

Научная статья

Original article

УДК 379.85

doi: 10.55186/2413046X\_2025\_10\_11\_245

**ЗНАЧЕНИЕ ТУРИСТСКО-РЕКРЕАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ДЛЯ  
СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ КАБАРДИНО-  
БАЛКАРСКОЙ РЕСПУБЛИКИ  
THE IMPORTANCE OF TOURIST AND RECREATIONAL ACTIVITIES  
FOR THE SOCIO-ECONOMIC DEVELOPMENT OF THE KABARDINO-  
BALKARIAN REPUBLIC**



**Мирзова Агнеса Олеговна**, аспирант кафедры рекреационной географии и туризма географического факультета, Московский государственный университет имени М. В. Ломоносова, Москва, [agnesamirz@mail.ru](mailto:agnesamirz@mail.ru)

**Mirzova Agnes Olegovna**, PhD student, Department of Recreation geography and tourism, Faculty of Geography, Lomonosov Moscow State University, Moscow, [agnesamirz@mail.ru](mailto:agnesamirz@mail.ru)

**Аннотация.** В статье представлены результаты исследования роли туризма как ключевого фактора социально-экономического развития Кабардино-Балкарской Республики. На основе анализа статистических данных 2019–2025 гг. выявлены основные тенденции в динамике туристского потока, объёме оказанных услуг, уровне занятости и инвестиционной активности в отрасли. Определено, что туризм обеспечивает около 3,3% валового регионального продукта и выступает одним из наиболее быстрорастущих секторов экономики региона. Показано, что при росте числа туристов и увеличении объёмов услуг наблюдается снижение средних расходов на одного туриста, что свидетельствует о перераспределении затрат в пользу

базовых услуг при снижении спроса на вспомогательные. Особое внимание уделено пространственной неравномерности размещения туристской инфраструктуры: до 85% средств размещения сосредоточено в Эльбрусском районе и Нальчике. Обоснована необходимость полицентрического развития туризма и формирования кластеров в других муниципальных районах. В статье рассмотрены ключевые проблемы отрасли — сезонность, инфраструктурная недостаточность, кадровый дефицит — и меры государственной поддержки, включая инвестиционные проекты и федеральные субсидии. Сделан вывод, что при сохранении устойчивых темпов роста и комплексном подходе к развитию туризм способен стать одним из главных драйверов социально-экономического развития Кабардино-Балкарии и примером успешной региональной политики в сфере туризма.

**Abstract.** The article presents the results of a study on the role of tourism as a key factor in the socio-economic development of the Kabardino-Balkarian Republic. Based on statistical data from 2019–2025, the main trends in the dynamics of tourist flows, service volumes, employment levels, and investment activity are identified. The study shows that tourism contributes about 3.3% to the gross regional product and remains one of the fastest-growing sectors of the regional economy. Despite the increase in the number of tourists and service volume, the average tourist spending has decreased, indicating a shift toward essential services and reduced consumption of supplementary ones. The spatial imbalance of tourism infrastructure distribution is highlighted, with up to 85% of accommodation facilities concentrated in the Elbrus district and Nalchik. The necessity of polycentric tourism development and cluster formation in other municipalities is substantiated. The article discusses key challenges such as seasonality, weak infrastructure, and staff shortages, as well as government support measures including major investment projects and federal subsidies. It concludes that with sustained growth and a comprehensive development strategy, tourism can become

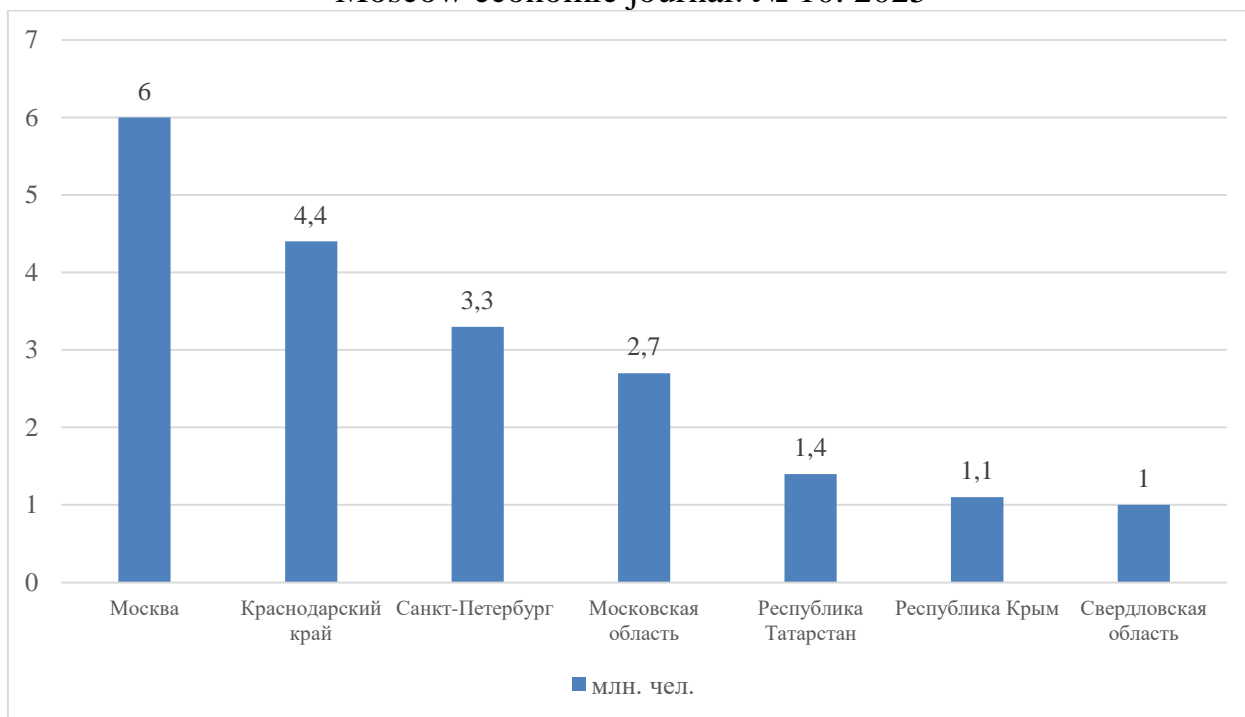
a major driver of the Kabardino-Balkarian Republic's socio-economic progress and serve as an example of successful regional tourism policy.

