Сравнительная характеристика основных из них была проведена независимой платформой SimilarWeb (рис.2) [3].



















Веб-сайт	Близость	Посещений в месяц	Категория	Рейтинг категории
 list-org.com	100% 	4.9M	Бизнес и потребительские услуги > Бизнес-услуги	#82
 zachestnyibiznes.ru	88% 	3.1M	Бизнес и потребительские услуги > Бизнес-услуги	#120
 checko.ru	87% 	4.9M	Бизнес и потребительские услуги > Бизнес-услуги	#83
 sbis.ru	87% 	20.0M	Бизнес и потребительские услуги > Бизнес-услуги	#20
 spark-interfax.ru	85% 	1.8M	Бизнес и потребительские услуги > Бизнес-услуги	#169
 querycom.ru	74% 	11.9K	Бизнес и потребительские услуги > Бизнес-услуги	#16,106
 kontragent.pro	71% 	< 5K	Бизнес и потребительские услуги > Бизнес-услуги	#39,739
 inndex.ru	69% 	422.5K	Бизнес и потребительские услуги > Бизнес-услуги	#920
 sevem.pro	65% 	60.7K	Бизнес и потребительские услуги > Бизнес-услуги	#5,311

Рисунок 2- Характеристики основных платформ по поиску контрагентов (фрагмент)

Исходя из анализа цифровых продуктов и порталов, можно сделать вывод, что на данный момент рынок цифровых услуг достаточно насыщен, но однотипными предложениями, максимально комплексные услуги оказывает СКБ Контур, так как они не заиклены на одном узком функционале. Работники компаний могут легко подобрать удобную систему именно для своей деятельности, в том числе и для нефтесервисных услуг.

Проведенные расчеты на примере одной из крупнейших международных нефтесервисных компаний показали, что использование возможностей цифровой платформы позволит значительно сократить потери времени на осуществление операций, не создающих добавленной стоимости услуги. Так, использование данных портала СКБ Контур при выборе и оценке потенциальных контрагентов может снизить количество и длительность проверочных процедур, проводимых службой безопасности нефтесервисной организации, что, в свою очередь, повлечет увеличение скорости принятия решений и осуществления всех операций, сокращение трудоемкости процессов, а следовательно, и затрат. Результаты проведенных расчетов показали возможный рост эффективности бизнес-процессов более, чем на 20 % (или в 2 раза). Это, безусловно, является возможностью для снижения чувствительности компании к волатильности цен на рынке углеводородов и, как следствие, на рынке нефтесервисных услуг. Кроме того, компания тем самым может повысить уровень своей конкурентоспособности как по ценовым показателям, так и по показателям качества (скорость принятия решений и оказания услуг).

Список источников

1. MordorIntelligence: [сайт]. — URL : <https://www.mordorintelligence.com/industry-reports/global-oil-field-services-market-outlook-industry> (дата обращения: 10.06.2022). – Текст : электронный.
2. Rusprofile : [сайт]. — URL : <https://www.rusprofile.ru/> (дата обращения: 10.06.2023). – Текст : электронный.
3. Similarweb : [сайт]. — URL : <https://www.similarweb.com/ru/> дата обращения: 10.06.2023). – Текст : электронный.
4. YOPT: портал поставщиков : [сайт]. — URL : <https://yopt.org/>(дата обращения: 10.06.2023). – Текст : электронный.
5. Влияние цифровой трансформации на бизнес-процессы предприятий нефтегазохимической промышленности / Е. М. Дебердиева, М. В. Вечкасова, А. А.

- Петрова [и др.] // Вестник Алтайской академии экономики и права. – 2018. – № 5. – С. 114-119.
6. Единая информационная система ЗАКУПКИ : [сайт]. — URL : <https://zakupki.gov.ru/epz/main/public/home.html> <https://zachestnyibiznes.ru/> (дата обращения: 10.06.2023). – Текст : электронный.
7. ЗАЧЕСТНЫЙБИЗНЕС : [сайт]. — URL : <https://zachestnyibiznes.ru/> (дата обращения: 10.06.2023). – Текст : электронный.
8. Малютина, Т. В. Разработка методического подхода к оценке эффективности системы менеджмента качества нефтесервисного предприятия / Т. В. Малютина // Конкурентоспособность в глобальном мире: экономика, наука, технологии. – 2022. – № 4. – С. 48-52.
9. Салько, М. Г. Обоснование разработки стратегии цифровизации предприятия топливно-энергетического комплекса / М. Г. Салько, Е. Г. Маковецкая, А. А. Зубарев // Конкурентоспособность в глобальном мире: экономика, наука, технологии. – 2022. – № 3. – С. 77-82.
10. СБИС : [сайт]. — URL : <https://www.tadviser.ru/index.php> (дата обращения: 10.06.2023). – Текст : электронный.
11. СКБ Контур : [сайт]. — URL : <https://kontur.ru/about/info> (дата обращения: 10.06.2023). – Текст : электронный.
12. Центральное диспетчерское управление топливно-энергетического комплекса : [сайт]. — URL : https://www.cdu.ru/tek_russia/articles/1/1093/ (дата обращения: 20.10.2022). – Текст : электронный.
13. ЧЕККО: проверка контрагентов : [сайт]. — URL : <https://checko.ru/> (дата обращения: 10.06.2023). – Текст : электронный.

References

1. MordorIntelligence : [сайт]. — URL : <https://www.mordorintelligence.com/industry-reports/global-oil-field-services-market-outlook-industry> (дата обращения: 10.06.2022). – Текст : электронный.
2. Rusprofile : [сайт]. — URL : <https://www.rusprofile.ru/> (дата обращения: 10.06.2023). – Текст : электронный.
3. Similarweb : [сайт]. — URL : <https://www.similarweb.com/ru/> (дата обращения: 10.06.2023). – Текст : электронный.

4. YOPT: portal postavshhikov : [sajt]. — URL : [https://yopt.org/\(data obrashheniya: 10.06.2023\)](https://yopt.org/(data obrashheniya: 10.06.2023)). – Tekst : e`lektronny`j.
5. Vliyanie cifrovoj transformacii na biznes-processy` predpriyatij neftegazoximicheskoy promy`shlennosti / E. M. Deberdieva, M. V. Vechkasova, A. A. Petrova [i dr.] // Vestnik Altajskoj akademii e`konomiki i prava. – 2018. – № 5. – S. 114-119.
6. Edinaya informacionnaya sistema ZAKUPKI : [sajt]. — URL : <https://zakupki.gov.ru/epz/main/public/home.html> <https://zachestnyibiznes.ru/> (data obrashheniya: 10.06.2023). – Tekst : e`lektronny`j.
7. ZACHESTNY`JBIZNES : [sajt]. — URL : <https://zachestnyibiznes.ru/> (data obrashheniya: 10.06.2023). – Tekst : e`lektronny`j.
8. Malyutina, T. V. Razrabotka metodicheskogo podxoda k ocenke e`ffektivnosti sistemy` menedzhmenta kachestva nefteservisnogo predpriya-tiya / T. V. Malyutina // Konkurentosposobnost` v global`nom mire: e`konomika, nauka, texnologii. – 2022. – № 4. – S. 48-52.
9. Sal`ko, M. G. Obosnovanie razrabotki strategii cifrovizacii predpriyatiya toplivno-e`nergeticheskogo kompleksa / M. G. Sal`ko, E. G. Makoveczkaya, A. A. Zubarev // Konkurentosposobnost` v global`nom mire: e`konomika, nauka, texnologii. – 2022. – № 3. – S. 77-82.
10. SBIS : [sajt]. — URL : <https://www.tadviser.ru/index.php> (data obrashheniya: 10.06.2023). – Tekst : e`lektronny`j.
11. SKB Kontur : [sajt]. — URL : <https://kontur.ru/about/info> (data obrashheniya: 10.06.2023). – Tekst : e`lektronny`j.
12. Central`noe dispatcherskoe upravlenie toplivno-e`nergeticheskogo kompleksa : [sajt]. — URL : https://www.cdu.ru/tek_russia/articles/1/1093/ (data obrashheniya: 20.10.2022). – Tekst : e`lektronny`j.
13. ChEKKO: proverka kontragentov : [sajt]. — URL : <https://checko.ru/> (data obrashheniya: 10.06.2023). – Tekst : e`lektronny`j.

Для цитирования: Чунихин С.А., Ленкова О.В. Трансформаци логистических бизнес-процессов нефтесервисной компании: обзор цифровых инструментов // Московский экономический журнал. 2023. № 7. URL: <https://qje.su/ekonomicheskaya-teoriya/moskovskij-ekonomicheskij-zhurnal-7-2023-36/>

© Чунихин С.А., Ленкова О.В., 2023. Московский экономический журнал, 2023, № 7.

Научная статья

Original article

УДК 338.583

doi: 10.55186/2413046X_2023_8_7_350

**СОВРЕМЕННОЕ РАБСТВО И «КРАСНЫЙ РЫНОК»
MODERN SLAVERY AND THE «RED MARKET»**



Комолов Олег Олегович, кандидат экономических наук, доцент Финансового университета при Правительстве РФ, oleg_komolov@mail.ru, город Москва

Komolov Oleg Olegovich, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor of the Financial University under the Government of the Russian Federation, oleg_komolov@mail.ru , the city of Moscow

Аннотация. Статья посвящена проблеме рабства и торговле человеческими органами, запрещённой в большинстве стран современного мира. Речь идёт о античном угнетении человека человеком, которое никуда не исчезло из нашей жизни, несмотря повсеместное торжество социально-экономического прогресса. Эта отрасль экономики даёт источник к развитию, смежных, сильно увязанных с ней секторов, где бизнес с успехом делает деньги на чужом горе. Среди них – торговля человеческими органами, один из самых быстрорастущих и перспективных рынков современного капитализма.

Abstract. The article is devoted to the problem of slavery and trade in human organs, which is prohibited in most countries of the modern world. We are talking about the ancient oppression of man by man, which has not disappeared from our lives, despite the widespread triumph of socio-economic progress. This sector of the economy provides a source for the development of related sectors that are strongly linked to it, where business successfully makes money on someone else's grief. Among them is the trade in human organs, one of the fastest growing and promising markets of modern capitalism.

Ключевые слова: рабство, торговля органами, капитализм, неравенство, красный рынок

Keywords: slavery, organ trade, capitalism, inequality, red market

Одной из наиболее острых проблем современного мира является рабство. Речь идёт о античном угнетении человека человеком, которое никуда не исчезло из нашей жизни,

несмотря повсеместное торжество социально-экономического прогресса. Как выяснилось, в 2016 году на планете насчитывалось по меньшей мере 40 миллионов рабов. Эти несчастные служат для сексуальных утех в борделях и гаремах, работают за еду на тяжелом производстве, добывают сырье для международных корпораций, с оружием в руках умирают за чужие интересы.

С тех пор исследователи опубликовали новые, более свежие данные, из которых следует, что за прошедшие пять лет рабов в мире стало ещё больше – по меньшей мере 50 млн. Это в несколько раз превышает совокупный объем трансатлантической работорговли с 16 по 19 век. (см. таблицу 1)

Таблица 1. Современное рабство

	Рабство в частном секторе		Сексуальное рабство		Рабство в госсекторе		Принудительный брак		Всего	
	тыс. чел.	случаев на 1000 чел.	тыс. чел.	случаев на 1000 чел.	тыс. чел.	случаев на 1000 чел.	тыс. чел.	случаев на 1000 чел.	тыс. чел.	случаев на 1000 чел.
Весь мир	17 325	2,2	6,332	0,8	3 920	0,5	21 993	2,8	49 570	6,4
Мужчины	11 303	2,9	1,403	0,4	3 072	0,8	7 060	1,8	22 839	5,8
Женщины	6 022	1,6	4,929	1,3	848	0,2	14 933	3,9	26 731	6,9
Взрослые	16 017	2,9	4,644	0,9	3 603	0,7	13 020	2,4	37 283	6,9
Дети	13,08	0,6	1,688	0,7	317	0,1	8 973	3,8	12 287	5,2
Богатые страны	4 065	3,3	1,208	1	110	0,1	1 865	1,5	7 249	5,9
Станы с доходом выше среднего	4 490	1,5	2,451	0,8	2 025	0,7	3 737	1,3	12 702	4,4
Страны с доходом ниже среднего	6 467	2,2	2,122	0,7	326	0,1	1,4131	4,8	23 047	7,8
Бедные страны	2 301	3,4	551	0,8	1 459	2,1	2 261	3,3	6 572	9,6

Источник: составлено автором на основании данных Global Estimates of Modern Slavery Forced Labour and Forced Marriage, ILO, 2022, p.17

Рабство представлено двумя основными формами: принудительный труд и насильственное вступление в брак. Последнее распространено преимущественно в бедных странах Азиатского региона и в Африке, в то время как работа из-под палки чаще встречается в странах, чей уровень дохода оценивается как высокий и выше среднего.

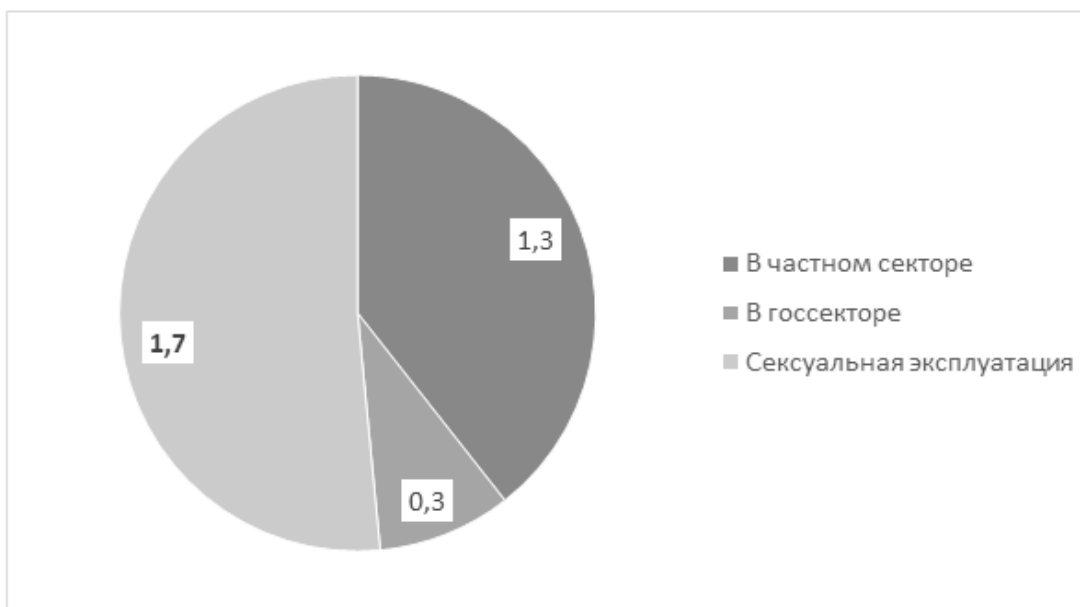
Рисунок 1. Формы принуждения к принудительному труду (доля рабов, %)



Источник: составлено автором на основании данных Global Estimates of Modern Slavery Forced Labour and Forced Marriage, ILO, 2022, p.42

К невольникам применяют разные методы принуждения. Например, угроза увольнения и депортации, невыплата зарплаты, что во многих случаях лишает человека возможности покинуть место работы. Нередко угнетатели отбирают у работников документы, штрафуют, угрожают физической расправой, прибегают к побоям, сексуальному насилию, лишают сна и пищи.

Рисунок 2. Эксплуатация рабского труда детей (млн. чел)



Источник: Составлено автором Global Estimates of Modern Slavery Forced Labour and Forced Marriage, ILO, 2022, p.46

Каждый восьмой человек, находящийся в заложниках у частного сектора экономики – ребёнок. Из 3 млн 300 тысяч детей-рабов половина подвержена сексуальной эксплуатации в коммерческих целях.

Рабский труд, несмотря на низкую эффективность, находит своё применение в отдельных секторах экономики и приносит ушлым коммерсантам солидную прибыль, которая исчисляется сотнями миллиардов долларов в год. Кроме того, эта, с позволения, сказать отрасль экономики даёт источник к развитию, смежных, сильно увязанных с ней секторов, где бизнес с успехом делает деньги на чужом горе. Среди них – торговля человеческими органами, один из самых быстрорастущих и перспективных рынков современного капитализма. Этот прибыльный бизнес имеет инфраструктуру и хорошо налажен в Египте, где мигранты из стран Африки, стремящиеся в Европу, становятся легкой добычей преступных банд. У кого-то органы забирают силой, кого-то заманивают обещанием денег. Нередко вчерашние жертвы нелегальной торговли становятся вербовщиками новых жертв и частью преступной сети, в которую включены коммерческие и государственные медицинские учреждения и даже благотворительные фонды.

Международные картели, которые занимаются незаконной пересадкой органов, как правило, доноров для трансплантации подыскивают на Ближнем Востоке и в Юго-Восточной Азии. Доноры всегда там, где война, голод, волнения, — в страшных событиях учет человеческим жизням не ведется. Этим и пользуются посредники, поставляющие клиникам по всему миру человеческие органы. По данным ООН, до 20% казны запрещённой в России ИГИЛ пополнялось за счет торговли людьми. Подсчитано, что только в 2014 году террористы заработали до \$45 млн на киднеппинге — и речь идет лишь о тех людях, которые были выкуплены у террористов. А «невостребованных» узников ожидала печальная судьба. Одни, в основном женщины, служат валютой, которой боевики расплачиваются друг с другом, другие отправляются на тяжелые работы [1]. Однако страшнее всего участь тех, кого кладут на операционный стол. Пленников потрошат бригады «черных» трансплантологов. Этот криминальный опыт у преступности появился во время боевых действий на Балканах. Торговля внутренними органами похищенных сербов была одной из статей финансирования террористической организации «Армия освобождения Косово» во время Косовской войны, положившей начало распад Югославии. Жуткое дело — лишенный одной почки человек вынужден был какое-то время мучиться в ожидании, пока найдется покупатель на его вторую почку. Помимо

почек у пленников часто отнимали сердце. Бывший прокурор Гаагского трибунала Карла дель Понте нашла доказательства массовых убийств с целью отъема внутренних органов у этнических сербов, цыган и нелояльных террористам албанцев.

В своей книге «Охота. Я и военные преступники», она оценила количество похищенных людей в 300 человек. На севере Албании следователями был найден дом, приспособленный под хирургическое отделение. Там остались медикаменты, следы крови, бинты, указывающие на проведение специфических операций. Международный трибунал по бывшей Югославии не стал расследовать эти преступления. Дель Понте утверждает, что миссия ООН по делам временной администрации в Косово помешала завершить расследование из-за связей террористов с США и странами НАТО [2].

Сегодня в мире наблюдается необычайно высокий спрос на органы для пересадки, который удовлетворяется лишь на 5-10%. Причем не в каждой стране законодательство предусматривает возможность использовать процедуры такого рода, в то время как люди нуждаются в донорских органах повсеместно. Дефицит восполняют теневые транснациональные преступные группировки, в состав которых входят высококвалифицированные доктора. Как утверждают в своём докладе представители консалтинговой компании Global Rights Compliance, расценки на черном рынке органов разнятся. Цена на почку составляет от \$50 тыс. до \$150 тыс., тогда как ее обладатель, в случае добровольного донорства, получает не больше 10% этой суммы. Примерно в такие же деньги обойдётся поджелудочная железа. Печень, точнее ее часть, стоит в два раза меньше. Цена роговицы в 10 раз ниже у почки. «Очевидно несоответствие в экономическом статусе между продавцов и покупателем органов», — говорится в докладе Global Rights Compliance. — Типичный „донор” — мужчина в возрасте 29 лет с годовым доходом в 480 долларов, а типичный получатель — мужчина 48 лет, с тысячекратно большим заработком [3].

Данные ВОЗ показывают, что донорами в незаконной торговле органами являются преимущественно бедные люди в развивающихся странах. Например, в Индии 71% всех доноров принадлежали к социальной группе, живущей за чертой бедности. Почти все они продавали органы, чтобы расплатиться по долгам [4]. Как пишет итальянское издание л'Эспрессо, люди нередко становятся жертвами самого настоящего «воровства органов», хотя эти действия больше похожи на грабёж или разбой. Например, раненого во время бомбежки или под обстрелом «обкрадывают», на одну почку под наркозом. Газета приводит в пример военнослужащего из Ирака, подорвавшегося на бомбе террориста. Он

был направлен на лечение в Турцию, где в частной клинике в Анкаре и произошло тайное изъятие внутренностей [5]. Крупные организации здравоохранения, такие как ВОЗ, призвали страны ввести уголовную ответственность за торговлю органами. Сейчас такие продажи считаются законными только в Иране. В большинстве же стран передача органов возможна лишь на добровольной основе и только между кровными родственниками. Однако во многих других регионах проверять подлинность согласия доноров мешает тесная связь между врачами, чиновниками и мафией.

Торговля органами приносит солидную прибыль организованной преступности — предположительно, от 840 миллионов до 1,7 миллиарда долларов в год. А военные конфликты в Сирии, Ливане, Ираке, Северной Африке и на Украине лишь на руку воротилам незаконного бизнеса [6]. Американский журналист Скотт Карни, работавший для BBC и National Geographic, опубликовал книгу «Красный рынок. Как устроена торговля всем, из чего состоит человек». Красным рынком неформально называют сферу торговли человеческими органами. На нём можно купить что угодно: от волос для наращивания до почек для пересадки. Он живёт по законам капитализма, но при этом существует как бы в параллельной реальности – он далек и одновременно очень близок, пишет Карни [7].

Его книга – настоящий триллер, действие которого разворачивается в Индии, где предметом сделки может, и склянка с кровью, и целый скелет. Впрочем, одной Индией описание не ограничивается. «Желающие купить вашу почку гораздо ближе, чем кажется на первый взгляд», — утверждает автор. В «Красном рынке» приводится много примеров торговли органами, с которой автор сталкивался в Индии: похищение и покупка детей на органы у детских домов, а порой прямо у самих родителей. Содержание в неволе молодых мужчин, у которых предприимчивый соотечественник как настоящий вампир откачивал кровь на продажу. Но эти и другие примеры относятся к нелегальному, чёрному сегменту красного рынка. Однако не меньшей проблемой становится вполне легальная деятельность фармацевтических компаний, которые используют человеческий материал в качестве дешёвого ресурса для многомиллиардного бизнеса. Этот сюжет весьма красочно описывает в своей книге Скотт Карни.

