



Столыпинский

вестник

Научная статья

Original article

УДК 338.2

НАПРАВЛЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ МУНИЦИПАЛЬНОЙ СОБСТВЕННОСТЬЮ: ТЕНДЕНЦИИ В УСЛОВИЯХ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ НЕСТАБИЛЬНОСТИ

**DIRECTIONS FOR EFFECTIVE MANAGEMENT OF MUNICIPAL PROPERTY:
TRENDS IN CONDITIONS OF ECONOMIC INSTABILITY**

Иванова Ольга Юрьевна, кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры региональной, муниципальной экономики и управления, ФГБОУ ВО «Уральский государственный экономический университет» (620144 Россия, г. Екатеринбург, ул. 8 Марта/Народной Воли, 62/45), тел. 8(343)283-11-55, trtskmius17@mail.ru

Ivanova Olga Yuryevna, PhD in Economics, Associate Professor, Associate Professor of the Department of Regional, Municipal Economics and Management, Ural State University of Economics 620144 Russia, Yekaterinburg, st. 8 March / Narodnaya Volya, 62/45, tel. 8(343)283-11-55, trtskmius17@mail.ru

Аннотация. Муниципальная собственность наряду с местными финансами является экономической основой осуществления местного самоуправления. В условиях экономической нестабильности эффективное управление собственностью является важнейшим условием устойчивого развития муниципального образования, успешной реализации утвержденных целевых

программ и проектов. Настоящая статья посвящена анализу теоретических аспектов содержания и методов управления муниципальной собственностью, выделению наиболее эффективных направлений распоряжения муниципальным имуществом в период экономической нестабильности.

Abstract. Municipal property, along with local finances, is the economic basis for the implementation of local self-government. In conditions of economic instability, effective property management is the most important condition for the sustainable development of the municipality, the successful implementation of approved targeted programs and projects. This article is devoted to the analysis of theoretical aspects of the content and methods of managing municipal property, to identify the most effective areas of disposal of municipal property during a period of economic instability.

Ключевые слова: муниципальная собственность, муниципальное имущество, управление муниципальной собственностью, бюджет муниципального образования, экономическая нестабильность.

Keywords: municipal ownership, municipal property, municipal property management, municipal budget, economic instability.

Муниципальная собственность является одним из важнейших элементов в системе управления социально-экономическим развитием муниципального образования. В Конституции Российской Федерации, и в Федеральном законе от 6 октября 2003 г. № 131-ФЗ «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации» определено, что муниципальная собственность наряду с муниципальными финансами является экономической основой местного самоуправления. Эффективное управление муниципальной собственностью позволяет органам местного самоуправления получить доход, поступающий в муниципальный бюджет и используемый в дальнейшем для реализации социально-экономических программ и проектов местного значения, создавать новые рабочие места, развивать городскую инфраструктуру, создать экономическую основу для привлечения дополнительных инвестиций.

Напротив, неэффективное управление муниципальной собственностью влечет постоянное увеличение расходов, связанных с ее обслуживанием и модернизацией. Изношенность объектов недвижимости, либо нахождение в непригодном для использования состоянии часто приводит к их «простоям» или продаже на торгах по минимальной цене.

Потенциал повышения эффективности управления муниципальной собственностью определяется множеством факторов, среди которых цели и задачи муниципальной политики в сфере управления собственностью, профессионализм управленцев, структура располагаемой муниципальной собственности, степень износа материальных объектов и другие, однако, при равных условиях состояние экономической системы является важнейшим фактором, стимулирующим или обнуляющим предпринимаемые меры. Экономическая нестабильность – это «нарушение стабильного (равновесного) состояния экономической системы, которое выражается в спаде производства, повышении среднего уровня цен, росте дефицита бюджетов, нарушениях нормальной деятельности хозяйствующих субъектов и экономических связей между ними, нарастании социального напряжения в обществе» [13].

