

Научная статья

Original article

УДК 911.3:32

doi: 10.55186/2413046X\_2025\_10\_4\_102

**АМЕРИКАНСКАЯ СИСТЕМА ПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ  
СПОРТИВНЫХ ЛИГ В КОНТЕКСТЕ РАЗВИТИЯ СПОРТИВНОЙ  
ГЕОГРАФИИ РОССИИ**

**THE AMERICAN SYSTEM OF PROFESSIONAL SPORTS LEAGUES IN  
THE CONTEXT OF THE DEVELOPMENT OF RUSSIAN SPORTS  
GEOGRAPHY**



**Туркин Владислав Александрович**, аспирант, ФГБОУ ВО Санкт-Петербургский Государственный Университет, Санкт-Петербург, E-mail: vturk@mail.ru

**Turkin Vladislav Aleksandrovich**, postgraduate student Saint-Petersburg State University, Saint-Petersburg, E-mail: vturk@mail.ru

**Аннотация.** В статье приведены результаты исследований по возможности применения американской системы профессиональных спортивных лиг для развития спорта в России. Используются сравнительно-географический, картографический методы, а также метод моделирования и системный подход. Выделяются ключевые проблемы развития спортивной географии в России в условиях санкций после начала специальной военной операции. Раскрываются характерные особенности американской системы, ее преимущества и недостатки. Показаны существующие в западной науке подходы к их изучению. Сравняются географические и социальные факторы размещения профессиональных спортивных команд в России и США в разных видах спорта. Отмечается сходство американской спортивной

географии на начальном этапе с современной российской географией спорта. Анализируется способ преодоления проблем начального этапа развития спортивной географии в США и его применимость в реалиях России. Выделяются преимущества и недостатки американской системы профессиональных спортивных лиг для российского спорта. Предложены возможные центры развития клубных видов спорта в России при использовании американской системы. Делается вывод, что, в условиях сохранения отстранения российских команд от международных соревнований, американская система является одним из вариантов суверенного развития спорта в стране. Она позволяет достичь более сбалансированной системы развития спортивной географии в стране и создать конкурентные чемпионаты, приковывающие высокий зрительский интерес. Они способны существовать без международных клубных соревнований, что важно в контексте современного развития спорта в России. При сохранении международной изоляции российского спорта американская модель может быть действенной для развития спорта в стране.

**Abstract.** The paper considers the applicability of the American system of professional sports leagues for the development of sports in Russia. Comparative-geographical, cartographic methods, as well as modelling method and system approach are used. The key problems of sports geography development in Russia in the conditions of sanctions after the beginning of the special military operation are highlighted. Characteristic features of the American system, its advantages and disadvantages are revealed. The existing approaches to their study in Western science are shown. The geographical and social factors of placing professional sports teams in Russia and the USA in different sports are compared. The similarity of American sports geography at the initial stage with modern Russian sports geography is noted. The way of overcoming the problems of the initial stage of development of sports geography in the USA and its applicability in the realities of Russia is analysed. Advantages and disadvantages of the American system of

professional sports leagues for Russian sport are highlighted. Possible centres for the development of club sports in Russia using the American system are proposed. It is concluded that, in the conditions of the continued exclusion of Russian teams from international competitions, the American system is one of the options for the sovereign development of sports in the country.

**Ключевые слова:** спортивная география, профессиональные спортивные лиги, геополитика, развитие спорта, американская система

**Keywords:** sports geography, professional sports leagues, geopolitics, sports development, american system

**Введение.** После начала СВО российский профессиональный спорт оказался под давлением санкций, а большинство международных спортивных организаций приостановили участие в них России. Система развития спорта в России не была подготовлена к автономному существованию без международных соревнований. Сверхконцентрация спортивных и социально-экономических ресурсов в Европейской части страны обуславливает невозможность за короткое время создать привлекательные для инвесторов, спортсменов и зрителей закрытые лиги из отечественных команд. В этих условиях политики и спортивные функционеры начали искать способ развивать российский спорт в условиях практически полной международной изоляции. Предлагались самые разные варианты, вплоть до перехода в азиатские региональные организации, однако они до сих пор не нашли реализации. Целью данного исследования является предложение американской системы развития спорта как возможной альтернативы. Американские спортивные лиги являются одними из наиболее коммерчески успешных национальных спортивных соревнований в мире, при этом без участия команд в значимых континентальных турнирах. Это позволяет предположить возможность реализации такого сценария в России в сложившихся условиях.

