

Научная статья

Original article

УДК 338.2

doi: 10.55186/2413046X_2024_9_11_446

**БАРЬЕРЫ РАЗВИТИЯ ОТРАСЛИ ЖИВОТНОВОДСТВА
СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ КРАСНОДАРСКОГО
КРАЯ**

**BARRIERS TO THE DEVELOPMENT OF THE LIVESTOCK SECTOR OF
AGRICULTURAL ORGANIZATIONS IN KRASNODAR REGION**



Гайдук Владимир Иванович, заведующий кафедрой институциональной экономики и инвестиционного менеджмента, ФГБОУ ВО Кубанский государственный аграрный университет, Краснодар, E-mail: vi_gayduk@mail.ru

Калитко Светлана Алексеевна, доцент кафедры управления и маркетинга, ФГБОУ ВО Кубанский государственный аграрный университет, Краснодар, E-mail: kalitkosvetlana@mail.ru

Харченко Сергей Сергеевич, аспирант, ФГБОУ ВО Кубанский государственный аграрный университет, Краснодар, E-mail: kharchenkosergey99@mail.ru

Gaiduk Vladimir Ivanovich, Head of the Department of Institutional Economics and Investment Management, Kuban State Agrarian University, Krasnodar, E-mail: vi_gayduk@mail.ru

Kalitko Svetlana Alekseevna, Associate Professor of the Department of Management and Marketing, Kuban State Agrarian University, Krasnodar, E-mail: kalitkosvetlana@mail.ru

Kharchenko Sergey Sergeevich, Postgraduate Student, Kuban State Agrarian

Аннотация. Состояние и перспективы развития отрасли животноводства сельскохозяйственных организаций влияют на обеспечение продовольственной безопасности региона и страны. Представлены основные производственные показатели отрасли животноводства сельскохозяйственных организаций Краснодарского края за 2019-2023 гг. и проанализированы причины их динамики. Приведен состав отрасли животноводства региона и ее место по производству животноводческой продукции в РФ. Обозначены основные барьеры развития отрасли животноводства сельскохозяйственных организаций Краснодарского края: сокращение числа предприятий отрасли из-за последствий пандемии, вспышки АЧС, санкций, низкие темпы роста объемов и качества продукции, относительно невысокий уровень доходности животноводства, низкий уровень инвестиционной привлекательности аграрной сферы, недостаточный уровень государственной поддержки отрасли по производству отечественных биодобавок, премиксов и витаминов и развитию технологий эмбриотрансфера, использование устаревших технологий производства, дефицит финансовых ресурсов и квалифицированных кадров. Сформулированы возможные направления для преодоления барьеров развития отрасли животноводства в сельскохозяйственных организациях Краснодарского края: использование мер государственной поддержки, научно-обоснованных подходов и технологий организации производства, поиск резервов снижения издержек и применение инструментов маркетинга.

Abstract. The state and prospects for the development of the livestock industry of agricultural organizations affect the food security of the region and the country. The main production indicators of the livestock industry of agricultural organizations of the Krasnodar Territory for 2019-2023 are presented and the reasons for their dynamics are analyzed. The composition of the livestock industry of the region and its place in the production of livestock products in the Russian Federation are given. The main barriers to the development of the livestock

industry of agricultural organizations of the Krasnodar Territory are identified: a decrease in the number of enterprises in the industry due to the consequences of the pandemic, an outbreak of African swine fever, sanctions, low growth rates of volumes and quality of products, a relatively low level of profitability of livestock farming, a low level of investment attractiveness of the agricultural sector, insufficient level of state support for the industry for the production of domestic dietary supplements, premixes and vitamins and the development of embryo transfer technologies, the use of outdated production technologies, a shortage of financial resources and qualified personnel. Possible directions for overcoming barriers to the development of the livestock industry in agricultural organizations of the Krasnodar Territory are formulated: the use of government support measures, scientifically based approaches and technologies for organizing production, the search for reserves for reducing costs and the use of marketing tools.