**Ключевые слова:** экономика туризма, экономическое развитие, туристско-рекреационная система

**Keywords:** tourism economics, economic development, tourism and recreation system

В условиях современности туризм является одним из ведущих факторов социального и экономического развития отдельных регионов и представляет собой одну из наиболее динамично развивающихся отраслей экономики. Его значение обусловлено вовлечением отраслей экономики, образующих единую туристско-рекреационную систему. На долю туризма приходится около 10% мирового валового внутреннего продукта, объем глобального туристского рынка достиг \$10,9 трлн. [9]

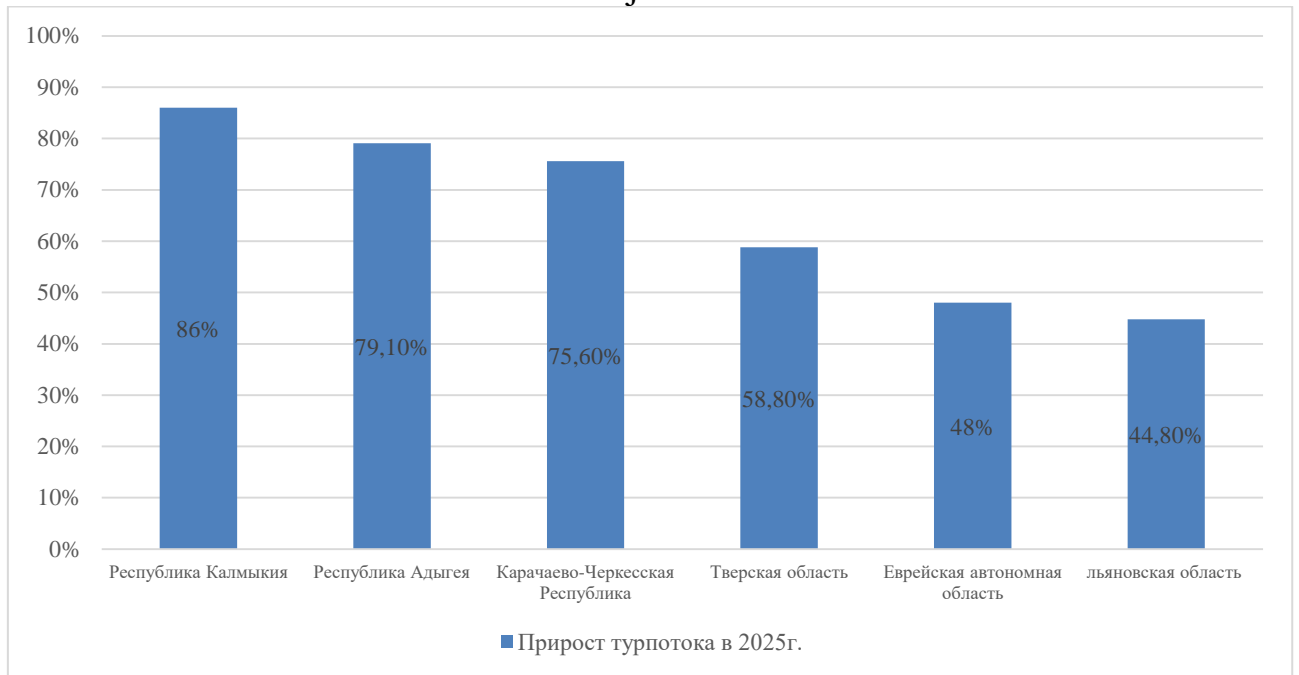
Россия заняла девятое место по расходам граждан на зарубежные поездки. Российские туристы потратили за пределами страны \$33 млрд. в то время как на внутренний туризм приходится 2,2 трлн. рублей (\$26 млрд.). Количество внутренних туристов в 2024 году составило 42,2 млн. человек. Туристический поток по России в январе-июне 2025 года вырос почти на 7% по сравнению с аналогичным периодом 2024 года и составил 41,4 млн поездок. Лидерство по количеству туристов традиционно держат Москва, Краснодарский край и Санкт-Петербург (рис.1). [5]