«Равно как механик может заменить изношенные части автомобиля запасными и смазать расшатавшиеся сочленения, чтобы мотор вновь завелся, так и хирург может продлить жизнь человека, заменив отказавшие органы новыми. Но человеческий организм слишком сложен. В наше время его нельзя воссоздать на заводе или в лаборатории. А

следовательно, единственный способ удовлетворить спрос на человеческие органы – найти источник материалов среди живых или только что умерших людей... Прежде чем выписать чек и забрать необходимую человеческую плоть, кто-то должен превратить ее из живого существа в товар с рыночной стоимостью» [7].

Повествование ведется от лица выпускника университета. Он вот-вот останется без стипендии, зато с необходимостью выплачивать студенческий долг. Молодой человек решается подработать – принять участие в тестировании лекарства, проще говоря, стать подопытным. Сдать свой организм напрокат оказалось очень легко — достаточно было найти в местной газете соответствующие объявления рядом с рекламой эскорт-услуг и предложениями отношений без обязательств. Вознаграждение на момент 2005 года составляло 3200 долларов — всего за пару недель подопытный мог заработать столько же, сколько в голодные студенческие годы за три месяца.

Но халява чаще всего обходится дорого: в обмен на деньги испытуемые подвергают своё здоровье серьёзному риску. Чтобы получить одобрение, лекарство должно пройти три фазы клинических исследований.

Самая опасная фаза – первая, когда группа добровольцев принимает большие дозы экспериментального препарата для проверки его токсичности для здоровых пациентов. На этом этапе определяется максимально допустимая доза, которую может выписать врач. «Профессиональные подопытные кролики», т.е. те, кто регулярно зарабатывает на жизнь подобным способом, почти всегда принимают участие только в самых опасных и, как следствие, самых высокооплачиваемых исследованиях. Несмотря на это, бывалые подопытные признаются — иногда лучше не сообщать врачам о симптомах, если хочешь досидеть до конца эксперимента и забрать всю сумму.

Для описания такого рода деятельности социальные антропологи Кэтрин Уолдби и Мелинда Купер ввели термин «клинический труд» [8]. Без этого ценного вклада почти весь фармацевтический бизнес попросту зашел бы в тупик. Впрочем, официальная позиция фармацевтической отрасли, состоит в том, что клинического труда не должно существовать. Однако для 15 тысяч жителей США такая деятельность приносит доход, позволяющий закрывать долги и помогать родственникам. В отличие от работы на потогонных фабриках, оказания бухгалтерских услуг или занятий проституцией, подопытному даже и делать ничего не нужно. Фармацевтические компании просто берут в аренду их тела для изучения процесса метаболизма. Лаборатории платят за время,

которое у подопытных отнимают исследования, и за потенциально серьезные риски для здоровья.

Если в середине 20 века в качестве подопытных кроликов выступали заключенные, то теперь – люди, остро нуждающиеся в деньгах. В 1990-е годы стало проводиться столько клинических исследований, что сами фармацевтические компании с ними уже не справлялись. Так появились КИО – контрактные исследовательские организации, сочетающие управленческие навыки и клинический опыт. Сначала большинство КИО располагались в университетских городах, где было много студентов, которые нуждаются в быстрых деньгах и легко записываются в подопытные. Проблема, однако, была в том, что студентов оказалось недостаточно для растущего числа исследований. Тогда КИО переместились в бедные районы, где легко можно было найти целевую аудиторию в лице людей с низкими доходами.

Служба генерального инспектора Минюста США отметила, что с 1990 по 2001 год число клинических исследований в районах, где проживают бедняки, увеличилось в 16 раз. Предсказывалось, что к 2007 году оно еще удвоится. Однако оценка оказалась неверной. Количество КИО в Америке на самом деле даже уменьшилось. Ведь на помощь бизнесу пришла глобализация. Сбор данных и проведение опытов оказалось выгоднее перепоручить иностранным компаниям с менее жесткими этическими стандартами, плохим правовым регулированием, более низкими операционными издержками и доходами населения.

В 2004 году компания Rabo India Finance провела исследование, которое показало, что перенос клинических испытаний в Индию или Китай сократил их стоимость на 40 %. К 2005 году двенадцать крупнейших фармацевтических компаний проводили половину из своих 1200 клинических исследований в азиатском мире. Ведь если учредить лаборатории там, где пациенты почти не имели ранее доступа к услугам здравоохранения, это гарантирует отсутствие предыдущего лечения, что важно для чистоты эксперимента [9]. Жизни людей из третьего мира ценятся намного меньше, чем жизни европейцев. Это колониализм в чистом виде, считает Шрирупа Прасад, профессор истории медицины Висконсинского университета. Бедные и обездоленные рискуют при тестировании лекарств, а плоды пожинают богатые и влиятельные

Кто-то вероятно, возразит: а как тогда человечество будет получать новые медикаменты, если не подвергать какую-то часть общества риску. Ведь эти люди идут на такой шаг добровольно (когда речь идёт о легальной стороне бизнеса), и получают

ДЕНЬГИ за свой труд. С точки зрения рыночной логики, всё на первый взгляд, правильно. Однако насколько в самом деле добровольным является решение жителя бедной страны продать своё здоровье или часть себя. Порождаемое капитализмом неравенство превращает большую часть населения планеты в биологическую массу, из которой черпают ресурсы для собственного благополучия привилегированные классы стран центра мировой экономики. Так от идей рыночного либерализма оказывается совсем недалеко до практик социал-дарвинизма, выделяющих в человеческом обществе тех, кто достоин жизни, и тех, кто играет для первых роль кормовой базы.

Кроме того, возникает и другая проблема. Развитие науки даёт возможность применять всё более совершенные методы тестирования медикаментов без привлечения людей в качестве лабораторных крыс. Однако для развития научно-технического прогресса необходимо значительное финансирование. Инвестор, частный собственник пойдёт на такие расходы и риск только тогда, когда снизить издержки экстенсивным путём уже невозможно. Таким образом, сохранение глобального неравенства, войны и голод обеспечивают бизнес нескончаемым поток бесплатного сырья, что снижает интерес отрасли к развитию науки и замедляет прогресс. Рыночная экономика традиционно приспособливает людское горе под извлечение прибыли. И если торговля людьми находит применение лишь в некоторых отраслях экономики, то рынок человеческих б\у запчастей практически не имеет границ. А экономические кризисы и военные конфликты гарантируют бесперебойную поставку товара, удовлетворяя любой каприз притязательного покупателя.

Список источников

1. Рынки рабов, сексуальная эксплуатация женщин и детей — реальность современных конфликтов // ООН URL:<https://news.un.org/ru/story/2017/03/1301631>
2. Понте К. Охота. Я и военные преступники/ Эксмо 2008 URL:<https://libking.ru/books/nonf-/nonf-biography/276705-150-karla-del-ponte-ohota-ya-i-voennye-prestupniki.html#book>
3. Do no harm, Mitigating Human Rights Risks when Interacting with International Medical Institutions & Professionals in Transplantation Medicine // Global Rights Compliance URL:globalrightscompliance.com/wp-content/uploads/2022/04/Legal-Advisory-Report-Do-No-Harm-April-2022.pdf
4. Red market. Organ trade. World health organization. URL: <http://www.who.int/bulletin/volumes/85/12/06-039370/en/>

5. Lucaroni S. I migranti per fuggire si vendono gli organi: ecco come funziona la tratta dell'orrore https://espresso.repubblica.it/inchieste/2017/10/04/news/la-tratta-dell-orrore-cosi-i-migranti-si-vendono-gli-organi-per-poter-scappare-1.311143?ref=HEF_RULLO
6. Тищенко М. Почки со скидкой. Как Иран легализовал торговлю органами // 20.10.2017 Republic, URL: <https://republic.ru/posts/87125>
7. Карни С., Красный рынок: как устроена торговля всем, из чего состоит человек — ООО «Издательство «Эксмо», 2021 «Издательство «Эксмо», 2021 с. 4
8. Clinical work definitionю // Lawinsider URL: <https://www.lawinsider.com/dictionary/clinical-work>
9. Sinha K. India overtakes China as No.1 destination for clinical trial // The Times Of India, 5.j44.2008 <https://timesofindia.indiatimes.com/india/india-overtakes-china-as-no-1-destination-for-clinical-trials/articleshow/2927126.cms>

References

1. Slave markets, sexual exploitation of women and children — the reality of modern conflicts // UN URL: <https://news.un.org/ru/story/2017/03/1301631>
2. Ponte K. Hunt. Me and war criminals / Eksmo 2008 URL: <https://libking.ru/books/nonf-nonf-biography/276705-150-karla-del-ponte-ohota-ya-i-voennye-prestupniki.html#book>
3. Do no harm, Mitigating Human Rights Risks when Interacting with International Medical Institutions & Professionals in Transplantation Medicine // Global Rights Compliance URL: globalrightscpliance.com/wp-content/uploads/2022/04/Legal-Advisory-Report-Do-No-Harm-April-2022.pdf p.25
4. Red market. Organ trade. World health organization. URL: <http://www.who.int/bulletin/volumes/85/12/06-039370/en/>
5. Lucaroni S. I migranti per fuggire si vendono gli organi: ecco come funziona la tratta dell'orrore https://espresso.repubblica.it/inchieste/2017/10/04/news/la-tratta-dell-orrore-cosi-i-migranti-si-vendono-gli-organi-per-poter-scappare-1.311143?ref=HEF_RULLO
6. Tishchenko M. Kidneys at a discount. How Iran Legalized Organ Trade // 10/20/2017 Republic, URL: <https://republic.ru/posts/87125>
7. Karni S., Krasny Rynok: how the trade is organized in everything that a person consists of — Eksmo Publishing LLC, 2021 Eksmo Publishing House, 2021 p. 4
8. Clinical work definition // Lawinsider URL: <https://www.lawinsider.com/dictionary/clinical-work>

9. Sinha K. India overtakes China as No.1 destination for clinical trial // The Times Of India, 5.j44.2008 <https://timesofindia.indiatimes.com/india/india-overtakes-china-as-no-1-destination-for-clinical-trials/articleshow/2927126.cms>

Для цитирования: Комолов О.О. Современное рабство и «красный рынок» // Московский экономический журнал. 2023. № 7. URL: <https://qje.su/ekonomicheskaya-teoriya/moskovskij-ekonomicheskij-zhurnal-7-2023-38/>

© Комолов О.О., 2023. Московский экономический журнал, 2023, № 7.

Научная статья

Original article

УДК 338.583

doi: 10.55186/2413046X_2023_8_7_351

**СТРАТЕГИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ РАЗВИТИЯ МАЛОГО БИЗНЕСА В
СОВРЕМЕННЫХ РЕАЛИЯХ
STRATEGIC ASPECTS OF SMALL BUSINESS DEVELOPMENT IN MODERN
REALITIES**



Хончев Михаил Анатольевич, к.э.н., доцент, доцент, Департамент маркетинга и спортивного бизнеса, Факультет «Высшая школа управления», Финансовый университета при Правительстве РФ, makhonchev@fa.ru

Honchev Mikhail Anatolyevich, Candidate of Economics, Associate, Professor, Department of Marketing and Sports Business, Faculty «Higher School of Management», of the Financial University under the Government of the Russian Federation, makhonchev@fa.ru

Аннотация. В статье рассматриваются вопросы определения сущности стратегии развития организации, особенностей стратегического управления в малом бизнесе, в том числе на разных этапах жизненного цикла. Особое внимание в исследовании уделяется разработке направлений государственного регулирования вопроса масштабного внедрения системы стратегического управления в малом бизнесе.

Abstract. The article discusses the issues of determining the essence of the organization's development strategy, the features of strategic management in small business, including at different stages of the life cycle. Special attention in the study is paid to the development of directions of state regulation of the issue of large-scale implementation of the strategic management system in small business.

Ключевые слова: стратегия, малый бизнес, стратегическое управление, стратегический менеджмент, жизненный цикл организации, этапы жизненного цикла организации

Keywords: strategy, small business, strategic management, strategic management, the life cycle of the organization, the stages of the life cycle of the organization

Введение

Актуальность темы исследования заключается в наличии проблемы низкого стратегического потенциала развития малых предпринимательских структур на рынке. В связи с отсутствием стратегии не осуществляется долгосрочное планирование и управление малыми бизнес-структурами, что, в свою очередь, делает их уязвимыми во внешней среде и влияет на сокращение их жизненного цикла. При этом малый бизнес является важнейшим сектором экономики государства, обеспечивающим развитие его социально-экономической системы, способствующим решению множества социальных задач. Следовательно, стратегические аспекты развития малого бизнеса в настоящее время являются актуальными вопросами экономического и социального развития государства.

Объект исследования – малый бизнес России. Предмет исследования – стратегические аспекты развития малого бизнеса.

Цель исследования заключается в разработке направлений государственного регулирования вопроса масштабного внедрения системы стратегического управления в малом бизнесе.

Достижение обозначенной цели опосредовано решением ряда задач:

- определить сущность стратегии развития организации;
- выявить особенности стратегического управления в малом бизнесе;
- исследовать особенности стратегического управления на разных этапах жизненного цикла организации;
- разработать направления государственного регулирования вопроса масштабного внедрения системы стратегического управления в малом бизнесе.

В рамках данного исследования гипотезой является предположение о том, что внедрение системы стратегического управления в малом бизнесе способствует увеличению жизненного цикла малых предприятий.

Методологию исследования в рамках статьи составляют общенаучные и специальные методы исследования, включающие: анализ, синтез, обобщение, абстрагирование, аналогию, сравнение, наблюдение, мониторинг, моделирование, статистические методы.

Научную базу исследования составляют монографии и научные статьи по теме стратегического управления и развития малого бизнеса.

Основным результатом являются рекомендации по разработке государственных мер по внедрению системы стратегического управления в малом бизнесе.

Сущность стратегии развития организации

В условиях конкуренции и нестабильности рынка особое значение имеет обеспечение стабильности и продолжительности функционирования предпринимательских структур, что обеспечивает эффективная стратегия предприятия, от которой в большинстве случаев зависит успех его развития. Как отмечает В.О. Троенко, стратегия должна отражать главную цель, возможности внутренних структур компании, ее ресурсное обеспечение и внешние условия хозяйствования [11, с. 205].

Сущность стратегии развития организации исследована разными авторами, представившими собственные дефиниции понятий «стратегия» и «стратегия организации», среди них такие авторитетные исследователи, как А. Чандлер, И. Ансофф, Ж. Бовер, К. Эндрю, М. Портер, А.А. Томпсон, А.Дж. Стрикленд, К. Баумен, Р.А. Фатхутдинов, О.С. Виханский и др. Каждый из них делает акцент на определенную составляющую стратегического управления организации, отражающую способ формирования и достижения поставленной стратегической цели (таблица 1).

Таблица 1 – Подходы к формулированию определения категории «стратегия организации»

№	Автор	Подходы
1	2	3
1.	А. Чандлер	Формирование стратегии организации связано с определением целей и способов эффективного распределения ресурсов организации по направлениям и видам деятельности [1]
2	И. Ансофф, Ж. Бовер, К. Эндрю	Стратегия организации рассматривается в системе элементов и факторов, отражающих: - тип рынка и условия функционирования на нем; - приоритеты и ресурсы организации; - цели и ценности организации; - обязательства организации перед обществом [7]
3	М. Портер	Делает акцент на влиянии конкурентных преимуществ на формирование стратегии развития организации, а также методах повышения эффективности ресурсных распределений Особое внимание уделяется конкурентной стратегии, определяющей позицию организации на рынке – наступательной либо оборонительной [7]
4	А.А. Томпсон, А. Дж. Стрикленд, К. Баумен	Стратегию определяют как способ достижения целей и преимуществ перед основными конкурентами [10, с. 112]
5	Р.А. Фатхутдинов	Стратегия организации направлена на достижение, как правило, стандартных целей, связанных, например, с повышением качества товаров, снижением себестоимости, увеличением доли рынка и т.д. [13]
6	О.С. Виханский	«Стратегия – это долгосрочное качественно определенное направление развития организации, касающееся сферы средств и формы деятельности, системы взаимоотношений внутри организации, а также позиции организации в окружающей среде, приводящее организацию к ее целям» [2, с. 51]

Источник: составлено автором

Представленные в таблице 1 подходы и определения позволяют выделить основные факторы формирования стратегии, выделяемые большинством исследователей. Так, стратегию организации формируют:

- цели деятельности организации;
- система менеджмента организации;
- объем, состав и структура ресурсов организации;
- ее положение на рынке.

По нашему мнению, перечень факторов, сформированный на основе определений и подходов известных авторов и исследователей, необходимо дополнить еще одним важным и требующим особого внимания и исследований – жизненный цикл организации и его стадия (рисунок 1).

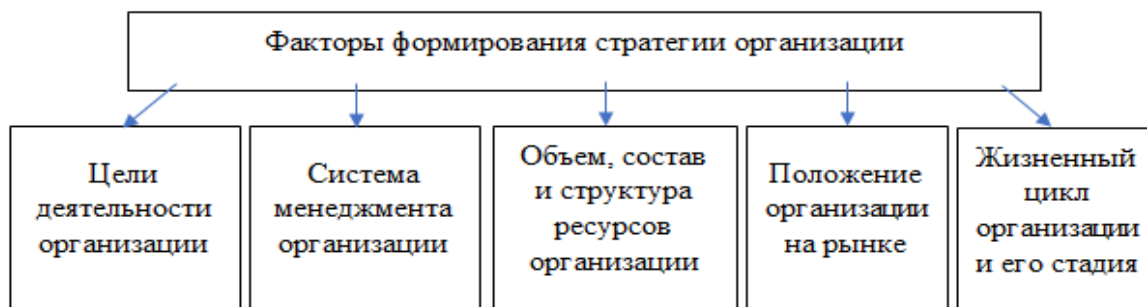


Рисунок 1 – Факторы формирования стратегии организации

Источник: составлено автором

Дж. Б. Куинн приводит более подробный состав факторов, включая также миссию организации, первичный план действий, конкурентные преимущества [9].

Объединяя рассмотренные дефиниции и подходы к определению сущности и факторов формирования стратегии, сформулируем более точную дефиницию. По нашему мнению, стратегия организации – это направление ее деятельности, разработанное на основе общей цели, принципах и организации менеджмента, ресурсном потенциале, положении организации на рынке, ее жизненном цикле и его стадии.

Как отмечает Р.А. Фатхутдинов, стратегия организации направлена на достижение, как правило, стандартных целей, связанных, например, с повышением качества товаров, снижением себестоимости, увеличением доли рынка и т.д. [13] При этом в качестве основной цели, на достижение которой будет направлена стратегия развития организации, должна быть достижимой, организация не может планировать и основывать свою стратегию на изменениях, наступление которых зависит не от организации, но стратегия может включать способы адаптации к внешней среде и разработку вариантов действий в зависимости от возможной динамики рынка и иных внешних условий.

Разнообразие целей и вариантов их достижения формируют классификацию видов стратегий организации, в том числе стратегия лидерства по издержкам, инновационная

стратегия, стратегия выживания и т.д. Совокупность представленных стратегий отражает полярные цели и планы, четкое совпадение с которыми в практической деятельности является скорее редким явлением, нежели стандартным правилом. В реальной практике, как правило, выстраиваются комбинированные стратегии. В соответствии с этим важной задачей стратегического менеджмента является формирование оптимальной комбинации стратегий.

Таким образом, стратегия организации – это направление ее деятельности, разработанное на основе общей цели, принципах и организации менеджмента, ресурсном потенциале, положении организации на рынке, ее жизненном цикле и его стадии. Формирование стратегии основывается на оценке факторов, определяющих будущий успех выбранной стратегии. В исследованиях известных и современных авторов недостаточное внимание уделяется жизненному циклу организации как одному из факторов формирования стратегии, при этом данный аспект является важным, особенно для малых предприятий, срок жизни которых в России составляет в среднем 3-5 лет. Рассмотрим особенности стратегического управления в малом бизнесе.

Особенности стратегического управления в малом бизнесе

В современной практике предпринимательства стратегическое управление в большей степени относится к крупному бизнесу. Малые предприятия планируют свою деятельность, как правило, на основе гипотез и бюджетирования, в соответствии с этим лишь некоторые из них становятся средними, а затем крупными компаниями.

О.С. Гвоздева считает, что от организации системы внутрифирменного управления зависит уровень и качество стратегического управления организации [3, с. 115]. При этом принципы внутрифирменного управления малого и крупного предприятия существенно отличаются (рисунок 2).



Рисунок 2 – Принципы осуществления внутрифирменного управления и планирования малого и крупного бизнеса

Источник: [3, с. 115]

Такой универсальный подход отражает общую тенденцию организации внутрифирменного планирования компании, но на практике не всегда соответствует

конкретному случаю. По нашему мнению, в современной науке следует дополнить существующие классификации малых предприятий по уровню стратегического управления в организации и, соответственно, определить влияние системы стратегического управления на продолжительность функционирования организации. Разработанная нами классификация представлена в таблице 2.

Таблица 2 – Виды малого бизнеса по уровню развития стратегического управления

Вид малого бизнеса	Характеристика системы стратегического управления
1	2
Краткосрочный бизнес	Отсутствует стратегическое управление. Управление осуществляется только на оперативном уровне
Бизнес средней продолжительности	Осуществляется тактическое управление, ведется бюджетирование. Руководство определяет общую стратегию развития, не зафиксированную во внутренних документах организации. Осуществляется долгосрочное планирование
Перспективный бизнес	Имеется структура, отвечающая за стратегическое управление. Документы стратегического управления регламентированы. Имеется стратегия развития организации

Источник: составлено автором

Зависимость между наличием системы стратегического управления и продолжительностью деятельности организации, а также стадиями жизненного цикла организации косвенно доказывают результаты исследования Национального института системных исследований проблем предпринимательства, которым было проведено анкетирование 300 руководителей малого бизнеса Москвы, Новгородской, Томской и Ростовской области [6, с. 51]. Результаты показали, что в стадиях спада и кризиса оказались предприятия, которые не осуществляли стратегическое управление и не имела стратегии развития. С другой стороны, в стадиях становления, роста и зрелости оказались предпринимательские структуры, которые осуществляли стратегическое планирование и имели планы развития бизнеса (рисунок 3).