Ключевые слова: отрасль, барьеры, развитие, производство, животноводство, резервы, государственная поддержка, сельскохозяйственные организации

Key words: industry, barriers, development, production, livestock farming, reserves, state support, agricultural organizations

Отрасль животноводства в сельскохозяйственных организациях Краснодарского края в связи со спецификой производственной деятельности постоянно сталкивается с различными вызовами внешней и внутренней среды. Основными проблемами отрасли являются рост издержек в условиях применения санкций в отношении России, увеличение ставок по кредитам и значительный кадровый дефицит. По объемам производства продукции животноводства Краснодарский край в России является лидером и продолжает наращивать производство [1–10]. По состоянию на 31 декабря 2023 г., в крае поголовье крупного рогатого скота составило 341619 гол., что на 7,5% (или 23856 гол.) больше уровня 2019 г., поголовье коров за этот же

период снизилось незначительно (на 0,1% или на 107 голов). В 2023 г. поголовье свиней сократилось по сравнению с 2019 г. на 25284 головы, а по сравнению с 2022г. – на 89994 головы животных. Сокращение поголовья связано со вспышками африканской чумы свиней (АЧС). По оценкам экспертов, ущерб сельскохозяйственных организаций региона в 2023 г. от АЧС составил 500 млн руб. За отчетный период среднегодовой темп прироста поголовья оценивался на уровне 2-5% в разные периоды. Вспышки АЧС ощутимо снизили этот показатель. Птицы в 2023 г. насчитывалось 11,3 млн гол., что на 21,5% меньше, чем в 2019г. (или на 3,1 млн гол.). По данным краевого минсельхоза, в Краснодарском крае в 2023г. сельскохозяйственные организации произвели 387778,8 т скота и птицы на убой, что на 50394,5 т, чем в 2019 г. (или 14,9%). Валовое производство молока увеличилось на 219705,8 т и составило 1164697,3 т (на 23,2%) (таблица 1) [1–10].

Производство яиц сокращалось с 2019г. по 2021г., в 2022г. показатель производства достигнул значения аналогичного показателя 2019г., а в 2023г. – объем производства яиц снизился до 879336 тыс. шт. (на 5,4% меньше по сравнению с 2019г.). Снижение объемов производства в птицеводстве вызвано изменением технологических циклов.

Краснодарский край – один из главных поставщиков продукции животноводства в РФ (2 место по объемам производства молока, по скоту и птице на убой в живом весе, яйцам входит в пятерку лидеров). В регионе функционируют более 160 животноводческих предприятий, в том числе 17 птицеводческих предприятий, производящих инкубационное и товарное яйцо, а также мясо птицы [1–10].

Таблица 1 – поголовье скота и птицы и объемы производства продукции животноводства в сельскохозяйственных организациях Краснодарского края

Показатель	2019г.	2020г.	2021г.	2022г.	2023г.	2023г. к 2019г., %
Поголовье, голов						
крупного рогатого скота, в т. ч. коров	317 763	323 006	325 218	335 348	341619	107,5
	119 130	119 473	118 793	121 337	119023	99,9
свиней	477 954	483 802	527 445	542 664	452670	94,7
птицы	14443728	12609941	11095861	11649 020	11343342	78,5
Произведено, т						
на убой (в живом весе) скота и птицы	337384,3	364 398,5	366555,8	384437,9	387778,8	114,9
молока	944991,5	1030636,3	997110,9	1090365,8	1164697,3	123,2
яиц куриных, тыс. шт.	929 667	823 604,4	794 530	938 588	879 336	94,6

На развитие отрасли животноводства в Краснодарском крае оказывают влияние различные факторы внешней среды, многие из которых являются барьерами ее развития в регионе и стране. К ним относятся:

1. С 2020г. отмечается снижение числа птицеводческих хозяйств, что вызвано влиянием нескольких факторов:

- пандемии COVID-19 (из-за ограничений, введенных для борьбы с распространением инфекции, спрос на продукцию птицеводства снизился. Это привело к снижению цен и убыткам птицеводческих предприятий);
- санкций, введенных в отношении России в 2022г. (снизились объемы поставок импортных кормов, лекарств и эмбрионов), которые привели к увеличению себестоимости продукции;
- вспышки птичьего гриппа (в 2023г. в регионе было выявлено два крупных очага инфекции), вследствие которых было уничтожено значительное поголовье птицы.