Американские спортивные лиги являются сильнейшими на континенте и привлекают огромный зрительский интерес. Они привлекают спортсменов из большого числа стран, в том числе перспективную молодежь [13]. При этом широкая география участников создает как возможности, так и проблемы. Тематика изучения феномена ведущих американских спортивных лиг достаточно популярна среди западных исследователей. Часть из них связана с влиянием географических факторов на развитие лиг [2]. В этом отношении, помимо чисто американских исследований, можно выделить несколько европейских авторов, рассматривающих влияние географического фактора на европейские турниры [4]. В отношении таких коммерчески успешных проектов, как НХЛ, НБА и МЛС также стоит сказать и о географии развития бизнеса и инвестиций [5]. Также важным направлением исследований является изучение перемещений спортивных команд по ходу сезона. Исследователи предлагают различные варианты оптимизации транспортных расходов, в том числе, с применением математических методов [3].

Отечественные исследования посвящены в основном менеджменту и маркетингу развития спортивных лиг. Учитывая специфику развития и финансирования отечественного спорта, большая часть посвящена государственному управлению в спорте [17]. Кроме того, отдельное направление исследований посвящено изучению студенческого спорта в России, что является важной темой в контексте данного исследования. В частности, отмечается недостаток внимания спортивных федераций страны к развитию студенческого спорта [9, 16]. Также рассматривается тематика сравнения американской, европейской и российской системы развития профессионального спорта [20]. Сравнивая студенческий спорт, отечественные исследователи приходят к выводу, что в США и России он находится на разных стадиях развития [9].

**Данные и методология.** Основными источниками информации для исследования являются официальные сайты спортивных лиг США и России

по футболу, хоккею и баскетболу. Данные виды спорта являются популярными и достаточно развитыми в обеих странах, что делает возможным сравнение географических особенностей их развития. Составы лиг обеих стран соответствуют сезону 2023-2024 гг. Данная информация важна в первую очередь для российских турниров, где состав участников каждый год претерпевает изменения.

Основными методами исследования являются сравнительно-географический и картографический. Выделяются особенности спортивной географии обеих стран на основании развития их профессиональных лиг. Составлены картосхемы географии развития профессионального спорта США и России. Также используется метод моделирования при переносе американской системы развития профессиональных спортивных лиг на условия российского спорта. Он является наиболее подходящим для ответа на вопрос, является ли американская система развития спорта возможным вариантом развития отечественной спортивной системы [8]. Также при рассмотрении спортивных лиг важен системный подход, так как они представляют собой динамичные развивающиеся системы.

**Результаты и обсуждение.** Ключевыми профессиональными спортивными лигами в клубных видах спорта в США являются МЛС (футбол), НБА (баскетбол) и НХЛ (хоккей). При проецировании американского опыта на отечественные реалии целесообразно рассматривать именно их, так как американский футбол и бейсбол в России развиты гораздо слабее. В США сложилась общая для подобных видов спорта парадигма развития, в которой можно выделить следующие характерные черты:

– Разделение на Западную и Восточную конференции. С учетом протяженности территории США такое разделение позволяет командам сократить издержки, связанные с длительными перелетами. При этом команды из разных конференций встречаются между собой по ходу регулярных чемпионатов, но гораздо реже, чем клубы из близлежащих

штатов. Внутри конференций также существует разделение на дивизионы по географическому принципу, в рамках которых команды проводят наибольшее количество матчей [12, 13, 14]. Данный опыт относительно успешно переняла КХЛ, однако до сих пор сохраняется огромная разница между представленностью субъектов западнее и восточнее Уральских гор.

– Охват двух стран. Американские профессиональные спортивные лиги включают в себя команды не только из США, но и из Канады. Даже при сохранении большинства за командами из США канадские клубы часто борются за самые высокие места – например, баскетбольный клуб «Торонто Рэпторс» выиграл чемпионат НБА в 2019 году [1]. Можно сравнить эту ситуацию с представителями Казахстана и Китая в КХЛ и Единой Лиге ВТБ, где баскетбольный клуб «Минск», например, в сезоне 2023-2024 установил антирекорд, одержав всего одну победу за сезон, и не стал заявляться на сезон 2024-2025 [10].

– Система закрытых лиг. В США между профессиональными лигами разного уровня не происходит обмена командами каждый год, как например это происходит в большинстве футбольных турниров Европы. Состав участников каждый год остается неизменным лишь за редким исключением, обычно связанным с тем, что команда переезжает из одного города в другой – например, так произошло, когда баскетбольная команда «Сиэтл Суперсоникс» переехала в Сакраменто и сменила название на «Кингс».

– Система драфта. Для поддержания общего уровня лиги и конкурентоспособности каждой из команд в условиях их несменяемости работает система драфта, когда каждая из команд перед сезоном имеет возможность выбрать в свой состав молодых игроков. Очередность выбора находится в обратной зависимости с результатами команд – худшие команды прошлого сезона имеют более высокий посев на драфте и могут забрать лучших молодых игроков.