Современный период, характеризующийся санкционным давлением на экономику Российской Федерации, выведением из нее зарубежных активов и «замораживанием» национальных активов за рубежом вполне можно отнести к периоду нестабильности. На национальном уровне санкции затрагивают государственные долг и активы, банковский сектор, торговые отношения и инвестиции, транспортное сообщение и визовый режим, а также активы отдельных лиц и компаний. На региональном и муниципальном уровнях санкции влекут разрыв сложившихся торговых отношений многих предприятий, нарушение устойчивых транспортно-логистических цепочек, падение спроса на ряд товаров, подорожание ресурсов, полуфабрикатов и комплектующих, снижение объемов выпуска и подорожание готовой продукции. Разумеется, большинство предприятий способны урегулировать возникшие проблемы, однако, необходимое для этого время для каждого предприятия может быть

различным, что вызывает нестабильность в целом в экономике. Санкционное давление оказывает влияние и на население, что проявляется в росте инфляции и снижении реальных располагаемых доходов населения, изменении структуры экономики и росте структурной безработицы, повышении процентных ставок по кредитам и депозитам и превалированию склонности населения к накоплению над склонностью к потреблению. В конечном итоге, снижение прибыли предприятий и падение доходов населения влекут за собой недополучение налоговых доходов вышестоящих бюджетов и снижение объемов межбюджетных трансфертов, поступающих в муниципальный бюджет. В условиях сокращения мер финансовой поддержки из федерального и регионального бюджетов, повышение доходов от эффективного управления муниципальной собственностью становится важным фактором социально-экономического благополучия муниципальных образований. Таким образом, исследование содержания понятия «муниципальная собственность», а также направлений повышения экономической эффективности ее использования в контексте нестабильной экономической ситуации является актуальной задачей.

Цель настоящей статьи заключается анализе теоретических аспектов содержания муниципальной собственности, конкретизирующих сущность данного понятия и выявлении конкретных направлений эффективного управления муниципальной собственностью в контексте нестабильной экономики. Исследование процессов управления муниципальной собственностью и диагностика наиболее эффективных направлений проведена автором на примере административного центра Свердловской области муниципального образования «город Екатеринбург» за период 2021-2023 гг.

В Федеральном законе № 131 определение муниципальной собственности отсутствует, однако в научной литературе определения данного понятия достаточно многообразны. Так, например, Васильченко Д.Г. в своей диссертации определяет муниципальное имущество как «имущество, предназначенное для решения вопросов местного значения, осуществления отдельных государственных полномочий, переданных органам местного самоуправления, в

случаях, установленных федеральными законами и законами субъектов Российской Федерации, а также для обеспечения деятельности органов местного самоуправления и должностных лиц местного самоуправления, муниципальных служащих, работников муниципальных предприятий и учреждений в соответствии с нормативными правовыми актами представительного органа муниципального образования» [3]. Иванов В.В. пишет, что муниципальное имущество – это «целый комплекс объектов хозяйственного и социально-бытового назначения, которые являются составляющей частью экономической основы муниципального образования» [5]. Н.Г. Филатова считает, что муниципальная собственность «это система социально-экономических, организационно-экономических и институционально-экономических отношений, возникающих по поводу объектов муниципального имущественного комплекса при удовлетворении коллективных социально-экономических потребностей и интересов населения муниципального образования» [12]. Рукова В.В. и Игнатов В.Г. определяют муниципальную собственность «как систему отношений по присвоению населением муниципального образования средств производства и предметов потребления, совместному владению, пользованию и распоряжению природными ресурсами, производственной и социальной инфраструктурой в целях обеспечения экономического роста и воспроизводства социально-экономической территориальной системы» [6]. Анализ многочисленных определений позволяет заключить, что многие авторы считают понятия «муниципальная собственность» и «муниципальное имущество» синонимичными. Данный подход произрастает из положения, зафиксированного в ст. 215 Гражданского кодекса РФ «Право муниципальной собственности» – «имущество, принадлежащее на праве собственности городским и сельским поселениям, а также другим муниципальным образованиям, является муниципальной собственностью» [4]. Однако, по нашему мнению, включая имущество в состав муниципальной собственности, ставить знак равенства между ними нельзя, муниципальная собственность является качественно более широким понятием. С одной стороны, муниципальная

собственность – это имущество, принадлежащее на праве собственности городским и сельским поселениям, а также другим муниципальным образованиям, с другой же стороны, муниципальная собственность есть институт муниципального права, состоящий из определенной совокупности правовых норм. Состав муниципального имущества согласно ст. 215 Гражданского кодекса РФ представлен на рисунке 1.



Рисунок 1 – Состав муниципального имущества¹

Относительно понятия «управление муниципальным имуществом» в научной литературе также нет единства. Наиболее обобщенное и распространенное определение имеет следующую формулировку: «управление муниципальной собственностью рассматривается как система взаимосвязанных решений муниципальных административных единиц, охватывающих муниципальную собственность с целью обеспечения основы для стабильного социально-экономического формирования территории в рамках существующих правовых ограничений» [2]. Среди методов управления муниципальной собственностью можно выделить следующие: «приватизация государственной и муниципальной собственности; передача государственной и муниципальной собственности в аренду; передача государственной и муниципальной

¹ Составлено автором по: [4]

собственности в безвозмездное пользование; передача государственной и муниципальной собственности в доверительное управление; управление государственной и муниципальной собственностью посредством заключения концессионного соглашения» [1].