В результате действия этих факторов многие птицеводческие предприятия оказались на грани банкротства. Они были вынуждены прекратить деятельность или снизить объемы производства. Это привело к снижению объемов производства мяса, яиц и к росту цен на мясо птицы и яйца в Краснодарском крае.

2. Низкие темпы роста объемов и качества продукции. Имеется дефицит высокопродуктивного племенного ядра в отечественном скотоводстве. Отрицательная динамика отмечена в производстве яиц. Причиной сокращения стал рост себестоимости, обусловленный удорожанием зерна, кормовых добавок, инкубационных яиц, упаковки и прочего, и одновременное снижение закупочной цены ритейлерами.

3. В 2022 гг. в Краснодарском крае уровень рациональных норм потребления не достигнут по молочным продуктам, мясу и мясопродуктам, картофеля, овощам и бахчевым. Начиная с 2015 г. до 2020 г., ежегодно наблюдалось снижение реальных располагаемых денежных доходов по отношению к предыдущему году.

4. Относительно невысокий уровень доходности животноводства (19-25%). Причины: рост цен на энергоносители, покупные корма (производители в цены закладывают высокие риски в связи с наличием экономической неопределённости в условиях геополитической турбулентности), кормовые добавки, включая витамины, оборудование; неблагоприятным фактором для аграрного сектора является тарифная политика на услуги естественных монополий. По прогнозу предполагается опережающий рост цен на товары и услуги естественных монополий, так цены на продукцию естественных монополий за три года значительно вырастут. Эффективность сельскохозяйственных организаций существенно варьируется по периодам. Животноводство более затратная отрасль по сравнению с растениеводством и менее рентабельная. По этой причине число предприятий, ориентированных на мясное и молочное производство намного меньше, чем на продукцию растениеводства.

5. Низкий уровень инвестиционной привлекательности аграрной сферы обуславливается причинами:

- высоким уровнем рискованности инвестиций;
- спецификой ведения хозяйственной деятельности в отрасли,
- зависимостью от биологических, природно-климатических факторов;
- низким уровнем рентабельности производства сельскохозяйственной продукции;
- закредитованностью большинства предприятий отрасли.

В условиях западных коллективных санкций не стоит ожидать высоких показателей по объемам прямых иностранных инвестиций; они продолжат снижение. Кроме того, геополитические риски, которые, на данный момент, активно влияют на инвестиционный процесс, расширяют инвестиционные угрозы сельского хозяйства, что также негативно отражается на инвестиционном климате данной отрасли.

6. Недостаточный уровень государственной поддержки отрасли последующим направлениям:

- производство отечественных биодобавок, премиксов и витаминов;
- развитие технологий эмбриотрансфера.

В настоящее время племенные организации работают в жестких рамках федеральных нормативных актов. При их невыполнении предприятие лишается статуса племенного хозяйства, в некоторых случаях – возможности получать государственную поддержку для племенного маточного поголовья. Перечень племенных организаций, подлежащих субсидированию, ежегодно согласовывается с Министерством сельского хозяйства Российской Федерации. В 2017 году в регионе не было принято решение субсидировать содержание товарного маточного поголовья крупного рогатого скота специализированных мясных пород. Санкционное давление коллективного Запада на экономику России и ее ответные действия особенно обострили проблему необходимости скорейшего продовольственного импортозамещения. Реализация появившихся конкурентных возможностей

отечественных сельскохозяйственных товаропроизводителей уже заметна в производстве продуктов питания. Вместе с тем требуют значительного увеличения объемы производства молока, мяса КРС, овощей, фруктов, винограда и другой сельскохозяйственной продукции. Решение этой важной народнохозяйственной задачи трудно реализовать без усиления государственной поддержки аграрного сектора экономики страны.

7. Использование устаревших технологий производства. Техническое обеспечение растениеводства и животноводства требует особого внимания со стороны производителей и органов государственного управления. Проблема изношенности основных средств, которая полностью не решается долгие годы, сейчас еще более усугубилась, так как в работе компаний аграрного сектора задействовано много техники американского и европейского производства, которые ушли с российского рынка.