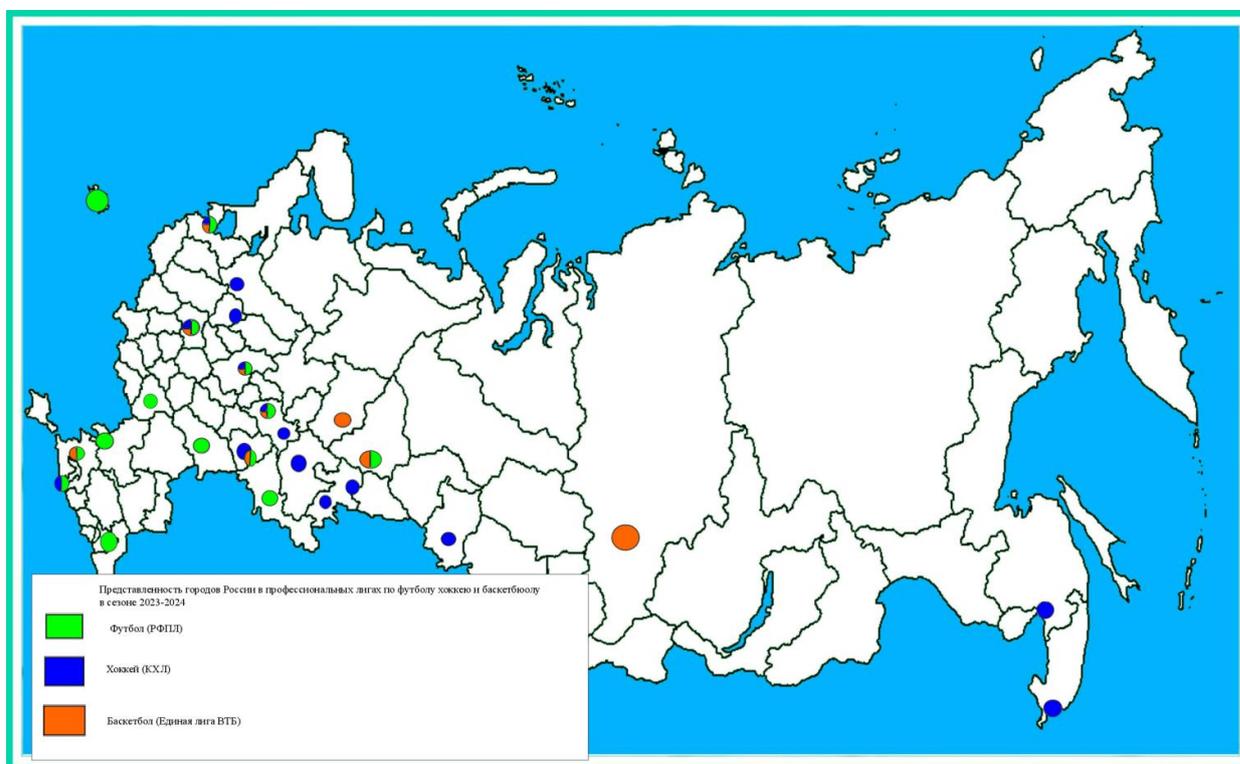
– Потолок зарплат и налог на роскошь. Еще одной мерой уравнивания силы команд является потолок зарплат – предельно возможная сумма, которую клуб может тратить на зарплату спортсменов. Превышение потолка накладывает дополнительные налоговые выплаты, поэтому все команды стремятся соблюдать его и распределять контракты своих игроков рационально.

– Отсутствие международных клубных соревнований. Американский спортивный продукт с медийной и финансовой точки зрения считается настолько самодостаточным, что американские клубы не участвуют в международных соревнованиях, концентрируясь на внутренних турнирах. Более того, команды и спортсмены ставят национальные соревнования выше международных соревнований сборных команд. Это, в частности, приводит к тому, что на Чемпионат мира по хоккею каждый год не приезжает несколько лидеров сборных США, Канады и других ведущих стран из-за того, что их клубы продолжают выступление в плей-офф НХЛ.

– Частное владение командами. В высших лигах США все клубы являются частными, то есть содержатся за счет частных компаний или бизнесменов. Более того, в высшей футбольной лиге страны – МЛС, все клубы де-юре вообще не имеют владельцев. Каждой из команд лиги владеют ее акционеры – получается, что клубы фактически являются собственностью самой лиги [19].