**Рисунок1 Лидеры среди регионов России по количеству турпоездок с января по июнь 2025г., в млн. чел.**

Источник: составлено автором по данным [5]

При этом наибольшие темпы роста турпотока показали те регионы, в которых осуществляется активное развитие туринфраструктуры и ведётся целенаправленное продвижение уникальных туристических продуктов (рис. 2). Так, например, абсолютным лидером по темпам роста стала неожиданно Республика Калмыкия (+81,7%), которая сделала ставку на развитие событийного туризма и уникальный этнический компонент. [5]



**Рисунок 2. Лидеры среди регионов России по темпам роста турпотока с января по июнь 2025г., в % по отношению к аналогичному периоду 2024г.**

Источник: составлено автором по данным [5]

В развитии туризма страны немаловажное значение имеет Кабардино-Балкарская республика. На долю республики в 2024 году пришлось 1,78 млн человек из общего потока внутренних туристов, составившего 42,2 млн. С января по май текущего года Кабардино-Балкарию посетили порядка 700 тысяч туристов, что на 14% больше по сравнению с аналогичным периодом прошлого года. [4]

Кабардино-Балкария является одним из самых маленьких субъектов Российской Федерации, однако, находясь на территории Северного Кавказа, обладает большими и разнообразными природными и культурно-историческими богатствами, что дает возможность для развития туристской деятельности не только самого региона, но и в всего Северо-Кавказского федерального округа.

Туризм имеет одно из важнейших значений в социально-экономическом развитии Кабардино-Балкарской республики. С одной стороны, туристы,

прибывающие в регион, напрямую взаимодействуют с рядом секторов. Соответственно, возникают дополнительные прямые эффекты от деятельности туристов как дополнительные доходы данных секторов. С другой стороны, туристы косвенно взаимодействуют с гораздо большим количеством секторов, что проявляется в возникновении косвенных эффектов. [1]

Расходы туристов в месте их пребывания трансформируются в доходы туристических предприятий региона. Такие доходы служат источником дополнительного дохода предприятий и населения региона, дополнительных рабочих мест и т.п. Далее на очередном цикле оборота средств дополнительный доход предприятия реализуется в инвестиции в его развитие, что служит дополнительным доходом предприятий сопутствующих отраслей (транспортных компаний, сферы торговли, бытового обслуживания, связи, предприятий сферы досуга и развлечений и др.). Дополнительные доходы населения тратятся, в свою очередь, на приобретение товаров и услуг, т.е. приводят к увеличению совокупного спроса. Для регионального бюджета туристические расходы выступают дополнительными источниками пополнения доходной части бюджета за счет увеличения налогооблагаемой базы региона и позволяют аккумулировать значительные средства для реализации социальных программ. [6]

Таким образом, роль туризма в развитии экономики региона проявляется прямым и косвенным путем (рис.3).