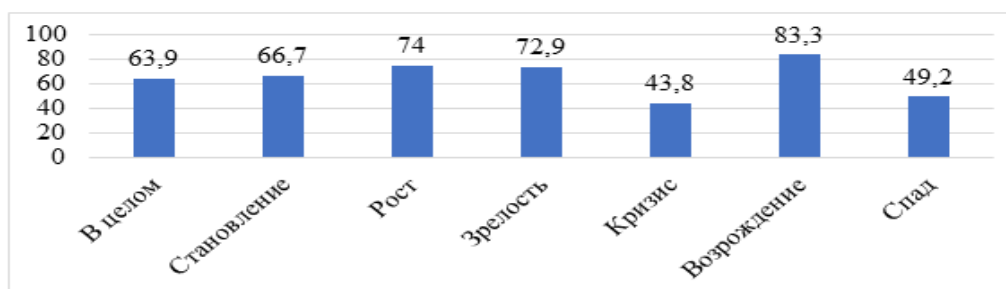


Рисунок 3 – Доля предприятий малого бизнеса Москвы, Новгородской, Томской и Ростовской области, практикующих методы стратегического управления в системе менеджмента

Источник: [6, с. 85]

По мнению О.С. Гвоздевой, организация системы стратегического менеджмента в малом бизнесе может оказать существенное положительное влияние на общий менеджмент компании, в том числе: иметь четкое видение бизнеса, контролировать курс развития организации, точно определять цели и задачи бизнеса, определять и предотвращать различные угрозы, осуществлять эффективный поиск и размещение ресурсов организации [3, с. 115]. По нашему мнению, в данный перечень также следует добавить такое преимущество, как увеличение продолжительности жизненного цикла организации.

Мнения исследователей в отношении определения основных причин, препятствующих развитию системы стратегического менеджмента в малом бизнесе, в целом схожи и включают следующий перечень:

- недостаток знаний у менеджеров;
- недостаточная квалификация персонала, препятствующая внедрению стратегического управления [3, с. 115];
- загруженность персонала текущими задачами [5, с. 60].

Таким образом, малый бизнес в настоящее время недостаточное внимание уделяет вопросам стратегического управления, планируя свою деятельность преимущественно на основе гипотез и бюджетирования. В то же время результаты исследований, проведенных Национальным институтом системных исследований, косвенно доказывают наличие взаимосвязи между уровнем внедрения стратегического планирования в организации и продолжительностью жизненного цикла. Рассмотрим механизм разработки и реализации стратегии на разных этапах жизненного цикла организации.

Особенности стратегического управления на разных этапах жизненного цикла организации

Рыночная экономика, пребывающая в постоянном движении, обусловленным изменением спроса и предложения на рынках, определяет срок жизни компании, поскольку любой участник рынка будет вынужден постоянно приспосабливаться к условиям рынка, либо уходить с него, когда рынок заполнят более технологичные и инновационные компании, а также более качественные и совершенные товары, способные в большей степени и более качественно удовлетворять потребности спроса.

От стадии жизненного цикла компании зависит выбор стратегии его развития и продвижения на рынок. Сущность жизненного цикла исследована различными авторами, такими как Б.А. Райзберг, Е.П. Голубков, В.И. Беляев, М.Н. Григорьев, А.Н. Романов,

Н.И. Новицкий, П.С. Завьялов, Э.А. Уткин, Б.А. Соловьев, И.М. Синяева и др. Обобщая их мнения, можно сделать вывод о том, что жизненный цикл организации – это совокупность стадий развития, которые компания проходит за период существования. Стадии жизненного цикла компании включают «становление», «рост», «зрелость», «смерть».

Модель жизненного цикла И. Адизеса основывается на том, что организации по аналогии с живым миром, проходят те же стадии – от зарождения до полного приостановления деятельности [8, с. 42]. Успех функционирования организации на каждой стадии зависит от эффективности стратегического менеджмента, от способности управлять переходами между стадиями (рисунок 4).



Рисунок 4 – Стадии жизненного цикла по И. Адизесу

Источник: [8, с. 42]

Таким образом, И. Адизес выделяет 10 стадий жизненного цикла организации, а именно: «Выживание», «Младенчество», «Давай-давай», «Юность», «Расцвет», «Стабильность», «Аристократизм», «Ранняя бюрократизация», «Бюрократизация», «Умирание» [8, с. 42].

Последовательность этапов и их совокупное представление отражают суть циклического развития, свойственного не только живым организмам, но и хозяйствующим субъектам в условия рынка.

Национальный институт системных исследований, осуществивший анализ жизненного цикла действующих малых предприятий, приводит другой перечень стадий жизненного цикла:

- стадия «становление» — в целом соответствует стадиям «Выживание» и «Младенчество» И. Адизеса;
- стадия «рост» — соответствует стадиям «Давай-давай», «Юность» И. Адизеса;
- стадия «зрелость» — соответствует стадиям «Расцвет», «Стабильность», «Аристократизм» И. Адизеса;
- стадия «кризис» — соответствует стадиям «Ранняя бюрократизация», «Бюрократизация» И. Адизеса;
- стадия «возрождение» — аналогичной стадии в жизненном цикле И. Адизеса нет;
- стадия «спад» — соответствует стадии «Умирание» И. Адизеса.

Национальный институт системных исследований в результате анкетирования 300 российских малых предприятий составил структуру их распределения по стадиям жизненного цикла. Результаты представлены на рисунке 5.

Таким образом, основная доля компаний находится в стадии зрелости (23%), в стадиях кризиса и спада находятся 16,3 и 21,7% малых организаций, соответственно. При этом количество организаций в стадиях кризиса и спада превышает количество организаций в стадиях становления и роста – 17 и 18%, соответственно, что негативно влияет на итоговое сальдо прироста новых малых организаций на рынке. С другой стороны, доля возрождающихся организаций составляет 4%, следовательно, при переходе из данной стадии не в спад, а в становление произойдет прирост организаций малого бизнеса, а не сокращение.

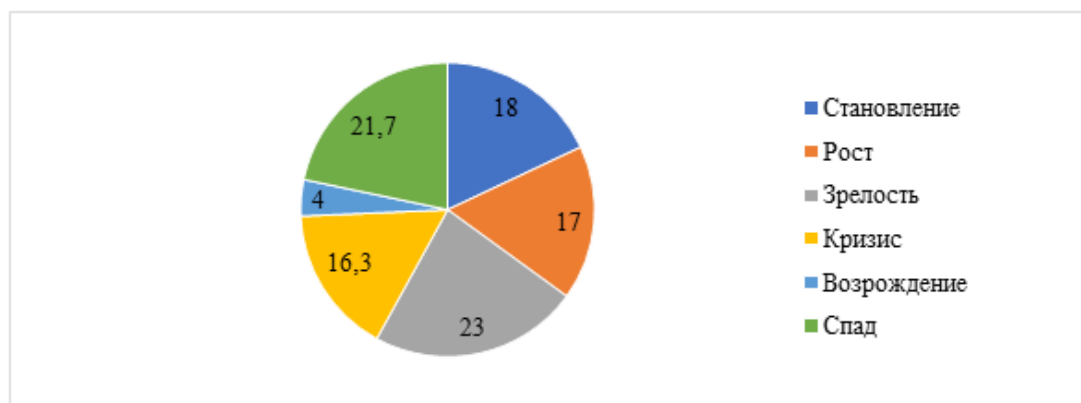


Рисунок 5 – Распределение российского малого бизнеса по стадиям жизненного цикла, %

Источник: [6, с. 85]

Для перехода из стадии кризиса в стадию возрождения требуется разработка стратегии развития организации: новая стратегия позволит изменить структуру

производства, изменить ассортимент, сосредоточиться на инновационной деятельности. Следовательно, при развитии стратегического управления в малых предпринимательских структурах организации смогут координировать и управлять деятельностью, создавать новые продукты и переходить в стадию возрождения в том случае, если организация в прежнем ее виде перешла в стадию кризиса.

Таким образом, любая хозяйствующая структура проходит все стадии жизненного цикла – от становления до спада и неизбежно прекращает свою деятельность при наступлении соответствующей стадии. Продлить ее существование возможно только при внедрении системы стратегического управления, которая позволит спрогнозировать спад и предпринять кардинальные меры, направленные на изменение структуры производства, ассортимент, развитие инновационной деятельности. Таким образом, стратегическое управление в малом бизнесе необходимо с точки зрения обеспечения стабильности отраслей, в которых они функционируют. Разработаем направления совершенствования стратегического управления малых предпринимательских структур в современных реалиях.

Разработка мер государственного регулирования вопроса масштабного внедрения системы стратегического управления в малом бизнесе

Ввиду высокой значимости формирования стратегии для малого бизнеса, для формирования стабильных рынков необходимо разработать мероприятия на государственном уровне, направленные на создание мотивационных стимулов у менеджмента малого бизнеса по внедрению системы стратегического менеджмента.

Рекомендуется разработать государственную программу стимулирования стратегического развития малого бизнеса, в которую должны входить:

- создание инфраструктуры обучения менеджмента малого бизнеса основам стратегического управления;
- формирование мотивационных стимулов у малых предприятий к внедрению стратегического планирования и стратегического управления в организациях.

В первом случае необходимо создать дополнительную программу обучения в существующих государственных организациях, осуществляющих консультирование бизнеса. Программа будет включать обучение основам формирования стратегии и управления жизненными циклами малых организаций. При этом, чтобы повысить интерес малых предприятий к данной государственной услуге, рекомендуется ввести дополнительное требование при допуске к участию в государственных закупках малого

бизнеса по наличию сертификата обучения, а также стратегии развития компании и долгосрочного плана деятельности.

Реализация данных мероприятий позволит повысить ответственность менеджмента в части стратегического управления, а также увеличить продолжительность функционирования компаний на рынке. Кроме того, рекомендации способствуют развитию малого бизнеса, имеющего большое значение для социально-экономического развития государства с точки зрения обеспечения населения рабочими местами, повышения реальных доходов населения, его социальной обеспеченности.

Заключение

Стратегия организации – это направление ее деятельности, разработанное на основе общей цели, принципах и организации менеджмента, ресурсном потенциале, положении организации на рынке, ее жизненном цикле и его стадии. Формирование стратегии основывается на оценке факторов, определяющих будущий успех выбранной стратегии. Малый бизнес в настоящее время недостаточное внимание уделяет вопросам стратегического управления, планируя свою деятельность преимущественно на основе гипотез и бюджетирования. В то же время результаты исследований, проведенных Национальным институтом системных исследований, косвенно доказывают наличие взаимосвязи между уровнем внедрения стратегического планирования в организации и продолжительностью жизненного цикла, что подтверждает правильность выдвинутой гипотезы.

По результатам проведенного исследования сформированы рекомендации по разработке мер государственного регулирования вопроса масштабного внедрения системы стратегического управления в малом бизнесе, включающих создание инфраструктуры обучения менеджмента малого бизнеса основам стратегического управления, а также формирование мотивационных стимулов у малых предприятий к внедрению стратегического планирования и стратегического управления в организациях. Реализация данных мероприятий позволит повысить ответственность менеджмента в части стратегического управления, а также увеличить продолжительность существования малых компаний, повысить стабильность рынков и отраслей, обеспечить социально-экономическое развитие государства. Таким образом, можно сделать вывод о достижении поставленной цели исследования.

Список источников

1. Большаков А.В. Эволюция иерархических систем управления промышленными корпорациями: концепция А. Чандлера // Экономический анализ: теория и практика. 2018. №9. [Электронный ресурс] Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/evolyutsiya-ierarhicheskikh-sistem-upravleniya-promyshlennymi-korporatsiyami-kontseptsiya-a-chandlera> (дата обращения: 18.10.2022)
2. Виханский, О.С. Стратегическое управление / О.С. Виханский. — М.: Издательство МГУ, 2005. — 296 с.
3. Гвоздева, О. С. К вопросу о необходимости внедрения стратегического менеджмента в систему управления малым предприятием / О. С. Гвоздева. — Текст: непосредственный // Экономическая наука и практика: материалы III Междунар. науч. конф. (г. Чита, апрель 2014 г.). — Т. 0. — Чита: Издательство Молодой ученый, 2014. — С. 114-116
4. Глазов Р. В., Орехов С. А. Применение типовых конкурентных типов стратегий в современной предпринимательской практике // Современная конкуренция. 2018. №2 [Электронный ресурс] Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/primenenie-tipovyh-konkurentnyh-tipov-strategiy-v-sovremennoy-predprinimatelskoj-praktike> (дата обращения: 18.03.2022)
5. Глотова Е.А., Глотова В.В. Стратегическое управление: анализ концепций // Вестник ТГЭУ. 2021. №1 (97). — С. 59-69
6. Жизненный цикл малого предприятия / Под общ. редакцией А.А. Шамрая — М.: Фонд «Либеральная миссия», 2010. — 244 с.
7. Кравченко Л.А. Теоретические основы формирования стратегии деятельности фирмы // Ученые записки Крымского федерального университета имени В. И. Вернадского. Экономика и управление. 2017. №1 [Электронный ресурс] Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/teoreticheskie-osnovy-formirovaniya-strategii-deyatelnosti-firmy> (дата обращения: 18.10.2022)
8. Лебедева Е.А. Управление организацией с помощью жизненных циклов И. К. Адизеса // Социально-экономические науки и гуманитарные исследования. 2015. №7. С. 41-44
9. Миллер А.Б., Петров А.Н. Стратегический менеджмент как стратегический процесс // Известия СПбГЭУ. 2019. №2. [Электронный ресурс] Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/strategicheskij-menedzhment-kak-strategicheskij-protsess> (дата обращения: 18.10.2022)

10. Томпсон А.А., Стрикленд А.Дж. Стратегический менеджмент. Искусство разработки и реализации стратегии: Учебник для вузов / Пер. с англ. под ред. Л.Г. Зайцева, М.И. Соколовой. – М.: Банки и биржи, ЮНИТИ, 2017. – С. 112
11. Троенко, В. О. Разработка стратегии развития организации / В. О. Троенко. — Текст: непосредственный // Молодой ученый. — 2019. — № 41 (279). — С. 204-207
12. Туренко Б.Г., Туренко Т.А. Стратегические аспекты управления предприятиями малого бизнеса // Baikal Research Journal. 2015. №4. – С. 13-15
13. Фатхутдинов Р. А. Концепция новой теории управления конкурентоспособностью и конкуренцией // Современная конкуренция. 2007. №1. [Электронный ресурс] Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/kontsepsiya-novoy-teorii-upravleniya-konkurentosposobnostyu-i-konkurentsiey> (дата обращения: 01.11.2022)

References

1. Bolshakov A.V. Evolution of hierarchical management systems of industrial corporations: A. Chandler's concept // Economic analysis: theory and practice. 2018. No. 9. [Electronic resource] Access mode: <https://cyberleninka.ru/article/n/evolyutsiya-ierarhicheskikh-sistem-upravleniya-promyshlennymi-korporatsiyami-kontsepsiya-a-chandlera> (accessed: 18.10.2022)
2. Vihansky, O.S. Strategic management / O.S. Vihansky. — М.: Publishing House of Moscow State University, 2005. – 296 p.
3. Gvozdeva, O. S. On the need to introduce strategic management into the management system of a small enterprise / O. S. Gvozdeva. — Text: direct // Economic Science and practice: Materials of the III International Scientific Conference (Chita, April 2014). — Vol. 0. — Chita: Young Scientist Publishing House, 2014. — pp. 114-116
4. Glazov R. V., Orekhov S. A. Application of typical competitive types of strategies in modern business practice // Modern competition. 2018. No. 2 [Electronic resource] Access mode: <https://cyberleninka.ru/article/n/primenenie-tipovyh-konkurentnyh-tipov-strategiy-v-sovremennoy-predprinimatelskoy-praktike> (accessed: 03/18/2022)
5. Glotova E.A., Glotova V.V. Strategic management: analysis of concepts // Vestnik TSEU. 2021. No. 1 (97). – pp. 59-69
6. The life cycle of a small enterprise / Under the total. edited by A.A. Shamrai — М.: Foundation «Liberal Mission», 2010. — 244 p.
7. Kravchenko L.A. Theoretical foundations of the formation of the company's activity strategy // Scientific notes of the V. I. Vernadsky Crimean Federal University. Economics and management. 2017. No. 1 [Electronic resource] Access mode:

<https://cyberleninka.ru/article/n/teoreticheskie-osnovy-formirovaniya-strategii-deyatelnosti-firmy>
(date of reference: 18.10.2022)

8. Lebedeva E.A. Management of an organization with the help of life cycles of I. K. Adizes // Socio-economic sciences and humanitarian studies. 2015. No. 7. pp. 41-44
9. Miller A.B., Petrov A.N. Strategic management as a strategic process // Izvestiya SPbGEU. 2019. No. 2. [Electronic resource] Access mode: <https://cyberleninka.ru/article/n/strategicheskiy-menedzhment-kak-strategicheskiy-protsess> (accessed: 18.10.2022)
10. Thompson A.A., Strickland A.J. Strategic Management. The Art of strategy development and implementation: Textbook for Universities / Translated from English. edited by L.G. Zaitsev, M.I. Sokolova. – M.: Banks and Exchanges, UNITY, 2017. – p. 112
11. Troenko, V. O. Development of an organization's development strategy / V. O. Troenko. — Text: direct // Young scientist. — 2019. — № 41 (279). — Pp. 204-207
12. Turenko B.G., Turenko T.A. Strategic aspects of small business enterprise management // Baikal Research Journal. 2015. No. 4. – pp. 13-15
13. Fatkhutdinov R. A. The concept of a new theory of competitiveness and competition management // Modern competition. 2007. No. 1. [Electronic resource] Access mode: <https://cyberleninka.ru/article/n/kontseptsiya-novoy-teorii-upravleniya-konkurentosposobnostyu-i-konkurentsiey> (accessed: 01.11.2022)

Для цитирования: Хончев М.А. Стратегические аспекты развития малого бизнеса в современных реалиях // Московский экономический журнал. 2023. № 7.
URL: <https://qje.su/ekonomicheskaya-teoriya/moskovskij-ekonomicheskij-zhurnal-7-2023-39/>

© Хончев М.А., 2023. Московский экономический журнал, 2023, № 7.

Научная статья

Original article

УДК 33

doi: 10.55186/2413046X_2023_8_7_352

**АНАЛИЗ ПОДХОДОВ ПО ПЕРЕОЦЕНКЕ ОСНОВНЫХ СРЕДСТВ В
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**
**ANALYSIS OF APPROACHES TO REVALUATION OF FIXED ASSETS IN THE
RUSSIAN FEDERATION**



Кириченко Ольга Сергеевна, кандидат экономических наук, доцент, департамент отраслевых рынков, Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации, 125468, Российская Федерация, Москва, Ленинградский проспект, 49; Email: OSKirichenko@fa.ru

Новикова Полина, Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации, 125468, Российская Федерация, Москва, Ленинградский проспект, 49; Email: novikova.po.a@yandex.ru

Kirichenko Olga Sergeevna, Candidate of Economic Sciences, assistant professor, department of industrial markets, Financial University under the Government of the Russian Federation, 125468, Russian Federation, Moscow, Leningradsky prospect, 49; e-mail: OSKirichenko@fa.ru

Novikova Polina, Financial University under the Government of the Russian Federation, 125468, Russian Federation, Moscow, Leningradsky prospect, 49; e-mail: litonin123@gmail.com

Аннотация. Объектом исследования являются механизмы и предпосылки расчета актуальной стоимости основных средств. Целью работы является систематизация информации о механизмах расчёта текущей стоимости основных средств, а так же анализ предпосылок проведения переоценки. Применяемые методы исследования включают в себя: ретроспективный анализ механизмов переоценки, обзор существующей практики, систематизация применяемых индексов.

Abstract. Mechanisms and prerequisites for calculating current value of fixed assets constitute the object of the study. The purpose of the work is to systematize the information about the

mechanisms for calculating current value of fixed assets, as well as to analyze the prerequisites for revaluation. The applied research methods include: a retrospective analysis of the mechanisms of revaluation, a review of existing practice, systematization of the applicable indices.

Ключевые слова: переоценка, механизмы переоценки, предпосылки переоценки, индексы

Keywords: revaluation, revaluation mechanisms, prerequisites for revaluation, indices

Оценка стоимости основных средств является актуальным вопросом в настоящее время, особенно в условиях меняющегося экономического окружения, так как именно в таких условиях зачастую первоначальная стоимость основных средств начинает терять свою актуальность и не отражает их реальную оценку.

Как известно, существуют следующие виды денежной оценки основных средств:

- Оценка по первоначальной стоимости;
- Оценка по восстановительной стоимости;
- Оценка по балансовой стоимости;
- Оценка по остаточной стоимости.

В основном основные средства оцениваются по первоначальной стоимости, что является наиболее простым способом их оценки, однако, как уже было сказано ранее, она, зачастую, со временем теряет свою актуальность. Первоначальная стоимость может измениться вследствие достройки, дооборудования, реконструкции, а также переоценки основных средств.

Главными целями переоценки можно назвать:

1. Установление истинной стоимости объекта на рынке.

Истинная стоимость объекта может понадобиться для стандартных договорных операций, таких как заключения договоров страхования или кредитования.

В случае заключения договоров страхования, зачастую необходимо установление актуальной страховой базы, актуальной стоимости активов. Кроме того, при получении кредита основные средства могут послужить залогом или гарантией, в таком случае так же необходимо установить их актуальную стоимость. В некоторых случаях, к переоценке прибегают для повышения стоимости чистых активов, чтобы избежать превышения размеров уставного капитала над чистыми активами, что в некоторых случаях может привести к ликвидации организации.

2. Привлечение инвестиционного капитала

Увеличение стоимости активов за счёт переоценки может быть проведено в целях увеличения размера уставного капитала (например, в случае выпуска ценных бумаг при необходимости привлечения инвестиций). Цель привлечения инвестиционного капитала также может рассматриваться как инструмент повышения уровня инвестиционной привлекательности (проявление открытой позиции компании, повышает доверие потенциальных партнёров и инвесторов). Кроме того для привлечения иностранных инвестиций основным требованием является отражение отчётности в соответствии с МСФО, требующими отражения по рыночной стоимости.