Безусловно, в современных российских реалиях последний факт является самым весомым аргументом для рассмотрения американской системы в качестве будущего российского спорта. В условиях санкционного давления и запрета на участие в международных спортивных соревнованиях для сохранения жизнеспособности отечественного спорта требуется в первую очередь именно сконцентрироваться на создании качественного суверенного продукта, привлекательного и без фактора участия в международных соревнованиях – как для зрителей, так и для спортсменов. Такого эффекта

можно будет добиться расширением высших профессиональных лиг России за счет команд из восточных, северных и южных регионов, представленность которых на данный момент не так велика, как регионов Европейской части России. В то же время, фактор закрытости лиги поспособствует формированию четкого каркаса развития клубных видов спорта в России, гораздо более географически сбалансированного, чем на данный момент. В этом смысле, можно обратить внимание на современное состояние представительства городов США и России в высших профессиональных лигах по футболу, хоккею и баскетболу (рисунок 1,2):



**Рисунок 1. Представленность городов России в высших спортивных лигах в сезоне 2023-2024гг. (сост. автором). [10, 11, 15].**

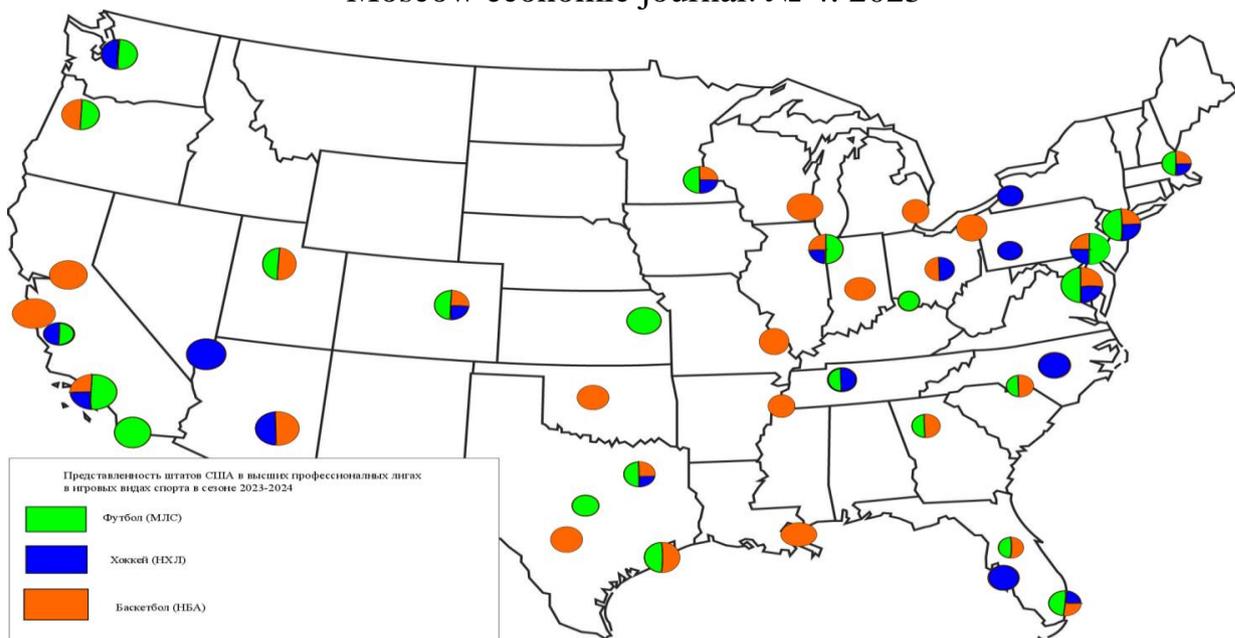


Рисунок 2. Представленность городов США в высших профессиональных лигах в сезоне 2023-2024 (сост. автором). [12, 13, 14].

Очевидно, что при высокой протяженности стран как с севера на юг, так и с запада на восток, при всех климатических и географических ограничениях, американская система развития профессиональных спортивных лиг дает гораздо более сбалансированную географию развития спорта в стране, нежели российская. Даже наличие очевидных центров развития спорта в лице Нью-Йорка, Лос-Анджелеса, Бостона, Вашингтона, Майами и Миннесоты, не стягивает слишком много спортивных ресурсов в эти города, позволяя другим также развивать профессиональный спорт на высоком уровне. При этом все еще существуют группы регионов, не представленные в высших спортивных соревнованиях, однако в случае с США можно выделить только один такой крупный регион, охватывающий Монтану, Небраску, Северную и Южную Дакоту и Айдахо, а также к ним можно добавить отделенную Аляску.

Безусловно, существуют ограничения для развития подобной системы спорта в России, в первую очередь, климатические. Климатические условия

северных и сибирских городов не позволяют проводить соревнования на открытом воздухе большую часть года, а в случае строительства закрытых спортивных комплексов удорожает его. При этом транспортная доступность городов, которые должны взять на себя функции спортивных центров в Сибири и Дальнем Востоке, является недостаточной для этого. Для развития спортивной географии России по американскому сценарию необходимо стабильное авиа- и железнодорожное сообщение между всеми спортивными центрами. С другой стороны, переход на розыгрыш футбольных чемпионатов (как ключевого вида спорта на открытом воздухе) на систему весна-осень, как это было раньше, помог бы сократить влияние климатического фактора. Учитывая, что исследователи отмечают снижение уровня конкурентоспособности отечественного футбола после изменения формата проведения соревнований, этот шаг выглядит логичным при отстранении от международных соревнований [18].