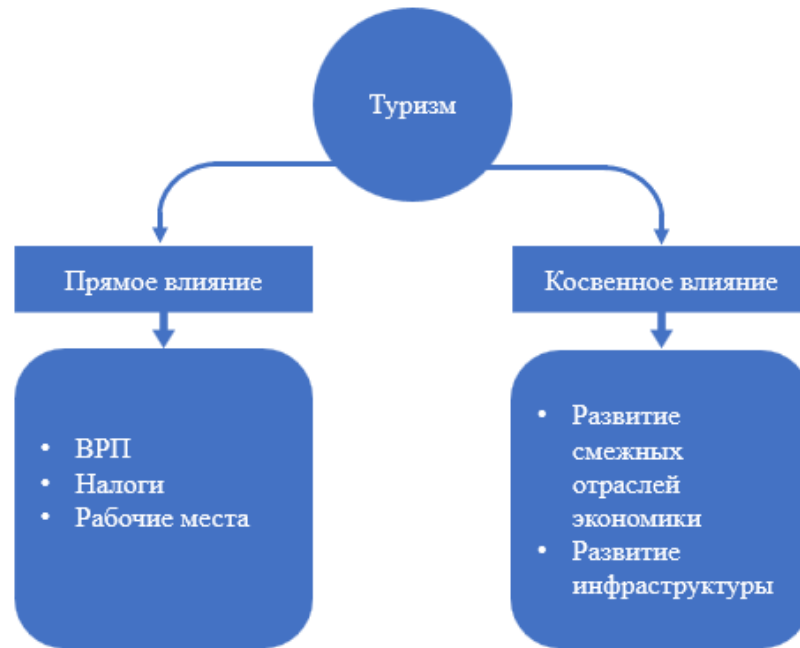


Рисунок 3. Влияние туризма на экономическое развитие региона

Источник: составлено автором

Прямое воздействие туризма на экономику региона проявляется в первую очередь через затраты туристов, которые формируют основную часть денежного оборота. Каждый турист тратит денежные средства на проживание, питание, транспорт, экскурсионное обслуживание, покупку сувениров и т.д., что повышает уровень доходов предприятий гостиничного бизнеса, ресторанов, объектов досуга и торговли.

Значимым аспектом является и рост налоговых поступлений в бюджет, который возникает в результате деятельности организаций туристической сферы. Чем выше поток туристов, тем больше объем выручки предприятий и, соответственно, тем больше поступлений в региональный бюджет за счет налогов.

Также важной составляющей прямого воздействия туризма на экономику региона выступает создание рабочих мест, так как развитие местных туроператоров, турагентств, гостиниц, ресторанов требует привлечения значительного числа сотрудников различной квалификации — от

обслуживающего персонала и до управленцев и высококвалифицированных экспертов, что способствует снижению уровня безработицы и повышению занятости местного населения.

Косвенное воздействие туризма на экономику региона проявляется гораздо шире, чем прямое, и охватывает целый комплекс сопутствующих сфер. В первую очередь это выражается в развитии смежных отраслей экономики, которые получают дополнительный доход благодаря росту турпотока. Так, сельское хозяйство обеспечивает гостиницы и рестораны продуктами питания, в магазинах увеличивается объем продаж за счет товаров народного потребления, расширяются транспортные компании за счёт увеличения числа пассажиров. В результате наблюдается мультипликативный эффект: рост туризма инициирует расширение производства и услуг в смежных секторах, а это, в свою очередь, формирует дополнительные рабочие места и новые источники доходов для населения.

Не менее важным влиянием туризма на развитие региона является развитие инфраструктуры, которое сопровождает рост туристских потоков. Для обеспечения комфортного пребывания гостей региона требуются новые комплексы, дороги, объекты транспортной логистики, современные системы связи, объекты досуга, культурно-развлекательные центры и т.д. Развитие инфраструктуры способствует улучшению качества жизни не только туристов, но и местного населения, формируя условия для долгосрочного социально-экономического роста.

Вышеперечисленное можно представить в виде таблицы (таб.1):

**Таблица 1. Влияние туризма на экономическое развитие региона**

Вид воздействия	Основные проявления	Примеры воздействия
Прямое влияние	▶ Затраты туристов:	— Проживание в гостиницах и гостевых домах; — Питание в ресторанах и кафе; — Оплата транспорта и экскурсий; — Покупка сувенирных товаров.
	▶ Рост налоговых	— Увеличение поступлений в



	поступлений:	региональный бюджет за счёт налогов.
	▶ Создание рабочих мест:	— Занятость в гостиницах, ресторанах, турфирмах, транспортных и экскурсионных компаниях; — Привлечение персонала разной квалификации (от обслуживающего до управленцев).
Косвенное влияние	▶ Развитие смежных отраслей экономики:	— Развитие сельского хозяйства; — Развитие торговли (увеличение оборота магазинов и сувенирной продукции); — Развитие транспортных организаций.
	▶ Развитие инфраструктуры:	— Строительство и модернизация гостиничных комплексов, дорог, транспортных узлов, систем связи; — Развитие объектов досуга, культурных и развлекательных центров; — Улучшение качества жизни населения.

Источник: составлено автором

Для оценки влияния туристской отрасли на экономику применяются такие показатели, как вклад в валовой региональный продукт (ВРП), уровень занятости, объем налоговых поступлений, количество малых и средних предприятий, инвестиции в инфраструктуру. Рассмотрим некоторые показатели: (табл. 2).

**Таблица 2. Основные показатели социально-экономического развития Кабардино-Балкарской республики**

№ п/п	Показатель	2000	2010	2021	2022	2023	2024
1.	Численность населения, чел.	878 990	859 939	904 200	904 338	903 266	905 464
4.	Плотность расселения, чел./кв.км.	70,49	68,96	72,51	72,52	72,43	72,61
5.	Валовой региональный продукт (в текущих Основных ценах), тыс. руб.	14 081,3	77 086,4	205 400	242 000	291 300	325 500
6.	Уровень	23,9	12,7	9,6	9,95	9,1	4,8

	безработицы, %						
--	----------------	--	--	--	--	--	--

Источник: составлено автором по материалам [7]

Вклад в валовой региональный продукт отрасли туризма в КБР оценивается на уровне 3,3%.