3. Проведение финансового анализа

Прежде всего, необходимо понимать, что во многих случаях инфляция существенно влияет на величину эффективности инвестиционных проектов, вследствие чего переоценка может быть необходима для возможности оценки эффективности в условиях изменений экономического окружения. Кроме того, переоценка может быть полезна для получения представления о реальном финансовом состоянии предприятия в целях исключения инфляционной составляющей и, возможно, для определения потребности в финансировании.[1]

Перейдём к анализу возможных механизмов переоценки и выявлению её предпосылок, для чего воспользуемся инструментом ретроспективного анализа. В России механизмы переоценки со временем модифицировались и подстраивались под текущие реалии. Так, первая генеральная переоценка основных средств была проведена в 1925 году. Она была обусловлена тем, что в течение 10 лет основные средства не амортизировались, и было нарушено воспроизводство основных средств. Для переоценки была проведена детальная инвентаризация основных средств, определившая текущую восстановительную стоимость, а затем определялся процент износа и остаточный срок службы каждого предмета по состоянию на 01.10.1925. Затем уже определялась текущая восстановительная стоимость с учётом процента износа. В результате проведённой переоценки стоимость основных средств увеличилась. В ходе переоценки были допущены некоторые ошибки (например, степень износа основных средств определялся главным образом экспертным путём, что даёт достаточно неточные оценки).

В 1960 году переоценка была необходима прежде всего вследствие высокой инфляции и денежной реформы, поскольку в результате стоимость основных средств значительно отличалась в зависимости от их даты ввода в эксплуатацию. В этот раз механизм переоценки был несколько иным и отличался от предыдущего: были разработаны единые

каталоги-ценники на большинство видов основных средств. В итоге проведённой переоценки стоимость основных фондов превысила их первоначальную в целом на 12%. Был и не совсем ожидаемый результат – уменьшение объёма производственных фондов, что было продиктовано методикой проведения переоценки, которая предусматривала поправку на моральный износ.

В следующий раз основные средства подвергались переоценке в 1972 году. Её главной предпосылкой послужил технический прогресс, который так же обуславливал невозможность применения коэффициентов пересчёта (база для переоценки за 10 лет существенно изменилась – появилось много нестандартного, специализированного оборудования). Были разработаны специальные каталоги-сборники, которые являлись основой для прямой оценки основных средств.

Последующая переоценка была проведена лишь в 1992 году, и была обусловлена скачком цен на оборудование, станки, вычислительную технику. В качестве сходных данных использовались итоги инвентаризации по состоянию на 1992 год. Так же устанавливались коэффициенты пересчёта по восьми группам основных средств (в зависимости от нормы амортизационных отчислений); коэффициенты разнились по периодам приобретения основных средств: до 01.01.1991, в 1991, в 1992. При переоценке в 1994 году использовался такой же подход, однако применялись более укрупнённые коэффициенты, по сравнению с предыдущей переоценкой. Основные средства подразделялись всего на 4 группы, что в некоторых случаях привело к искажению стоимости основных средств. И, тем не менее, были учтены некоторые ошибки переоценки 1992 года: в целях соответствия восстановительной стоимости основных цен их реальной оценке, предприятиям, в случае значительного расхождения восстановительной стоимости и рыночной, разрешалось производить оценку по рыночной стоимости с документальным подтверждением.

В 90-е годы инфляция каждый год совершала новый виток, вследствие чего переоценка производилась довольно часто. Более того, это был период активной приватизации и акционирования предприятий, вследствие чего переоценка была необходима для обоснования их исходной стоимости. В следующий раз она произошла в 1995 году, причём переоценке подвергались даже памятники культуры и истории. Главным отличием механизма проведения данной переоценки послужило то, что предприятиям предоставлялся выбор механизма: прямой пересчёт их стоимости

применительно к ценам на начало 1995 года или путём индексации, применением индексов для основных средств, поделённых уже на 27 групп.

Кроме того, коэффициенты так же дифференцировались в зависимости от периода их приобретения. Для установления рыночной стоимости объектов привлекались оценщики, которые оценивали все затраты, включаемые в состав основных средств, т.е. использовали затратный метод, таким образом, использовался метод экспертных оценок. В 1996 году определяющим механизмом проведения переоценки был именно метод прямой оценки. Необходимость данной переоценки была обусловлена необходимостью учёта морального износа, который в предыдущие разы завышал стоимость основных средств. Кроме того, теперь оценщики могли использовать альтернативные методы расчёта рыночной стоимости: затратный, доходный и сравнительного анализа продаж. В 1997 и 1998 годах так же проводилась переоценка, в результате которых она стала правом, а не обязанностью организаций.[2]

Таким образом, проведя небольшой ретроспективный анализ, можно сделать вывод о предпосылках проведения переоценки. Ими могут послужить:

- Инфляционные процессы, искажающие реальную стоимость объектов;
- Технологический прогресс, который может поспособствовать ускорению морального износа;
- Необходимость обоснования исходной стоимости предприятий и отдельных основных средств при их аренде и выкупе, а так же приватизации и акционировании предприятий.

В настоящее время в России порядок переоценки основных средств определяет ФСБУ 6/2020. После признания объект основных средств оценивается в бухгалтерском учете одним из следующих способов (п. 13 ФСБУ 6/2020):

- а) по первоначальной стоимости;
- б) по переоцененной стоимости.[3]

Выбрав вариант оценки по переоцененной стоимости, ФСБУ 6/2020 обязывает проводить переоценку постоянно, при этом, уточняется, что периодичность ее проведения для различных групп ОС следует закрепить в учетной политике.

В настоящий момент при определении восстановительной стоимости, т.е. стоимости основных средств с учётом переоценки, используются следующие механизмы:

- Информация о стоимости продукции-аналогов, полученная от организаций-изготовителей;

- Информация об уровне цен, которая публикуется органами государственной статистики (индексы цен производителей, индексы-дефляторы и др.); [4,5]
- Информация об уровне цен, опубликованная в специальной литературе; [6]
- Экспертные оценки о текущей стоимости объектов.[7]

Теперь перейдём к современным механизмам переоценки для оценки влияния инфляционных факторов в финансово-экономических моделях.

Прогнозирование цен на основные инвестиционные ресурсы осуществляется при оценке эффективности инвестиционных проектов в номинальных (прогнозных) ценах. В целом теория и практика оценки эффективности инвестиционных проектов предполагают использование либо текущих (реальных) цен, не учитывающих инфляцию, либо прогнозных (номинальных) цен, учитывающих инфляцию. [8]

Текущие (реальные) цены просты в использовании, обеспечивают корректную сопоставимость цен разных периодов времени; могут применяться при стабильных ценах на инвестиционные и иные ресурсы и продукцию проекта или их одинаковой динамике. Кроме того, при достаточно стабильной экономической обстановке, текущие цены могут применяться в краткосрочных инвестиционных проектах, поскольку влияние инфляции за короткий промежуток времени на финансовые результаты, скорее всего, не будет значительным. Однако реальные цены не обеспечивают обоснованный учет изменений в экономическом окружении долгосрочных инвестиционных проектов, не применяются при резких колебаниях цен и/или разных темпах изменения цен на инвестиционные и иные ресурсы и продукцию проекта.

Основными преимуществами при использовании прогнозных (номинальных) цен являются:

- возможность оценки устойчивости проекта к изменению элементов экономического окружения инвестиционного проекта;
- возможность применения при резких колебаниях цен и/или разных темпах изменения цен на инвестиционные и иные ресурсы и продукцию проекта;
- возможность построения оптимального графика финансирования проекта и ввода производственных мощностей.

Среди недостатков можно отметить сложность расчетов, обусловленную необходимостью разработки специальных прогнозов цен на инвестиционные и иные ресурсы и продукцию проекта. Кроме того, прогнозные (номинальные) цены не обеспечивают корректную сопоставимость цен разных периодов времени.

Многие нормативные документы отмечают значительность влияния инфляции при реализации инвестиционных проектов, особенно сильно растянутых во времени. Так, в руководстве по подготовке промышленных технико-экономических исследований отмечается, что влияние инфляции на возможный финансовый результат особенно заметно, если внедрение проекта растягивается на несколько лет, что особенно актуально для проектов топливно-энергетического комплекса, поскольку здесь они растягиваются на десятилетия.[9] Инвестиционные, а также производственные издержки рекомендуется совокупно увеличить в соответствии с установленным показателем инфляции. Существенность влияния инфляции на величину эффективности инвестиционных проектов отмечается и в методических рекомендациях по оценке эффективности инвестиционных проектов Минэкономразвития. В данном документе помимо использования показателя инфляции для её учёта, так же предлагается использовать прогнозы валютного курса рубля, прогнозы внешней инфляции, прогнозы изменения во времени цен на продукцию и ресурсы.[10]

При этом, стоит отметить, что в отдельных отраслях, например таких как нефтяная и газовая сложились свои выделенные процессы по производству, поставке и установке специального оборудования. Что может влиять на формирования индекса для переоценки. [11,12]

Таким образом, поправка на инфляцию является важнейшим макроэкономическим допущением, которое зачастую рекомендуется учитывать при построении финансово-экономических моделей. В качестве основы для прогнозирования коэффициента инфляции используются различные индексы, применимые к разным категориям доходов и расходов. [13-15]

Таким образом, с использованием ретроспективного анализа, в работе были выявлены основные предпосылки для проведения переоценки: инфляционные процессы, искажающие реальную стоимость объектов; технологический прогресс, который может поспособствовать ускорению морального износа; необходимость обоснования исходной стоимости предприятий и отдельных основных средств в случае приватизации и акционирования предприятий, а в современных условиях в случаях аренды или выкупа. Основными механизмами переоценки при этом являлись: прямой пересчёт балансовой стоимости на определённую дату, индексация в соответствии с группами основных средств. В настоящее время используются данные, касающиеся стоимости аналогичной продукции, полученной от организаций-изготовителей; информация об уровне цен

(индексы цен производителей, индексы-дефляторы и др.); экспертные заключения о текущей стоимости объектов.

Список источников

1. Thomas D. Flynn. Why We Should Account for Inflation. // Harvard Business Review. URL: <https://hbr.org/1977/09/why-we-should-account-for-inflation> (Дата обращения: 16.06.2023).
2. Куликова Л.И. История проведения переоценок основных средств в России: накопленный опыт, результаты и сюрпризы.// Учет. Анализ. Аудит. – 2016. — Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/istoriya-provedeniya-pereotsenok-osnovnyh-sredstv-v-rossii-nakoplennyy-opyt-rezultaty-i-syurprizy?ysclid=lbxcpl317j448107003> (Дата обращения: 16.06.2023).
3. Приказ Минфина России от 17.09.2020 N 204н «Об утверждении Федеральных стандартов бухгалтерского учета ФСБУ 6/2020 «Основные средства» и ФСБУ 26/2020 «Капитальные вложения» (Зарегистрировано в Минюсте России 15.10.2020 N 60399). — Режим доступа: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_365338/7a10ceb40ee2ff69499b784259bdb95be4d50832/ (Дата обращения: 16.06.2023).
4. Индексы цен на продукцию (затраты, услуги) инвестиционного назначения. // ЕМИСС. – URL: <https://www.fedstat.ru/indicator/31111> (Дата обращения: 12.05.2023)
5. Индексы цен производителей по товарам и товарным группам (с 1998 г.) // Росстат. – URL: <https://rosstat.gov.ru/statistics/price> (дата обращения: 08.02.23).
6. Приказ Минстроя России от 05.06.2019 N 326/пр (ред. от 20.02.2021) «Об утверждении Методики расчета индексов изменения сметной стоимости строительства» (Зарегистрировано в Минюсте России 10.09.2019 N 55869). Режим доступа: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_333239/09494b8d71d3d9cd69c79761d7ede5776ef96fdc/
7. Матвеева М.В., Дмитриева Г.С. Переоценка основных средств. // Вестник магистратуры. – 2018. — №1-3. – С.76. — Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/pereotsenka-osnovnyh-sredstv-1/viewer> (Дата обращения: 16.06.2023).
8. Новикова П.А. Способы актуализации стоимости капитальных вложений в инвестиционных проектах в нефтегазовой отрасли. // Финансовый бизнес. — 2023. — № 4

- (238). — С. 51-54. — Режим доступа: <https://elibrary.ru/item.asp?id=53697952> (Дата обращения: 16.06.2023).
9. Вернер Беренс, Питер М.Хавранек (пер. А.О. Гридин, И.В. Модестов, Н.В. Сараева, Н.М. Свистунова). Руководство по подготовке промышленных технико-экономических исследований. // Cfin.ru — Режим доступа: https://www.cfin.ru/finanalysis/invest/unido_industrial_feasibility_studies.shtml (Дата обращения: 16.06.2023).
10. «Методические рекомендации по оценке эффективности инвестиционных проектов» (утв. Минэкономки РФ, Минфином РФ, Госстроем РФ 21.06.1999 N ВК 477). — Режим доступа: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_28224/b4277940993737d699eacессс60f7ea8dсcf5322/ (Дата обращения: 16.06.2023).
11. Кириченко О.С. Ключевые финансовые особенности газовой отрасли. // Финансы и управление. — 2019. — № 1. — С. 1-9. — Режим доступа: <https://elibrary.ru/item.asp?id=37262721> (Дата обращения: 16.06.2023).
12. Кириченко О.С. Организация учёта затрат в транспорте газа. // Актуальные проблемы финансового менеджмента, бухгалтерского учёта, анализа, контроля и налогообложения в нефтегазовом комплексе: тезисы докл. 2-ой Национальной научно-практической конференции студентов, аспирантов, преподавателей, научных сотрудников и специалистов отрасли. Российский государственный университет нефти и газа (национальный исследовательский университет) имени И.М. Губкина. – Москва, 2017. — С. 101-102. Режим доступа: <https://elibrary.ru/item.asp?id=32783588> (Дата обращения: 16.06.2023).
13. Антонова Н.Л., Антонов Л.А. Вопросы обновления основных фондов в топливно-энергетическом комплексе. // Вестник СурГУ. – 2014. – Вып.1 (3). — Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/voprosy-obnovleniya-osnovnyh-fondov-v-toplivno-energeticheskom-komplekse/viewer> (Дата обращения: 16.06.2023)
14. Липсиц, И. В. Инвестиционный анализ. Подготовка и оценка инвестиций в реальные активы : учебник / И.В. Липсиц, В.В. Коссов. — Москва : ИНФРА-М, 2022. — URL: <https://znanium.com/catalog/product/1877833>. (Дата обращения: 16.06.2023)
15. Любимова Н. Г. Экономика и управление в энергетике : учебник для магистров / Н. Г. Любимова [и др.] ; ответственные редакторы Н. Г. Любимова, Е. С. Петровский. — Москва : Издательство Юрайт, 2017. — Режим

доступа: https://studme.org/65977/ekonomika/oborotnyy_kapital_energeticheskikh_kompaniy?ysclid=lcor214wwm831366907 (Дата обращения: 16.06.2023)

References

1. Thomas, D. Flynn, (1977). Why We Should Account for Inflation. In *Harvard Business Review*. Retrieved from: <https://hbr.org/1977/09/why-we-should-account-for-inflation>
2. Kulikova, L.I., (2016). The History of Fixed Assets Revaluatin Conduct in Russia: the Accumulated Experience, Results and Surprises. In *Accounting. Analysis. Audit*. Retrieved from: <https://cyberleninka.ru/article/n/istoriya-provedeniya-pereotsenok-osnovnyh-sredstv-v-rossii-nakoplenyy-opyt-rezultaty-i-syurprizy?ysclid=lbxcpl317j448107003>
3. Order of the Ministry of Finance of the Russian Federation dated 17.09.2020 N 204n «On Approval of Federal Accounting Standards FSB 6/2020 «Fixed Assets» and FSB 26/2020 «Capital Investments» (Registered with the Ministry of Justice of the Russian Federation on 15.10.2020 N 60399). Retrieved from: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_365338/7a10ceb40ee2ff69499b784259bdb95be4d50832/ (Date of circulation: 06/16/2023).
4. Price indices for products (costs, services) for investment purposes. Retrieved from: <https://www.fedstat.ru/indicator/31111> (Accessed: 12.05.2023)
5. Producer price indices for goods and commodity groups (since 1998). Retrieved from: <https://rosstat.gov.ru/statistics/price> (date of appeal: 08.02.23).
6. Order of the Ministry of Construction of the Russian Federation dated 05.06.2019 N 326/pr (ed. dated 20.02.2021) «On approval of the Methodology for calculating the indices of changes in the estimated cost of construction» (Registered with the Ministry of Justice of the Russian Federation on 10.09.2019 N 55869). Retrieved from: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_333239/09494b8d71d3d9cd69c79761d7ede5776ef96fdc/
7. Matveeva, M.V., Dmitrieva, G.S. (2018). Revaluation of fixed assets. In *Bulletin of the Magistracy*, (1-3), 76. Retrieved from: <https://cyberleninka.ru/article/n/pereotsenka-osnovnyh-sredstv-1/viewer>
8. Novikova, P.A., (2023). Ways to update the cost of capital investments in investment projects in the oil and gas industry. In *Financial business*, 4(238), 51-54. Retrieved from: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=53697952>
9. Werner, Behrens, Peter, M.Havranek (trans. A.O. Gridin, I.V. Modestov, N.V. Saraeva, H.M. Svistunova), (2015). Guidelines for the preparation of industrial technical and economic

studies.

In *Cfin.ru*. Retrieved

from: https://www.cfin.ru/finanalysis/invest/unido_industrial_feasibility_studies.shtml

10. Methodological recommendations for evaluating the effectiveness of investment projects» (approved by the Ministry of Economy of the Russian Federation, the Ministry of Finance of the Russian Federation, Gosstroy of the Russian Federation 21.06.1999 N VK 477). Retrieved from: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_28224/b4277940993737d699eaceccc60f7ea8dccb5322/

11. Kirichenko, O.S., (2019). Key financial features of the gas industry. In *Finance and Management, 1*, 1-9. DOI: 10.25136/2409-7802.2019.1.27365.

12. Kirichenko, O.S., (2017). Organization of cost accounting in gas transportation. In *Actual problems of financial management, accounting, analysis, control and taxation in the oil and gas complex: abstracts of the 2nd National Scientific and Practical Conference of students, postgraduates, teachers, researchers and industry specialists*. Moscow: Gubkin Russian State University of Oil and Gas (National Research University). Retrieved from: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=32783588>

13. Antonova, N.L., Antonov, L.A, (2014). Issues of updating fixed assets in the fuel and energy complex. In *Bulletin of SurGU, 1(3)*. Retrieved from: <https://cyberleninka.ru/article/n/voprosy-obnovleniya-osnovnyh-fondov-v-toplivno-energeticheskom-komplekse/viewer>

14. Lipsits, I. V., (2022). *Investment analysis. Preparation and evaluation of investments in real assets*. Moscow : INFRA-M. Retrieved from: <https://znanium.com/catalog/product/1877833>

15. Lyubimova, N. G., (2017). *Economics and management in energy: textbook for masters*. Moscow : Yurayt Publishing House. Retrieved from: https://studme.org/65977/ekonomika/oborotnyy_kapital_energeticheskikh_kompaniy?ysclid=lcor214wwm831366907

Для цитирования: Кириченко О.С., Новикова П. Анализ подходов по переоценке основных средств в Российской Федерации // Московский экономический журнал. 2023. № 7. URL: <https://qje.su/ekonomicheskaya-teoriya/moskovskij-ekonomicheskij-zhurnal-7-2023-40/>

© Кириченко О.С., Новикова П., 2023. Московский экономический журнал, 2023, № 7.

Научная статья

Original article

УДК 33

doi: 10.55186/2413046X_2023_8_7_353

**УПРАВЛЕНИЕ АССОРТИМЕНТОМ ПРОДУКЦИИ ПРОМЫШЛЕННОЙ
ОРГАНИЗАЦИИ
INDUSTRIAL ORGANIZATION ASSORTMENT MANAGEMENT**



Панфилова Елена Евгеньевна, кандидат экономических наук, доцент кафедры «Управление промышленными организациями», Государственный университет управления, г. Москва

Panfilova Elena, PhD (Economy), associate professor of the chair “Management of industrial organizations”, State University of Management, Moscow

Аннотация. В статье рассматриваются вопросы организации управления ассортиментом продукции промышленной организации с учетом различных подходов и критериев. Определен перечень показателей, оказывающих влияние на ассортиментную политику организации. Выделены ключевые задачи в управлении ассортиментом продукции в условиях санкционного давления на российские организации, а также проанализирован характер влияния технологичности конструкции изделия на однородность товарных групп. Выявлены ключевые операционные и финансовые риски при управлении ассортиментом продукции. Уточнены этапы агрегированного планирования продукции в условиях реализации чистых и смешанных стратегий, а также разного уровня спроса на производимую продукцию.

Abstract. The article deals with the issues of industrial organization assortment management taking into account various approaches and criteria. The list of indicators influencing the assortment policy of the industrial enterprise is determined. The key tasks in the industrial organization assortment management under the conditions of sanctions pressure on Russian industrial enterprises are identified as well as the nature of the influence of the manufacturability of the product design on the homogeneity of product groups is analyzed. The key operational and financial risks in the product assortment management are identified. The stages of aggregated

product planning have been clarified in conditions of realization of pure and mixed strategies, as well as different levels of demand for manufactured products.

Ключевые слова: агрегированное планирование, ассортимент, конкурентоспособность, продукция, система

Keywords: aggregated planning, assortment, competitiveness, production, system

В современных условиях санкционного давления, использования параллельного импорта и усиления кооперационных связей между кластерами и Особыми экономическими зонами руководство промышленной организации старается больше внимания уделять вопросам выстраивания эффективной ассортиментной политики. Управления ассортиментом, категорийный менеджмент или ассортиментная политика становятся синонимами при разработке и совершенствовании маркетинговой политики промышленной организации. Вопросами управления ассортиментом продукции занимались такие российские ученые, как А.И. Ковалев, Л.И. Алексеева, А.В. Пошатаев, М.В. Москвалев [1,2].

Традиционно ассортиментная политика рассматривается как процесс определения наименований выпускаемой продукции, наиболее целесообразной с точки зрения освоения новых рынков, удержания существующей доли на рынке или приобретения конкурентных преимуществ за счет освоения новых видов продукции. Управление ассортиментом продукции тесно переплетается с процессом обновления изделий. Эффективность организации во времени последнего процесса определяется тремя показателями [3]:

- коэффициент освоения выпуска новых видов изделий;
- коэффициент снятия изделий с производства;
- коэффициент обновления / сменяемости.