Выбор методов в сфере управления муниципальным имуществом определяется целями, задачами органов местного самоуправления, а также большим спектром факторов.

Цели органов местного самоуправления в сфере управления муниципальной собственностью можно разделить на социально-культурные, т.е. некоммерческие, и финансово-экономические [7]. Задачи, которые могут решать органы местного самоуправления посредством управления муниципальным имуществом могут быть связаны с выполнением уставных обязательств муниципального образования, формированием разового или периодического дохода, реализацией инвестиционных проектов или созданием резервов для реализации целей развития в будущем. Среди факторов, оказывающих влияние на процессы управления муниципальной собственностью, можно назвать экономические, политические, культурные, управленческие и другие.

Таким образом, процесс выбора методов в сфере управления муниципальным имуществом оказывается в каждом случае оригинальным, обобщающим ориентиром выбора является лишь главная цель управления муниципальной собственностью – обеспечение стабильного социально-экономического развития муниципального образования.

Оценка эффективности результатов управления муниципальной собственностью также может быть неоднозначной. Причина заключается в многообразии возможных эффектов – бюджетных, экономических, социальных, рыночных. Бюджетная эффективность, как правило, проявляется в виде увеличения кассовых потоков денежных средств в бюджет муниципального образования; экономическая эффективность определяется как соотношение доходов и расходов, получаемых в процессе управления муниципальной собственностью; социальная эффективность оценивается на основании

показателей, характеризующих повышение благосостояние населения, улучшение качества жизни; наконец, рыночная эффективность отражает процессы совершенствования рыночных процессов. Следовательно, в процессе оценки эффективности результатов управления муниципальной собственностью на первый план выходит соответствие или несоответствие полученных эффектов целевым установкам органов местного самоуправления.

В условиях экономической нестабильности, большинство местных бюджетов испытывают недостаток средств, необходимых для реализации муниципальных программ по социальному и экономическому развитию территории в следствии снижения объемов муниципальных трансфертов из вышестоящих бюджетов (доля межбюджетных трансфертов в доходах местных бюджетов в 2023 г. составляла 67,2% [11]), в результате первоочередное значение приобретает бюджетная эффективность управления муниципальной собственностью.

Рассмотрим практические аспекты реализации рассмотренных процессов управления муниципальной собственностью в условиях экономической нестабильности на примере административного центра Свердловской области – муниципального образования «город Екатеринбург». Количество объектов, находящихся в муниципальной собственности города Екатеринбург, в динамике за 2021-2023 гг. представлено в таблице 1.

Таблица 1. Объекты муниципальной собственности муниципального образования «город Екатеринбург» за 2021-2023 гг.²

Показатель	Абсолютный показатель				2022 г. к	2023 г. к
	Единица измерения	2021 г.	2022 г.	2023 г.	2021 г., %	2022 г., %
Количество объектов муниципальной собственности, в т. ч.	Единица	190525	212400	244592	111,5	115,2
объекты нежилого фонда (здания/помещения)	Единица	5933	5677	5577	95,7	98,2
	Тысяча кв. метров	4019,1	3728,6	3746,9	92,8	100,5
объекты жилищного	Единица	29220	28141	26836	96,3	95,4

² Составлено автором по: [9, 10]

фонда (жилых квартир/комнат)	Тысяча кв. метров	1139,5	1100,9	1043,4	96,6	94,8
объекты инженерной инфраструктуры	Единица	15086	17365	30055	115,1	173,1
земельные участки	Единица	3881	4261	4580	109,8	107,5
	Тысяча кв. метров	122959,4	210461,3	216398,6	171,2	102,8
объекты незавершенного строительства	Единица	13	11	11	84,6	100,0
объекты движимого имущества	Единица	136392	156945	177533	115,1	113,1

Как показано в таблице 1, количество объектов в муниципальной собственности ежегодно увеличивается. Увеличение в основном наблюдается за счет приращения объектов движимого имущества и объектов инженерной инфраструктуры. Уменьшение количества объектов нежилого фонда и жилищного фонда связано с их передачей в частную собственность в порядке приватизации. Показатели приватизации объектов представлены в таблице 2.