Анализ динамики социально-экономического развития показывает, что численность населения республики с 2000 года выросла почти на 3%, уровень безработицы снизился в 5 раз, а ВРП вырос более, чем в 17 раз. По всем этим показателям наблюдается положительная динамика.

Для изучения динамики развития туризма в Кабардино-Балкарской республике следует подробно рассмотреть показатели его туристской деятельности за последние несколько лет (табл. 3).

**Таблица 3. Динамика развития туризма в КБР за 2019-2024 гг.**

№ п/п	Показатели	2020 г.	2021 г.	2022 г.	2023 г.	2024 г.
1.	Туристический поток КБР, тыс. чел.	540	1 086	1 200	1 500	1 785
	Из них:					
	Горнолыжный курорт Приэльбрусье, тыс. чел.	424	556	580	685	818
	Санаторно-курортный комплекс, тыс. чел.	25	30	28	46	50
2.	Кол-во иностранных туристов, въехавших на территорию КБР, чел.	6 133	13 771	-	1 461	5 226
3.	Количество КСР, ед.	150	167	188	224	237
4.	Количество в КСР	14 009	14 505	15 172	15 571	16 374

	КБР койко-мест, ед.					
6.	Число ночевок в коллективных средствах размещения, тыс. чел	659	1 093	1 306	1 694	1 788
7.	Количество занятых в турсфере, чел.	4 410	4 601	4 700	4 800	-
8.	Объем оказанных услуг, млн. руб.	5 400	9 774	11 000	13 000	≈ 15 100

Источник: составлено автором по материалам [2] и [7]

По всем показателям наблюдается устойчивая тенденция к росту туризма. Туристский поток за последние 5 лет вырос почти в 3 раза, а с 2010 года – в 6 раз (рис.4).

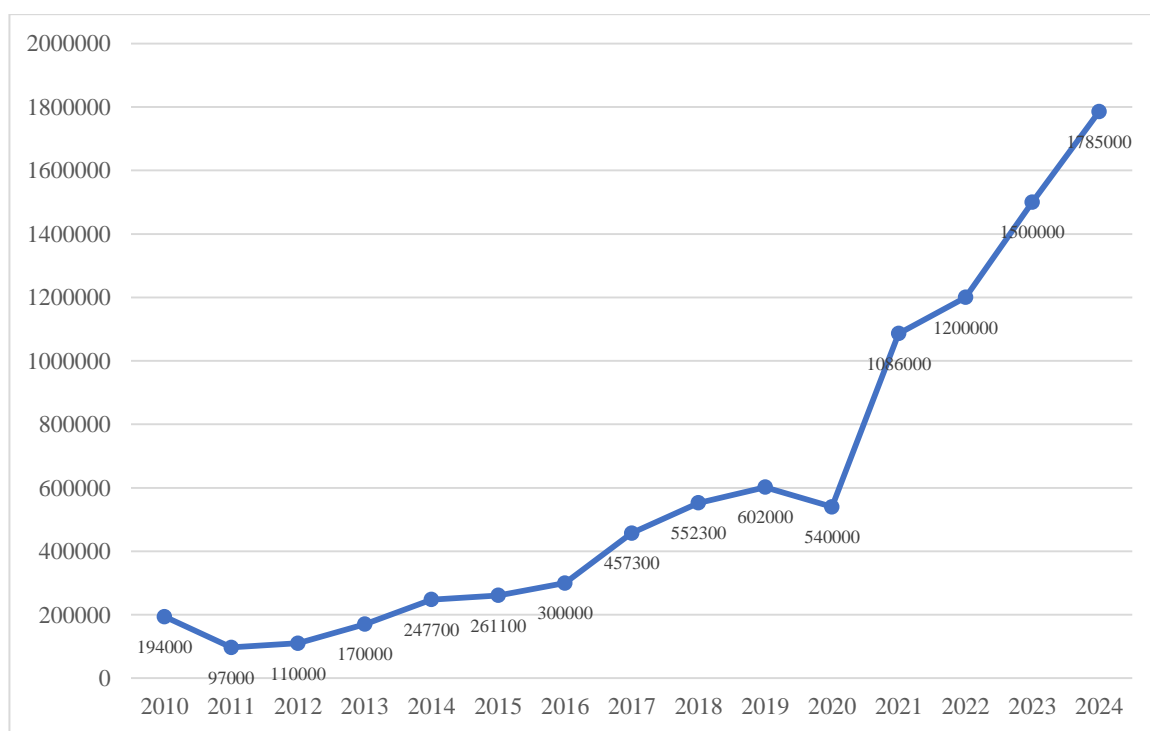
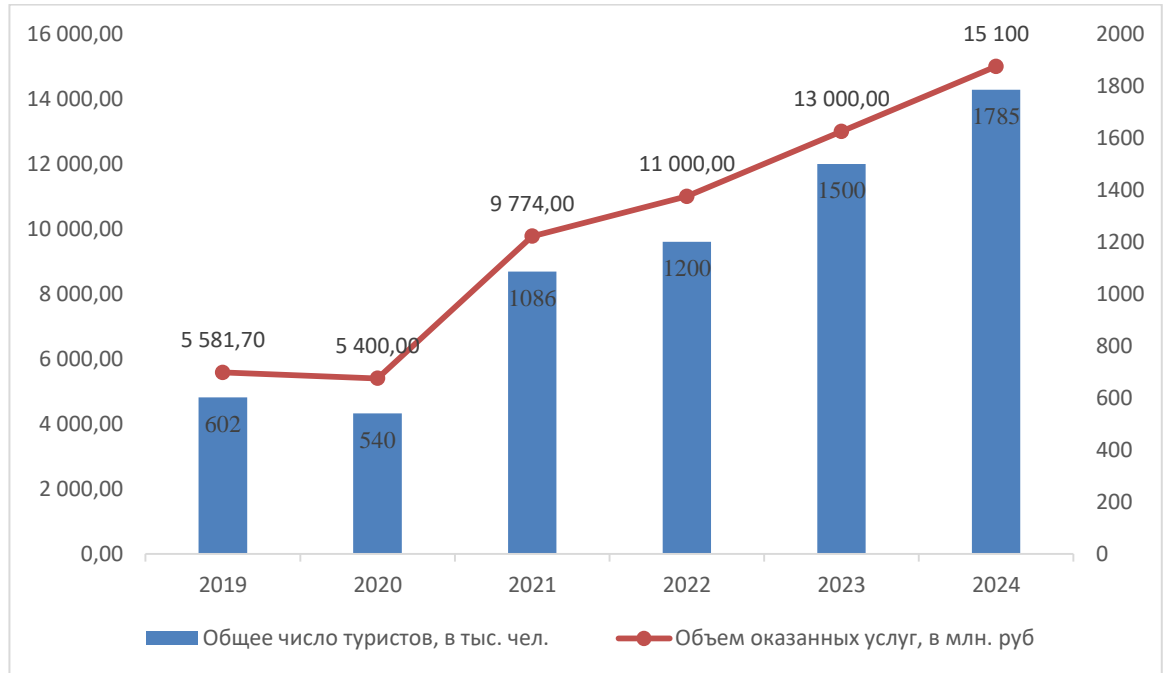