8. Дефицит финансовых ресурсов сельхозтоваропроизводителей. Финансовое положение сельскохозяйственных товаропроизводителей в условиях жесткой конкуренции и политики Правительства и Центрального банка Российской Федерации, направленной на постепенное снижение темпов роста потребительских цен, определяется, в первую очередь, структурой и динамикой издержек предприятий, значительную долю в которых занимают расходы на электроэнергию, топливо, нефтепродукты и услуги и работы, выполненные сторонними организациями (включая расходы на транспортировку продукции).

9. Дефицит квалифицированных кадров. Современные предприятия имеют сложную постоянно развивающуюся инфокоммуникационную инфраструктуру. Профессиональная деятельность в такой инфраструктуре требует от современных специалистов знания сетевых технологий и корпоративных информационных систем. Основными факторами, определяющими положение и роль нашей страны в мире в долгосрочной перспективе, становятся высокое качество человеческого потенциала, способность обеспечить технологическое лидерство, эффективность

государственного управления и перевод экономики на новую технологическую основу.

Министерство сельского хозяйства и перерабатывающей промышленности Краснодарского края ставит перед организациями отрасли задачу по гарантированному снабжению населения и туристов доступным по цене мясом скота и птицы, молоком, яйцом и продуктами их переработки. Все обозначенные проблемы отрицательно отражаются на экономическом состоянии производителей продукции животноводства, так как динамика цен на продукцию отрасли имеет сезонный характер. В этом случае поддержка государства крайне необходима. Так, в 2023 г. на развитие отрасли животноводства Краснодарского края было выделено из краевого и федерального бюджетов более 2,2 млрд руб. (на 5% больше лимита средств бюджета, предусмотренного в 2022г.).

Производители продукции животноводства Краснодарского края, в свою очередь, должны активнее включаться в реализацию национального проекта «Производительность труда», позволяющий его участникам внедрять новые инструменты работы для снижения издержек. По мнению экспертов аграрного рынка РФ, сельскохозяйственные организации Краснодарского края имеют хороший экспортный потенциал. В связи с увеличением объемов производства и усилением конкуренции на внутреннем рынке необходимо активнее выходить на новые рынки, например, Азии и Ближнего Востока. Для этого необходимо использовать поддержку Российского экспортного центра для аккредитации товаров на иностранных рынках. По данным пресс-службы администрации Краснодарского края, экспорт мясной и молочной продукции производителей животноводческой продукции региона за 7 мес. 2023г. достиг 40 млн долл, что в 1,5 раза больше по сравнению с аналогичным периодом 2022г. В рамках экспортной деятельности производители могут компенсировать от 25 до 100% понесенных логистических затрат. Для повышения конкурентоспособности отечественных товаров на международных рынках сельскохозяйственным

организациям Краснодарского края требуется усилить использование маркетинговых инструментов [1–10, 16–20].

Таким образом, барьеры развития отрасли животноводства в сельскохозяйственных организациях Краснодарского возможно преодолеть путем использования мер государственной поддержки, научно-обоснованных подходов и технологий организации производства, резервов снижения издержек и инструментов маркетинга [11–20].

Список источников

1. Калитко С. А. Совершенствование управления АПК в муниципальном образовании г. Краснодар / С. А. Калитко // В сборнике: Проблемы и перспективы реализации национальных проектов развития экономики России. Сборник материалов международной научно-практической конференции. – Сочи-Адлер, 2008. – С. 303–307.
2. Толмачев А.В. Маркетинг малого бизнеса региона / А. В. Толмачев, С. А. Калитко, А. А. Тубалец, Р. Н. Лисовская. Монография / Краснодар, 2009.
3. Трубилин А. И. Страхование как метод нейтрализации рисков в АПК / А. И. Трубилин, В. И. Гайдук, С.А. Калитко // Труды Кубанского государственного аграрного университета. – 2012. – № 34. – С. 7–10.
4. Калитко С. А. Управление проектами как инструмент развития городского АПК / С.А. Калитко / В книге: Управление проектами развития сельских территорий. Коллективная монография. – Краснодар, 2024. – С. 181–191.
5. Калитко С. А. Состояние и перспективы развития пригородного АПК в Краснодарской агломерации / С. А. Калитко // В сборнике: Институциональные тренды обеспечения качества жизни населения сельских территорий. материалы VII международной научно-практической конференции (памяти заслуженного деятеля науки РФ, профессора Багмута А.А.). – Краснодар, 2023. – С. 315–319.
6. Габараев Д. Б. Применение органических отходов для развития «зеленой экономики» в АПК Краснодарской агломерации / Д. Б. Габараев, Н. Н. Мамась, С.А. Калитко // В сборнике: Институциональные тренды