Таблица 2. Показатели приватизации муниципальной собственности муниципального образования «город Екатеринбург» за 2021-2023 гг.³

Показатель	Абсолютный показатель				2022 г. к 2021 г., %	2023 г. к 2022 г., %
	Единица измерения	2021 г.	2022 г.	2023 г.		
Количество приватизированных объектов муниципальной собственности, в т.ч. в результате	Единица	106	154	149	145,3	96,8
продажи арендуемого имущества по преимущественному праву выкупа	Единица	97	142	132	146,4	93,0
продажи на аукционе	Единица	3	6	10	200	166,7
продажи на конкурсе	Единица	6	6	6	100,0	100,0
продажи доли города в уставном капитале	Единица	0	0	1	-	-

Наибольшее количество объектов приватизировано субъектами малого и среднего предпринимательства в результате продажи арендуемого имущества по преимущественному праву выкупа.

³ Составлено автором по: [9, 10]

Далее рассмотрим показатели поступления в бюджет муниципального образования «город Екатеринбург» неналоговых доходов от управления и распоряжения муниципальной собственностью (таблица 3).

Таблица 3. Поступление доходов от управления и распоряжения муниципальной собственностью муниципального образования «город Екатеринбург» за 2021-2023 гг.⁴

Показатель	Абсолютный показатель				2022 г. к 2021 г., %	2023 г. к 2022 г., %
	единица измерения	2021 г.	2022 г.	2023 г.		
Поступления в бюджет муниципального образования «город Екатеринбург» от управления и распоряжения муниципальной собственностью, в том числе	млн. руб.	1588,4	1748,2	1889,6	110,1	108,1
арендная плата за использование объектов муниципального нежилго фонда	млн. руб.	586,1	505,4	499,8	86,2	98,9
доходы от рекламы	млн. руб.	104,7	139,9	191,9	133,6	137,2
перечисление части прибыли муниципальных унитарных предприятий, остающейся после уплаты налогов и иных обязательных платежей	млн. руб.	24,6	76,1	45,4	309,3	59,7
прибыль, приходящаяся на доли в уставных (складочных) капиталах хозяйственных товариществ и обществ, или дивиденды по акциям	млн. руб.	104,2	157,7	92,3	151,3	58,5
доходы от реализации объектов нежилого фонда, иного имущества, находящегося в муниципальной собственности	млн. руб.	761,3	856,7	1039,0	112,5	121,3
прочие доходы	млн. руб.	7,5	12,4	21,2	165,3	171,0

В структуре доходов бюджета от управления и распоряжения муниципальной собственностью наибольшую долю занимают доходы от

⁴ Составлено автором по: [9, 10]

реализации объектов нежилого фонда, иного имущества, находящегося в муниципальной собственности, арендная плата за использование объектов муниципального нежилого фонда и доходы от рекламы. Отчетные данные свидетельствуют, что за 2023 год было заключено 535 договора купли-продажи объектов нежилого фонда, находящегося в муниципальной собственности, заключенных с субъектами малого и среднего предпринимательства. Их реализация позволила привлечь в бюджет города 607,1 млн руб. Также по состоянию на 31 декабря 2023 года в муниципальном образовании «город Екатеринбург» действовал 761 договор аренды муниципального имущества, большая часть из них (609 договоров) с субъектами малого и среднего предпринимательства. Размер годовой арендной платы, поступившей в бюджет муниципалитета, составил 499,8 млн руб. По итогам 2023 года количество мест в схеме размещения рекламных конструкций составило 2525 единиц, доходы в бюджет муниципалитета от наружной рекламы составили 191,9 млн руб. (рост с 2021 года составил 82%).

Анализ результатов управления муниципальной собственностью муниципального образования «город Екатеринбург» позволяет заключить, что по мере усугубления нестабильности экономики в 2022-2023 гг. органы местного самоуправления стремятся к увеличению потоков денежных средств в бюджет. Помимо этого, избранная стратегия управления нацелена на поддержку малого предпринимательства, составляющего важное звено экономики города, наиболее уязвимое в кризисные периоды.

Выявить возможные дальнейшие тенденции в стратегии управления муниципальной собственностью города Екатеринбург позволяет рассмотрение бюджета данного муниципального образования на 2024 и плановый период 2025 и 2026 годы (таблица 4).