Рисунок 4. Туристский поток Кабардино-Балкарской республики за 2010-2024 гг.

Источник: составлено автором по материалам [2] и [7]

Показатели динамики туристского потока с 2010 года в основном положительные, падение наблюдается в 2011 году и связано с проведением спецопераций на территории регионов Северного Кавказа, и в 2020 году (COVID-19), ежегодный прирост туристского потока в среднем составляет более 10%.



**Рисунок 5. Динамика общего числа туристов (тыс. чел.) и объем оказанных услуг в сфере туризма в Кабардино-Балкарии (млн. руб.)**

Источник: составлено автором по материалам [2] и [7]

Используя показатели общего числа туристов и объема оказанных услуг в сфере (рис.4), можно выявить средние затраты на услуги на одного туриста (таб.4) Так, например, в 2024 году в среднем затраты одного туриста составили примерно  $\approx 8$  тыс. руб.

**Таблица 4. Средний затраты на услуги на одного туриста**

Показатели	2019 г.	2020 г.	2021 г.	2022 г.	2023 г.	2024 г.
Туристический поток КБР, тыс.	602	540	1 086	1 200	1 500	1 785

чел.						
Объем оказанных услуг, млн. руб.	5 581,7	5 400	9 774	11 000	13 000	≈ 15 100
Средние затраты на 1 чел., руб.	9 271,92	10 000	9 000	9 166,66	8 666,66	8 459,38

Источник: составлено автором по материалам [2] и [7]

Таким образом можно сделать вывод, что несмотря на рост турпотока и объема оказанных услуг, затраты туристов на туристско-рекреационной системы КБР снижаются. С учетом инфляции 9,5% в 2024 году, расходы туристов в 2024 году значительно снизились по сравнению с 2023 годом. При этом уровень цен на туристские услуги растут: например, стоимость за 1 ночь в модульных средствах размещения в 2019 году составлять от 8 000 до 10 000 руб. в зависимости от сезонности, в 2025 году составляет от 20 000 до 25 000 в зависимости от сезонности (размещение до 4 человек). То есть, затраты на проживание на 1 человека выросли с 2 000 руб. за 1 день до 5 000 руб.

Исходя из вышеперечисленного выходит, что, учитывая, что затраты на 1 человека с 2019 года по 2025 год снизились с 9 271,92 руб. до 8 459,38 руб., а затраты на проживание повысились в среднем с 2 000 руб. до 5 000 руб., снижение затрат происходит за счёт снижения потребления вспомогательных услуг.