При этом если говорить об американской системе, то ключевым фактором пространственного развития ведущих лиг является экономическое положение регионов (рисунок 3):

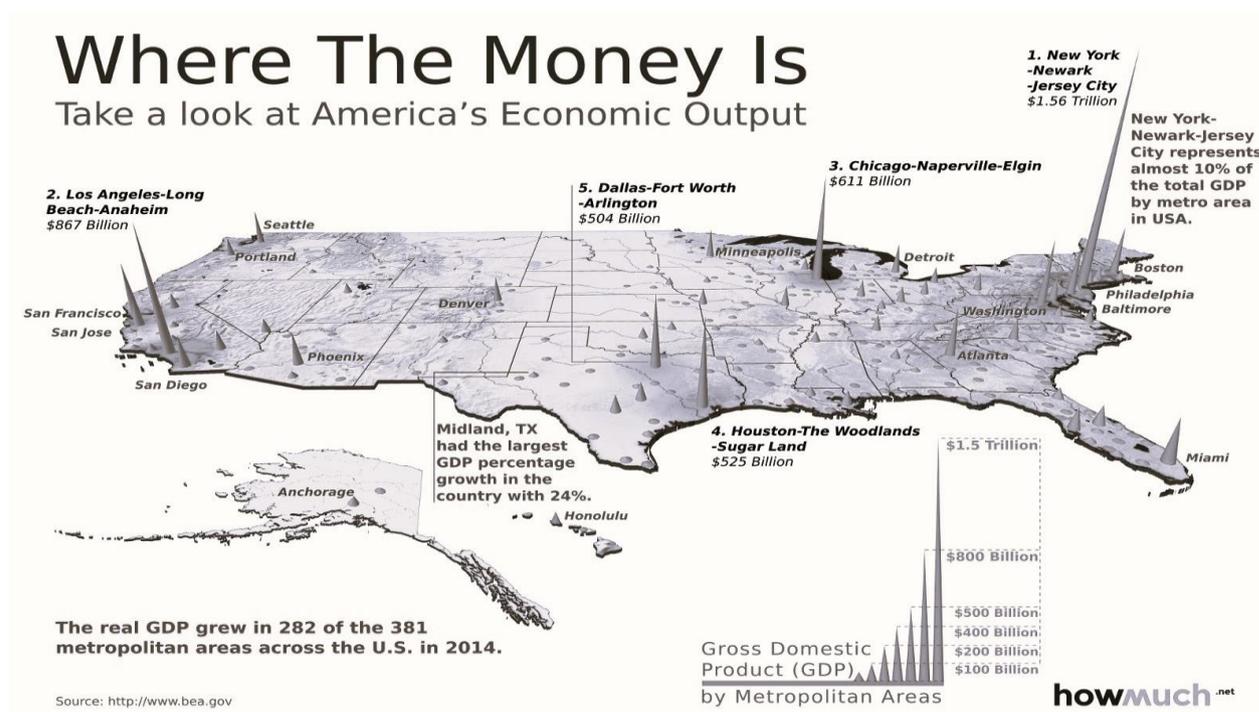


Рисунок 3. ВРП США в 2014 году [1].

Расположение центров развития спорта тяготеет к наиболее экономически развитым регионам. Можно предположить, что для развития спортивной географии в России будут характерны те же самые закономерности. Тогда новыми центрами развития спорта должны стать ХМАО, ЯНАО, Сахалинская область и Чукотский автономный округ. Однако для этих регионов срабатывают климатические ограничения, о которых было сказано ранее, и специфика ресурсов человеческого капитала этих регионов. Большинство наиболее значимых предприятий добывающей промышленности данных регионов используют вахтовый метод найма трудовых ресурсов, в то время как местные города не становятся центрами социально-экономического развития национального уровня. Таким образом, не все факторы, обуславливающие расположение спортивных центров в США, могут быть применимы в условиях России.

При этом важно отметить, что такая ситуация сложилась в американском спорте далеко не сразу. Изначально география спортивных лиг США была далеко не так сбалансирована. В 1950-е годы, когда современные американские спортивные лиги только зарождались, им были свойственны те же проблемы, что и российским лигам на современном этапе. Даже притом, что ни в одном городе не было более одной команды НБА, очевидна концентрация команд в северо-восточной части страны, особенно в районе современного мегалополиса Босваш, где располагалось сразу пять команд притом, что западнее Миннеаполиса базировалась только одна [1].