Таблица 4. Показатели бюджета муниципального образования «город Екатеринбург» на 2024 год и плановый период 2025 и 2026 годы⁵

	Общий объем	Общий объем	Размер дефицита
--	-------------	-------------	-----------------

⁵ Составлено автором по: [8]

	доходов бюджета, тыс.руб.	расходов бюджета, тыс.руб.	бюджета, тыс.руб.
За 2024 г.	83699536	85742381	2042845
За 2025 г.	71208620	72548729	1340109
За 2026 г.	71148399	72281569	1133170

Из таблицы 4 следует, что бюджет города за все анализируемые годы является дефицитным; доходы из года в год сокращаются, однако еще в большей степени сокращаются и расходы, что позволяет сдерживать дефицит бюджета. Анализ доходной части бюджета позволяет отметить, что в 2025-2026 гг. относительно 2024 г. планируется сокращение доходов, поступающих в бюджет в результате управления муниципальной собственностью.

Таблица 5. Анализ динамики показателей дохода бюджета муниципального образования «город Екатеринбург» на 2024 год и плановый период 2025 и 2026 годы, характеризующих перспективы управления муниципальной собственностью⁶

Наименование дохода согласно бюджетной классификации	2024 г.	2025 г.	2026 г.	Темп роста за период 2024-2026 гг.
Доходы от использования имущества, находящегося в государственной и муниципальной собственности, тыс. руб.	3625106	3008922	3013520	-16,87
Доходы от продажи материальных и нематериальных активов, тыс. руб.	1569113	973427	973427	-37,96

Согласно данным таблицы 5, в 2025 г. и 2026 г. доходы бюджета муниципального образования «город Екатеринбург» сократятся по обеим целевым статьям управления муниципальной собственностью. Однако, плановое сокращение доходов от использования имущества, находящегося в государственной и муниципальной собственности, связано в первую очередь с завершением сроков договоров аренды, которые фактически могут быть пролонгированы. Более значительное же сокращение прогнозируемых доходов от продажи материальных и нематериальных активов по нашему мнению связано с благоприятным прогнозом социально-экономического развития и постепенным снижением рисков, вызванных экономической нестабильностью.

⁶ Составлено автором по: [8]

Таким образом, анализ процессов управления муниципальной собственностью в контексте экономической нестабильности, проведенный на примере периода активного введения международных санкций против экономики РФ и ухода зарубежных компаний (2021-2023 гг.), позволяет заключить, что муниципальная собственность является важнейшим инструментом поддержания экономики муниципального образования в периоды экономической нестабильности и кризиса. Направлениями управления муниципальной собственностью, приносящими наибольший доход в бюджет, в период экономической нестабильности становятся реализация объектов нежилого фонда и иного имущества, арендная плата за использование объектов муниципального нежилого фонда и доходы от рекламы. Увеличение этих доходов в бюджет муниципального образования в период нестабильности с одной стороны обеспечивает муниципальному образованию необходимые ресурсы для реализации целевых программ и проектов в условиях сокращения доходов из других источников, с другой стороны способствует проведению количественной и структурной оптимизации самого муниципального имущества, обеспечивая возможности более эффективного управления им в перспективе.

Литература

1. Андреева Н. А., Носов А. Л. Классификация основных методов управления государственной и муниципальной собственностью / Концепт, № 12 (декабрь), 2015. URL: <http://e-koncept.ru/2015/15409.htm>
2. Асплунд Д.В. Понятие и сущность муниципальной собственности / Экономика и социум, 3-1 (106), 2023. С. 257-263
3. Васильченко Д.Г. Управление муниципальной собственностью и направления его совершенствования: дис. канд. экон. наук. / Воронеж, 2015. С. 12.
4. Гражданский кодекс Российской Федерации, часть первая статья 215: Федер. закон от 30.11.1994 № 51-ФЗ (ред. от 31.10.2024) URL: <http://www.consultant.ru>