обеспечения качества жизни населения сельских территорий. материалы VII международной научно-практической конференции (памяти заслуженного деятеля науки РФ, профессора Багмута А. А.). – Краснодар, 2023. – С. 167-172.

7. Гайдук В. И. Предпринимательские риски в аграрном бизнесе и их функции / В. И. Гайдук, А. А. Ермаков, С. А. Калитко, С. В. Гладкий // Вестник Алтайской академии экономики и права. – 2019. – № 5-1. – С. 35-39.

8. Гайдук В. И. Влияние государственного регулирования сельскохозяйственного производства на обеспечение продовольственной безопасности России / В. И. Гайдук, С. А. Калитко, Ю. А. Никифорова, М. Г. Паремузова // Экономика, труд, управление в сельском хозяйстве. – 2018. – № 8 (41). – С. 49-54.

9. Калитко С.А. Риски внешнеэкономической деятельности в аграрном предпринимательстве Краснодарского края / С. А. Калитко // Вестник Института дружбы народов Кавказа (Теория экономики и управления народным хозяйством). Экономические науки. - 2012. - № 3 (23). - С. 48-53.

10. Калитко С. А. Управление рисками в аграрном предпринимательстве в период пандемии / С. А. Калитко, И. Д. Кузьмин // Вестник Алтайской академии экономики и права. – 2020. – № 9-1. – С. 43-47.

11. Гайдук В. И. Формирование и регулирование рынка продукции птицеводства Краснодарского края / В. И. Гайдук, И. В. Заднепровский, С. А. Калитко, В. О. Шишкин. – Краснодар : Кубанский государственный аграрный университет имени И.Т. Трубилина, 2016. – 183 с.

12. Трубилин А. И. Экономическая эффективность инвестиций в повышение технологического потенциала сельскохозяйственной техники отрасли кормопроизводства / А. И. Трубилин, В. И. Гайдук, С. В. Гладкий, С. А. Калитко // Московский экономический журнал. – 2021. – № 3.

13. Гайдук В. И. Финансовая поддержка и инвестирование, как механизм регулирования рынка продукции птицеводства в Краснодарском крае / В. И. Гайдук, С. А. Калитко, Е. Ю. Агарков, М. В. Гайдук // Политематический

сетевой электронный научный журнал Кубанского государственного аграрного университета. – 2016. – № 121. – С. 1647-1662.

14. Агарков Е. Ю. Состояние сельскохозяйственных организаций Краснодарского края / Е. Ю. Агарков, В. И. Гайдук, С. А. Калитко, А. М. Радченко // Colloquium-Journal. – 2018. – № 8-5(19). – С. 25-28.

15. Фролова Ю. А. Управление ресурсосбережением в сельскохозяйственных организациях Краснодарского края / Ю. А. Фролова, С. А. Батюков, С. А. Калитко // Институциональная трансформация экономики России в условиях новой реальности : Материалы международной научной конференции: текстовое электронное издание, Краснодар, 22 ноября 2017 года. – Краснодар: ФГБУ "Российское энергетическое агентство" Минэнерго России Краснодарский ЦНТИ- филиал ФГБУ "РЭА" Минэнерго России, 2017. – С. 481-489.

16. Гайдук В. И. Состояние рынка продукции птицеводства в Краснодарском крае / В. И. Гайдук, С. А. Калитко, М. О. Юдин // Политематический сетевой электронный научный журнал Кубанского государственного аграрного университета. – 2016. – № 119. – С. 708-726.

17. Калитко С. А. Диверсификация деятельности как прием распределения риска производителей молочной продукции в Краснодарском крае / С. А. Калитко, Е. Ю. Агарков, Э. И. Попова // Политематический сетевой электронный научный журнал Кубанского государственного аграрного университета. – 2017. – № 130. – С. 894-910.