Одним из проблем, сдерживающих развитие туризма в регионе, является неравномерное распределение средств размещения. В Кабардино-Балкарии в сфере туризма и гостеприимства количество коллективных средств размещения составляет 224, на начало 2024 года этот показатель составлял 212. Обеспеченность средствами размещения в КБР по районам представлена на рисунке 5.

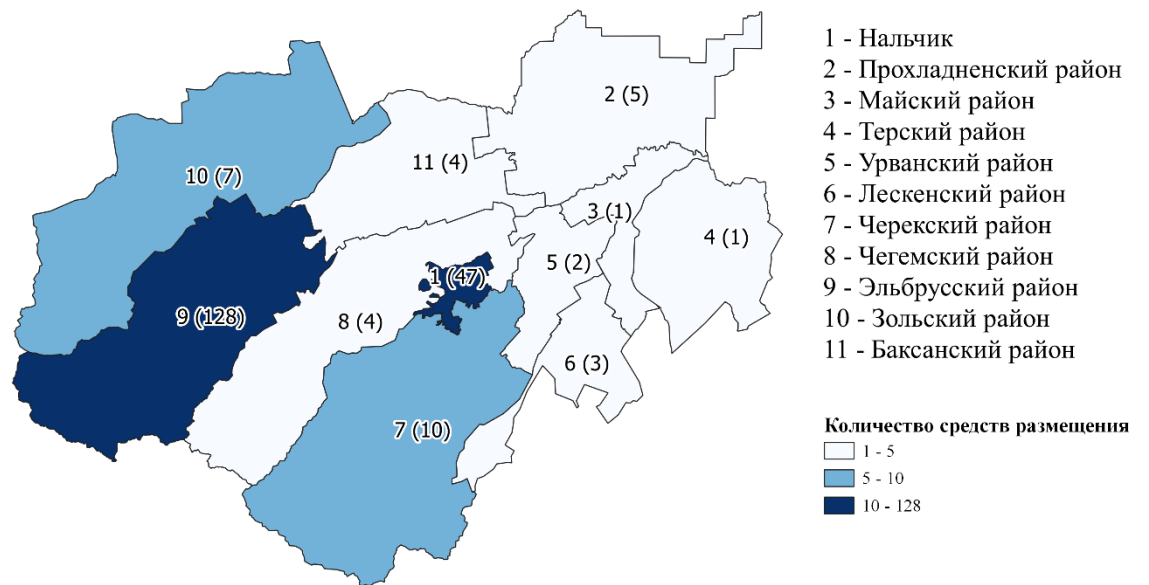


Рисунок 5. Обеспеченность средствами размещения в муниципальных районах КБР на 2024 год

Источник: составлено автором по материалам [2]

Так как основной туристский поток приходится на Эльбрусский район и город Нальчик, 85% средств размещения находятся именно на этих территориях. Черекский район обладает термальными источниками, поэтому средства размещения здесь специализируются на лечебно-оздоровительном отдыхе. Средства размещения в остальных районах – это либо санатории и лагеря, либо небольшие придорожные гостиницы для путешественников. Сосредоточение средств размещения в районах с наибольшей туристской привлекательностью, формирует рост цен на проживание.

Одной из ключевых экономических проблем развития туристско-рекреационной отрасли Кабардино-Балкарской Республики является концентрация турпотока преимущественно в районах, обладающих наибольшим природно-рекреационным потенциалом (в первую очередь — Эльбрусский район и город Нальчик). Такая неравномерность приводит к повышенной нагрузке на инфраструктуру данных территорий, снижению

экологической устойчивости и неэффективному использованию социально-экономического потенциала других муниципальных образований.

Решение данной проблемы возможно посредством территориально сбалансированного и полицентрического развития туризма, предполагающего размещение туристских объектов — средств размещения, предприятий питания, культурно-досуговых и развлекательных комплексов — в районах, менее насыщенных туристскими ресурсами. Это позволит не только расширить географию туристской активности, но и создать дополнительные центры экономического роста, стимулировать развитие малого и среднего предпринимательства, повысить занятость местного населения и диверсифицировать структуру региональной экономики.

Учитывая небольшой размер Кабардино-Балкарской Республики и высокую транспортную связанность её территории, среднее время доступа из любого муниципального района до ключевых туристско-рекреационных центров составляет не более трёх часов. Следовательно, развитие туристской инфраструктуры может способствовать формированию устойчивых локальных кластеров и обеспечивает более равномерное социально-экономическое развитие региона в целом. В данный момент развитие туристской отрасли республики сталкивается с рядом проблем:

- слабая транспортная и гостиничная инфраструктура;
- сезонность туристских потоков, что приводит к нестабильности доходов;
- чрезмерная антропогенная нагрузка на природу;
- дефицит квалифицированных кадров;
- слабое продвижение региона на внешнем туристском рынке.