В интегрированных промышленных организациях холдингового типа для каждого из этапов жизненного цикла изделия на рынке (по выпускаемому ассортименту и номенклатуре) характерны свои нормативные значения [4]. В системе управления ассортиментом рассматриваются такие типы изделий, как: новое, традиционное, устаревшее и серийное. Чем выше коэффициент сменяемости изделий, тем выше конкурентоспособность промышленной организации. Департамент учетной политики в холдинге устанавливает для различных стратегических хозяйственных направлений, дочерних и зависимых обществ нормативы по уровню абсолютной, относительной, производственной и эксплуатационной новизны изделий.

Управление ассортиментом рассматривают зарубежные исследователи в качестве инструмента стратегического управления. Основные задачи управления ассортиментом представлены на рисунке 1. Предлагаемые товарные assortименты для потребителя могут дифференцироваться по региональному признаку, каналам товародвижения, логистическим издержкам и группам лояльности [5]. Контролю подлежат такие параметры товарного assortимента, как широта, глубина, насыщенность и структура. Для широты assortимента параметром КРІ является численность assortиментных групп; для глубины assortимента – наличие модификаций одного вида товара; для насыщенности – число подвидов одного вида товара и для структуры assortимента – удельный вес отдельных групп, подгрупп, видов товаров в общем объеме товаров по холдингу, стратегическому направлению или дочернему обществу [6].

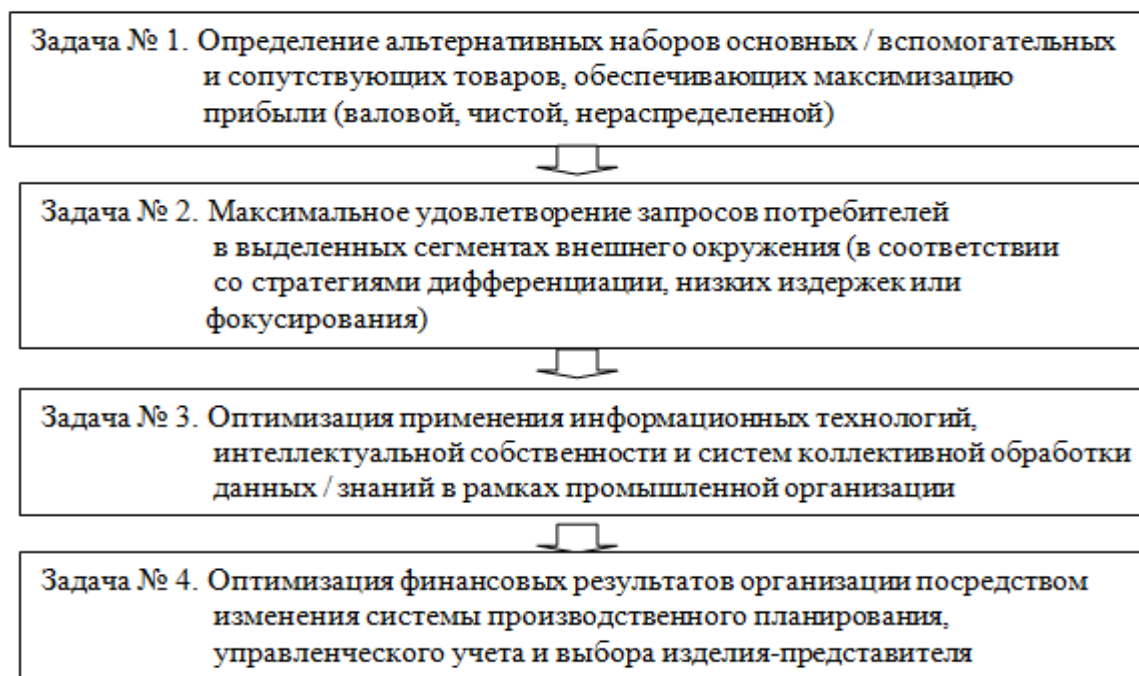


Рисунок 1 – Ключевые задачи управления ассортиментом промышленной организации

На assortиментную политику предприятия влияет эффективность организации процессов «отработки конструкции изделия на технологичность», т.е. временной период, за который вновь проектируемое изделие просчитывается с точки зрения трудоемкости, материалоемкости и себестоимости. При отработке конструкции изделия на технологичность подразумевается анализ возможностей:

- увеличения количества применяемых стандартных изделий;
- ограничения номенклатуры материалов;

- снижения массы изделий;
- применения высокопроизводительных типовых технологических процессов;
- удобства технического обслуживания и ремонта.

Управление ассортиментом продукции внутри предприятия предполагает соблюдение производственной и эксплуатационной технологичности. Производственная технологичность состоит в снижении затрат средств и времени на процессы изготовления, контроля и испытаний [7]. Эксплуатационная технологичность проявляется в снижении затрат времени и средств на техническое обслуживание и ремонт изделия. К показателям технологичности конструкции изделия относят:

- удельную материалоемкость (энергоёмкость) изделия;
- технологическую себестоимость;
- коэффициент применяемости материалов;
- удельную трудоемкость сборки.

Товарные группы сопоставляются между собой по ряду параметров: от маржинальности, точки безубыточности до удельных затрат на единицу хранения и перемещения до потребителя. Одним из ключевых понятий при выстраивании ассортиментной линейки является подбор типовой однородной продукции, аналогов у конкурентов для сравнения конкурентных позиций с использованием карт стратегических групп, матрицы Мак Кинзи [8,9], Бостонской консультационной группы и модели Абея.

Разработка ассортиментной политики тесным образом увязывается с результатами конкурентного анализа, отражающего интенсивность конкуренции в отрасли, на отдельных сегментах рынка. Соответственно, перечень мероприятий по управлению ассортиментом корректируется, исходя из полученных значений индекса Херфиндаля-Хиршмана, коэффициента рыночной концентрации конкурентов и степени концентрированности рынков.

Ключевыми операционными и финансовыми рисками при неправильно выстроенной ассортиментной политики являются следующие:

- нестабильность прибыли, получаемой от отдельных товарных групп продукции;
- переключение стратегических клиентов организации на товары-заменители или продукцию конкурентов в связи с низким уровнем сервисных услуг;
- несоответствие бизнес-модели организации фазе ее жизненного цикла, стадии развития рынка;

— недостаточный объем инвестиций в цифровые маркетинговые инструменты, платформы и сервисы.

С точки зрения стратегического подхода к управлению ассортиментом продукции, под каждую товарную группу должно быть сформулировано ключевое конкурентное преимущество, определены объемы требуемых ресурсов (включая транзакционные). Гибкость ассортиментной политики в большей степени достигается посредством агрегированного планирования, включающего возможность подключения субподряда, сверхурочных работ и дополнительных смен. Управление ассортиментом может осуществляться с ориентацией на средний спрос или же минимальный спрос а анализируемый период [10].

Вопросы управления ассортиментной политикой возникают в случае, когда организация выпускает однотипную продукцию производственно-технического назначения разных модификаций (таблица 1). Рассмотрим алгоритм практической реализации управления ассортиментом на типовом примере. Прогноз спроса на продукцию и данные, характеризующие деятельность организации, представлены в таблице 2. Требуется разработать табличным способом вариант агрегатного плана производства для организации на второй квартал, рассчитать затраты на его реализацию и предложить вариант его оптимизации.

Таблица 1

Стратегии агрегированного планирования

Чистые стратегии (изменяется 1 параметр – темп, задел, мощность и т.д.)		Смешанные стратегии (комбинация)
<i>Пассивные стратегии</i> (подстраивание под изменение спроса)	<i>Активные стратегии</i> (воздействие на спрос)	Различные сочетания чистых стратегий.
<p><u>1. Управление уровнем запасов (заделов).</u> Предполагает под собой увеличение величины незавершенного производства (НЗП) и запасов готовой продукции (ГП) в периоды снижения спроса для возможности удовлетворения в будущем. Характерны затраты на хранение, инвентаризацию, капитальные вложения в складские объекты, замораживание оборотных средств.</p>	<p>1. Воздействие на спрос</p>	<p>*Сервисные организации не создают запасов, акцент на изменении численности персонала или его расстановке</p> <p>*В промышленных организациях обычно постоянная занятость обеспечивает требуемое качество продукции из-за высоких требований к подготовке рабочих</p>
<p><u>2. Варьирование численности работников путем найма или увольнения.</u> Подобное выравнивание темпа производства связано с падением средней производительности труда, что объясняется высокой текучестью кадров, не способствует развитию корпоративной культуры, новые рабочие нуждаются в обучении.</p>		
<p><u>3. Варьирование темпов производства путем использования сверхурочного времени или времени простоев.</u> Сохраняется постоянная численность рабочих, возрастают затраты на оплату сверхурочной работы, снижается качество выполнения операций из-за усталости рабочих в случае длительных сверхурочных работ.</p>	<p>2. Задержка выполнения заказов в периоды высокого спроса</p>	
<p><u>4. Использование субподряда.</u> Организация передает подрядчику заказы на выполнение отдельных компонентов изделий, но не готовой продукции или крупных сборочных узлов. Характерны высокие затраты на оплату субподряда, потенциальное «вращивание» конкурирующей фирмы.</p>		
<p><u>5. Использование временно нанимаемых рабочих.</u> Обычно закрывают потребность в неквалифицированном труде.</p>	<p>3. Производство разносезонных изделий</p>	

Известно, что на складе организации на начало планируемого квартала имеется запас готовой продукции 100 шт. и требуется предусмотреть создание переходящего запаса на третий квартал в размере 200 штук.

Таблица 2

Прогноз спроса на продукцию и исходные данные (ИД),
характеризующие деятельность промышленной организации

Показатель	Периоды производства / продаж на 2 квартал		
	Апрель (20 раб. дн.)	Май (15 раб. дн.)	Июнь (18 раб. дн.)
1. Прогноз спроса, шт./мес.	920	860	850
	Всего: $920+860+850=2630$ В среднем: $2630 / 3 = 877$ шт.		
2. Доступная мощность:			
а) нормальная, шт./раб. день	47	50	40
б) за счет сверхурочного времени, шт./мес.	60	80	60
	Всего за счет сверхурочного: $60+80+60=200$		
в) за счет субподряда, шт./мес.	150	150	150
	постоянная величина = const в месяц		
	Всего за счет субподряда: $150+150+150=450$		
3. Затраты при изготовлении:			
а) в основное рабочее время, руб./шт.	400		
б) в сверхурочное время, руб./шт.	500		
в) по субподряду, руб./шт.	800		
4. Оплата простоев рабочих, руб./шт.	300		
5. Текущие затраты содержания запаса, руб./шт. в мес.	40		

1) И табл. 2 исходных данных видно, что прогнозные значения спроса снижаются 920-860-850 шт., ежемесячные значения отличаются от средних (877 шт.). Доступная производственная мощность также подвержена колебаниям 47-50-40 шт., мощность за счет сверхурочного времени также колеблется (в т.ч. за счет отпусков, болезней рабочих). Подготовим табл. 3 для расчетов.

2) Рассмотрим различные варианты стратегий при формировании агрегатного плана. Организация, функционируя в основное время, не может полностью удовлетворить спрос ($2410 < 2630$).

Если ориентироваться на чистую пассивную стратегию № 3 (Варьирование темпов производства путем использования сверхурочного времени), то спрос также не может быть удовлетворен: основное время + сверхурочное = $2410 + 200 = 2610$ шт. < 2630 шт.

Если рассматривать чистую пассивную стратегию № 4 (Использование субподряда), то спрос может быть удовлетворен:

Таблица 3

Таблица расчетных данных (чистая стратегия)

Месяц	Спрос, шт.	Периоды производства, шт.			Изменение запаса, шт. ((основное + субподряд) - спрос)	Запас, 100 шт. (по ИД)
		в основное время	в сверхурочное время	по субподряду		
1	2	3	4	5	6	7
Апрель	920	$47 * 20 = 940$	-	150	$(940+150) - 920 = + 170$	$100+170 = 270$
Май	860	$50 * 15 = 750$	-	150	$(750+150) - 860 = + 40$	$270+40=310$
Июнь	850	$40 * 18 = 720$	-	20	$(720+20) - 850 = - 110$	$310+(-110)=200$
Итого:	2 630	2 410	0	320	$170 + 40 + (-110) = + 100$	$270+310+200 = 780$

основное время + субподряд = 2410 + 450 = 2860 шт. > 2630 шт.

Уточним объем субподрядных работ. С учетом объемов производства в основное время и имеющегося запаса готовой продукции в 100 шт. организация может закрыть потребность в объеме: $2410 + 100 = 2510$ шт. $2630 - 2510 = 120$ шт. Учтем необходимость создания запаса в объеме 200 шт.: $120 + 200 = 320$ шт. Таким образом, объем субподрядных работ 320 шт., в полном объеме 450 шт. не используем. Первые месяцы закрываются целиком по потребности, а июнь по остаточному принципу: $320-150-150=20$ шт.

3) Рассчитаем понесенные затраты по сформированному агрегированному плану (табл. 4).

Таблица 4

Затраты по агрегированному плану

Показатель	Периоды производства, шт.			Всего
	в основное время	в сверхурочное время	по субподряду	
1. Объем производства, шт.	2 410	0	320	2 730
2. Затраты, руб./шт.	400	500	800	-
3. Суммарная величина затрат, руб.	$2410 * 400 = 964\ 000$	$0 * 500 = 0$	$320 * 800 = 256\ 000$	$964\ 000 + 0 + 256\ 000 = 1\ 220\ 000$
4. Затраты на хранение, руб.	$780 \text{ шт.} * 40 \text{ руб.} = 31\ 200$			31 200
5. Суммарная величина затрат по плану, руб.	$1\ 220\ 000 + 31\ 200 = 1\ 251\ 200$			

4) Для улучшения полученного агрегированного плана используем смешанную стратегию (сверхурочные работы и субподряд). Дефицит мощности в 320 штук распределим следующим образом:

— 200 штук – по максимуму использовать сверхурочные работы, поскольку затраты меньше, чем при подряде ($500 < 800$);

— 120 штук – остаток потребности передать на субподряд, но со сдвигом на конец планируемого периода (последний месяц квартала — июнь) для минимизации затрат на хранение единицы продукции.

Перестроенный агрегированный план представлен в табл. 5.

Таблица 5

Оптимизация агрегированного плана для варианта смешанных стратегий

Месяц	Спрос, шт.	Периоды производства, шт.			Изменение запаса, шт. ((основное + субподряд) - спрос)	Запас, 100 шт. (по ИД)
		в основное время	в сверхурочное время	по субподряду		
1	2	3	4	5	6	7
Апрель	920	$47 * 20 = 940$	60	-	$(940+60) - 920 = + 80$	$100+80 = 180$
Май	860	$50 * 15 = 750$	80	-	$(750+80) - 860 = - 30$	$180+(-30) = 150$
Июнь	850	$40 * 18 = 720$	60	120	$(720+60+120) - 850 = + 50$	$150+50 = 200$
Итого:	2 630	2 410	200	120	$80 + (-30) + 50 = + 100$	$180+150+200 = 530$
			$200+120=320$			

5) Рассчитаем понесенные затраты по откорректированному агрегированному плану (табл.

6). Сравнивая затраты на реализацию плана видим, что затраты по первоначальному плану больше затрат по откорректированному плану.

$$1\ 251\ 200\ \text{руб.} > 1\ 181\ 200\ \text{руб.}$$

(данные из табл. 4 пункт 5 и из табл. 5 пункт 5)

Следовательно, к реализации принимается откорректированный вариант с суммой затрат в размере 1 181 200 руб., основанный на применении смешанной стратегии агрегированного планирования (сверхурочное время и субподряд).

При построении агрегированного плана при реализации чистых стратегий возможны два частных случая:

1 случай – поддержание постоянной численности рабочих и темпа производства, ориентированного на *средний* за период спрос. Последний рассчитывается путем деления прогнозируемого месячного спроса на изделия на число рабочих дней в месяце.

Таблица 6

Затраты по откорректированному агрегированному плану

Показатель	Периоды производства, шт.			Всего
	в основное время	в сверхурочное время	по субподряду	
1. Объем производства, шт.	2 410	200	120	2 730
2. Затраты, руб./шт.	400	500	800	-
3. Суммарная величина затрат, руб.	2410 * 400 = 964 000	200 * 500 = 100 000	120 * 800 = 96 000	964 000 + 100 000 + 96 000 = 1 160 000
4. Затраты на хранение, руб.	530 шт. * 40 руб. = 21 200			21 200
5. Суммарная величина затрат по плану, руб.	1 160 000 + 21 200 =			1 181 200

Соответственно, среднедневной спрос за весь период рассчитывается как отношение общего ожидаемого спроса за период к числу рабочих дней в этом периоде. Таким образом, реагирование организации на постоянные изменения спроса осуществляется путем накопления и дальнейшего расходования готовой продукции на складе.

2 случай – поддержание постоянной численности рабочих и постоянного темпа производства на *минимальном уровне*, а также заключение субподряда для удовлетворения возрастающего спроса на продукцию в других месяцы.

Рассмотрим эти случаи агрегированного планирования на конкретном типовом примере.

Промышленная организация, специализирующаяся на выпуске упаковочной продукции разных типоразмеров и модификаций, осуществила прогноз потребности в своей продукции на полугодие (табл. 7). Дополнительные данные о затратах, сопровождающих реализацию плана, представлены в табл. 8.

1) Сформируем агрегированный план для случая 1 и определим величину затрат на его реализацию.

В данном случае на рисунке красной линией отмечен среднемесячный спрос в объеме 50 тыс.м² в день. Делается допущение при проведении расчетов, что организация не прибегает к субподряду, отсутствует оплата за сверхурочные работы. Организация накапливает запасы в течение 3-х месяцев (январь, февраль, март), где спрос ниже 50 тыс. м²/день, а в оставшиеся месяцы (апрель, май, июнь) расходует ранее созданные запасы.

Таблица 7

Исходные данные для агрегированного планирования
(средний и минимальный уровень спроса)

Месяц	Ожидаемый спрос, тыс. м ²	Количество рабочих дней в месяце	Среднедневной спрос, тыс. м ² /день
Январь	900	22	900 / 22 = 41
Февраль	700	18	700 / 18 = 39
Март	800	21	800 / 21 = 38 (min)
Апрель	1 200	21	1 200 / 21 = 57
Май	1 500	22	1 500 / 22 = 68
Июнь	1 100	20	1 100 / 20 = 55
Итого:	6 200	124	6200 / 124 = 50

Таблица 8

Исходные данные для агрегированного планирования по затратам

Показатель	Величина затрат
1. Текущие затраты, связанные со складированием	50 руб./тыс. м ²
2. Затраты по субподряду	180 руб. / тыс. м ²
3. Зарплата рабочего в основное время (8 час.)	50 руб. / час.
4. Затраты на оплату сверхурочных работ	70 руб. / час.
5. Трудоемкость единицы продукции	1,6 час. / 1 тыс. м ²

Графически распределение спроса на продукцию представлено на рис. 1.

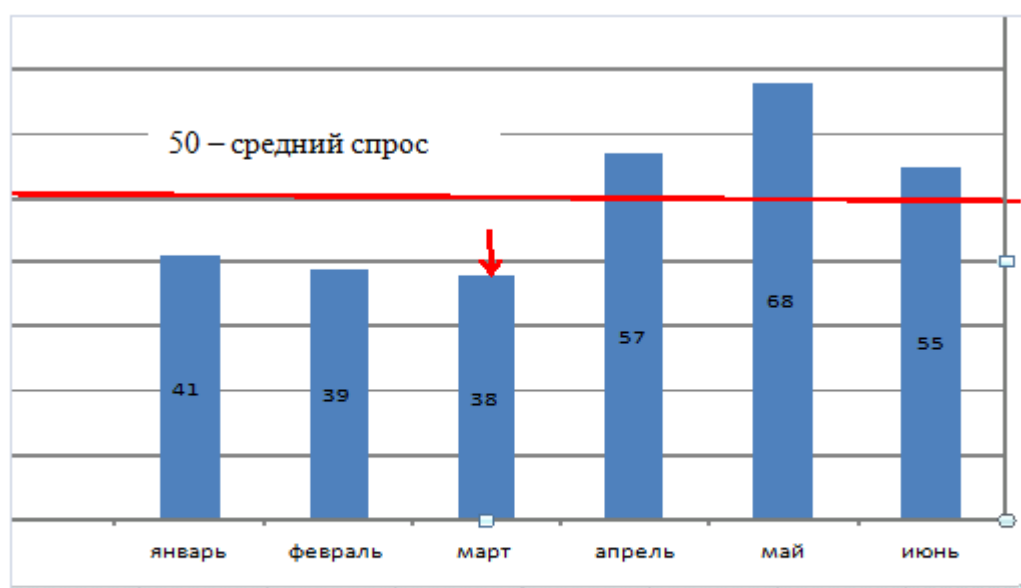


Рис. 1- Распределение спроса на продукцию организации

Расчеты по определению потребности в продукции, исходя из среднего спроса, представлены в табл. 9.

Таблица 9

Расчет требуемого количества запасов продукции при планировании по средней величине спроса

Месяц	Количество рабочих дней в месяце	Объем производства с постоянным темпом 50 тыс. м2/дн., тыс. м2	Ожидаемый спрос, тыс. м2	Изменение запаса в течение месяца, тыс. м2 (объем производства - прогноз)	Динамика запаса, тыс. м2
1	2	3	4	5	6
Январь	22	22 * 50 = 1100	900	1100 - 900 = +200	200
Февраль	18	18 * 50 = 900	700	900 - 700 = +200	200+200=400
Март	21	21 * 50 = 1050	800	1050 - 800 = +250	400+250=650
Апрель	21	21 * 50 = 1050	1200	1050 - 1200 = -150	650+(-150)=500
Май	22	22 * 50 = 1100	1500	1100 - 1500 = -400	500+(-400)=100
Июнь	20	20 * 50 = 1000	1100	1000 - 1100 = -100	100+(-100)=0
Итого:	124		6200		1850

По результатам формирования агрегированного плана необходимо хранение запаса в размере 1 850 тыс. м2. Определим требуемое количество рабочих для обеспечения постоянного темпа производства в 50 тыс. м2 через пропорцию:

1,6 час.	1 000 м2
8 час.	X м2

За 8-часовой рабочий день производится 5 000 м2 изделия.