18. Калитко С. А. Управление производственными рисками в сельскохозяйственных организациях Краснодарского края / С. А. Калитко, Ю. А. Мищенко // Проектный и инвестиционный менеджмент в условиях цифровой экономики : Материалы национальной научно-практической конференции, Краснодар, 02 апреля 2020 года. – Краснодар: ФГБУ "Российское энергетическое агентство" Минэнерго России Краснодарский ЦНТИ- филиал ФГБУ "РЭА" Минэнерго России, 2020. – С. 124-129.

19. Черняк И. И. Маркетинг как фактор повышения эффективности деятельности предприятий и организаций АПК / И. И. Черняк, С. А. Калитко // Управление проектами развития сельских территорий : материалы V национальной научно-практической конференции, Краснодар, 11 апреля 2024 года. – Краснодар: ФГБУ "Российское энергетическое агентство" Минэнерго России Краснодарский ЦНТИ- филиал ФГБУ "РЭА" Минэнерго России, 2024. – С. 463-470.

20. Калитко С. А. Функционирование умного сельского хозяйства в АПК городской агломерации / С. А. Калитко, И. И. Черняк // Московский экономический журнал. – 2024. – Т. 9. – № 8. – С. 212-224.

References

1. Kalitko S. A. Improving the management of the agro-industrial complex in the municipality of Krasnodar / S. A. Kalitko // In the collection: Problems and prospects for the implementation of national projects for the development of the Russian economy. Collection of materials from the international scientific and practical conference. - Sochi-Adler, 2008. - P. 303-307.
2. Tolmachev A. V. Marketing of small businesses in the region / A. V. Tolmachev, S. A. Kalitko, A. A. Tubalets, R. N. Lisovskaya. Monograph / Krasnodar, 2009.
3. Trubilin A. I. Insurance as a method of neutralizing risks in the agro-industrial complex / A. I. Trubilin, V. I. Gaiduk, S. A. Kalitko // Works of the Kuban State Agrarian University. - 2012. - No. 34. - P. 7-10.
4. Kalitko S. A. Project management as a tool for developing the urban agro-industrial complex / S. A. Kalitko / In the book: Management of rural development projects. Collective monograph. - Krasnodar, 2024. - P. 181-191.
5. Kalitko S. A. State and prospects for the development of suburban agro-industrial complex in the Krasnodar agglomeration / S. A. Kalitko // In the collection: Institutional trends in ensuring the quality of life of the population of rural areas. materials of the VII international scientific and practical conference (in memory of the Honored Scientist of the Russian Federation, Professor A. A. Bagmut). - Krasnodar, 2023. - P. 315-319.

6. Gabaraev D. B. Use of organic waste for the development of a "green economy" in the agro-industrial complex of the Krasnodar agglomeration / D. B. Gabaraev, N. N. Mamas, S. A. Kalitko // In the collection: Institutional trends in ensuring the quality of life of the rural population. Proceedings of the VII international scientific and practical conference (in memory of the Honored Scientist of the Russian Federation, Professor A. A. Bagmut). - Krasnodar, 2023. - Pp. 167-172.
7. Gaiduk V. I. Entrepreneurial risks in agricultural business and their functions / V. I. Gaiduk, A. A. Ermakov, S. A. Kalitko, S. V. Gladkiy // Bulletin of the Altai Academy of Economics and Law. - 2019. - No. 5-1. - Pp. 35-39.
8. Gaiduk V. I. The impact of state regulation of agricultural production on ensuring food security in Russia / V. I. Gaiduk, S. A. Kalitko, Yu. A. Nikiforova, M. G. Paremuzova // Economy, labor, management in agriculture. – 2018. – No. 8 (41). – P. 49-54.
9. Kalitko S.A. Risks of foreign economic activity in agricultural entrepreneurship of the Krasnodar Territory / S. A. Kalitko // Bulletin of the Institute of Friendship of the Peoples of the Caucasus (Theory of Economics and Management of the National Economy). Economic sciences. - 2012. - No. 3 (23). - P. 48-53.
10. Kalitko S.A. Risk management in agricultural entrepreneurship during a pandemic / S. A. Kalitko, I.D. Kuzmin // Bulletin of the Altai Academy of Economics and Law. – 2020. – No. 9-1. – P. 43-47.
11. Gaiduk V. I. Formation and regulation of the poultry products market in Krasnodar Krai / V. I. Gaiduk, I. V. Zadneprovsky, S. A. Kalitko, V. O. Shishkin. - Krasnodar: Kuban State Agrarian University named after I. T. Trubilin, 2016. - 183 p.
12. Trubilin A. I. Economic efficiency of investments in increasing the technological potential of agricultural machinery in the forage production industry / A. I. Trubilin, V. I. Gaiduk, S. V. Gladkiy, S. A. Kalitko // Moscow Economic Journal. – 2021. – No. 3.
13. Gaiduk V. I. Financial support and investment as a mechanism for regulating the poultry products market in the Krasnodar Territory / V. I. Gaiduk, S. A. Kalitko, E. Yu. Agarkov, M. V. Gaiduk // Polythematic network electronic scientific journal