Если сравнить изначальную картину развития НБА с современностью, можно отметить поразительную экспансию, которую удалось произвести лиге. Лос-Анджелес, Майами и города Техаса стали новыми центрами баскетбола в стране в дополнение к уже сложившимся центрам в Бостоне и Нью-Йорке. Основным способом развития и экспансии лиги являлось создание новых коллективов на базе полупрофессиональных местных команд. В то же время, множество команд за историю НБА сменили города и

перебирались порой в не самые близкие штаты. Можно отметить пример «Голден Стейт Уорриорз», команды, которая изначально базировалась в Филадельфии, на Восточном побережье, а на данный момент представляет Сан-Франциско, релоцировавшись на другой конец страны. При этом нельзя сказать, что вектор движения команд исключительно с востока на запад – можно отметить и серьезные переезды западных клубов вглубь страны, например, «Оклахома-Сити Тандер», которая до 2008 года представляла Сиэтл [1].

В реалиях российского спорта, однако, такую методику развития в большинстве случаев можно реализовать только через государственное управление спортом. По сути, можно выделить один успешный случай переезда профессиональной спортивной команды в России – в сезоне 2018-2019 петербургское «Динамо» переименовалось в футбольный клуб «Сочи» и переехало в столицу зимней Олимпиады-2014 [7]. В сезоне 2023-2024 футбольный клуб «Сочи» принял участие в розыгрыше российской Премьер-Лиги, где, правда, занял последнее место [15]. Американские спортивные команды являются крупными частными бизнес проектами, тогда как отечественные спортивные клубы чаще всего финансируются госкорпорациями либо региональными бюджетами. Большинство американских клубов принадлежат одному или нескольким частным владельцам, являясь частью их деятельности, что делает американские клубы более мобильными, чем российские.

Если предположить развитие профессиональных спортивных лиг в России по схожему сценарию, то можно выделить некоторые города, которые должны стать новыми спортивными центрами страны. Таковыми могут стать Ханты-Мансийск, Тюмень, Иркутск и Якутск. Для создания в стране спортивной системы, схожей с американской, эти города должны принять на себя функцию спортивных центров. Также необходимо более разностороннее развитие Красноярска, Новосибирска и Владивостока,

которые в данный момент можно назвать центрами лишь по одному из видов спорта. Конечно, кроме развития собственно спортивной инфраструктуры, это предполагает и становление этих городов центрами притяжения инвестиций как минимум регионального уровня. С другой стороны, пример Сочи, принявшего Олимпийские игры 2014 года и ставшего спортивным центром страны после этого, показывает, что инвестиции в спорт могут повлечь за собой и развитие других функций города и общий рост социально-экономического положения города и всего региона.

Американская система профессиональных спортивных лиг позволила создать такое географическое разделение на конференции, которое обеспечило сбалансированное развитие спортивной географии в стране. Что важно, в обеих конференциях нет больше, чем двух клубов из одного города. Можно сравнить эту ситуацию с российской, где в КХЛ и РФПЛ не менее трех клубов базируется в Москве [11, 15]. Отсутствие потолка зарплат и каких-либо механизмов уравнивания клубов приводит к доминированию отдельных клубов, как это происходит с футбольным «Зенитом», который в сезоне 2023-2024 выиграл российскую Премьер-лигу в шестой раз подряд. Для сравнения, в американской МЛС за это время было шесть разных победителей [1]. При отсутствии международных соревнований, фактор внутренней конкуренции чемпионатов является более важным, чем сила отдельных команд.

Тем не менее, в американской системе профессионального спорта в контексте экстраполяции ее на Россию можно выделить два главных недостатка. Первый – при закрытости высших профессиональных лиг клубы регионов в конечном итоге окажутся на стационарном уровне развития, практически без возможности качественного повышения уровня своих выступлений. Будут четко выделяться клубы первого, второго и последующих эшелонов, которые будут постоянно в них существовать с незначительными изменениями. С другой стороны, в конечном итоге это

исключит ситуации, характерные для российского спорта, когда по спортивному принципу клуб отбирается в высший дивизион, но его финансовые возможности (и финансовые возможности субъекта, на котором обычно и лежит финансирование клуба) не позволяют ему выступать там. В таких ситуациях клуб в итоге объявляет о банкротстве по ходу сезона.

Второй недостаток – американская система предполагает равномерное развитие спортивной инфраструктуры в городах и субъектах, чьи команды выступают в соревнованиях высокого уровня. Если в Европейской части России с этим проблем гораздо меньше, то в восточной и северной части страны это может стать серьезным препятствием на пути формирования профессиональных спортивных команд. В то же время, такая система позволила бы исключить обратные ситуации – когда в регионе существует инфраструктура, однако отсутствует спортивный клуб должного уровня, как в Мордовии, где после Чемпионата мира по футболу-2018 простаивает крупный современный стадион. Более того, и уже упомянутый опыт создания спортивных клубов под готовую инфраструктуру в России также имеется – так, после проведения Олимпиады-2014 в Сочи были созданы футбольная и хоккейная команды высокого уровня, использующие инфраструктуру, созданную для проведения Игр. Очевидно, что не далеко не каждый регион периферии может рассчитывать на проведение соревнования такого высокого уровня, но положительный опыт создания команд в любом случае существует. В любом случае, переход на американскую систему потребует долгой подготовки и серьезных финансовых затрат.