5. Иванов В.В. Государственное и муниципальное управление с использованием информационных технологий. Учебник / Москва: ИНФРА-М, 2020. 383 с.
6. Игнатов В.Г., Рукова В.В. Местное самоуправление. Учебник / Ростов-на-Дону: Феникс, 2018. 474 с.
7. Миронов, А. Н. Муниципальное право Российской Федерации: учебное пособие 4-е изд., перераб. и доп. / Москва: ИНФРА-М, 2021. 222 с.
8. О бюджете муниципального образования «город Екатеринбург» на 2024 год и плановый период 2025 и 2026 годов: решение Екатеринбургской городской Думы от 26 декабря 2023 года №27/8 (с изменениями на 10.12.24. Решение Екатеринбургской городской думы от 10 декабря 2024 года №52/25) URL: <https://egd.ru/pravovye-akty/resheniya-ekb-dumy/19104/>
9. Отчет Главы Екатеринбурга о результатах его деятельности и деятельности Администрации города Екатеринбурга, в том числе о решении вопросов, поставленных Екатеринбургской городской Думой, за 2022 год. URL: <https://egd.ru/upload/iblock/2fe/vyuwsku5fbzmfkuuy09cn7l7nhr10qd7.pdf>
10. Отчет Главы Екатеринбурга о результатах его деятельности и деятельности Администрации города Екатеринбурга, в том числе о решении вопросов, поставленных Екатеринбургской городской Думой, за 2023 год. URL: https://egd.ru/upload/org/Отчет_свод%202023.pdf
11. Результаты мониторинга исполнения местных бюджетов и межбюджетных отношений в субъектах Российской Федерации на региональном и муниципальном уровнях за 2023 год / Министерство финансов Российской Федерации. URL: https://minfin.gov.ru/ru/performance/regions/monitoring_results
12. Филатова Н. Г. Эффективное управление муниципальной собственностью как условие социально-экономического развития муниципального образования: автореф. дисс. ... канд. экон. наук / Новосибирск, 2009. С. 9
13. Щелкунова Т.Г., Чернова А.П. Экономическая нестабильность в рыночной экономике / Journal of Economy and Business, vol. 9-2 (79), 2021. С. 145-148

References

1. Andreeva N. A., Nosov A. L. Classification of the main methods of management of state and municipal property/Concept, No. 12 (December), 2015. URL: <http://e-koncept.ru/2015/15409.htm>
2. Asplund D.V. Concept and essence of municipal property/Economics and Society, 3-1 (106), 2023. P. 257-263
3. Vasilchenko D.G. Management of municipal property and directions for its improvement: dis. cand. econ. Sciences ./Voronezh, 2015. S. 12.
4. Civil Code of the Russian Federation, part one, article 215: Feder. Law of 30.11.1994 No. 51-FZ (as amended by 31.10.2024) URL: <http://www.consultant.ru>
5. Ivanov V.V. State and municipal administration using information technology. Textbook/Moscow: INFRA-M, 2020. 383 pp.
6. Ignatov V.G., Rukova V.V. Local government. Textbook/Rostov-on-Don: Phoenix, 2018. 474 p.
7. Mironov, A.N. Municipal Law of the Russian Federation: textbook 4th ed., Revised. and add ./Moscow: INFRA-M, 2021. 222 pp.
8. On the budget of the municipality "city of Yekaterinburg" for 2024 and the planning period of 2025 and 2026: decision of the Yekaterinburg City Duma of December 26, 2023 No. 27/8 (as amended by 10.12.24. Decision of the Yekaterinburg City Council of December 10, 2024 No. 52/25) URL: <https://egd.ru/pravovye-akty/resheniya-ekb-dumy/19104/>
9. Report of the Head of Yekaterinburg on the results of its activities and the activities of the Administration of the city of Yekaterinburg, including the solution of issues raised by the Yekaterinburg City Duma, for 2022. URL: <https://egd.ru/upload/iblock/2fe/vyuwsku5fbzmfkuyy09cn7l7nhr10qd7.pdf>
10. Report of the Head of Yekaterinburg on the results of its activities and the activities of the Administration of the city of Yekaterinburg, including the solution of issues raised by the Yekaterinburg City Duma, for 2023. URL: URL: https://egd.ru/upload/org/Отчет_свод%202023.pdf

11. Results of monitoring the implementation of local budgets and interbudgetary relations in the constituent entities of the Russian Federation at the regional and municipal levels for 2023/Ministry of Finance of the Russian Federation. URL: https://minfin.gov.ru/ru/performance/regions/monitoring_results
12. Filatova N. G. Effective management of municipal property as a condition for the socio-economic development of the municipality: ref. diss.... cand. econ. Sciences/Novosibirsk, 2009. Page 9
13. Shchelkunova T.G., Chernova A.P. Economic Instability in the Market Economy/Journal of Economy and Business, vol. 9-2 (79), 2021. S. 145-148

© Иванова О.Ю., 2025 Научный сетевой журнал «Столыпинский вестник» №1/2025.

Для цитирования: Иванова О.Ю., НАПРАВЛЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ МУНИЦИПАЛЬНОЙ СОБСТВЕННОСТЬЮ: ТЕНДЕНЦИИ В УСЛОВИЯХ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ НЕСТАБИЛЬНОСТИ // Научный сетевой журнал «Столыпинский вестник» №1/2025.