of the Kuban State Agrarian University. – 2016. – No. 121. – P. 1647-1662.

14. Agarkov E. Yu. The state of agricultural organizations of the Krasnodar Territory / E. Yu. Agarkov, V. I. Gaiduk, S. A. Kalitko, A. M. Radchenko // Colloquium-Journal. – 2018. – No. 8-5(19). – P. 25-28.

15. Frolova Yu. A. Resource conservation management in agricultural organizations of Krasnodar Krai / Yu. A. Frolova, S. A. Batyukov, S. A. Kalitko // Institutional transformation of the Russian economy in the context of the new reality: Proceedings of the international scientific conference: text electronic publication, Krasnodar, November 22, 2017. - Krasnodar: Federal State Budgetary Institution "Russian Energy Agency" of the Ministry of Energy of Russia Krasnodar Scientific and Technical Information Center - branch of the Federal State Budgetary Institution "REA" of the Ministry of Energy of Russia, 2017. - P. 481-489. 16. Gaiduk V. I. State of the poultry market in Krasnodar Krai / V. I. Gaiduk, S. A. Kalitko, M. O. Yudin // Polythematic network electronic scientific journal of the Kuban State Agrarian University. – 2016. – No. 119. – P. 708-726.

17. Kalitko S. A. Diversification of activities as a method of risk distribution of dairy producers in the Krasnodar Territory / S. A. Kalitko, E. Yu. Agarkov, E. I. Popova // Polythematic network electronic scientific journal of the Kuban State Agrarian University. – 2017. – No. 130. – P. 894-910.

18. Kalitko S. A. Production risk management in agricultural organizations of the Krasnodar Territory / S. A. Kalitko, Yu. A. Mishchenko // Project and investment management in the digital economy: Proceedings of the national scientific and practical conference, Krasnodar, April 02, 2020. - Krasnodar: Federal State Budgetary Institution "Russian Energy Agency" of the Ministry of Energy of Russia Krasnodar Scientific and Technical Information Center - branch of the Federal State Budgetary Institution "REA" of the Ministry of Energy of Russia, 2020. - P. 124-129. 19. Chernyak I. I. Marketing as a factor in increasing the efficiency of enterprises and organizations of the agro-industrial complex / I. I. Chernyak, S. A. Kalitko // Management of rural development projects: materials of the V national scientific and practical conference, Krasnodar, April 11, 2024. –

Krasnodar: Federal State Budgetary Institution "Russian Energy Agency" of the Ministry of Energy of Russia Krasnodar Scientific and Technical Information Center - branch of the Federal State Budgetary Institution "REA" of the Ministry of Energy of Russia, 2024. – P. 463-470.

20. Kalitko S. A. Functioning of smart agriculture in the agro-industrial complex of the urban agglomeration / S. A. Kalitko, I. I. Chernyak // Moscow Economic Journal. – 2024. – Vol. 9. – No. 8. – P. 212-224.

© *Гайдук В.И., Калитко С.А., Харченко С.С., 2024. Московский экономический журнал, 2024, № 11.*