В целом, систему американских спортивных лиг можно считать достаточно сбалансированной, позволяющей создать качественный суверенный спортивный продукт, интересный для спортсменов и зрителей. То есть для реализации такого проекта необходимо перенять и сопутствующие ей черты, такие как драфт, потолок зарплат и так далее. Одним из главных камней преткновения может стать необходимость

развития студенческого спорта, который в России заметно уступает по уровню развития американскому. Тем временем, студенческий спорт является краеугольным камнем системы драфта и важным элементом баланса американских лиг. Без него команды, изначально имеющие лучшие возможности – лучшее географическое положение, изначальный набор игроков и тренеров – окажутся в выигрышном положении и внесут дисбаланс в лигу. В США команды низших и студенческих лиг имеются в 86% штатов [5]. Соответственно, внедрение американской системы в профессиональные спортивные лиги потребует пересмотра всей системы отечественного спорта в целом. Тем не менее, в долгосрочной перспективе это может дать значительные преимущества для отечественного спорта.

**Выводы.** Американская система развития профессионального спорта в целом является более подходящей для России, чем нынешняя в условиях СВО и отсутствия международных соревнований. Она позволяет достичь более сбалансированной системы развития спортивной географии в стране и создать конкурентные чемпионаты, приковывающие высокий зрительский интерес. Они способны существовать без международных клубных соревнований, что важно в контексте современного развития спорта в России. При сохранении международной изоляции российского спорта американская модель может быть действенной для развития спорта в стране. В то же время, она требует серьезных экономических и временных затрат на реализацию, поэтому больше подходит для долгосрочного развития, а не для быстрого результата.

#### Список источников

1. 20 Maps That Explain The NBA. – SB Nation - <https://www.sbnation.com/nba/2014/10/23/6981895/20-maps-that-explain-the-nba> (дата обращения 16.06.2024)

2. Feflea, I., Gherdan, J.M., & Stupariu, M.I. (2023). Theoretical aspects of the impact of geographical factors on the basketball game. *Geosport for Society*, 19(2), pp. 132-144
3. Hoshino, R., Kawarabayashi, K. (2011). Scheduling Bipartite Tournaments to Minimize Total Travel Distance. *Journal of Artificial Intelligence Research*, 42, pp. 91-124
4. Iliș, A., Stance, L., & Bulz, G.C. (2016). Geographical Landmarks for Delimitation of Sport-Cultural Space Defined by Amateur Football in Crișana and Maramureș (2011-2016). *Annals of the University of Oradea, Geography Series*, 26(2), pp. 223-234
5. Maté-Sánchez-Val, M., López-Hernandez, F., & Fuentes, C.C.R. (2018). Geographical factors and business failure: An empirical study from the Madrid metropolitan area. *Economic Modelling*, 74, pp. 275- 283.
6. Mitchell, M., Flight, R., Nimmo, S. (2024). An Analysis of the Geographic Distribution of Minor League Sports Teams. *The Sport Journal* - <https://thesportjournal.org/article/an-analysis-of-the-geographic-distribution-of-minor-league-sports-teams/> (дата обращения: 16.06.2024)
7. «Динамо СПб» переименовано в «Сочи» - официальный сайт ФНЛ - <https://1fnl.ru/news/7643> (дата обращения 16.06.2024)
8. Кохановский В.П., Золотухина Е.В., Лешкевич Т.Г., Фатхи Т.Б. *Философия для аспирантов - Учебное пособие*. Изд. 2-е - Ростов н/Д: "Феникс", 2003. - 448 с.
9. Кузнецов Д.Л. Анализ развития студенческого спорта в России и США // *Московский экономический журнал*. 2021. №3. с. 390-400
10. Официальный сайт Единой лиги ВТБ - <https://vtb-league.com> (дата обращения: 16.06.2024)
11. Официальный сайт КХЛ - <https://www.khl.ru> (дата обращения: 16.06.2024)
12. Официальный сайт МЛС - <https://www.mlssoccer.com> (дата обращения: 16.06.2024)

13. Официальный сайт НБА - <https://www.nba.com> (дата обращения: 16.06.2024)

14. Официальный сайт НХЛ - <https://www.nhl.com/ru/scores> (дата обращения: 16.06.2024)

15. Официальный сайт РФПЛ - <https://premierliga.ru> (дата обращения: 16.06.2024)

16. Ольховский Р.М, Еремина Е.А. Стратегическое управление развитием видов спорта в студенческой среде // Физическое воспитание и студенческий спорт. 2022. Т. 1, вып. 1. С. 49-58. <https://doi.org/10.18500/2782-4594-2022-1-1-49-58>

17. Орлов А.В. Спорт и спортивная индустрия: Государственное управление. Менеджмент. Маркетинг: монография / А.В. Орлов. - М.: Риалтекс, 2011.