Соответственно, 50 000 тыс. м2 / 5 000 м2 = 10 чел. рабочих требуется. Суммарные затраты на реализацию сформированного агрегированного плана рассчитаны в табл. 10.

Таблица 10

Расчет затрат на реализацию сформированного агрегированного плана

Показатель	Величина затрат
1. Затраты на складирование продукции, руб.	1 850 тыс. м2 * 50 руб./тыс. м2 = 92 500
2. Оплата основного рабочего времени, руб.	10 чел. * (50 руб. / час. * 8 час.)* 124 дн. = 496 000
3. Оплата сверхурочной работы, субподряда, руб.	0
Итого:	588 500

2) Рассчитаем агрегированный план для случая 2.

Определяем по табл. 1.6 для какого месяца спрос на продукцию являлся минимальным (март, 38 тыс. м²/день). Соответственно, постоянная численность работников сохраняется на уровне именно марта месяца. Из расчета для случая 1 мы понимаем, что за 8-часовой рабочий день производится 5 000 м² изделия.

Соответственно, $38\ 000 \text{ тыс. м}^2 / 5\ 000 \text{ м}^2 = 7,6 \text{ чел.}$ рабочих требуется. Возможно принять на работу 7 рабочих на полный рабочий день и 1 человека – на неполный. В остальные месяцы организация заключает договора субподряда. Затраты на складирование и хранение в этом случае отсутствуют. Таким образом, общий спрос в объеме 6200 шт. (табл. 8, столбец 4, итог) удовлетворяется следующим образом:

- организация самостоятельно $38 \text{ тыс. м}^2/\text{день} * 124 \text{ дня} = 4\ 712 \text{ тыс. м}^2$;
- субподряд $6200 - 4712 = 1488 \text{ тыс. м}^2$.

Суммарные затраты на реализацию сформированного агрегированного плана для случая 2 рассчитаны в табл. 11.

Таблица 11

Расчет затрат на реализацию сформированного агрегированного плана
(минимальный уровень производства)

Показатель	Величина затрат
1. Затраты на складирование продукции, руб.	0
2. Оплата основного рабочего времени, руб.	$7,6 \text{ чел.} * (50 \text{ руб.} / \text{ час.} * 8 \text{ час.}) = 376\ 960$
3. Оплата субподряда, руб.	$1488 \text{ тыс. м}^2 * 180 \text{ руб.}/\text{тыс. м}^2 = 267\ 840$
Итого:	644 800

Представим полученные результаты расчетов по агрегированному планированию для случая 1 и случая 2 в табл. 12.

Таблица 12

Сравнение затрат по альтернативным вариантам агрегированного планирования

Показатель	Величина затрат	
	для случая 1	для случая 2
1. Затраты на складирование продукции, руб.	92 500	0
2. Оплата основного рабочего времени, руб.	496 000	376 960
3. Оплата сверхурочных работ, руб.	0	0
4. Оплата субподряда, руб.	0	267 840
Итого:	588 500	644 800

Затраты для случая 1 меньше, чем для случая 2, соответственно, $588\,500 < 644\,800$. Для реализации выбирается вариант планирования ассортимента по средней величине спроса.

Таким образом, можно констатировать, что задача управления ассортиментом продукции достаточно эффективно поддается решению табличным способом в рамках системы агрегированного планирования. С учетом величины спроса на продукцию категорийный менеджер может выбрать один из представленных выше типовых подходов к расчету эффективности использования субподряда, сверхурочных работ, впоследствии увязав расчеты с моделями управления логистическими издержками.

Список источников

1. *Бариленко, В.И.*, Аналитическое обоснование конкурентоспособных бизнес-моделей: учебное пособие / В.И. Бариленко, В.В. Бердников, О.Ю. Гавель, Ч.В. Керимова.-Москва: Русайнс, 2021.-308 с. — ISBN 978-5-4365-7960-3.-URL:<https://book.ru/book/941884> (дата обращения: 29.12.2022).-Текст: электронный.
2. *Батрова, Т.А.*, Наследование бизнес-активов: учебное пособие / Батрова Т.А.-Москва: Проспект, 2022.-119 с.- ISBN 978-5-392-36594-4.-URL:<https://book.ru/book/948423> (дата обращения: 29.12.2022).-Текст: электронный.
3. *Бутенко, Я.А.*, Проектирование системы управления бизнесом: учебное пособие / Я.А. Бутенко, Ю.В. Ляндау, В.В. Масленников, Е.А. Сулимова. — Москва: Русайнс, 2022.-104 с.- ISBN 978-5-4365-9876-5.-URL:<https://book.ru/book/944888> (дата обращения: 29.12.2022).- Текст: электронный.
4. Информационные источники управления кругооборотом средств в холдингах: монография / *А.В. Бодяко*.- Москва: РУСАЙНС, 2020.-190 с. ISBN 97-5-4365-4173-0.
5. Операционная эффективность: монография / А.Г. Бездумная, Ю.И. Радова, В.И. Сигов.-Москва: РУСАЙНС, 2021.-170 с. ISBN 978-5-4365-7645-9.
6. *Панфилова, Е.Е.*, Сборник программ учебных дисциплин бакалавриата и магистратуры по направлениям подготовки 38.03.02 «Менеджмент», 38.04.02 «Менеджмент».-М.: Издательство «Спутник+», 2021.-375 с.– ISBN 978-5-9973-5927-0.
7. *Панфилова, Е.Е.*, Управление корпорациями: учебное пособие / Е.Е. Панфилова.-Москва: Русайнс, 2022.-383 с. – ISBN 978-5-4365-9188-9.-URL:<https://book.ru/book/943987> (дата обращения: 29.12.2022).- Текст: электронный.
8. *Панфилова, Е.Е.*, Фонд оценочных средств по дисциплинам: Учебно-методическое пособие.-М.: Издательство «Спутник+», 2021.-47 с.- ISBN 978-5-9973-5981-2.

9. Реструктуризация системы управления предприятия: учебное пособие / В.В. Беспалов; под ред. С.А. Лочана. — Москва: КНОРУС, 2022.-280 с.- (Бакалавриат). ISBN 978-5-406-09871-4.
10. Стратегии бизнеса в цифровой экономике: монография / М.С. Санталова, И.П. Гладылина, М.Ю. Погудаева [и др.].-Москва: Русайнс, 2022.-221 с.- ISBN 978-5-466-02132-5.- URL:<https://book.ru/book/947348> (дата обращения: 29.12.2022).- Текст: электронный.

References

1. Barylenko, V.I., Analytical substantiation of competitive business models: textbook / V.I. Barylenko, V.V. Berdnikov, O.Yu. Havel, C.V. Kerimova.-Moscow: Rusajns, 2021.-308 p. — ISBN 978-5-4365-7960-3.-URL: <https://book.ru/book/941884> (date of access: 12/29/2022).- Text: electronic.
2. Batrova, T.A., Inheritance of business assets: study guide / Batrova T.A. — Moscow: Prospect, 2022. — 119 p. — ISBN 978-5-392-36594-4. — URL: <https://book.ru/book/948423> (date of access: 12/29/2022).-Text: electronic.
3. Butenko, Ya.A., Designing a business management system: a tutorial / Ya.A. Butenko, Yu.V. Landau, V.V. Maslennikov, E.A. Sulimov. — Moscow: Rusajns, 2022.-104 p.- ISBN 978-5-4365-9876-5.-URL:<https://book.ru/book/944888> (accessed: 12/29/2022). : electronic.
4. Information sources of managing the circulation of funds in holdings: monograph / A.V. Bodyako.- Moscow: RUSSIGNS, 2020.-190 p. ISBN 97-5-4365-4173-0.
5. Operational efficiency: monograph / A.G. Bezumnaya, Yu.I. Rastova, V.I. Sigov.- Moscow: RUSSIGNS, 2021.-170 p. ISBN 978-5-4365-7645-9.
6. Panfilova, E.E., Collection of programs of academic disciplines of undergraduate and graduate programs in the areas of training 03/38/02 «Management», 04/38/02 «Management».- М.: Sputnik+ Publishing House, 2021.-375 p.- ISBN 978-5-9973-5927-0.
7. Panfilova, E.E., Management of corporations: study guide / E.E. Panfilova.-Moscow: Rusajns, 2022.-383 p. — ISBN 978-5-4365-9188-9.-URL: <https://book.ru/book/943987> (date of access: 12/29/2022).- Text: electronic.
8. Panfilova, E.E., Fund of assessment tools by disciplines: Educational and methodological manual. — М.: Sputnik + Publishing House, 2021. — 47 p. — ISBN 978-5-9973-5981-2.
9. Restructuring of the enterprise management system: textbook / V.V. Bepalov; ed. S.A. Lochan. — Moscow: KNORUS, 2022.-280 p.- (Bachelor's degree). ISBN 978-5-406-09871-4.

10. Business strategies in the digital economy: monograph / M.S. Santalova, I.P. Gladilina, M.Yu. Pogudaeva [et al.]. Moscow: Rusajns, 2022.-221 p.- ISBN 978-5-466-02132-5. 2022).- Text: electronic.

Для цитирования: Панфилова Е.Е. Управление ассортиментом продукции промышленной организации // Московский экономический журнал. 2023. № 7.

URL: <https://qje.su/ekonomicheskaya-teoriya/moskovskij-ekonomicheskij-zhurnal-7-2023-41/>

© Панфилова Е.Е., 2023. Московский экономический журнал, 2023, № 7.

Научная статья

Original article

УДК 378

doi: 10.55186/2413046X_2023_8_7_358

**ПОДГОТОВКА КАДРОВ ДЛЯ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОГО ПРОИЗВОДСТВА В
СИСТЕМЕ СРЕДНЕГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ
TRAINING OF PERSONNEL FOR AGRICULTURAL PRODUCTION IN THE
SYSTEM OF SECONDARY VOCATIONAL EDUCATION**



Широкоград Ирина Ивановна, доктор исторических наук, профессор, ФГБОУ ВО «Государственный университет по землеустройству», Shirokorad_irina@mail.ru

Болдырев Борис Петрович, кандидат философских наук, доцент, ФГБОУ ВО «Государственный университет по землеустройству», boris.boldyrev.45@mail.ru

Кондаков Анатолий Михайлович, кандидат философских наук, профессор, ФГБОУ ВО «Государственный университет по землеустройству»

Shirokorad Irina Ivanovna, Doctor of Historical Sciences, Professor of the State University of Land Management, Shirokorad_irina@mail.ru

Boldyrev Boris Petrovich, Candidate of Philosophical Sciences, Associate Professor of the State University of Land Management, boris.boldyrev.45@mail.ru

Kondakov Anatoly Mikhailovich, Candidate of Philosophical Sciences, Professor of the State University of Land Management

Аннотация. В статье проводится анализ состояния среднего профессионального образования аграрного профиля, исходя из данных, полученных из различных релевантных статистических источников, характеризующих динамику численности обучающихся по основным образовательным программам среднего профессионального образования за период 2017-2021 гг., и делается вывод о необходимости существенного корректирования системы СПО.

Abstract. The article analyzes the state of secondary vocational education of the agrarian profile, based on data obtained from various relevant statistical sources characterizing the dynamics of the number of students enrolled in the main educational programs of secondary vocational

education for the period 2017-2021, and concludes that there is a need for a significant adjustment of the system of secondary vocational education.

Ключевые слова: аграрного образование, среднее профессиональное образование аграрного профиля, подготовка кадров для АПК

Keywords: agricultural education, secondary vocational education of an agricultural profile, training of personnel for the agro-industrial complex

Специалисты, получившие среднее профессиональное образование, являются высоко востребованными в современном агропроизводстве.

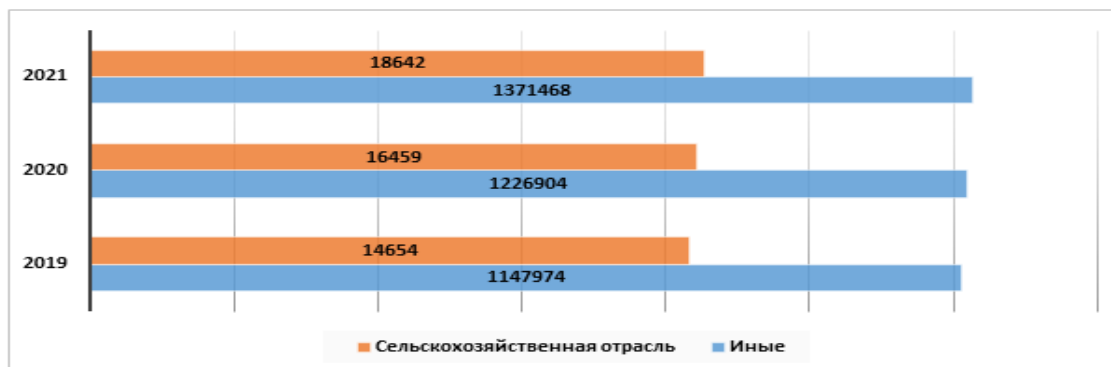


Рисунок 1 - Динамика численности обученных по программам профессиональной подготовки по профессиям рабочих, должностям служащих для сельскохозяйственной отрасли за 2019 г. – 2021 г. [1]

На рисунке 1 приведена динамика численности подготовленных специалистов для сельхозпредприятий через систему среднего профессионального образования за период с 2019 по 2021 гг., из которой можно видеть заметный рост общего объема выпускников образовательных организаций СПО – на 21,4%, что превышает аналогичный показатель в целом по системе среднего профессионального образования на 5,1%.

Численность обучающихся по программам среднего профессионального образования составляет 3,5 млн. студентов на 551 специальности.

Структура федеральных государственных образовательных стандартов СПО носит многоступенчатый характер, сроки получения образования зависят от общего образования абитуриентов. Выделяется три уровня среднего профессионального образования – подготовка квалифицированных рабочих, служащих (сроки обучения от 10 месяцев до 2 лет и 10 месяцев), базовая подготовка специалистов среднего звена (от 2 лет 10 месяцев до 3 лет 10 месяцев) и углубленная подготовка специалистов среднего звена (от 3 лет 10 месяцев до 4 лет 10 месяцев).

В ряду большого перечня профессий, получаемых в образовательных организациях среднего профессионального образования на всех трех уровнях, следует остановиться на

группе направлений и специальностей, по которым готовятся кадры именно для сельскохозяйственного производства. Это – укрупненные группы специальностей и направлений подготовки 35.00.00 Сельское, лесное и рыбное хозяйство и 36.00.00 Ветеринария и зоотехния (далее – УГСН).

Сегодня в образовательных организациях реализуется 21 программа подготовки квалифицированных рабочих, служащих по УГСН 35.00.00 Сельское, лесное и рыбное хозяйство и три программы – по УГСН 36.00.00 Ветеринария и зоотехния. Подготовки специалистов среднего звена осуществляется по 16 программам по УГСН 35.00.00 Сельское, лесное и рыбное хозяйство и по двум программам по УГСН 36.00.00 Ветеринария и зоотехния.

В 2022 г. группой исследователей был проведен анализ состояния системы аграрного образования различных уровней за период с 2017 по 2022 гг. Опираясь на данные федеральной статистики, практику подготовки кадров для сельскохозяйственного производства образовательными организациями различного уровня в субъектах Российской Федерации, авторы работы пришли к следующим выводам относительно некоторых тенденций развития системы среднего профессионального образования сельскохозяйственного профиля.

Подготовка кадров по сельскохозяйственным направлениям ведется по основным образовательным программам среднего профессионального образования всех уровней — подготовка квалифицированных рабочих, служащих (на базе основного и среднего общего образования), базовая подготовка специалистов среднего звена (на базе основного и среднего общего образования) и углубленная подготовка специалистов среднего звена. Однако образовательные программы среднего профессионального образования вызывают различную заинтересованность у молодежи.

Рассмотрим общую картину приема на обучения по программам СПО за 2017-2021 гг. Уровень подготовки квалифицированных рабочих, служащих за исследуемые пять лет претерпел сокращения: по УГСН 35.00.00 Сельское, лесное и рыбное хозяйство на 5,2%, по УГСН 36.00.00 Ветеринария и зоотехния – на 8,3%, а в целом по стране по данной группе программ различной направленности – на 5,7%. [1]

При этом, обращает на себя внимание положительная динамика приема на обучение по программам подготовки специалистов среднего звена аграрного профиля за тот же период. При этом увеличение численности приема абитуриентов по программам УГСН

36.00.00 Ветеринария и зоотехния за пять лет составило 30%, на программы УГСН 35.00.00 Сельское, лесное и рыбное хозяйство всего 4%. [1]

Структура приема абитуриентов на отдельные образовательные программы различных уровней среднего профессионального образования аграрного профиля показывает значительные различия. Так, по программам подготовки квалифицированных рабочих, служащих на базе основного общего образования высоко востребованными являются такие программы, как: 35.01.01 Мастер по лесному делу, 35.01.09 Мастер растениеводства, 35.01.10 Мастер сельскохозяйственного производства, 35.01.13 Тракторист-машинист сельскохозяйственного производства 35.01.14 Мастер по техническому обслуживанию и ремонту машинно-тракторного парка, 35.01.15 Электромонтер по ремонту и обслуживанию электрооборудования в сельскохозяйственном производстве, 35.01.19 Мастер садово-паркового и ландшафтного строительства, 35.01.23 Хозяйка(ин) усадьбы. При этом есть программы подготовки с очень небольшим числом обучающихся, недостаточным для удовлетворения потребности отрасли. К таким программам относятся: 35.01.05 Контролер полуфабрикатов и изделий из древесины -55 чел. за пять лет, 35.01.12 Заготовитель продуктов и сырья – 25 чел., 35.01.22 Охотник промысловый – 25 чел. и некоторые другие.

За период с 2017 по 2021 гг. прием абитуриентов на такие программы, как: 35.01.06 Машинист машин по производству бумаги и картона, 35.01.14 Мастер по техническому обслуживанию и ремонту машинно-тракторного парка, 35.01.19 Мастер садово-паркового и ландшафтного строительства увеличился на 10-50%. При этом прием по целому ряду программ с течением времени сокращается, а то и сходит на нет. Примером могут служить такие программы, как: 35.01.03 Станочник-обработчик –«-50%», 35.01.05 Контролер полуфабрикатов и изделий из древесины – «-50%» (в 2021 г. прием на данную программу составил всего 10 десять человек по стране!), 35.01.12 Заготовитель продуктов и сырья – сокращение в 4 раза, прием в 2021 г. составил всего 5 чел., 35.01.22 Охотник промысловый – практически прекращен прием на программу.

Подготовка кадров сельскохозяйственной направленности по программам СПО на базе среднего общего образования демонстрирует устойчивые тенденции к существенному сокращению, а в ряде случаев – и к прекращению. Так, общий прием на обучение по программам подготовки квалифицированных рабочих, служащих на базе среднего общего образования за последние пять лет сократился на 30,5%. Из 23 программ подготовки квалифицированных рабочих, служащих на базе среднего общего образования

по УГСН 35.00.00 Сельское, лесное и рыбное хозяйство и 36.00.00 Ветеринария и зоотехния положительная динамика приема наблюдается только на одной программе — 35.01.19 Мастер садово-паркового и ландшафтного строительства – на 72,7% за 2017-2021 гг., по остальным программам происходит либо заметное сокращение приема, либо, фактическая его приостановка [2].

Динамика численности обучающихся по программам среднего профессионального образования сельскохозяйственной направленности различных уровней за период 2017-2021 гг. в разрезе уровней СПО показывает, что, из 24 реализованных основных образовательных программ СПО по подготовке квалифицированных рабочих, служащих на базе основного общего образования 15 программ имели положительную динамику контингента обучающихся в то время, как на уровне среднего общего образования – только две. При подготовке специалистов среднего звена по профильным для АПК укрупненным группам специальностей и направлениям на базе среднего общего образования из 18 основных образовательных программ только семь имели положительную динамику контингента обучающихся, по этом на уровне основного общего образования только по одной программе — 35.02.07 Механизация сельского хозяйства наблюдалось заметное сокращение контингента обучающихся.

Совершенно иные процессы наблюдаются в характере приема на обучение по программам подготовки специалистов среднего звена на базе основного общего образования по УГСН 35.00.00 Сельское, лесное и рыбное хозяйство и 36.00.00 Ветеринария и зоотехния.

Структура подготовки специалистов среднего звена имеет еще одну градацию – по базовому и углубленному уровням обучения (отсюда зависят сроки обучения и степень сложности программы) (рисунок 2).

Как можно видеть на рисунке 2, доля обучающихся на углубленном уровне программ подготовки специалистов среднего звена как на базе основного, так и среднего общего образования в редкие годы превышала один процент.

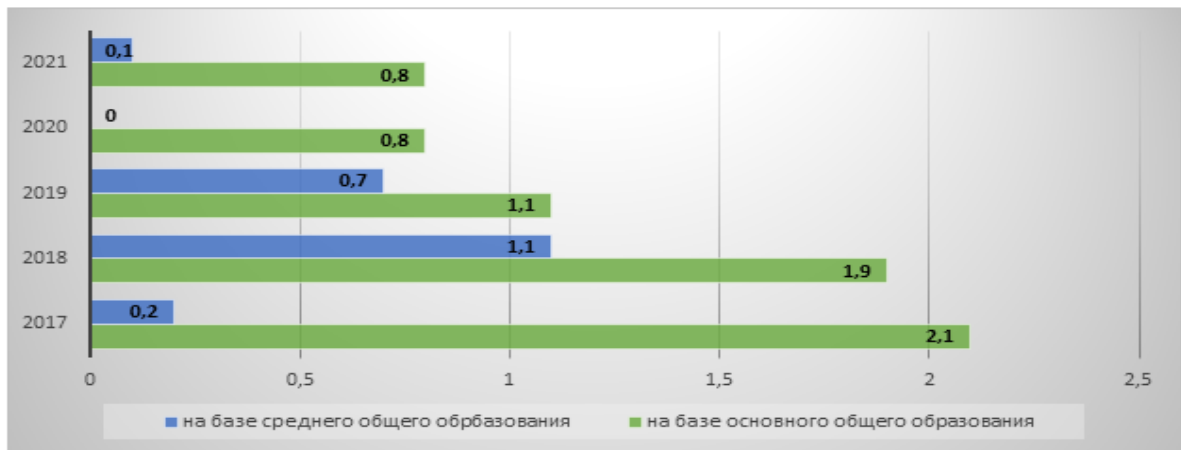


Рисунок 2 - Доля обучающихся по программам подготовки специалистов среднего звена углубленного уровня на базе основного и среднего общего образования по УГСН 35.00.00 и 36.00.00, % [1].