Однако правительство республики активно работает над эффективностью развития туризма, включая модернизацию инфраструктуры, поддержку малого и среднего бизнеса, привлечение инвестиций. Особое внимание уделяется развитию круглогодичного туризма и созданию кластеров — центров притяжения, сочетающих различные виды туризма.

Сейчас в республике активно развиваются инвестиционные проекты ВГТРБК «Джылы-Су», ВТРК «Эльбрус», ВТРК «Верхние Голубые Озера». Также в июне 2025 года глава Кабардино-Балкарии сообщил о подписании соглашения трёх инвестиционных проектов на общую сумму 5,7 млрд. руб. с компанией AZIMUT Hotels, которое обеспечит создание до 450 рабочих мест.

[4]

В рамках программы поддержки инвестиционных проектов по созданию модульных некапитальных средств размещения в рамках национального проекта «Туризм и гостеприимство» поддержку Минэкономразвития России получили 35 проектов из Кабардино-Балкарии. Общая сумма субсидии из федерального бюджета на 2025-2027 гг. составит порядка 740 млн. рублей.

[4]

Таким образом, ожидается, что к 2027 году к текущим 4 800 человек, занятых в сфере туризма, добавятся ещё около одной тысячи рабочих мест. Туристско-рекреационная отрасль Кабардино-Балкарской Республики имеет все шансы стать одним из основных драйверов социально-экономического роста региона. Комплексный подход к её развитию, опирающийся на использование уникальных природных ресурсов, культурного наследия и участие местного населения, позволяет не только увеличить доходы бюджета, но и значительно повысить качество жизни, создать рабочие места и укрепить межкультурные связи. При сохранении устойчивых темпов развития, туризм в КБР способен стать примером успешной региональной политики.

#### **Список источников**

1. Гостева Л.Ф., Середа Н.Д. Туризм как фактор экономического развития региона // Региональная экономика: теория и практика. 2008. № 15 (72). С. 88
2. Министерство курортов и туризма КБР: официальный сайт — URL: <https://minturizm.kbr.ru/>;
3. Министерство экономического развития КБР: официальный сайт — URL: <https://economy.kbr.ru/>



4. Официальный канал главы Кабардино-Балкарской республики Казбека Кокова — URL: [https://t.me/Kokov\\_Kazbek](https://t.me/Kokov_Kazbek)
5. Официальный сайт информационного агентства ТАСС: Туристы в первой половине 2025 года совершили 41,4 млн путешествий по России — URL: <https://tass.ru/obschestvo/24786501>
6. Северин Д.В. Рациональное использование туристских ресурсов как фактор экономического развития региона: дис. кандидат экономических наук: 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: теория управления экономическими системами; макроэкономика; экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами; управление инновациями; региональная экономика; логистика; экономика труда. Ставрополь, 2003. 157 с.
7. Федеральная служба государственной статистики: официальный сайт — URL: <https://rosstat.gov.ru/>
8. UNWTO International Tourism Highlights 2024 Edition Madrid: World Tourism Organization 2024
9. World Travel & Tourism Council (WTTC) Economic Impact Report 2024 London: WTTC 2024

### References

1. Gosteva L.F., Sereda N.D. Turizm kak faktor jekonomicheskogo razvitija regiona // Regional'naja jekonomika: teorija i praktika. 2008. № 15 (72). S. 88
2. Ministerstvo kurortov i turizma KBR: oficial'nyj sajt — URL: <https://minturizm.kbr.ru/>;
3. Ministerstvo jekonomicheskogo razvitija KBR: oficial'nyj sajt — URL: <https://economy.kbr.ru/>
4. Oficial'nyj kanal glavy Kabardino-Balkarskoj respubliki Kazbeka Kokova — URL: [https://t.me/Kokov\\_Kazbek](https://t.me/Kokov_Kazbek)
5. Oficial'nyj sajt informacionnogo agentstva TASS: Turisty v pervoj polovine 2025 goda sovershili 41,4 mln puteshestvij po Rossii — URL: <https://tass.ru/obschestvo/24786501>

6. Severin D.V. Racional'noe ispol'zovanie turistskih resursov kak faktor jekonomicheskogo razvitija regiona: dis. kandidat jekonomicheskikh nauk: 08.00.05 – Jekonomika i upravlenie narodnym hozjajstvom: teorija upravlenija jekonomicheskimi sistemami; makrojekonomika; jekonomika, organizacija i upravlenie predpriyatijami, otrasljami, kompleksami; upravlenie innovacijami; regional'naja jekonomika; logistika; jekonomika truda. Stavropol', 2003. 157 s.
7. Federal'naja sluzhba gosudarstvennoj statistiki: oficial'nyj sajt — URL: <https://rosstat.gov.ru/>
8. UNWTO International Tourism Highlights 2024 Edition Madrid: World Tourism Organization 2024
9. World Travel & Tourism Council (WTTC) Economic Impact Report 2024 London: WTTC 2024

Пример:

© Мирзова А.О., 2025. *Московский экономический журнал*, 2025, № 11.