18. Петрунин Ю.Ю. Конкурентный баланс и реформа сезонности в российском профессиональном футболе // Вестник Московского университета. Серия 6. Экономика. — 2019. — № 2. — С. 99-115.

19. Равные шансы в финансовой пирамиде. Как устроена лига, которую должен спасти Месси – Forbes - <https://www.forbes.ru/sport/491371-ravnye-sansy-v-finansovoj-piramide-kak-ustroena-liga-kotoruu-dolzen-spasti-messi> (дата обращения 22.05.2024)

20. Рамазанов, Ш.М. Сравнительный анализ моделей управления развитием спорта на примере футбольной индустрии: мировой опыт и российские особенности // Управление. 2018. №1 (19). с. 12-19

### Referents

1. 20 Maps That Explain The NBA. – SB Nation - <https://www.sbnation.com/nba/2014/10/23/6981895/20-maps-that-explain-the-nba> (date of address 16.06.2024)

2. Feflea, I., Gherdan, J.M., & Stupariu, M.I. (2023). Theoretical aspects of the impact of geographical factors on the basketball game. Geosport for Society, 19(2), pp. 132-144

3. Hoshino, R., Kawarabayashi, K. (2011). Scheduling Bipartite Tournaments to Minimize Total Travel Distance. *Journal of Artificial Intelligence Research*, 42, pp. 91-124
4. Ilieș, A., Stance, L., & Bulz, G.C. (2016). Geographical Landmarks for Delimitation of Sport-Cultural Space Defined by Amateur Football in Crișana and Maramureș (2011-2016). *Annals of the University of Oradea, Geography Series*, 26(2), pp. 223-234
5. Maté-Sánchez-Val, M., López-Hernandez, F., & Fuentes, C.C.R. (2018). Geographical factors and business failure: An empirical study from the Madrid metropolitan area. *Economic Modelling*, 74, pp. 275- 283.
6. Mitchell, M., Flight, R., Nimmo, S. (2024). An Analysis of the Geographic Distribution of Minor League Sports Teams. *The Sport Journal* - <https://thesportjournal.org/article/an-analysis-of-the-geographic-distribution-of-minor-league-sports-teams/> (date of address 16.06.2024)
7. “Dynamo SPb” renamed to ‘Sochi’ - official website of FNL - <https://1fnl.ru/news/7643> (date of address 16.06.2024)
8. Kokhanovsky V.P., Zolotukhina E.V., Leshkevich T.G., Fathi T.B.. *Philosophy for graduate students: Textbook*. Ed. 2nd - Rostov n/D: “Phoenix”, 2003. - 448 p.
9. Kuznetsov D.L. Analysis of the development of student sports in Russia and the USA // *Moscow Economic Journal*. 2021. №3. p. 390-400
10. Official website of VTB United League - <https://vtb-league.com> (date of address: 16.06.2024)
11. Official website of the KHL - <https://www.khl.ru> (date of address: 16.06.2024)
12. Official website of MLS - <https://www.mlssoccer.com> (accessed on 16.06.2024)
13. Official website of the NBA - <https://www.nba.com> (date of address: 16.06.2024)
14. Official website of the NHL - <https://www.nhl.com/ru/scores> (date of reference: 16.06.2024)

15. Official website of the RFPL - <https://premierliga.ru> (accessed on 16.06.2024)
16. Olkhovsky R.M., Eremina E.A. Strategic management of sports development in the student environment // Physical Education and Student Sport. 2022. Т. 1, vol. 1. P. 49-58. <https://doi.org/10.18500/2782-4594-2022-1-1-49-58>
17. Orlov A.V. Sport and sports industry: State management. Management. Marketing: monograph / A.V. Orlov. - Moscow: Rialtex, 2011.
18. Petrunin Yu.Yu. Competitive balance and seasonality reform in Russian professional soccer // Bulletin of Moscow University. Series 6. Economics. - 2019. - № 2. - p. 99-115.
19. Equal chances in a financial pyramid scheme. How the league that Messi has to save is organized - Forbes - <https://www.forbes.ru/sport/491371-ravnye-sansy-v-finansovoj-piramide-kak-ustroena-liga-kotoruu-dolzen-spasti-messi> (date of address 22.05.2024)
20. Ramazanov, Sh.M. Comparative analysis of management models of sports development on the example of soccer industry: world experience and Russian peculiarities // Management. 2018. №1 (19). p. 12-19

© Туркин В.А., 2025. *Московский экономический журнал*, 2025, № 4.