Изучение движения контингента обучающихся по программам СПО аграрного профиля по формам обучения показывает практически полное отсутствие контингента обучающихся по очно-заочной форме и очень незначительное число студентов на заочной форме по программам подготовки квалифицированных рабочих, служащих на базе основного общего образования и по программам подготовки специалистов среднего звена на базе основного среднего образования.

Таким образом, приведенные выше некоторые данные о тенденциях в развитии системы среднего профессионального образования аграрного профиля являются красноречивым обоснованием необходимости серьезной корректировки системы среднего профессионального образования в сторону актуализации перечня квалификаций, присваиваемых по окончании программ СПО, с учетом потребностей отраслей АПК и востребованности у молодежи, модернизации самих образовательных программ, их материально-технического и методического обеспечения.

Список источников

1. Сводный отчет по форме федерального статистического наблюдения № СПО – 1 «Сведения об образовательной организации, осуществляющей образовательную деятельность по образовательным программам среднего профессионального образования. URL: [https://edu.gov.ru/activity/statistics/secondary_prof_edu\\$](https://edu.gov.ru/activity/statistics/secondary_prof_edu$);
2. Ключевые факторы развития аграрного образования в целях повышения кадрового потенциала сельских агломераций. Отчет о научно-исследовательской работе. [Широкоград И.И. Фадеева О.М и др.]. М., 2022. URL: <https://rosrid.ru/global-search>;

3. Список сельскохозяйственных университетов и колледжей — List of agricultural universities and colleges [Электронный ресурс] — URL: [https://wiki2wiki.ru/wiki/List of agricultural universities and colleges](https://wiki2wiki.ru/wiki/List_of_agricultural_universities_and_colleges);
4. Федеральный закон от 29 декабря 2012 г. № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации». — URL: <https://base.garant.ru/70291362/>.
5. Широкоград И.И., Фадеева О.М., Пафнутова Е.Г., Олексенко О.М. Мониторинг и оценка деятельности образовательных организаций аграрного профиля в целях устойчивого пространственного развития и опережающего роста АПК. — URL: <https://rosrid.ru/nioktr/detail/RJCWYWHH4OO4YZ7DFQXTO47Q>
6. Отраслевая система высшего аграрного образования как фактор повышения территориальной доступности образовательных услуг в субъектах Российской Федерации. Широкоград И.И., Фадеева О.М., Пафнутова Е.Г., Олексенко О.М. //Международный сельскохозяйственный журнал — 2022 г. — № 1 — С. 25 — 27.
7. Паспорт федерального проекта «Профессионалитет». — URL: <https://sospp.ru/wp-content/uploads/2022/02/prezentacziya-professionalitet-k-25.02.pdf>;
8. Постановление Правительства Российской Федерации от 14.01.2022 № 4 «Об утверждении Правил предоставления грантов в форме субсидий из федерального бюджета на оказание государственной поддержки развития образовательно-производственных центров (кластеров) на основе интеграции образовательных организаций, реализующих программы среднего профессионального образования, и организаций, действующих в реальном секторе экономики, в рамках федерального проекта «Профессионалитет» государственной программы Российской Федерации «Развитие образования». — URL: <http://static.government.ru/media/files/CebrOOA7wSAAPGIgG8kJdbBtGA9OYfWG.pdf>.

References

1. Summary report on the form of federal statistical observation No. SPO – 1 «Information about an educational organization engaged in educational activities on educational programs of secondary vocational education. URL: [https://edu.gov.ru/activity/statistics/secondary_prof_edu\\$](https://edu.gov.ru/activity/statistics/secondary_prof_edu$);
2. Key factors in the development of agricultural education in order to increase the human resources potential of rural agglomerations. Report on research work. [Shirokorad I.I. Fadeeva O.M. et al.]. M., 2022. URL: <https://rosrid.ru/global-search>;
3. List of agricultural universities and colleges — List of agricultural universities and colleges [Electronic resource] — URL: [https://wiki2wiki.ru/wiki/List of agricultural universities and colleges](https://wiki2wiki.ru/wiki/List_of_agricultural_universities_and_colleges);

4. Federal Law No. 273-FZ of December 29, 2012 «On Education in the Russian Federation». — URL: <https://base.garant.ru/70291362/>;
5. Shirokorad I.I., Fadeeva O.M., Paphnutova E.G., Oleksenko O.M. Monitoring and evaluation of the activities of agricultural educational organizations for sustainable spatial development and advanced growth of the agro-industrial complex. — URL: <https://rosrid.ru/nioktr/detail/RJCWYWVHH4OO4YZ7DFQXTO47Q>
6. The sectoral system of higher agricultural education as a factor of increasing the territorial accessibility of educational services in the subjects of the Russian Federation. Shirokorad I.I., Fadeeva O.M., Paphnutova E.G., Oleksenko O.M. //International Agricultural Journal — 2022 — No. 1 — pp. 25-27;
7. Passport of the federal project «Professionalism». — URL: <https://sospp.ru/wp-content/uploads/2022/02/prezentacziya-professionalitet-k-25.02.pdf>;
8. Resolution of the Government of the Russian Federation No. 4 of 14.01.2022 «On Approval of the Rules for Granting Grants in the Form of Subsidies from the Federal Budget for the Provision of state Support for the Development of Educational and Production Centers (Clusters) on the Basis of Integration of educational organizations implementing secondary vocational education programs and organizations operating in the real sector of the economy, within the framework of the federal project «Professionalism» of the state program of the Russian Federation «Development of Education». — URL: <http://static.government.ru/media/files/CebrOOA7wSAAPGIgG8kJdbBtGA9OYfWG.pdf>.

Для цитирования: Широкоград И.И., Болдырев Б.П., Кондаков А.М. Подготовка кадров для сельскохозяйственного производства в системе среднего профессионального образования // Московский экономический журнал. 2023. № 7. URL: <https://qje.su/ekonomicheskaya-teoriya/moskovskij-ekonomicheskij-zhurnal-7-2023-46/>

© Широкоград И.И., Болдырев Б.П., Кондаков А.М., 2023. Московский экономический журнал, 2023, № 7.

Научная статья

Original article

УДК 005.9

doi: 10.55186/2413046X_2023_8_7_361

**ВОЗМОЖНОСТИ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ДАННЫХ ИЗ CRM СИСТЕМЫ ДЛЯ
РАЗВИТИЯ БИЗНЕСА В СФЕРЕ ЭЛЕКТРОННОЙ ТОРГОВЛИ
POSSIBILITIES OF USING DATA FROM THE CRM SYSTEM FOR BUSINESS
DEVELOPMENT IN THE FIELD OF E-COMMERCE**



Ларионов Даниил Александрович, аспирант, Московский финансово-промышленный университет «Синергия», г. Москва, E-mail: larionoff.danya2015@ya.ru

Larionov Daniil Alexandrovich, post-graduate student, Moscow Financial and Industrial University «Synergy», Moscow, E-mail: larionoff.danya2015@ya.ru

Аннотация. В эпоху цифровой революции платформы электронной коммерции, которые позволяют управлять и развивать отношения с клиентами становятся ведущими формами ведения бизнеса в виртуальной среде. Соответственно предприниматели нуждаются в эффективных инструментах управления отношениями с клиентами, которые позволят им предоставить высококвалифицированный сервис и получить преимущества перед конкурентами. В данном контексте CRM для продвижения бизнеса в сфере электронной коммерции приобретает высокую актуальность, а эффективность ее использования вызывает повышенный интерес в научно-экспертной среде, что и обусловило выбор темы данной статьи. Специалисты по продажам называют данные CRM одним из самых полезных инструментов, имеющих в их распоряжении. Цель проводимого исследования заключается в рассмотрении возможностей использования данных из CRM системы для развития бизнеса в сфере электронной торговли. Методы исследования: анализ, синтез, группировка, систематизация. В ходе исследования выделено пять сегментов данных CRM систем, которые позволят повысить эффективность e-бизнеса. Они охватывают информацию об идентификации пользователей; сведения, необходимые для их сегментации; данные о поведении на сайте, наиболее привлекательных маркетинговых сообщениях и каналах поступления информации.

Abstract. In the era of the digital revolution, e-commerce platforms that enable the management and development of customer relationships are becoming the leading forms of doing business in a virtual environment. Accordingly, entrepreneurs need effective customer relationship management tools that enable them to provide highly qualified service and gain an advantage over competitors. In this context CRM for e-commerce business promotion becomes highly relevant, and the effectiveness of its use arouses increased interest in the scientific-expert environment, which led to the choice of the topic of this article. Sales professionals call CRM data one of the most useful tools at their disposal. The purpose of this study is to consider the use of data from CRM system for business development in the field of electronic commerce. Research methods: analysis, synthesis, grouping, systematization. The study identified five segments of data CRM systems that will improve the efficiency of e-business. They cover information on the identification of users; information necessary for their segmentation; data on the behavior on the site, the most attractive marketing messages and information channels.

Ключевые слова: CRM, электронная коммерция, бизнес, потребители, поведение, персонификация, управление, мотивация

Keywords: CRM, e-commerce, business, customers, behavior, personification, management, motivation

По сравнению с управлением физическим магазином, ведение бизнеса в сфере электронной коммерции связано с большим количеством переменных и высокой степенью неопределенности. Если в процессе офлайн продаж клиент недоволен обслуживанием, менеджер достаточно просто может установить причину и выяснить все обстоятельства сложившейся ситуации. Но когда потребитель в Интернет-магазине бросает свою корзину, так и не закончив оформлять покупки после просмотра сайта, или оставляет двухзвездочный рейтинг не написав отзыв — определить причину является не тривиальной задачей.

В данном случае эффективное решение данной проблемы предоставляет e-CRM (CRM для электронной коммерции) система, которая позволяет сохранять полную историю взаимодействия клиента с бизнесом [1]. Кроме того, программное обеспечение создает подробные профили каждого покупателя, включая его демографические данные, привычки просмотра и покупки, а также предпочитаемый канал связи. Оно дает возможность отслеживать каждый аспект формирования опыта клиента с виртуальной точки зрения, сообщая о трафике, конверсии, количестве кликов и списках подписчиков

электронной почты. Как следствие, наличие нужных данных позволяет выяснить мотивы и факторы, оказывающие воздействие на поведение потребителей [2].

Неоспоримым преимуществом CRM является то, что благодаря ей вся аккумулированная информация хранится в одном месте. Таким образом, эта система помогает получить представление о деловых операциях предприятия и составить прогноз потенциальных продаж. Об актуальности CRM-систем для электронной коммерции свидетельствует тот факт, что с настоящего времени до 2028 года количество Интернет-магазинов, внедряющих CRM-систему, будет неуклонно увеличиваться на 12% в год [3,4]. Ожидаемая средняя рентабельность инвестиций на каждый доллар, потраченный для приобретения программного обеспечения CRM, составит 8,71 дол. [5].

Однако, несмотря на все преимущества и достоинства CRM для электронного бизнеса, многие предприниматели ошибочно считают, что они являются цифровым двойником традиционных CRM. Основываясь на этом заблуждении информационный потенциал и возможности CRM в сфере электронной коммерции недооцениваются.

С учетом обозначенного, более детальное изучение роли управления взаимоотношениями с клиентами в сегменте электронного бизнеса и определение его влияния на эффективность в целом представляет собой важную научно-практическую задачу, которая и обуславливает выбор темы данной статьи.

Компоненты информационно-коммуникационных технологий, интегрируемые в стратегию CRM, особенности оптимизации бизнес-процессов для построения и поддержки выгодных и устойчивых отношений с клиентами, освещены в трудах Комарова А.А. [6], Захарова С.В., Горбачевой Е.В. [7], Панфиловой Е.А., Комаровой С.Н. [8].

Возможности использования CRM как источника информации для разработки маркетинговых проектов и стратегического управления конкурентоспособностью предприятий, работающих в сфере электронной коммерции, раскрываются Chatterjee, Sheshadri [9], Mokha, Anupreet [10], Лугертом Н.Е. [11], Аксеновой Ж.А., Ищенко О.В. [12].

В тоже время несмотря на то, что обозначенная проблематика постоянно находится в фокусе внимания, ряд вопросов еще требует более детального исследования и проработки. В частности, в уточнении нуждаются методы оценки и выбора наиболее эффективного решения CRM для конкретной сферы электронного бизнеса. Также не четкого ответа на вопрос какие данные из CRM и как следует использовать для повышения коэффициента конверсии.

Таким образом, цель статьи заключается в рассмотрении возможностей использования данных из CRM системы для развития бизнеса в сфере электронной торговли.

CRM в сфере электронной торговли в первую очередь фокусируется на продажах и работе с клиентами в Интернете. Как и традиционная CRM, e-CRM способна анализировать информацию о клиентах, записывать и хранить данные, однако она это делает непрерывно в течение всего дня и каждый день [13]. Большинство программ e-CRM также имеют возможность анализировать показатели сайта онлайн-магазина, например: коэффициенты конверсии; количество кликов клиентов; подписка по электронной почте; какие продукты интересуют клиентов.

На рис. 1 выделены сегменты e-CRM, данные из которых следует использовать для повышения эффективности бизнеса в сфере электронной торговли.

Рассмотрим более подробно ценность и возможности использования информации из выделенных на рис. 1 сегментов.

Идентификационные данные пользователя. Благодаря интеллектуальному анализу данных e-CRM позволяет собирать информацию и данные о клиентах, чтоб составить точный портрет пользователей услугами онлайн-магазина. Другими словами, дает возможность осуществить персонализацию потребителей. Чем больше будет сведений о клиентах, тем более персонализированным будет подход к продажам. По данным Bloomreach, маркетологи отмечают увеличение продаж в среднем на 20% при использовании персонализированных стратегий [14].



Рис. 1 Сегментирование данных e-CRM, необходимых для повышения эффективности e-бизнеса

Сегментация пользователей. Данные e-CRM могут помочь более точно определить целевую аудиторию и далее сегментировать список клиентов на различные категории. На

основании этой информации можно разрабатывать маркетинговые предложения для каждой подкатегории. Например, если речь идет о магазине электронной коммерции, который продает одежду, то самая простая сегментация клиентов по полу это только первый этап. Благодаря e-CRM может быть проведено дальнейшее сегментирование по покупательским привычкам, географическому положению или жизненному этапу (человек в возрасте 20 лет, скорее всего, будет покупать совсем другие товары, чем человек в возрасте 60 лет).

Отслеживание пользователей. Эта информация включает в себя данные о посещаемости сайта, предпочтительных продуктах, коэффициентах конверсии и успешных рекламных акциях. Данные подобного рода могут использоваться для улучшения различных страниц сайта Интернет-магазина. Также собранная информация о поведении клиентов имеет решающее значение для разработки маркетингового плана, который будет выделяться среди конкурентов.

Вход пользователя. Инструменты электронной коммерции CRM собирают метрики данных, детализирующие узнаваемость бренда, статистику обычного поиска и конверсии. С помощью этой информации можно определить, как клиенты узнают о магазине, и разработать маркетинговый план [15]. Например, если клиенты в основном узнают о магазине через рекламу в Facebook, то можно рассмотреть возможность расширения охвата через другие социальные каналы.

Мотиваторы пользователей. По своей сути управление взаимоотношениями с клиентами направлено на то, чтобы клиенты были довольны. С помощью e-CRM предприятие может общаться с ключевыми заинтересованными сторонами, такими как поставщики, партнеры, продавцы, рекламщики, чтобы предлагать оптимальную ценность для клиентов. Кроме того, на основании этих данных проще создавать целевой контент, рекомендации по продуктам и рекламные акции, которые нравятся целевой аудитории. Этот уровень контента может помочь привлечь трафик сайта и увеличить продажи.

Таким образом, подводя итог, отметим, что использование CRM и информации накапливаемой этой системой выгодно не только потому, что благодаря ей записываются и хранятся данные о клиентах 24 часа в сутки, 7 дней в неделю, но и потому, что это приводит к положительному опыту работы с клиентами и соответственно к росту прибыли бизнеса в сфере электронной торговли.

Список источников

1. Матузенко Е.В. CRM-системы как ключевой инструмент повышения эффективности деятельности интернет-торговли // Вестник Белгородского университета кооперации, экономики и права. 2021. № 4 (89). С. 236-249.
2. Yang, Benfang Precise Marketing Strategy Optimization of E-Commerce Platform Based on KNN Clustering // Journal of mathematics. 2022. Volume 2022; pp 78-84.
3. Khoa, Bui Thanh Dataset for the electronic customer relationship management based on S-O-R model in electronic commerce // Data in brief. Volume 42; pp 34-39.
4. Imametdinova D.R. Implementation of new marketing tools // Человеческий капитал и профессиональное образование. 2021. № 4. С. 13-17.
5. Babgohari, Ali Zamani Towards the analysis of e-CRM practices using an integrated fuzzy approach // International journal of electronic customer relationship management. 2022. Volume 13: Number 3; pp 272-293.
6. Комарова А.А. Использование инструментов CRM-маркетинга на B2B и сложных рынках // Современная наука: актуальные проблемы теории и практики. 2020. № 2. С. 83-87.
7. Захаров С.В., Горбачева Е.В. Проектный подход к обоснованию выхода торгового предприятия на международные электронные площадки // Экономика и социум. 2022. № 5-1 (96). С. 1115-1123.
8. Панфилова Е.А., Комарова С.Н. Формы поддержки субъектов малого и среднего предпринимательства в условиях цифровой трансформации // Естественно-гуманитарные исследования. 2020. № 29 (3). С. 282-289.
9. Chatterjee, Sheshadri Big data analytics in strategic sales performance: mediating role of CRM capability and moderating role of leadership support // EuroMed journal of business. 2022. Number 3; pp 295-311.
10. Mokha, Anupreet Kaur Examining the Interconnections Between E-CRM, Customer Experience, Customer Satisfaction and Customer Loyalty: A Mediation Approach // Journal of electronic commerce in organizations. Volume 20: Number 1; pp 364-384.
11. Лугерт Н.Е. Совершенствование контроля реализации управленческих решений при интернет-продвижении малого предприятия в контексте цифровой трансформации бизнеса // Проблемы современной экономики. 2022. № 4 (84). С. 103-105.
12. Аксенова Ж.А. Роль, преимущества и недостатки ERP-систем в развитии экономики // Естественно-гуманитарные исследования. 2021. № 36 (4). С. 18-22.

13. The digital marketing handbook: deliver powerful digital campaigns / Simon Kingsnorth. London: KoganPage, 2022. 287 p.
14. Ebrahimi, Pejman CRM performance and development of media entrepreneurship in digital, social media and mobile commerce // International journal of emerging markets. 2021. Issue 1; pp 25-50.
15. Hossain, Md Shamim Impact of customers' interpersonal interactions in social commerce on customer relationship management performance // Journal of contemporary marketing science. Volume 4; pp 161-181.

References

1. Matuzenko E.V. CRM-systems as a key tool to improve the efficiency of online commerce // Bulletin of Belgorod University of Cooperation, Economics and Law. 2021. № 4 (89). С. 236-249.
2. Yang, Benfang Precise Marketing Strategy Optimization of E-Commerce Platform Based on KNN Clustering // Journal of Mathematics. 2022. Volume 2022; pp 78-84.
3. Khoa, Bui Thanh Dataset for the electronic customer relationship management based on S-O-R model in electronic commerce // Data in brief. 2022. Volume 42; pp 34-39.
4. Imametdinova D.R. Implementation of new marketing tools // Human capital and professional education. 2021. № 4 (38). С. 13-17.
5. Babgohari, Ali Zamani Towards the analysis of e-CRM practices using an integrated fuzzy approach // International journal of electronic customer relationship management. 2022. Volume 13: Number 3; pp 272-293.
6. Komarova A.A. The use of CRM-marketing tools in B2B and complex markets // Modern Science: Current Problems of Theory and Practice. 2020. № 2. С. 83-87.
7. Zakharov S.V., Gorbacheva E.V. Project Approach to Justification of the Commercial Enterprise's Access to International Electronic Platforms // Economics and Sociology. 2022. № 5-1 (96). С. 1115-1123.
8. Panfilova E.A., Komarova S.N. Forms of support for small and medium enterprises in the conditions of digital transformation // Natural and Humanitarian Studies. 2020. № 29 (3). С. 282-289.
9. Chatterjee, Sheshadri Big data analytics in strategic sales performance: mediating role of CRM capability and moderating role of leadership support // EuroMed journal of business. 2022. Number 3; pp 295-311.

10. Mokha, Anupreet Kaur Examining the Interconnections Between E-CRM, Customer Experience, Customer Satisfaction and Customer Loyalty: A Mediation Approach. 2022. Volume 20: Number 1; pp 364-384.
11. Lugert N.E. Perfection of the Control of Implementation of Management Decisions in the Internet Promotion of Small Business in the Context of Digital Transformation of Business // Problems of Modern Economics. 2022. № 4 (84). С. 103-105.
12. Aksenova J.A. The Role, Advantages and Disadvantages of ERP-systems in the Development of Economics // Natural and Humanitarian Research. 2021. № 36 (4). С. 18-22.
13. The digital marketing handbook: deliver powerful digital campaigns / Simon Kingsnorth. London: KoganPage, 2022. 287 p.
14. Ebrahimi, Pejman CRM performance and development of media entrepreneurship in digital, social media and mobile commerce // International journal of emerging markets. 2021. Issue 1; pp 25-50.
15. Hossain, Md Shamim Impact of customers' interpersonal interactions in social commerce on customer relationship management performance // Journal of contemporary marketing science. 2021. Volume 4; pp 161-181.

Для цитирования: Ларионов Д. А., Возможности использования данных из CRM системы для развития бизнеса в сфере электронной торговли// Московский экономический журнал. 2023. № 7. URL: <https://qje.su/ekonomicheskaya-teoriya/moskovskij-ekonomicheskij-zhurnal-7-2023-49/>

© Ларионов Д. А., 2023. Московский экономический журнал, 2023, № 7.

Научная статья

Original article

УДК 339.9

doi: 10.55186/2413046X_2023_8_7_363

**СОСТОЯНИЕ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ РЫНКА ЦЕННЫХ БУМАГ
ЦЕНТРАЛЬНОЙ АФРИКИ
STATUS AND DEVELOPMENT PROSPECTS OF THE SECURITIES MARKET OF
CENTRAL AFRICA**



Саенко Алексей Николаевич, младший научный сотрудник, Институт Африки РАН, e-mail: saenko@atom-alliance.com

Saenko Alexey Nikolaevich, Junior Researcher, RAS Institute of Africa, e-mail: saenko@atom-alliance.com

Аннотация. В статье рассмотрено современное состояние рынка ценных бумаг Центральной Африки. Представлены изменения, сложившиеся ввиду постковидного мирового восстановления экономики, а также в следствии начатых в 2018 году реформ по объединению регионального финансового рынка Центральной Африки. Статья содержит проведение сравнительного ретроспективного анализа состояния рынка казначейских ценных бумаг Экономического и валютного сообщества Центральной Африки (СЕМАС). Автором осуществлена оценка динамики доходности в ключевых государствах центральноафриканского региона, являющихся активными участниками рынка ценных бумаг. Рассмотрена годовая динамика кривой доходности ключевых стран-эмитентов Центральной Африки: Камеруна, Конго и Габона в 2021 году, в период начала восстановления экономики пост-пандемии Covid-19 во всех развитых и развивающихся странах. Анализируются ограничения, приводящие к более высокой стоимости заимствований на рынке государственных ценных бумаг СЕМАС. Разработаны рекомендации, направленные на применение мер по снижению стоимости заимствования облигаций в СЕМАС и возможных каналах для стимулирования дальнейших инвестиций. Рассмотрены дальнейшие перспективы развития и роста рынка ценных бумаг

Центральной Африки с учетом разработанных рекомендаций и изученных статистических данных финансовых и экономических отчетов.

Abstract. The purpose of the article is to provide economic and financial analysis of the current state of the Central African securities market. The changes that have taken shape due to the post-COVID global economic recovery, as well as a result of the reforms launched in 2018 to unify the Central African regional financial market are presented. The article contains a comparative retrospective analysis of the securities market of the Central African Economic and Monetary Community (CEMAC). The author assessed the dynamics of profitability in the key states of the Central African region, which are active participants in the securities market. It is considered the annual dynamics of the yield curve of the key issuing countries of Central Africa: Cameroon, Congo and Gabon in 2021, during the period of the beginning of the economic recovery of the post-pandemic Covid-19 in all developed and developing countries. The limitations leading to higher borrowing costs in the CEMAC government securities market are analyzed. The author developed recommendations aimed at applying measures to reduce the cost of borrowing bonds in CEMAC and possible channels to stimulate further investment. The main attention is paid to further prospects for the development and growth of the Central African securities market, taking into account the developed recommendations and the studied statistical data of financial and economic reports.

Ключевые слова: Африка, Центральная Африка, рынок ценных бумаг, экономическое развитие, перспективы экономики

Key words: Africa, Central Africa, securities market, economic development, economic outlook

В 2022 году на рынке облигаций произошло множество изменений. Глобальный индекс долговых обязательств с отрицательной доходностью Bloomberg Barclays упал с 4500 облигаций в 2021 году до всего 100 в мае 2022 года. Это стало концом нетрадиционной адаптивной денежно-кредитной политики Европейского центрального банка (ЕЦБ). Оценка индекса показывает снижение с 18 трлн долларов США в конце 2020 года до менее 2,5 трлн долларов США в конце апреля 2022 года [6]. Такой импульс указывает как на нормализацию, так и на улучшение условий заимствования на рынках. Эти изменения объясняются ожиданиями инвесторов повышения ключевых ставок центральных банков промышленно развитых стран, таких как США и особенно Еврозоны.

Рост стоимости заимствований на международных рынках в настоящее время осуществляется в контексте постковидного восстановления экономики в 2021 году в

странах с развитой экономикой, политики нулевого ковида в Китае, а также геополитической напряженности в Европе в 2022 году.

Сложившаяся макроэкономическая среда с 2022 года побудила инвесторов проводить более тщательный анализ и оценки кредитного риска заемщиков. На наиболее развитых рынках динамика показывает различия между промышленно развитыми странами. Доходность 10-летних казначейских облигаций США выросла с 0,57% в августе 2020 года до более 3% в июле 2022 года[6]. Между тем, в Еврозоне наблюдается определенная финансовая фрагментация.

Такая ситуация оказывает влияние и на экономику африканских стран. В течение 2022 года наблюдается расширение спредов, выплачиваемых по еврооблигациям в долларах, выпущенным африканскими государствами, по сравнению с эталоном безрискового актива (которым является казначейская облигация США). В конце июля спреды превысили 4000 базисных пунктов (то есть 40%) для Замбии, около 3800 базисных пунктов в Эфиопии, более 3000 в Тунисе и значительно выше 1000 базисных пунктов в Гане, Кении, Египте, Габоне, Анголе и т. д. Рассматриваемое положение создает высокий риск рефинансирования для этих стран.

Современное состояние рисков по африканским еврооблигациям аналогично уровням, достигнутым в конце первого квартала 2020 года во время пика кризиса COVID-19, что является следствием более широкого обращения к местным рынкам облигаций. Центральная Африка смогла извлечь выгоду из этой ситуации благодаря начатым в 2018 году реформам по объединению регионального финансового рынка Центральной Африки. В этот период сосуществовали 2 фондовые биржи, 2 регулятора финансового рынка и 3 центральных депозитария. Реформы, проведенные региональными финансовыми институтами при координации единого центрального банка ВЕАС при поддержке финансовых и технических партнеров, включая Африканский банк развития (AfDB), позволили создать в 2019 году единый финансовый рынок с единой фондовой биржей в Дуале, единый регулятор финансового рынка, базирующийся в Либревиле, и единый центральный депозитарий в Банке центральноафриканских государств (ВЕАС) в Яунде[3].

Эти усилия привели к лучшей мобилизации региональной базы инвесторов, что помогло увеличить рынок государственных ценных бумаг с 1000 млрд франков КФА (т.е. 2 млрд долларов США) в конце 2018 года до более чем 5000 млрд франков КФА (т.е. 10 млрд долларов США) в первом квартале 2022 года. Однако эта общая динамика также

выявляет различия в расходах, требуемых от различных государств при мобилизации ресурсов.

Рынок государственных ценных бумаг Экономического и валютного сообщества Центральной Африки(фр. СЕМАС) путем аукциона был запущен в ноябре 2011 года. Он организован Банком Центральноафриканских Государств (ВЕАС), страны вошли в него следующим образом: Камерун 23 ноября 2011 года, Центральноафриканская Республика 28 декабря 2011 года, Габон 8 мая 2013 года, Чад 22 октября 2014 г., Экваториальная Гвинея 9 сентября 2015 г. и Конго 22 февраля 2017 г.

Ценные бумаги, выпущенные на этом рынке, дематериализуются и ассимилируются. Это эквивалентные казначейские векселя (ВТА) и эквивалентные казначейские облигации (ОТА), характеристики которых следующие:

1. ВТА, выпущенные на срок 13, 26 и 52 недели, номинальная стоимость которых установлена на уровне 1 млн франков КФА, за вычетом процентов;
2. ОТА выпускаются на период, превышающий или равный двум годам, с номинальной стоимостью 10 000 франков КФА и процентами, выплачиваемыми ежегодно.

На уровне СЕМАС в целом наблюдается общее увеличение использования этого рынка. непогашенные казначейские ценные бумаги СЕМАС по отношению к ВВП увеличились с 0,1% в 2011 году до более 8% в 2021 году. По состоянию на 31 декабря 2021 года непогашенный остаток казначейских ценных бумаг установлен в размере 4 650,1 млрд франков КФА, вырос на 12,4% за год (3 225,2 млрд франков КФА на конец декабря 2020 г.) [3].

2018 год выбран в качестве эталонного, поскольку именно в июне 2018 года происходит реализация новой основы денежно-кредитной политики, ввод в производство новой рыночной инфраструктуры, а также принятие новой методологии кривой доходности. Эти реформы знаменуют собой сдвиг в развитии рынка казначейских ценных бумаг СЕМАС.

Задолго до кризиса Covid-19 произошла перекомпоновка структуры ценных бумаг, выпущенных государствами с более широким использованием ценных бумаг ОТА. Эта тенденция усилилась в связи с кризисом Covid-19 ввиду ограниченности долгового бремени в краткосрочной перспективе. Таким образом, непогашенная сумма ОТА увеличилась с 2 081 млрд франков КФА на конец декабря 2020 г. до 3 364,4 млрд франков КФА на 31 декабря 2021 г. А непогашенная сумма ВТА увеличилась на 12,4% за год, с 1 144 млрд франков КФА до 1 285,7 млрд франков. FCFA за тот же период[4].

Следует помнить, что при нормальном функционировании рынков казначейских ценных бумаг краткосрочные ценные бумаги пользуются большим спросом и составляют наиболее важный депозит на рынке, поскольку удовлетворяют потребности, связанные с бюджетным финансированием, в то время как долгосрочные ценные бумаги привлекаются для инвестирования. В периоды напряжения можно наблюдать увеличение ОТА за счет ВТА. Однако в 2021 г. и первой половине 2022 г. наблюдается снижение покрытия выпусков, вызывающих рост стоимости ресурсов на региональном рынке казначейских ценных бумаг СЕМАС.

На конец 2021 года Банки Африки владеют примерно 80,65% казначейских ценных бумаг в обращении, среди которых первое место занимают банковские группы United Bank for Africa (UBA), Ecobank и Afriland First Bank с 14,21%, 11,65% и 7,69% соответственно. Банк центральноафриканских государств, посредством своей программы покупки государственных ценных бумаг («QE») владеет 9,25% непогашенной суммы[4].

Доля институциональных инвесторов (страховые компании, пенсионные фонды и т. д.) в общей сумме задолженности превысила 10%, достигнув 618,4 млрд франков КФА против менее 1% в 2018 году. Объем ценных бумаг, принадлежащих физическим лицам, увеличился до 63,9 млрд франков КФА, что составляет около 1,11%. Следует помнить, что инвесторы, базирующиеся в Камеруне, являются наиболее заинтересованными, имея более 50% ценных бумаг на региональном рынке. За ними следуют Конго с 11,8%, затем Габон с 9,9%, Чад с 9,4%, Экваториальная Гвинея с 7,5% и ЦАР с 1,8%[4].

Габон и Конго являются единственными рынками, где выпущенные ценные бумаги в основном принадлежат инвесторам, базирующимся за пределами страны-эмитента, в частности в Камеруне. То есть финансовые учреждения, базирующиеся в Камеруне, являются первыми инвесторами в этих двух других странах[2]. В конце декабря 2021 года инвесторам-камерунцам принадлежало 595,2 млрд франков КФА из 1224,2 млрд общей задолженности Габона, в то время как габонские инвесторы владели только 309,5 млрд франков КФА. За тот же период они держали 391,8 млрд франков КФА из непогашенных 1000,8 млрд франков из Конго, когда конголезские инвесторы владели 354,3 млрд франков КФА.

Интерес для рассмотрения в рамках изучения данного вопроса, представляет кривая доходности стран Центральной Африки. Безрисковая ставка или кривая доходности — это функция, которая выражает уровень доходности инвестиции эмитента на определенную дату и для каждого срока погашения. Вот почему ее структура и эволюция являются

важной информацией для оценки эффективности рынков облигаций. До 2018 года CRCT/BEAC использовала внутреннюю кривую, разработанную на основе интерполяционной модели Брандта, что давало результаты, которые не были очень надежными до введения и принятия кривой доходности на основе модели Нельсона-Зигеля, что позволило укрепить доверие и приверженность участников рынка [1].

На уровне СЕМАС игроки выбрали для построения кривых доходности: ВТА и ОТА, выпущенные на рынке государственных ценных бумаг аукционами, организованными Банком центральноафриканских государств, а также казначейские облигации (ОТ), выпущенные синдикацией на финансовом рынке субрегионов. Процедуры сделаны для облегчения гармонизации этих инструментов. Кроме того, учитывая слабость вторичного рынка, который должен предоставить данные для построения кривых доходности, был сохранен синтез между доступными (и значимыми) ставками вторичного рынка и данными первичного рынка. Этот подход распространен на уровне центрального банка в развивающихся странах, где вторичные рынки слабо развиты. При таком подходе кривая доходности получается путем объединения данных о выпуске на первичном рынке и данных о сделках на вторичном рынке.

Что касается имеющихся данных, то единственными странами, для которых можно построить кривые доходности, являются Камерун, Конго и Габон. На приведенных ниже графиках анализируется уровень финансовой фрагментации между основными эмитентами СЕМАС, в частности Камеруном, Габоном и Конго. Доходы, требуемые от других эмитентов, особенно Чада, ЦАР и Экваториальной Гвинеи, особенно высоки. Данные еще не позволяют им установить свои кривые доходности.

Анализ безрисковых кривых процентных ставок в странах СЕМАС демонстрирует следующие результаты: спред между Габоном и Камеруном колеблется от 300 до 600 базисных пунктов, между Конго и Камеруном он колеблется от 400 до 700 базисных пунктов, а между Конго и Габоном — от 10 до 100 базисных пунктов за тот же период. (рис. 1):

Анализ представленного графика показывает усиление финансовой фрагментации между государствами СЕМАС. В действительности, опубликованные данные кривой доходности не позволяют учесть все затраты на выпуск государственных ценных бумаг. Ознакомившись с результатами аукционов, можно увидеть, что существуют льготы (скидки) для заемщиков на первичном рынке, в частности, специалистов по казначейским ценным бумагам как для ВТА, так и для ОТА.

Эта набирающая популярность коммерческая практика указывает на то, что реальная стоимость выпусков превысит 10% для различных сроков погашения и для большинства эмитентов. В результате стоимость заимствований на региональном рынке облигаций оказывается особенно высокой для государств. Имея самую большую базу инвесторов в регионе, Камерун имеет значительное преимущество, которое выражается в значительно более низкой стоимости заимствований, чем в других государствах.

В глобальном контексте роста стоимости капитала как на международном, так и на региональном рынке важно принимать упреждающие, а иногда и нетрадиционные меры для поощрения инвестиций и стимулирования лучшего государственного финансирования. Предложения должны предприниматься в зависимости от сроков погашения и ключевых игроков на финансовом рынке и могут быть представлены следующим образом.

Для рынка краткосрочных ценных бумаг должны быть рассмотрены особенности Центрального банка (ВЕАС): ввиду того, что банки не могут регулировать государственные проблемы при соблюдении пруденциальных нормативов, требуемых надзорным органом (СОВАС), рекомендуется:

- Увеличить свою программу выкупа ценных бумаг, принадлежащих банкам и другим инвесторам на вторичном рынке, примерно до 30% от общего объема, т.е. более 1500 млрд франков КФА.
- Контролировать коммерческую политику поощрения (скидки), предлагаемую заемщикам, в частности, удаляя их из ВТА и ОТА со сроком погашения менее 5 лет, чтобы избежать арбитража ресурсов, который может повлиять на коэффициент трансформации.
- Проактивная стратегия по оживлению вторичного рынка и высвобождению потенциала банков для первичного рынка. Эти посредники должны быть оценены по данному критерию.
- Диверсификация источников капитала с местными инвесторами, особенно институциональными, а также иностранными инвесторами.

Важность иностранных капиталовложений в экономику стран Африки отмечена и в работах ведущего отечественного ученого-африканиста Л.Л. Фитуни: «Несмотря на предпринимаемые усилия в рамках национальных стратегий и общеафриканской программы Agenda-2063, именно иностранные источники в последнее десятилетие стабильно формируют большую часть валовых накоплений в Африке» [5].

Существенная часть успеха эмиссий зависит от способности государств лучше организовывать свои эмиссии и управлять отношениями с инвесторами. В этом направлении для улучшения перспектив развития рынка ценных бумаг Центральной Африки можно разработать следующие рекомендации:

1. улучшить планирование и координацию эмиссий между государствами;
2. улучшить показатели исполнения годовых бюджетов;
3. использовать ресурсы резкого роста цен на сырьевые товары для облегчения урегулирования долга частного сектора и социального долга, чтобы увеличить пул местных инвесторов;
4. отдавать предпочтение депозитным линиям с эталонными сроками погашения («базовыми») в соответствии со стратегией каждого государства.

В перспективе среднесрочных и долгосрочных облигаций Центральный банк (BEAC) и Региональный банк развития (BDEAC) должны осуществлять более активную в инвестиционных вопросах политику BEAC с учетом международных изменений и ограничений неолиберальной политики в отношении антикризисной денежно-кредитной политики 2018 года, Covid-19 и политики 2022 года.

Консультируясь с государствами-участниками, BDEAC и национальные государственные финансовые учреждения, а также BEAC должны поддерживать разработку новых эталонных классов активов в субрегионе, таких как:

1. инфраструктурные облигации;
2. зеленые и голубые облигации;
3. выпуск долгосрочных облигаций в качестве кредитора последней инстанции и/или заемщика.

В этой связи, важным представляется необходимость усиления соответствующего экономического анализа рынка для информирования эмитентов и инвесторов, а также повышение квалификации в структурировании финансовых продуктов, адаптированных к профилю различных типов инвесторов.

Государства-эмитенты, т.е. государства, которые должны провести большую часть реформ, чтобы обеспечить углубление финансового рынка и обеспечить адекватное финансирование экономики должны способствовать совместному сбору ресурсов для стратегических проектов, представляющих общий региональный интерес, через BDEAC или специальные структуры, предназначенные для определенных проектов. Такой подход, в свою очередь, позволит сократить внешний долг в иностранной валюте. Дальнейшая

поддержка увеличения внутренних сбережений возможна посредством реформ институциональных инвесторов, особенно пенсионных фондов, депозитных и консигнационных фондов, развития страховых рынков, структурирования рынка ОРСVM (Организации коллективных инвестиций в финансовые инструменты (в акции и облигации)) и др.

Создание эффективной системы позволит улучшить качество и эффективность управления бюджетом, развивать долю фондового рынка на основе упреждающего подхода и способствовать развитию рынка частных облигаций. Дальнейшие перспективы изучения вопроса связаны с возможностью улучшения децентрализации и управления долгом за счет введения новых финансовых инструментов, таких как муниципальные облигации на уровне местных органов власти; а также повышения производительности и финансовой автономии государственных предприятий.

Отсюда, можно сделать вывод, что Африканский банк развития (AfDB), а также другие финансовые и технические партнеры должны продолжать мобилизацию технической помощи, необходимой для содействия гармоничному развитию регионального рынка государственных ценных бумаг. Эти интервенции должны касаться ключевых участников рынка, в частности государств, финансовых посредников, Центрального банка и институциональных инвесторов.

Список источников

1. Макушкин, М. С. Динамическая модель Нельсона-Зигеля для оценки рыночного риска облигаций: практические аспекты имплементации / М. С. Макушкин, В. А. Лапшин // Прикладная эконометрика. – 2023. – № 1(69). – С. 5-27.
2. Массамба Т.М.А. Инвестиционный потенциал Республики Конго: секторный анализ // Вестник РГЭУ РИНХ. 2014. №2 (46). С. 140-147.
3. Нкене, Н. З. К. Ж. Активизация и объединение финансовых рынков Центральной Африки / Н. З. К. Ж. Нкене, А. Ю. Коноплево // НОВЫЕ ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ и СИСТЕМЫ в РЕШЕНИИ ЗАДАЧ ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ : сборник статей Международной научно-практической конференции, Магнитогорск, 14 апреля 2020 года. – Магнитогорск: Общество с ограниченной ответственностью «ОМЕГА САЙНС», 2020. – С. 101-104.
4. Снижение стоимости заимствования на рынке облигаций Центральной Африки — Том 14, Выпуск 4, 2023. URL: <https://www.afdb.org/en/documents/reduire-le-cout-des>

emprunts-du-marche-obligataire-dafrique-centrale-volume-14-issue-4 (дата обращения: 15.06.2023).

5. Фитуни Л. Л. ИНОСТРАННЫЙ КАПИТАЛ В АФРИКЕ: ТЕОРИИ, СТРАТЕГИИ, НОВАЦИИ // Контуры глобальных трансформаций: политика, экономика, право. 2020. №6. С. 6-29.

6. BloombergBarclaysиндекс. URL: <https://www.bloomberg.com/markets/rates-bonds/bloomberg-fixed-income-indices> (дата обращения: 15.06.2023).

References

1. Makushkin, M. S., Lapshin V. A. Dynamic Nelson-Siegel model for assessing the market risk of bonds: practical aspects of implementation / Prikl. — 2023. — No. 1 (69). — P. 5-27.

2. Massamba T.M.A. Investment potential of the Republic of the Congo: sectoral analysis // Vestnik RGEU RINH. 2014. No. 2 (46). pp. 140-147.

3. Nkene, N. Z. K. Zh. Activation and consolidation of financial markets in Central Africa / N. Z. K. Zh. Nkene, A. Yu. International Scientific and Practical Conference, Magnitogorsk, April 14, 2020. — Magnitogorsk: Limited Liability Company «OMEGA SCIENCE», 2020. — P. 101-104.

4. Reducing the Cost of Borrowing in the Central African Bond Market — Volume 14, Issue 4, 2023. URL: <https://www.afdb.org/en/documents/reduire-le-cout-des-emprunts-du-marche-obligataire-dafrique-centrale-volume-14-issue-4> (date of access: 06/15/2023).

5. Fituni LL FOREIGN CAPITAL IN AFRICA: THEORIES, STRATEGIES, INNOVATIONS // Contours of global transformations: politics, economics, law. 2020. №6. pp. 6-29.

6. Bloomberg Barclays index. URL: <https://www.bloomberg.com/markets/rates-bonds/bloomberg-fixed-income-indices> (accessed 06/15/2023).

Для цитирования: Саенко А.Н. Состояние и перспективы развития рынка ценных бумаг Центральной Африки // Московский экономический журнал. 2023. № 7. URL: <https://qje.su/ekonomicheskaya-teoriya/moskovskij-ekonomicheskij-zhurnal-7-2023-51/>

© Саенко А.Н., 2023. Московский экономический журнал, 2023, № 7.